

Beleidsnota 2024-2029

**Sport**

ingediend door Annick De Ridder,  
Minister van de Vlaamse Regering,  
Vlaams minister van Sport

## I INHOUDSTAFEL

I	Inhoudstafel .....	2
II	Inleiding door de minister.....	5
III	Samenvatting .....	6
IV	Omgevingsanalyse .....	7
V	Beleidsveld Sport .....	9
1	Sport voor allen.....	9
1.1	Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het ISE.....	10
	SD 1. Sportstimulering   We zetten iedereen in Vlaanderen zoveel mogelijk aan tot sporten en bewegen.....	10
	OD 1.1 Jeugd   We zetten onze jeugd maximaal aan tot sporten en bewegen.....	10
	OD 1.2. Bedrijven   We stimuleren bedrijven om te investeren in sport en bewegen voor werknemers als onderdeel van een vitale en productieve werkcultuur. ....	11
	OD 1.3. Actief ouder worden   We creëren een 'actief ouder worden' -beleid met een kwaliteitsvol sport- en beweegaanbod voor iedereen die zich fit en vitaal wil blijven voelen.....	12
	OD 1.4. Meer vrouwen   We zetten in op meer vrouwen in de sport.....	12
	OD 1.5. Exploitatie van onze centra   Via een excellente exploitatie van onze eigen centra zetten we in op een bovenlokale programmatie op basis van de 4 prioritaire functies.....	13
	OD 1.6. Matchmaking   We zetten in op een slimme matchmaking in de sport tussen vraag en aanbod.....	13
	OD 1.7. Breed sport- en beweegbeleid   We nemen een coördinerende rol op in functie van een breed sport- en beweegbeleid doorheen alle beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid.....	14
	SD 2. Kwaliteit en professionalisering – We investeren in kwaliteit en professionalisering van de sportsector.....	14
	OD 2.1. Sterke partnerships   We ondersteunen en begeleiden onze partners om samen een gediversifieerd en kwaliteitsvol sportaanbod voor iedereen te realiseren.....	14
	OD 2.2. Professionalisering   We zorgen ervoor dat de sportsector steeds professioneler wordt en zichzelf versterkt.....	15
	OD 2.4. Innovatie   We (helpen om te) innoveren in de sport .....	17
	SD 3. Sportbegeleiders – We zorgen voor kwaliteitsvolle sportbegeleiding in Vlaanderen .....	17
	OD 3.1. We leiden meer sportbegeleiders beter op .....	17
	OD 3.2. We ondersteunen en inspireren sportbegeleiders en sportactoren m.b.t. sportkaderopleidingen.....	18
	OD 3.3. We zorgen ervoor de gekwalificeerde sportbegeleiders actief te krijgen, te houden en te valoriseren op het terrein .....	18
	SD 4. Activaties   Door middel van gerichte activaties maken we van Vlaanderen een echte sportnatie met een sterke sport- en beweegcultuur	19

