
Overeenkomst

BETREFFENDE HET OPERATIONEEL BEHEER VAN FLANDERS FUTURE TECHFUND 3.0 HERZIENE OVEREENKOMST

Bijzondere opdracht

TUSSEN ONDERGETEKENDE PARTIJEN

1.	Het Vlaamse Gewest, vertegenwoordigd door de Vlaamse Regering, voor wie optreedt de Vlaams minister bevoegd voor Economie, Innovatie en Industrie[*], Hierna "de Opdrachtgever" of "het Vlaamse Gewest" genoemd.
2.	ParticipatieMaatschappij Vlaanderen nv, met zetel te 1000 Brussel, Oude Graanmarkt 63, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0455.777.660, vertegenwoordigd door de heer Michel Casselman, algemeen manager en mevrouw Elke Van de Walle, Exco-lid – Juridische Zaken & Audit, Hierna "de Opdrachtnemer" of "PMV" genoemd.
3.	Flanders Future Techfund BV, met zetel te 1000 Brussel, Oude Graanmarkt 63, ingeschreven in het rechtspersonenregister te Brussel onder het nummer 0729.794.445, vertegenwoordigd door de heer Michel Casselman, bijzondere volmachthouder en de heer Roald Borré, bijzondere volmachthouder. Hierna "FFTF" genoemd.

Hogergenoemden worden samen de "Partijen" genoemd en elk afzonderlijk een "Partij".

Overeenkomst betreffende
het operationeel beheer van het Flanders Future TechFund 3.0
[datum]

GELET OP:

1. Artikel 5 van het decreet betreffende de investeringsmaatschappijen van de Vlaamse Overheid van 7 mei 2004 dat de Vlaamse regering machtigt bijzondere opdrachten toe te vertrouwen aan PMV in het kader van de tenuitvoerlegging van de economische politiek van het Vlaamse Gewest;
2. De Samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaamse Gewest en PMV van 8 november 2022;
3. De beslissing van de Vlaamse regering van 29 maart 2019 om over te gaan tot oprichting van het Flanders Future Techfund en PMV te belasten met het (fiduciair) beheer van het fonds;
4. De beslissing van de raad van bestuur van PMV van 24 april 2019 om de opdracht van de Opdrachtgever te aanvaarden;
5. De oprichting van Flanders Future Techfund BV op 27 juni 2019;
6. De overeenkomst betreffende oprichting en het operationeel beheer van Flanders Future Techfund afgesloten op 27 juni 2019;
7. De overeenkomst tussen FFTF en PMV betreffende het operationeel beheer, afgesloten op 1 september 2020, zoals gewijzigd van tijd tot tijd;
8. De overeenkomst tussen het Vlaamse Gewest, FFTF en PMV betreffende het operationeel beheer van FFTF van 14 oktober 2022;
9. De beslissing van de Vlaamse Regering van [*] tot het bijsturen van de fondsgrootte en de modaliteiten van Flanders Future Techfund.

OVERWEGENDEN

1. Omwille van de specifieke kennis en ervaring van PMV als investeringsmaatschappij, wenst de Opdrachtgever PMV te belasten met het fiduciair en operationeel beheer van het FFTF;
2. Deze overeenkomst (**de "Overeenkomst"**) heeft als doel nieuwe afspraken te maken over het fiduciair en operationeel beheer van FFTF door PMV onder de vorm van FFTF 3.0. De Overeenkomst vervangt de overeenkomst tussen PMV, Flanders Future Techfund en het Vlaams Gewest van 14 oktober 2022.

WORDT OVEREENGESKIMEN WAT VOLGT:

HOOFDSTUK I: ALGEMENE BEPALINGEN

Artikel 1. Doelstelling van de Overeenkomst

Deze Overeenkomst heeft tot doel de modaliteiten van het FFTF nader te bepalen evenals tussen Partijen concrete afspraken te maken over de operationalisering en het fiduciair beheer van FFTF.

PMV wordt belast met het beheer van het FFTF. Onder "beheer" wordt verstaan zowel het fiduciair beheer van de aandelenparticipatie van het Vlaamse Gewest als aandeelhouder van de vennootschap, als het volledige operationele beheer van het FFTF.

