

NOTA AAN DE VLAAMSE REGERING

Betreft:

- Ontwerp van besluit van de Vlaamse Regering tot wijziging van het besluit van de Vlaamse Regering van 29 mei 2009 betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap
- Principiële goedkeuring

1. INHOUDELIJK

A. Situering

De Industriële Onderzoeksfondsen (IOF) zijn interne bestemmingsfondsen van de associaties. De middelen worden aangewend voor strategisch basisonderzoek en toegepast wetenschappelijk onderzoek bij de universiteit en hogescholen, partners bij de associatie.

De IOF-middelen worden momenteel over de verschillende associaties verdeeld op basis van een verdeelsleutel, bestaande uit de parameters doctoraatsdiploma's (15%), publicaties en citaties (15%), industriële contractinkomsten (30%), contractinkomsten uit het Europese Kaderprogramma (10%), octrooien (15%) en spin-offbedrijven (15%). Binnen de associatie worden de middelen toegekend door het associatiebestuur, na gemotiveerd advies door een Industrieel Onderzoeksfondsraad en middels een open oproep. In 2018 bedroeg de subsidie 32.896.000 euro.

De interfaceactiviteiten van de associaties betreffen o.a. de stimulering en organisatie van contactmomenten met het bedrijfsleven, de juridische ondersteuning bij het opstellen van contracten, sensibiliserings- en opleidingsactiviteiten voor de valorisatie van onderzoek, begeleiding bij het opstellen van een valorisatieplan, opsporing van bedrijven voor mogelijke exploitatie, bescherming van intellectuele eigendom (octrooiaanvraag en -beheer, licentie-overeenkomsten, auteursrechten) en de oprichting van spin-offbedrijven. In 2018 bedroeg de subsidie voor deze activiteiten van de associaties 2.920.000 euro.

Zoals het besluit in artikel 21 voorziet, zijn de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten in 2018 geëvalueerd voor de periode van 2014-2018. Het evaluatierapport met conclusies en aanbevelingen van deze ex-post en ex-ante evaluatie zijn als bijlage 2 toegevoegd. Waar relevant, wordt ernaar verwezen in de toelichtingen bij de wijzigingen.

B. Context en inhoud van de nieuwe regelgeving

Met het IOF en de Interfacesubsidie kregen de associaties van de overheid instrumenten voor respectievelijk de opbouw van toepassingsgerichte kennis ten behoeve van het bedrijfsleven en voor de opzet of de uitbouw van een geprofessionaliseerde technologieoverdracht. Beiden zijn nodig om de associaties in staat te stellen om hun rol als actor in de kennisdriehoek op gepaste wijze te vervullen. Het IOF laat toe om eigen bedrijfsgerichte kennis op te bouwen.

Het IOF vormt voor de associaties, voornamelijk de universiteiten, een drievoudige hefboom. Allereerst is het een directe hefboom naar valorisatie: zowel projecten als mandaathouders geven aanleiding tot valorisatieoutput, welke worden begeleid, geregistreerd en gerapporteerd via de interfacediensten. Ten tweede stimuleert het IOF de doorgroei van onderzoeksgroepen naar externe grootschalige samenwerking o.m. met bedrijven (via o.a. Europese Kaderprogramma en het Strategisch Basisonderzoek van het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek - Vlaanderen). De derde hefboomfunctie is minder tastbaar, maar niet minder belangrijk: beide instrumenten spelen een zeer belangrijke rol bij het tot stand brengen van een groeiende cultuur van valorisatiegericht denken in alle disciplines van de universiteiten en hogescholen, met in achtneming dat voor de IOF-projecten de sociale wetenschappen en vooral menswetenschappen nog ondervertegenwoordigd zijn. Die transitie naar kennisvalorisatie is in belangrijke mate mee bewerkstelligd door de inzet van de onderzoeksmandaathouders gefinancierd met IOF-middelen.