OD 4.1. Sportevenementen   We benutten sportevenementen als katalysator voor meer sportparticipatie en in functie van ons topsportbeleid .....	19
OD 4.2. Maatschappelijke rol topsport   We gebruiken de inspirerende kracht van topsport om Vlaanderen aan te zetten tot sporten en bewegen .....	20
OD 4.3. Campagnes   We voeren gerichte campagnes om de zichtbaarheid van sport en bewegen te verhogen.....	20
2 ISE Sportinfrastructuur.....	21
2.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het ISE.....	21
SD 5. Sportinfrastructuur – We zetten de inhaalbeweging in sportinfrastructuur onverminderd verder, waarbij we streven naar moderne, toegankelijke en goed uitgeruste faciliteiten die voldoen aan de hoogste kwaliteitsnormen en bijdragen aan een stimulerende sportieve omgeving	21
OD 5.1. We bouwen centra van Sport Vlaanderen uit tot centers of excellence.....	21
OD 5.2. We faciliteren lokale en private sportinfrastructuur .....	22
OD 5.3. We investeren in bovenlokale sportinfrastructuur, topsporttrainingsinfrastructuur en schoolsportinfrastructuur .....	23
OD 5.4. We maken de publieke (en groenblauwe) ruimte beweegvriendelijker .....	25
3 ISE Veilig en inclusief sportklimaat.....	28
3.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het ISE.....	28
SD 6. We stimuleren een veilig en inclusief sportklimaat .....	28
OD 6.1. We bieden de kans om kwalitatief te sporten en te bewegen aan iedereen die hiertoe minder kansen heeft.....	28
OD 6.2. We creëren een veilige, gezonde en eerlijke sportomgeving en bevorderen het fysiek en mentaal welzijn.....	29
4 ISE Topsport.....	31
4.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het ISE.....	31
SD 7. Topsport – We stellen alles in het werk, zodat onze Vlaamse topsporters kunnen uitblinken op wereldniveau .....	31
OD 7.1. We ondersteunen de topsportprogramma's van topsportfederaties .....	31
OD 7.2. We voorzien individuele ondersteuning van beloftevolle jongeren en elitesporters volgens de noden .....	32
OD 7.3. We zetten in op de professionalisering van onze topsportfederaties met sporttakoverschrijdende initiatieven.....	32
5 ISE Internationaal en interregionaal sportbeleid.....	34
5.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het ISE.....	34
SD 8. Internationaal sportbeleid   We versterken de internationale positie en invloed van de Vlaamse sportsector door actieve participatie en samenwerking op Europees en internationaal niveau .....	34
OD 8.1. Beleid   We dragen constructief bij aan en wegen op het Europees en internationaal sportbeleid .....	34
OD 8.2. Subsidies   We stimuleren de deelname van Vlaamse sportorganisaties en -actoren aan Europese subsidieprogramma's.....	34

	OD 8.3. Kennisdeling   We zetten in op internationale kennisdeling en houden de vinger aan de pols bij relevante Europese ontwikkelingen.....	35
6	ISE Antidoping .....	36
6.1	Strategische doelstellingen op het niveau van het ISE .....	36
	SD 9. Antidopingbeleid – We zetten in op een efficiënt klantvriendelijk en WADAconform antidopingbeleid, op de weg naar een dopingvrij Vlaanderen .....	36
	OD 9.1. De Vlaamse regelgeving wordt tegen 2027 aangepast aan de nieuwe Wereld antidopingcode en haar bijbehorende standaarden .....	36
	OD 9.2. NADO Vlaanderen optimaliseert de planning en de uitvoering van de dopingcontroles op het terrein mede dankzij de invulling van de nieuwe Internationale Standaard voor Intelligence & Investigation (2027) .....	36
	OD 9.3. NADO Vlaanderen optimaliseert zijn structurele werking om als operationeel onafhankelijke entiteit te functioneren rond antidoping.....	36
VI	Lijst met afkortingen .....	37
VII	BIJLAGE: prestatie-indicatoren.....	38
	ISE SPORT VOOR ALLEN .....	38
	ISE SPORTINFRASTRUCTUUR .....	39
	ISE VEILIG EN INCLUSIEF SPORTEN.....	39
	ISE TOPSPORT .....	40
	ISE INTERNATIONAAL EN INTERREGIONAAL SPORTBELEID.....	46
	ISE ANTIDOPING .....	46

## **II INLEIDING DOOR DE MINISTER**

Wie Vlaanderen zegt, zegt sport. Bewegen, zowel competitief of recreatief, zit in het dna van de Vlaming. Als minister van Sport kan ik dat alleen maar aanmoedigen. 'Mens sana in corpore sano' is niet zomaar een cliché, het is een levensmotto. Het is ook mijn levensmotto.

Ik wil als Vlaams minister van Sport de komende jaren de lat hoger én lager leggen.

Hoger, wat betreft het Vlaamse sportbeleid. We zetten in op verdere ondersteuning, professionalisering en innovatie, met excellente sportinfrastructuur. We mogen en moeten daarbij ook de ambitie hebben om nog meer topprestaties van wereldniveau te behalen.