Artikel 2. Flanders Future Techfund – strategische doelstellingen

Het FFTF beoogt een bijdrage te leveren aan het financieren van de valorisatie van in Vlaanderen ontwikkelde technologie evenals technologie die niet in Vlaanderen ontwikkeld werd, maar die waarde kan creëren voor het Vlaams economisch weefsel.

Bedoeling van FFTF is om te focussen op *early stage* dossiers die worden aangebracht door SOC's, universiteiten, speerpuntclusters en in tweede orde ook andere private partijen en dit voor typische *seed*-investeringen met een ticket-grootte van (1) maximum 5 miljoen euro in gewone dossiers of (2) maximum 25 miljoen euro in het geval van investeringen in strategische dossiers. Na de initiële investering (kapitaal en/of converteerbare lening) is het mogelijk om een converteerbare lening toe te kennen tot maximum 2,5 miljoen euro. Voor strategische investeringen kan een vervolginvestering worden gedaan tot maximum 12,5 miljoen euro.

Door het aandelenbelang van FFTF in doelondernemingen te beperken tot minder dan 50% zullen FFTF-investeringen ESR-neutraal gestructureerd worden. FFTF-investeringen zijn voornamelijk gericht op de financiering en de ontwikkeling van ondernemingen.

HOOFDSTUK II : ORGANISATIE VAN FFTF

Artikel 3. Organisatiestructuur

FFTF werd door het Vlaamse Gewest opgericht als een Besloten Vennootschap.

Het FFTF wordt bestuurd door de volgende organen:

- De algemene vergadering van aandeelhouders
- De raad van bestuur

Artikel 4. De enige aandeelhouder

Het FFTF heeft het Vlaamse Gewest als enige aandeelhouder.

Artikel 5. Raad van bestuur

De algemene vergadering van aandeelhouders is bevoegd voor de benoeming van de leden van de raad van bestuur.

De Opdrachtgever is, als enige aandeelhouder van FFTF, bevoegd om personen voor te dragen om door de algemene vergadering te worden benoemd tot lid van de raad van bestuur dan wel waarnemer bij de raad van bestuur. Onafhankelijke bestuurders worden benoemd overeenkomstig de procedure zoals bedoeld in het Bestuursdecreet van 7 december 2018. Alle leden van de raad van bestuur dienen in het kader van goed bestuur een gedragscode te ondertekenen en een dienstenovereenkomst af te sluiten.

De Opdrachtgever kan PMV te allen tijde gelasten om een algemene aandeelhoudersvergadering te organiseren met het oog op het wijzigen van de samenstelling van de raad van bestuur en/of het ontslag of de benoeming van waarnemers.

HOOFDSTUK III : INVESTERINGSSTRATEGIE

Artikel 6. ESR 8

Het FFTF wordt opgezet in een ESR8 structuur.

Investerings van FFTF moeten steeds ESR-neutraal zijn en zullen om die reden een aandelenbelang van minder dan 50% kunnen vertegenwoordigen in het vermogen of kapitaal van een concrete onderneming. Converteerbare leningen dienen als quasi-kapitaal beschouwd te worden zodat bij de aftoetsing van de 50% regel het bedrag van de converteerbare lening verstrekt door FFTF mee gerekend dient te worden.

Artikel 7. Investeringscriteria

- **Domein:** Investeringsdossier op basis van technologie met oorsprong in Vlaanderen of met technologie die waarde kan creëren voor het Vlaams economisch weefsel.
De missie van FFTF is het financieren van de valorisatie van in Vlaanderen ontwikkelde technologie evenals technologie die niet in Vlaanderen ontwikkeld werd, maar die waarde kan creëren voor het Vlaams economisch weefsel.
- **Levensfase:** seed investeringen
FFTF focust zich op early-stage dossiers, voor typische seed-investeringen met duidelijke kwaliteitscriteria:
 - Er moet een realistisch business plan en financieel plan zijn.
 - Er moet voldoende marktpotentieel zijn.
 - Er moet een goede financiële return mogelijk zijn voor een investeerder.
 - Er moet een startersteam beschikbaar zijn met de juiste competenties.
 - De technologie moet voldoende rijp zijn zodat ze binnen een aanvaardbare termijn op de markt kan gebracht worden, of tot een stadium waarbij het bedrijf voldoende sterk staat voor opvolgfinanciering.
- **IP:** wordt ingebracht in de onderneming, of verkregen via een exclusieve licentie.
- **Aanbrengers:** naast de SOC 's, universiteiten en speerpuntclusters, worden de aanbrengers voor FFTF-investeringen in tweede orde ook uitgebreid naar private partijen.
- **Ticket-grootte:**