Uit de evaluatie kwamen volgende conclusies naar voren:

Aansluiting bij en de rol in het ruimer beleidskader:

- De instrumenten (IOF en interfaceactiviteiten) sluiten bijzonder goed aan bij de beleidsdoelstelling van de valorisatie van de onderzoeksresultaten. De instrumenten slagen erin een brug te slaan tussen onderzoek en innovatie en tussen de academische wereld en de industrie.
- De combinatie van middelen voor mandaathouders (centraal en in de schoot van (clusters van) onderzoeksgroepen) en projecten en de ondersteuning bij de interfaceactiviteiten is uniek, ook in een internationale context, en wordt door alle partijen als bijzonder waardevol beschouwd.
- De interfacediensten vormen een duidelijke katalysator voor de effectiviteit van de IOF-middelen doordat ze een duidelijk aanspreekpunt vormen voor een gerichte en gespecialiseerde ondersteuning bij het uitwerken van valorisatietrajecten.
- De autonomie die de universitaire associaties krijgen om de middelen in te zetten op maat van hun eigen werking en hun strategische doelen, is een belangrijk kenmerk dat ervoor zorgt dat de inspanningen efficiënt gericht zijn en dat de effectiviteit van de inzet van de middelen verhoogt.
- Er is geen eensgezindheid, maar de meeste associaties zien een (beperkte) rol voor de hogescholen in het benutten van de IOF-middelen en interfaceactiviteiten. Om samenwerking een kans te geven, is het belangrijk de inbedding op associatieniveau te behouden en de processen om de hogescholen actief en in een vroege fase te betrekken verder uit te bouwen (bijv. de huidige vertegenwoordiging in de IOF-raad verder aanvullen met regelmatig overleg, informatieverstrekking, expertise ontwikkelen voor noden van hogescholen,...).

Rapportering:

- Wat de rapportering betreft, is er vastgesteld dat deze enerzijds vrij omvangrijk is en dus inspanningen vergt van de associaties om deze samen te stellen, maar anderzijds onvoldoende is om alle relevante aspecten op te volgen. Zo vinden we dat er in wisselende mate onvoldoende transparantie en uniformiteit is over:
 - De processen bij oproepen voor IOF-projecten (evaluatieprocedures en slaagkansen);
 - De profielen van mandaathouders (vanuit een loopbaanperspectief);
 - Het personeelsbestand bij de interfacediensten (stabiliteit en cofinanciering);
 - De financiële indicatoren (aanleg en aanwending van reserves, cofinanciering, terugvloei);
 - Impact (hefboomindicatoren en indicatoren die effectief valorisatie gelinkt aan de IOF meten, maatschappelijke en internationale of regionale effecten).
- Voor dit laatste, het opvolgen van de impact, is het FRIS-platform een interessante tool om op een efficiënte manier resultaatgerichte indicatoren, specifiek gerelateerd aan de IOF, te documenteren zoals IOF-projecten en IOF-mandaten. Hiervoor is het essentieel dat de associaties het FRIS-platform consistent en volledig aanvullen, en daarnaast het FRIS-platform verder ontwikkeld wordt om meer indicatoren te kunnen opvolgen.
- Een ander punt in de rapportage is dat er geen consistentie is omdat de associaties autonomie hebben in de uitwerking van de instrumenten, en omdat ze eigen indicatoren rapporteren volgens hun eigen strategische en operationele doelstellingen. Daardoor is het vanuit beleidsstandpunt moeilijk te monitoren in welke mate de instrumenten in elke associatie en in hun geheel bijdragen tot de beleidsdoelstellingen.

Financiering: Parameters in de verdeelsleutel:

- De huidige zes parameters in de verdeelsleutel zijn als indicatoren beperkt in hun capaciteit om valorisatie te meten. De huidige zes parameters zijn bedoeld om de IOF-middelen te verdelen. In die zin dienen ze de beleidsprioriteiten van de Vlaamse overheid te reflecteren in termen van stabiliteit, maturiteit, evenwicht, en een eventueel sturend effect van de verdeelsleutelparameters. Met de huidige verdeelsleutel is een zeker evenwicht bereikt in de verdeling van de IOF-middelen, die nog nauwelijks fluctueert over de tijd.
- In de toekomst zouden de parameters beter rekening houden met de finaliteit van de middelen, nl. economische en gemengd socio-economische valorisatie, en daarom volgende bemerkingsen :
 - Parameter 1 (doctoraten) en parameter 2 (publicaties en citaties), zijn eerder inputindicatoren voor de valorisatie van het onderzoek. In die zin staan ze voor de continuïteit van fundamenteel naar toegepast onderzoek, maar ze meten geen valorisatieoutput. In de verdeelsleutel leggen zij de nadruk op schaal en stabiliteit. Vandaar de aanbeveling om hun gewicht te verminderen.
 - Parameter 4 (Europese contractinkomsten) houdt enkel rekening met inkomsten van het afgelopen Europese Kaderprogramma voor Onderzoek en Innovatie, momenteel dus met KP7. Dit werd echter al in 2013 afgesloten, waardoor de parameter niets zegt over de meer recente deelname in Horizon 2020, dat nog niet is afgesloten. Vandaar de aanbeveling om deze parameter te verruimen met het lopende Kaderprogramma en het gewicht te verhogen.