Maar we leggen de lat ook lager, zodat we nog meer Vlamingen kunnen motiveren om te sporten. Een lage instap, een breed aanbod en een veilige, gezonde en eerlijke sportomgeving moeten nog meer Vlamingen motiveren om die eerste stap te zetten, soms letterlijk.

Vlaanderen is een sportnatie. Het is mijn ambitie als minister van Sport om te doen wat elke sporter tracht te doen: telkens iets beter doen.

### **III SAMENVATTING**

Het Vlaamse sportbeleid voor de regeerperiode 2024-2029 is opgebouwd rond negen strategische doelstellingen. Allereerst willen we iedereen in Vlaanderen zoveel mogelijk aanmoedigen om te sporten en te bewegen, ongeacht hun leeftijd, achtergrond of fysieke mogelijkheden.

Daarnaast investeren we in de kwaliteit en de professionalisering van de sportsector. Via partnerondersteuning en -begeleiding streven we naar een gediversifieerd en kwaliteitsvol sportaanbod, verdere professionalisering, toenemende kennis o.b.v. data, en innovatie in de sport.

Onze volgende ambitie ligt bij het zorgen voor kwaliteitsvolle sportbegeleiding in Vlaanderen. Niet alleen het opleiden van (meer) gekwalificeerde sportbegeleiders is nodig, ook het actief krijgen en behouden van sportbegeleiders is een belangrijke focus.

Om van Vlaanderen een nog sterkere sportnatie te maken, willen we de sport- en bewegcultuur bevorderen. Hierbij kunnen sportevenementen dienen als katalysator voor meer sportparticipatie en kan topsport een rol spelen als inspiratiebron voor de brede bevolking.

Ook zetten we de inhaalbeweging op het vlak van sportinfrastructuur onverminderd verder. Door de centra van Sport Vlaanderen verder uit te bouwen tot centers of excellence en het faciliteren van lokale, private en bovenlokale sportvoorzieningen, creëren we een stimulerende sportomgeving die voldoet aan de hoogste kwaliteitsnormen.

Een veilig en inclusief sportklimaat is eveneens een belangrijk aandachtspunt. Kwalitatief sporten en bewegen moet immers ook mogelijk zijn voor iedereen die hier minder kansen toe heeft. Een veilige, gezonde en eerlijke sportomgeving waarin het fysiek en mentaal welzijn gewaarborgd worden, moet het streefdoel zijn.

Ook willen we alles in het werk stellen om onze Vlaamse topsporters te laten uitblinken op wereldniveau. De topsportprogramma's van de sportfederaties, inclusief talentontwikkeling en ondersteuning van elitesporters, spelen hierin een cruciale rol.

Verder dragen we constructief bij aan het Europees en internationaal sportbeleid en stimuleren we Vlaamse organisaties om deel te nemen aan Europese subsidieprogramma's en kennisdeling.

Tot slot blijft een klantvriendelijk en WADA-conform antidopingbeleid een belangrijke pijler. We blijven ons inzetten voor een dopingvrij Vlaanderen, zodat alle sporters in een veilige en eerlijke omgeving kunnen presteren.

## IV OMGEVINGSANALYSE

### 3.1 Uitgangspunten regeerakkoord

Vlaanderen is een sportnatie: er zijn nog nooit zoveel sportende Vlamingen geweest als vandaag. We willen altijd beter doen: nog meer Vlamingen doen sporten en bewegen van jong tot oud, van beginneling tot topsporter, van recreant tot fervent sporter. Door in te zetten op breedtesport vormen we onze topsporters van morgen. Onze topsporters die op hun beurt rolmodellen zijn voor onze jeugd. Het belang van sport en bewegen in het kader van gezondheidszorg kan bijna niet overschat worden, met aandacht voor het fysieke en mentale welzijn van de sportbeoefenaar. Want: Mens sana in corpore sano.