- Algemene regel: maximum ticket van 5 miljoen euro;
 - Voor strategische investeringen: maximum ticket van 25 miljoen euro.
- **Participatie FFTF:** minder dan 50% in het aandeelhouderschap in de onderneming. Deze verhouding zal steeds leiden tot een ESR-neutrale investering. In geval dat andere overheidsvehikels co-investeren, moeten deze bijgerekend worden. Converteerbare leningen dienen als quasi-kapitaal beschouwd te worden zodat bij de aftoetsing van de 50% regel het bedrag van de converteerbare lening verstrekt door FFTF mee gerekend dient te worden.
- **Instrument:** kapitaal en converteerbare leningen
- **Grootte fonds:** 250 miljoen euro
- **Opvolginvesteringen:** Na de initiële investering (kapitaal en/of converteerbare lening) is het mogelijk om een converteerbare lening toe te kennen tot maximum 2,5 miljoen euro. Voor strategische investeringen kan de opvolginvestering tot maximum 12,5 miljoen euro bedragen. FFTF zou enkel instaan voor de eerste en tweede investeringsronde (eventueel in tranches). Aangezien de UBO van FFTF en PMV dezelfde zijn, zal in de onderhandelingen worden bekomen dat in een volgende opvolginvestering PMV het recht heeft te investeren met een pro-rata van het aandeel van FFTF.
- **Investeringstermijn fonds:** evergreen
Dit is geen verandering t.o.v. de huidige situatie, aangezien dit geen impact heeft op de ESR-neutraliteit van de investering.
- **ESR-neutraliteit:** neutraal
De FFTF-investeringen moeten steeds ESR-neutraal zijn, door de voorwaarde van een participatie van minder dan 50% wordt dit bekomen.

Artikel 8. Aanwending investeringsmiddelen

De investeringsmiddelen van FFTF zullen geïnvesteerd worden in de vorm van kapitaal of converteerbare leningen. Na de initiële investering (kapitaal en/of converteerbare lening) is het mogelijk om een converteerbare lening toe te kennen tot maximum 2,5 miljoen euro. Voor strategische investeringen kan dit worden verhoogd tot maximum 12,5 miljoen euro.

Partijen erkennen en aanvaarden dat FFTF investeert met overheidsmiddelen.

Investeringen van FFTF dienen gestructureerd te worden overeenkomstig de Europese staatssteun regels om te vermijden dat niet-toegelaten staatssteun zou worden toegekend.

Het aandeel van FFTF in het aandeelhouderschap van FFTF dient steeds beperkt te blijven tot minder dan 50% teneinde het risico op ESR herkwalificatie te vermijden.

HOOFDSTUK IV : OPDRACHTBESCHRIJVING

Artikel 9. Opdrachtomschrijving

9.1. Opdrachtomschrijving van de Partijen gezamenlijk

De uitvoering van de Opdracht verloopt in nauw overleg tussen de Partijen.

De Partijen staan gezamenlijk in voor alle initiatieven die nodig, nuttig of wenselijk zijn voor de realisatie van de Opdracht en zijn elk verantwoordelijk voor de respectievelijke taken die hun toebedeeld zijn binnen het kader van de Opdrachtomschrijving hierna.

9.2. Opdrachtomschrijving van PMV

PMV neemt de functie op van beheerder van het FFTF. Met het oog op de realisatie van de Opdracht, bestaat de rol van PMV onder meer uit de hierna volgende taken:

- Het fiduciair en het operationeel beheer van het FFTF.
- Samen met de betrokken kennispartner een private investeerder aantrekken die de uitgewerkte businesscase valideert door naar gelang het geval minimaal 30% of 50% te co-investeren in elke afzonderlijke financieringsronde zodoende dat op het moment van investering door het FFTF de totale private investeringen in het aandeelhouderschap minimaal 50% van het geheel uitmaken. Converteerbare leningen dienen als quasi-kapitaal beschouwd te worden zodat bij de aftoetsing van de 50% regel het bedrag van de converteerbare lening mee gerekend dient te worden.
- Het voorleggen van de uitgewerkte en gedragen business case tussen FFTF, de kennispartner en de externe investeerder aan de raad van bestuur van het FFTF. Essentieel hierbij is een analyse van de technische milestones en geassocieerde kosten en een uitgewerkt businessplan dat het investeringspotentieel aantoont met een inschatting van de markt.
- Desgevallend het ter goedkeuring aan de raad van bestuur voorleggen van een uitgewerkt en gemotiveerd voorstel om een dossier te erkennen als strategisch dossier.
- Het voorbereiden van de investeringscases voor goedkeuring van de raad van bestuur van het FFTF.
- Opvolging van de investeringsdossiers van FFTF.
- Onderhandelingen met EIF en eventuele andere derde partijen met het oog op het aantrekken van bijkomende financiering op niveau van FFTF.

9.3. Opdrachtomschrijving van de Opdrachtgever

De Opdrachtgever doet het nodige opdat ten aanzien van PMV duidelijke en uniforme standpunten en instructies worden gegeven met het oog op het fiduciair en operationeel beheer van het FFTF.

Behoudens uitdrukkelijk wijzigende instructies, erkennen Partijen dat de volgende documenten gelden als het kader voor de uitvoering van de Opdracht:

- Beslissingen Vlaamse Regering dd. [datum] (referentie).

Met het oog op de succesvolle operationalisering van het FFTF bestaat de rol van de Opdrachtgever onder meer in de hiernavolgende taken:

- het voorzien van de nodige financiële middelen, zowel voor de realisatie van investeringen vanuit het FFTF als voor het dekken van de operationele kosten van het FFTF als voor het fiduciair beheer ervan;
- het voordragen van kandidaten voor het invullen van de nodige bestuurders- en waarnemers mandaten in het FFTF en de portefeuillebedrijven;
- het voorzien van de nodige delegaties en volmachten aan PMV in het kader van het fiduciair en operationeel beheer van het FFTF door PMV.

HOOFDSTUK V: INVESTERINGSMIDDELEN, KOSTEN EN VERGOEDINGEN

Artikel 10. Investeringsmiddelen

Het FFTF wordt door de Opdrachtgever gefinancierd via een ESR8-investering van 250 miljoen euro vanuit de beschikbare middelen van het beleidsdomein Financiën en Begroting.

Artikel 11. Kosten en vergoedingen

11.1. Verschillende types van kosten en vergoedingen

Het Vlaamse Gewest verbindt zich ertoe de volledige kosten te dragen voor het fiduciair beheer van het FFTF en verbindt zich ertoe om aan FFTF de nodige middelen ter beschikking te stellen voor het dekken van kosten van het operationeel beheer door PMV en andere externe kosten van FFTF.

De kosten verbonden aan de uitvoering van deze Opdracht bestaan uit drie verschillende type kosten en vergoedingen:

1. Vergoeding verschuldigd door het Vlaamse Gewest aan PMV voor het fiduciair beheer.
2. Vergoeding verschuldigd door FFTF aan PMV voor het operationeel beheer.
3. Vergoeding voor kosten van derden verschuldigd door FFTF.

Kosten van externe adviseurs die door PMV en/of FFTF in het kader van de uitvoering van deze Opdracht zouden zijn aangesteld, zullen bij voorkeur en met instemming van de externe adviseurs rechtstreeks aan het FFTF worden gefactureerd. Zoniet, worden zij aan kostprijs, verhoogd met gebeurlijke BTW, door PMV doorgefactureerd aan het FFTF.

FFTF en PMV zullen telkens vóór 1 mei van elk jaar een voorstel bezorgen aan departement WEWIS met betrekking tot het niveau en de samenstelling van de vergoedingen voor het daaropvolgende jaar evenals een onderbouwing daarvoor. Het voorstel zal gebruikt worden bij de begrotingsopmaak, maar geeft geen zekerheid over de toezegging van dit bedrag. In zoverre het toegezegde bedrag in de Vlaamse uitgavenbegroting lager zou liggen dan het voorstel, verbinden de partijen zich ertoe om overleg te plegen teneinde de omvang en de kwaliteit van de dienstverlening af te stemmen in functie van het toegezegde bedrag van de vergoedingen.

De jaarlijkse vergoeding te betalen door het Vlaamse Gewest, bedraagt maximum 2,6 miljoen euro inclusief BTW in 2026 en 4 miljoen euro inclusief BTW per jaar vanaf 2027.