- Parameter 5 (octrooien) en parameter 6 (spin-offs) zijn sterk eigen aan de gekozen strategie van de associaties, en zijn een indicator voor het effectief commercialiseren en beheren van octrooien en socio-economische impact via de opgerichte spin-offs. Vandaar de aanbeveling om hun gewicht te verhogen.

C. Toelichting bij de wijzigingen aan de artikelen uit het basisbesluit

Hieronder worden de gewijzigde artikelen in het IOF-besluit besproken:

Definities en reikwijdte van het besluit (Art. 1 & 2)

In **artikel 1** zijn er wijzigingen in de definities aangebracht ten gevolge van wijzigingen in regelgeving en structuren. De decreten hoger onderwijs zijn samengebracht in de gecodificeerde decreten betreffende het hoger onderwijs. Het Vlaams Innovatienetwerk is bij opheffing van het Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie (IWT) vervangen door het VLAIO Netwerk van het Vlaams Agentschap voor Innoveren en ondernemen, afgekort VLAIO.

Tevens is er rekening gehouden met het nieuwe Wetboek Vennootschappen en Verenigingen, waarbij onder andere de term handelsvennootschap niet meer gehanteerd wordt en vervangen wordt door het begrip 'vennootschap'. Door daarnaast de huidig nog bestaande vennootschapsvormen op te lijsten, is er voor gezorgd dat voor de overgangperiode van deze wetswijziging het toepassingsgebied inhoudelijk hetzelfde blijft.

Vermits de wijze van rapportering wordt verbreed en dan vooral de aanlevering via Flanders Research Information Space, afgekort FRIS, worden voor de nieuwe begrippen: onderzoeksdiscipline, digital object identifier, afgekort DOI en open researcher and contributor ID, afgekort ORCID de betreffende definities toegevoegd.

In de evaluatie zal er aandacht besteed worden aan de Technology Readiness Level, afgekort TRL, en daarom wordt dit begrip ook gedefinieerd.

Daarnaast is er voor IOF-raad en IOF-reglement verwezen naar artikel 58 van het W&I-decreet.

De nieuwe definities staan in alfabetische volgorde, zoals geadviseerd in wetgevingstechniek.

Het toepassingsgebied van het besluit (**artikel 2**) wordt niet gewijzigd.

Definitie, doelstellingen en beheer van de Industriële Onderzoeksfondsen (Art. 3 - 5)

In **artikel 4** wordt het minimum percentage van de IOF-subsidie dat aan IOF-mandaten moet besteed worden, verlaagd van 30% naar 25%, zodat voldoen aan deze vereiste in het kader van de toekomstige verruiming van het IOF-budget, in de praktijk realiseerbaar blijft.

In artikel 4 wordt eveneens de specificatie "van onbepaalde duur" bij de onderzoeksmandaten opgeheven, waardoor er nu een keuze is in contractduur, dat beter aansluit bij de praktijkknoden.

Zoals de evaluatie aanbeveelt en uit de praktijk blijkt, wordt er voor de profielen van onderzoeksmandaten via IOF-middelen, dat ervaring in de industrie tot aanbeveling strekt, toegevoegd.

De mogelijke kosten die te maken hebben met het beheer van IOF zijn uitgebreider beschreven en het associatiebestuur kan daartoe max 10% van de IOF-middelen transfereren naar de werkingsuitkering van de partners binnen de associatie.