Sport is bovendien niet alleen gezond voor lichaam én geest: sport is ook maïzena, sport verbindt. Sporten brengt mensen samen van verschillende achtergronden uit onze samenleving, net zoals samen supporteren een band creëert. Sport geeft mensen kansen. Zo tonen studies aan dat elke euro die in Vlaanderen in sport en bewegen wordt geïnvesteerd, een sociale meerwaarde van 3,56 euro oplevert.

Het is onze ambitie dat elke Vlaming – ongeacht geslacht, geaardheid of afkomst – in elke gemeente in de eigen buurt kwaliteitsvol en betaalbaar kan sporten en bewegen. Daarom zetten we in op breedtesport én topsport, met aandacht voor kansengroepen. We zorgen voor een golf aan nieuwe en gerenoveerde sportinfrastructuur, zoals 40 nieuwe zwembaden en nieuwe kunstgrasvelden en we zetten de onmisbare sportvrijwilliger in de spotlight. We versterken onze sportclubs en –federaties en hebben oog voor een veilig sportklimaat. We halen nog meer (top)sportevenementen zoals Europese en wereldkampioenschappen naar Vlaanderen, om onszelf internationaal in de vitrine te zetten en om de Vlaamse toeschouwers warm te maken voor sport. Deze regeerperiode leggen we de lat hoog en willen we een sterk sportief merk vestigen: 'Wie Vlaanderen zegt, denkt aan sport en wie sport zegt, denkt aan Vlaanderen.'

### 3.2 Tendensen in de Vlaamse sportsector

Tijdens de afgelopen beleidsperiode had de coronacrisis een grote impact op de organisatie en beleving van sport en bewegen in Vlaanderen. Tijdens de coronaperiode zelf zagen we een lichte daling van het aantal leden van sportfederaties, terwijl de cijfers voor recreatieve (ongebonden) sporten zoals wandelen, lopen en fietsen dan weer een piek kenden. Na de coronaperiode leefde de sector weer op: in 2023 gaf 80% van de mensen in Vlaanderen aan wekelijks te sporten of te bewegen, een cijfer dat nog nooit zo hoog was. Het aandeel wekelijkse sporters in georganiseerde context is gestegen ten opzichte van 2020. Op heden heeft Vlaanderen 28.483 sportclubs, goed voor 1.447.264 leden, 74.011 actieve trainers en 300.000 vrijwilligers. Bij de kinderen en jongeren van vandaag zien we een aantal maatschappelijke en sportieve trends relevant voor het sportbeleid: de toename van schermtijd en langdurig zitten resulteert in groeiende bewegingsarmoede reeds vanaf een jonge leeftijd, waardoor de ontwikkeling van de motorische vaardigheden van onze kinderen en jongeren achteruitgaat. Ook bij volwassenen is het noodzakelijk om rekening te houden met de huidige tendensen in de maatschappij om hen actief te houden. De combinatie met studie, werk, een eigen gezin, verdient aandacht.

Uit de participatiemonitor komt ook duidelijk naar voren dat er meer wordt bewogen, maar clublidmaatschappen blijven stabiel. Ongebonden sporten, in al zijn vormen, neemt toe.

Er is dus een grote uitdaging om sporters te voorzien in hun behoeften en de mensen ook te verleiden om (meer) te gaan bewegen.

Vlaanderen streeft ernaar om een kwaliteitsvol sportaanbod uit te bouwen in samenwerking met de verschillende betrokken actoren op het veld. Hierbij trachten we een sportaanbod op maat van elke levensfase te voorzien en werken we drempels weg, zodat iedereen kan sporten. We zetten in op een sportaanbod dat aansluit bij de maatschappelijke en sportieve trends van verschillende generaties.

Kwalitatieve sportinfrastructuur is een onroerend thema dat een belangrijke rol speelt om tegemoet te komen aan deze maatschappelijke evoluties. Vanuit deze basisgedachte werd het Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen in 2016 ontwikkeld. Dit plan vormt een door de sportsector gedragen ambitieuze langetermijnvisie om gericht te investeren in sportinfrastructuur. Complementair hieraan is het beweegvriendelijker maken van de publieke ruimte zeer relevant. Verder speelt duurzaamheid ook een cruciaal thema bij de bouw of renovatie van sportinfrastructuur. Als sportsector willen we immers ook bijdragen aan de klimaatdoelstellingen.