11.2. Vergoeding aan PMV voor het fiduciair beheer van het FFTF

Voor het fiduciair beheer ontvangt PMV van het Vlaamse Gewest zoals voorheen reeds het geval was, een bedrag, zoals voorzien voor participaties met een uitgebreide tijdsbesteding in artikel 17 van de Samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaamse Gewest en PMV van 8 november 2022, zoals van tijd tot tijd gewijzigd of vervangen.

Het Vlaamse Gewest verbindt zich ertoe ervoor te zorgen dat PMV de vergoeding voor het fiduciair beheer van het FFTF bij het begin van het jaar ter beschikking heeft.

11.3. Vergoeding aan PMV voor het operationeel beheer van het FFTF

Naast het bedrag dat het Vlaamse Gewest aan PMV betaalt voor het fiduciair beheer, stelt het Vlaamse Gewest een bedrag ter beschikking van FFTF, waarmee FFTF aan PMV een vergoeding betaalt voor het operationeel beheer van de vennootschap.

Deze vergoeding voor het operationeel beheer bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het vaste deel bedraagt 650.000 euro per jaar, exclusief BTW.

Daarnaast geldt onderstaande variabele incentive structuur waarbij PMV een verhoging van de beheersvergoeding verkrijgt:

- Een verhoging van de jaarlijkse vaste vergoeding met 20.000 euro exclusief BTW per 'normale' participatie van FFTF en 50.000 euro exclusief BTW per 'strategische' participatie van FFTF;
- *Success fee* van 10% op de netto-meerwaarde bij desinvestering door FFTF (netto-meerwaarde is de verkoopprijs na aftrek van de aankoopprijs en na aftrek van belastingen en kosten).

Het Vlaamse Gewest zal de vergoeding aan PMV voor het operationeel beheer van het FFTF afrekenen, na voorleggen van het werkingsverslag, dat een functionele en financiële verantwoording bevat.

11.4. De kosten ten laste van het FFTF

Partijen erkennen dat de kosten verbonden aan het goed operationeel beheer van het FFTF (bv. vergoedingen leden raden van bestuur, ereloon van experts en de bedrijfsrevisor, etc.) eigen zijn aan het FFTF en dat deze vergoedingen omwille van fiscale redenen zowel door PMV als door externe partijen rechtstreeks zullen worden aangerekend aan het FFTF. De opdrachtgever erkent dat de kosten van externe partijen niet aangerekend kunnen worden op de beheersvergoeding van PMV, zoals bepaald in artikel 11.2 en 11.3 hierboven, maar daar bovenop komen.

Het Vlaamse Gewest zal deze kosten ten laste van het FFTF afrekenen, na voorleggen van het werkingsverslag, dat een functionele en financiële verantwoording bevat.

HOOFDSTUK VI: RAPPORTERING

Artikel 12. Rapportering

PMV staat in voor de coördinatie en de organisatie van de rapportering, onder meer via de raad van bestuur van FFTF.

De raad van bestuur maakt jaarlijks een Activiteitenverslag op voor de minister bevoegd voor Economie, innovatie en Industrie, bestaande uit onder meer de volgende elementen :

- een overzicht van vennootschappen waarin FFTF geïnvesteerd heeft;
- een financiële raming van de pipeline aan dossiers voor de volgende kwartalen.

Artikel 13. Kennisgevingen

Alle kennisgevingen en mededelingen, die door een Partij moeten worden gedaan op grond van of in verband met de Overeenkomst zullen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld in deze Overeenkomst, per brief of e-mail worden gedaan aan de hieronder vernoemde adressen:

Indien gericht aan het Vlaamse Gewest:

Johan Hanssens,
Ellipsgebouw, Koning Albert II Laan 35, 1030 Brussel,
Johan.hanssens@vlaanderen.be,
0477/55.61.03

Indien gericht aan PMV:

Roald Borré en team Equity Investments PMV
Lid van uit Uitvoerend Comité - Risicokapitaal
Oude Graanmarkt 63
1000 Brussel
e-mail: roald.borre@pmv.eu en equity.investments@pmv.eu

HOOFDSTUK VII : SLOTBEPALINGEN

Artikel 14. Duur en Evaluatie

Deze Overeenkomst wordt afgesloten voor een termijn van 15 jaar die ingaat op de datum van ondertekening van deze Overeenkomst en die, in onderling overleg tussen de Partijen, verlengd kan worden.