Voor het de toepassing van de bepalingen over diversiteit en genderevenwicht wordt in **artikel 5** expliciet gesteld dat het de 'stemgerechtigde' leden van de Industrieel Onderzoeksfondsraden betreft alsook alle betrokkenen in de selectie- en adviescommissies. Vervolgens wordt er ook gevraagd om in het IOF-reglement het aantal leden van de IOF-raad vast te leggen en aan te tonen hoe daarmee aan de bepalingen van artikel 5 wordt voldaan.

Definitie, doelstellingen en aanwending van de subsidie voor de interfaceactiviteiten (Art. 6 & 7)

In **artikel 7** wordt toegevoegd dat alle inkomsten uit die interfaceactiviteiten niet alleen opnieuw in de primaire activiteiten dienen geïnvesteerd, maar ook in valorisatie via de versterking van IOF en interfaceactiviteiten van de instellingen voor hoger onderwijs.

Strategisch plan (Art. 8)

In **artikel 8** § 2. en § 3. worden, zoals de evaluatie aanbeveelt, de vereisten voor de inhoud van het vijfjarig strategisch plan verrijkt: § 2. bevat de aandacht voor samenwerking tussen de Vlaamse instellingen, internationale en regionale samenwerking, Responsible Research and Innovation (RRI) en interdisciplinariteit. Om in overeenstemming te zijn met de wijzigingen aan het nieuwe BOF-besluit dat nog in werking moet treden, is aan deze §2 ook diversiteit van het personeel toegevoegd. Met § 3. zijn gekwantificeerde doelstellingen vereist voor de looptijd van het strategisch plan en uitgesplitst per jaar, zowel qua financiële planning, personeelsbezetting als inhoudelijke doelstellingen.

In artikel 8 § 5. wordt gevraagd het strategisch plan digitaal in te dienen in plaats van in twee exemplaren conform de "radicaal digitaal" vereisten van de Vlaamse overheid.

Subsidiëring (Art. 9-19)

In **artikel 9** wordt een gegarandeerd minimum percentage van de IOF-subsidie voorzien voor de drie kleinste associaties nl., Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen krijgt 10,41% en Associatie Universiteit-Hogescholen Limburg krijgt 4,00%, Universitaire Associatie Brussel krijgt 9,51%.

In **artikel 10**, In §1 berekening parameter 1 doctoraatsdiploma's en §2 berekening parameter 2 wetenschappelijke publicaties en citaties, worden de verwijzingen naar het BOF-besluit aangepast naar een nieuwe artikels in het nieuwe BOF-besluit dat nog in werking moet treden. De inwerkingtreding van het nieuwe BOF-besluit zal gebeuren vóór de inwerkingtreding van dit wijzigingsbesluit.

In §3, wordt, naar aanleiding van de recente wijzigingen in de regelgeving Wetboek Vennootschappen en Verenigingen, het woord "handelsvennootschap" vervangen door het woord "vennootschap" en waarvoor in artikel 1 een definitie is vermeld met verwijzing naar de nieuwe regelgeving en een aanvullende opsomming uit de oude regelgeving is opgenomen die relevant is in de huidige overgangperiode.

Zoals de evaluatie aanbeveelt, worden er verder in artikel 10 wijzigingen aangebracht waardoor er in de verdeling van de subsidie explicieter wordt rekening gehouden met valorisatie output. Het maximum % voor inkomsten uit klinische studies die mogen meetellen voor parameter 3 wordt opgeheven.

Om tegemoet te komen aan de vraag om de inkomsten uit het lopend Europese Kaderprogramma ook in te brengen in de IOF-sleutel is er in §4 een nieuwe berekeningswijze voor Parameter 4 opgenomen.

De nieuwe Parameter 4 bevat het aandeel van de associatie in het geheel van de verworven contractinkomsten uit het lopende Europese Kaderprogramma en aangevuld met verworven contractinkomsten uit het laatst afgesloten Europese Kaderprogramma. De berekening van parameter 4 voor de associaties gebeurt volgens dezelfde werkwijze als de berekening van de hefboomparameter C3 voor de universiteiten welke is beschreven in een nieuw artikel 40/4 van het nieuwe BOF-besluit. De inwerkingtreding van het nieuwe BOF-besluit zal gebeuren vóór de inwerkingtreding van dit wijzigingsbesluit.