Ook de mensen spelen een onontbeerlijke rol in de sportsector. Het is reeds 30 jaar de missie van de Vlaamse Trainersschool (VTS) om '(samen) meer trainers beter op te leiden'. We zien duidelijk dat niet gekwalificeerde trainers sneller stoppen dan gekwalificeerde trainers. De voorbije regeerperiode werd enorm ingezet op het digitaliseren van de trainersopleidingen, wat voor een groei in aantal opgeleide trainers zorgde.

De voorbije 15 jaar zagen we ook een enorme evolutie op het vlak van integriteitsbeleid. De bescherming van de integriteit van het individu werd centraal gesteld en het spreken over en melden van verschillende vormen van grensoverschrijdend gedrag werd uit de taboesfeer gehaald. Deze bewustwording is een goede zaak geweest, waar de sportsector heel actief mee aan de slag is gegaan. In het nieuw decreet voor het stimuleren van een veilig sportklimaat van 15 maart 2024 stappen we af van de tweedeling tussen gezond en ethisch sporten en gaan we uit van een meer holistische benadering, waarbij in gezamenlijke verantwoordelijkheid een veilig sportklimaat wordt gecreëerd. Het waarborgen van de fysieke, psychische en sociale integriteit van de sporter staat hierbij centraal.

Topsportprestaties komen niet vanzelf. Topsport speelt zich af in een internationale context en wordt gekenmerkt door een intrinsiek streven naar steeds betere prestaties op internationale kampioenschappen. De rol van de Vlaamse overheid is om samen met de topsportfederaties de voorwaarden te creëren waarbinnen topsporters met talent, ambitie en engagement hun potentieel maximaal kunnen ontplooiën (presteren). Deze topsporters zijn de rolmodellen: ze inspireren de bevolking om te sporten en bewegen. Naast presteren en inspireren is er binnen de topsportcontext ook een verhoogde aandacht gekomen voor samenwerking, het welzijn van topsporters en coaches, het creëren van een veilige en gezonde topsportomgeving en het streven naar duurzaamheid.

Ook op het vlak van digitaal (sport)beleid hebben zich de voorbije jaren heel wat veranderingen voorgedaan. Enerzijds zijn burgers het anno 2024 gewoon om altijd geconnecteerd te zijn en verwachten ze van de overheid en Sport Vlaanderen quasi hetzelfde. Om tegemoet te komen aan de verwachtingen van de burgers staan een heel aantal zaken duidelijk beschreven in de digitale dienstverleningsstrategie van de Vlaamse overheid. Anderzijds, merken we een groeiende digitale kloof tussen digitale zeer mature burgers en digitale analfabeten. Aangezien we met Sport Vlaanderen alle inwoners van Vlaanderen wensen te bereiken, dient hiermee rekening gehouden te worden.

Vlaanderen heeft er alle belang bij om het internationale sportbeleid, in het bijzonder de EU-dimensie, op de voet te volgen. Tot slot blijft het een belangrijke taak van de Vlaamse overheid, met name NADO Vlaanderen, om de strijd tegen doping in de sport te blijven voeren.



## **V BELEIDSVELD SPORT**

### **1 SPORT VOOR ALLEN**

Dit inhoudelijk structurelement omvat alle doelstellingen, processen en acties die bijdragen aan het realiseren van een echte sport- en beweegmentaliteit in Vlaanderen en het verhogen van het aandeel sporters.

Sport is deel van de identiteit van de Vlaming. Vlaanderen is immers een echte sportnatie. We willen dat iedereen in Vlaanderen, van jong tot oud, in elke levensfase voldoende kan bewegen en sporten, in kwalitatieve omstandigheden. We leggen de lat hoog en streven naar excellentie.

De inzet op breedtesport draagt ook bij tot de topsportsuccessen. Elke topsporter heeft ooit zijn eerste stapjes op een sportveld gezet.