Partijen verbinden zich ertoe de werking van deze Overeenkomst en FFTF regelmatig te evalueren. Deze evaluatie wordt telkens opgenomen binnen de algemene evaluatie van PMV, zoals deze voorzien is in de lopende samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaamse Gewest en PMV. De eerste evaluatie van de werking van FFTF en van de overeenkomst tussen het Vlaamse Gewest, FFTF en PMV betreffende het operationeel beheer van FFTF van 14 oktober 2022 en van deze Overeenkomst zal dus plaatsvinden volgens de timing aangegeven in de Samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaamse Gewest en PMV van 8 november 2022.

Artikel 15. Aansprakelijkheid

Iedere Partij is aansprakelijk voor de jegens de andere Partij veroorzaakte schade ingevolge fouten en nalatigheden die in het kader van de uitvoering van deze Overeenkomst worden gemaakt.

De aansprakelijkheid van PMV onder deze overeenkomst wordt, behoudens in gevallen van fraude, bedrog of grove fout, beperkt tot maximum drie keer de vergoeding die door PMV werd gefactureerd onder deze Overeenkomst.

De aansprakelijkheid van een Partij zal in geen geval aanleiding geven tot een vergoeding van de indirecte schade, onrechtstreekse schade of gevolgschade. De uitdrukking "indirecte schade, onrechtstreekse schade of gevolgschade" omvat, doch is niet beperkt tot, tijdverlies, verlies van cliënteel, winstderving, verlies van inkomsten, verlies van gegevens, toename van de algemene kosten, de verstoring van een handelsactiviteit, vorderingen van derden, reputatieschade, verlies van toekomstige besparingen, personeelskosten of verlies van kansen.

Artikel 16. Relatieve nietigheid

De nietigheid of niet-afdwingbaarheid van één of meer bepalingen van de Overeenkomst brengt de geldigheid en/of afdwingbaarheid van de overige bepalingen van de Kaderovereenkomst en de Kaderovereenkomst zelf niet in het gedrang.

Artikel 17. Volledige overeenkomst

Deze Overeenkomst vertegenwoordigt de volledige overeenkomst en afspraak tussen Partijen met betrekking tot het onderwerp van deze Overeenkomst, en vervangt alle voorafgaande (mondelinge, schriftelijke of stilzwijgende) overeenkomsten, voor zover deze betrekking hebben op het voorwerp van deze Overeenkomst en met inbegrip van de overeenkomst tussen het Vlaamse Gewest, FFTF en PMV van 14 oktober 2022 zoals van tijd tot tijd gewijzigd. Met dien verstande evenwel dat met het oog op een vlotte overgang, de geldende afspraken in de vermelde overeenkomst omtrent kosten en vergoedingen – en alleen die afspraken – zullen blijven gelden voor heel 2025 en de nieuwe vergoedingen zoals voorzien in artikel 11 van deze Overeenkomst in werking treden vanaf 1 januari 2026. De overige bepalingen van de voorliggende Overeenkomst treden onmiddellijk in werking op de dag van ondertekening ervan.

Artikel 18. Toepasselijk recht, escalatieprocedure en bevoegde rechtbank

De Overeenkomst wordt beheerst door het Belgisch recht en zal dienovereenkomstig worden geïnterpreteerd. Elk geschil betreffende de geldigheid, de uitlegging of de uitvoering van deze Overeenkomst zal definitief worden beslecht door de bevoegde Nederlandstalige rechtbanken van Brussel.

* * *

Opgesteld te Brussel op [datum] in 3 (drie) originele exemplaren, en
elke Partij verklaart één ondertekend origineel te hebben ontvangen.

Voor het Vlaamse Gewest,

Vlaams minister bevoegd voor ...
Economie, innovatie en Industrie

Voor PMV,

Michel Casselman
Algemeen Manager

Elke Van de Walle
Lid van het Uitvoerend Comité -
Juridische Zaken

Voor FFTF,

Michel Casselman
Bijzondere volmachtdrager

Roald Borré
Bijzondere volmachtdrager

Overeenkomst betreffende
het operationeel beheer van het Flanders Future TechFund 3.0
[datum]