Parameter 7 heeft al sinds 2011 een gewicht nul en wordt nu opgeheven.

In **artikel 11** worden de nieuwe waarden van de gewichten voor de parameters 1 tot 6 vermeld als percentage in plaats van decimaal getal.

Het gewicht van parameter 3 industriële contractinkomsten en licenties blijft ongewijzigd. De parameter 1 doctoraatsdiploma's en parameter 2 publicaties en citaties worden beiden verlaagd van 0,15 naar 5% . Deze aanpassing draagt bij om de publicatiedruk te laten afnemen bij de onderzoekers.

Vervolgens wordt het vrijgekomen gewicht verdeeld over de resterende parameters 4 tot en met 6: Het gewicht van parameter 4 inkomsten uit Europese Kaderprogramma's verhoogt van 0,10 naar 20%. De gewichten van parameter 5 octrooien en parameter 6 spin-offs verhogen beiden van 0,15 naar 20%.

De **artikelen 12 en 13** worden niet gewijzigd.

In **artikel 14** worden technische actualisaties voor een gegarandeerd minimum voor alle associaties inzake interfacesubsidie verwerkt.

In **artikel 15** is er met betrekking tot de maxima van reserveopbouw een aanvulling toegevoegd uit het uitvoeringsbesluit van het rekendecreet over de algemene regels inzake subsidiëring.

Gezien er in de loop van 2019 mogelijk een budgetopstap is voor IOF-middelen, is er een afwijking voorzien waardoor eenmalig de IOF toekomstige middelen die na afloop van het kalenderjaar 2019 niet zijn toegewezen, met behoud van bestemming worden overgedragen naar de begroting van de associatie van het jaar 2020 voor een maximum van 50% van de in 2019 aan de associatie toegekende IOF-middelen. Zodoende kunnen deze resterende IOF-middelen ook nog in de loop van 2020 volgens de geldende procedures van IOF door de associaties worden besteed.

In **artikel 16 en artikel 17** zijn de vereisten voor saldobetalingen in overeenstemming gebracht met de gewijzigde vereisten van rapportering vermeld in artikel 20 en artikel 20/1.

In **artikel 18** is de tekst geactualiseerd naar de huidige Kaderregeling (Nr. 2014/C 198/01) van 27 juni 2014 betreffende staatssteun voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie.

Mede door de afslanking van het korps van regeringscommissarissen en de vernieuwingen in de werking van het korps wordt in **artikel 19** expliciet vermeld wat de huidige rol is van het bevoegde departement in het toezicht op de aanwending van de IOF- en Interfacesubsidie.

Informatieplicht (art. 20 en art.20/1)

In **artikel 20 en artikel 20/1** worden de rapporteringsvereisten uitgebreid. Enerzijds ten gevolge van de uitgebreidere inhoud van het strategisch plan zoals vermeld in artikel 8 en anderzijds in het kader van administratieve vereenvoudiging en eenmalige bevraging van gegevens waar gestreefd

wordt om het Flanders Research Information Space (FRIS) als primaire bron in de onderzoeksverslaggeving voor de rapportering over de inzet van de middelen voor onderzoek en innovatie in te zetten.

In het kader van transparantie en goed bestuur wordt er nu ook gevraagd om, te rapporteren over cumulatieve reserves en in het IOF-reglement een omschrijving van het loopbaanbeleid voor de onderzoeksmandaten gefinancierd met IOF-middelen op te nemen. Daarnaast wordt verwacht dat het IOF-reglement ingebed wordt in het Charter Goed bestuur van de betrokken instellingen.

In de jaarlijkse rapportering zal de concrete samenstelling van de Industrieel Onderzoeksfondsraad, zo gepresenteerd worden dat wordt aangetoond dat er aan de diversiteitscriteria vermeld in artikel 5 wordt voldaan.

Verder zijn er enkele technische aanpassingen ter verduidelijking van het rapporteringsjaar en wegens de opheffing van IWT en het Vlaams Innovatienetwerk dat vervangen wordt door respectievelijk VLAIO en het VLAIO Netwerk.