Ook in elke omgeving moet sporten op een kwalitatieve manier mogelijk zijn: op en na school, op en naar het werk, in gezinsverband, in de sportclub, maar ook in niet of licht-georganiseerd verband.

We verhogen de deelnamekansen aan het sport- en beweegaanbod door drempels weg te werken en het sportaanbod zo toegankelijk te maken voor iedereen. Sport draagt bij aan een betere en warme samenleving. Naast het ontwikkelen van competenties, kennis en vaardigheden, zetten we sport in als bindmiddel tussen iedereen die in Vlaanderen woont en werkt en bevorderen we sociale inclusie. Sport is gemeenschapsvormend, het zit in ons DNA.

We zullen onze doelstellingen beter bereiken als we allemaal aan hetzelfde zeel trekken: de sportfederaties, lokale besturen en sportclubs zijn onmisbare partners die Vlaanderen in beweging zetten. We maken onze samenwerking met hen sterker en slimmer en zorgen zo voor een gediversifieerd en kwaliteitsvol sportaanbod.

De leefbaarheid van de sportsector is grotendeels gebaseerd op de inzet van menselijk kapitaal, zowel vrijwilligers als professionelen (tewerkstelling). Een goed sportbeleid investeert daar dan ook in. Meer gekwalificeerde trainers op het terrein en een professionele sector met goed bestuurde en gezonde sportclubs zijn essentieel om meer mensen langer aan sport te laten doen.

We zetten in op innovatie en spelen proactief in op toekomstige uitdagingen en opportuniteiten: zo tillen we Vlaanderen sportief naar een nog hoger niveau.

## 1.1 STRATEGISCHE EN OPERATIONELE DOELSTELLINGEN OP HET NIVEAU VAN HET ISE

### **SD 1. Sportstimulering | We zetten iedereen in Vlaanderen zoveel mogelijk aan tot sporten en bewegen**

#### **OD 1.1 Jeugd | We zetten onze jeugd maximaal aan tot sporten en bewegen**

Een sterke sport- en beweegcultuur begint op jonge leeftijd en gaat een heel leven mee. We willen al onze kinderen vroeg in beweging zetten.

Sporten in clubverband is voor kinderen en jongeren een belangrijke factor in een levenslange sportbeoefening. Het is essentieel om de doorstroom naar sportclubs te bevorderen, zodat kinderen de kans krijgen om hun sportieve vaardigheden verder te ontwikkelen en een levenslange sportbeoefening te omarmen.

Naast het gestructureerd sportaanbod in clubs is wat kinderen dagelijks thuis, op school, in hun vrije tijd en in de buurt doen even belangrijk en waardevol. Het is dus noodzakelijk om sport en beweging te integreren in ons dagelijks leven, op school, thuis, samen met vrienden, in gezinsvriendelijke clubs, en meer. Daarnaast is het belangrijk om een continuüm van bewegingsactiviteiten en -programma's aan te bieden. Hierdoor kunnen kinderen op elke leeftijdsfase de juiste stimulansen krijgen om hun motorische ontwikkeling te optimaliseren, verschillende sporten te leren kennen of aan multisport te doen.

We starten op school en zetten samen met onderwijs en MOEV onze inspanningen verder om sporten en bewegen op school vanzelfsprekend te maken, zowel voor, tijdens, tussen en na de schooluren. We willen dit bereiken in alle scholen, voor zo veel mogelijk leerlingen. We doen dit steeds in overleg met de minister van Onderwijs.

Om kinderen en jongeren te prikkelen en te inspireren om actief te blijven, blijven we inspelen op nieuwe trends en de hippe en meer urban vormen van sport en beweging. Denk hierbij aan activiteiten zoals freerunning, frisbee, skateboarden en breaking, die aansluiten bij de leefwereld van de jongeren.

Elke kind heeft aanleg voor één of meerdere sporten. We willen jonge sporters daarom met zoveel mogelijk sporten in contact brengen en hen laten ontdekken welke bij hen passen.