Monitoring en evaluatie (art. 21)

Gezien de nieuwe ontwikkelingen qua scope van de beleidsevaluaties en monitoring wordt **artikel 21** geactualiseerd. In de toekomstige evaluaties zal eveneens de plaats van de subsidies ten opzichte van andere middelen voor onderzoek en innovatie worden onderzocht, alsook de hefboomwerking in termen van bijvoorbeeld het werven van andere financiering.

Daarnaast zal de wetenschappelijke output en de resultaten op het vlak van economische valorisatie, met aandacht voor het Technology Readiness Level, de kwaliteit en volledigheid van de informatie over de besteding van de IOF- en de Interfacesubsidie in FRIS en de mogelijkheden voor actualisatie van het juridisch kader worden opgenomen in het evaluatierapport.

Sinds enkele jaren verlopen de beleidsevaluaties volgens een gestandaardiseerde procedure, die op de website van Departement EWI te consulteren is. In artikel 21 wordt nu ook naar procedure verwezen. Het betreft in het bijzonder een plan van aanpak voor de uitvoering van de evaluatie ten behoeve van de betrokkenen, input van de geëvalueerde(n) via een ex-post zelfevaluatie en ex-ante ontwerp van strategisch plan, het aanstellen van gepaste evaluatieorganen die werken volgens de afgesproken procedure en de neerslag van de evaluatie in een formeel rapport.

Slotbepalingen (art. 22-29)

In hoofdstuk VIII wordt er enkel in **artikel 29** een wijziging aangebracht, nl. een actualisatie van de bevoegdheden van de minister.

2. WEERSLAG VAN HET VOORSTEL OP DE BEGROTING VAN DE VLAAMSE GEMEENSCHAP

De aanpassingen aan het besluit van de Vlaamse Regering tot wijziging van het besluit van de Vlaamse Regering van 29 mei 2009 betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap hebben geen financiële weerslag op de begroting van de Vlaamse Gemeenschap.

Het gunstig advies van de Inspectie van Financiën werd verleend op 8 januari 2019.

Het begrotingsakkoord werd verleend op 29 maart 2019

3. WEERSLAG VAN HET VOORSTEL OP DE LOKALE BESTUREN

Het bijgaande ontwerp van besluit heeft geen weerslag op de lokale besturen.

4. WEERSLAG VAN HET VOORSTEL OP HET PERSONEELSBESTAND EN DE PERSONEELSBUDGETTEN

Het bijgaande ontwerp van besluit heeft geen weerslag op het personeelsbestand en de personeelsbudgetten.

5. KWALITEIT VAN DE REGELGEVING

1 Het bijgaande [ontwerp van besluit / ontwerp van decreet] werd aangepast aan het wetgevingstechnisch en taalkundig advies nr. Advies 2019/11 van 11 januari 2019.

2 Het bijgaande ontwerp van besluit valt buiten het toepassingsgebied van de reguleringssimpactanalyse (RIA) aangezien het autoregulering betreft.

6. VOORSTEL VAN BESLISSING

De Vlaamse Regering beslist:

- 1) De Vlaamse Regering hecht haar principiële goedkeuring aan het bijgaande ontwerp van besluit van de Vlaamse Regering tot wijziging van het besluit van de Vlaamse Regering van 29 mei 2009 betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap.
- 2) de Vlaamse minister, bevoegd voor het technologisch innovatiebeleid, te gelasten:

over dit ontwerp van besluit het advies aan te vragen van de Raad van State, afdeling Wetgeving, met het verzoek het advies te verstrekken binnen een termijn van 30 dagen, zoals bepaald in artikel 84, eerste lid, 1^o van de gecoördineerde wetten op de Raad van State.

De Vlaamse minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport,
Philippe MUYTERS

Bijlagen:

Bijlage 1 – Ontwerp van besluit van de Vlaamse Regering tot wijziging van het besluit van de Vlaamse Regering van 29 mei 2009 betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap

Bijlage 2 – Evaluatierapport

Bijlage 3 – Advies van de Inspectie van Financiën dd. 08/01/2019;

Bijlage 4 – Begrotingsakkoord dd. 29/03/2019.