Het SportKompas speelt hierbij een cruciale rol, omdat het ervoor zorgt dat kinderen op basis van interesses en talenten naar de juiste sport worden georiënteerd. We blijven ons volop inzetten om zoveel mogelijk kinderen via het SportKompas te oriënteren.

Via een jaarlijkse schoolsportcompetitie bevorderen we de sportparticipatie bij jongeren. Dat doen we in samenwerking met MOEV. Deze competitie, georganiseerd in samenwerking met scholen en andere partners, biedt leerlingen de kans om op een laagdrempelige en plezierige manier kennis te maken met verschillende sporten. Door deel te nemen aan deze competitie kunnen kinderen en jongeren hun sportieve talenten ontdekken en ontwikkelen, wat bijdraagt aan een gezonde en actieve levensstijl. Bovendien versterkt het de sociale cohesie en het teamgevoel onder de deelnemers. We zetten ons in om deze competitie toegankelijk en aantrekkelijk te maken voor alle Vlaamse scholen. Ook kinderen die nog niet sporten, worden betrokken.

Samen met de minister van Onderwijs vervangen we in het kleuteronderwijs de bestaande ontwikkelingsdoelen binnen het leergebied lichamelijke opvoeding door een ambitieuzer en concreter curriculum van brede motorische vaardigheden. Ook voor kinderen van de lagere school zetten we in op het ontwikkelen van hun motorische vaardigheden, aanvullend op bestaande concepten zoals Multimove en schoolsportinitiatieven. Daarbij stimuleren en ondersteunen we tevens onze sportbeleidspartners (sportfederaties, steden en gemeenten, ...) om ook voor deze leeftijdsgroepen in te zetten op brede motorische ontwikkeling. Zowel via het inhoudelijk verbreden van unisportaanbod (bv. een kind dat voetbalt ook andere vaardigheden bijbrengen), als via het versterken en uitbreiden van multisportaanbod (bv. een kind dat niet voor een bepaalde sport kiest, maar kan intekenen op multisportaanbod). Deze methodieken zijn eveneens toepasbaar binnen de kwaliteitsvolle buitenschoolse opvang, zoals beschreven in het BOA-decreet, waarbij geschikte activiteiten worden aangeboden, met een focus op brede motorische ontwikkeling, beweging en sport.

Daarnaast biedt ook sporten in gezinsverband extra mogelijkheden voor zowel kinderen als ouders om te bewegen. Enerzijds zetten we in op het bewustmaken van gezinnen over de voordelen van samen te sporten en te bewegen. Anderzijds blijven we lokale besturen, sportfederaties en sportclubs informeren, inspireren en begeleiden in het ontwikkelen van een aanbod voor deze doelgroep.

De sportclub biedt nog steeds de grootste garantie op een levenslange, duurzame en kwaliteitsvolle sportbeoefening. In alle beleidsacties hebben we aandacht voor de doorstroom naar de lokale sportclub waarbij de samenwerking tussen school, gemeente en club essentieel is.

We blijven ook inzetten op lokale sportclubs, met een sterke en kwaliteitsvolle jeugdwerking. We doen dit via het verderzetten van bestaande beleids- en ondersteuningsmaatregelen voor sportclubs, zoals het investeren in sterke jeugdsportclubs (beleidsfocus jeugdsport), ondersteuning van sportfederaties (via het decreet georganiseerde sportsector), investeren in een sterk trainersbeleid in Vlaanderen, sportpromotiecampagnes, schoolsportinitiatieven, ... We stimuleren binnen de sportclubs aandacht voor het luisteren naar de stem van kinderen en jongeren. We doen dit onder meer via het project 'Geef tieners een stem', en via het vernieuwd kwaliteitsmodel jeugdsport dat uitwerking krijgt in de jeugdsportfondsen bij de unisportfederaties.

### **OD 1.2. Bedrijven | We stimuleren bedrijven om te investeren in sport en bewegen voor werknemers als onderdeel van een vitale en productieve werkcultuur.**

Het positieve effect van lichaamsbeweging staat buiten kijf. Niet alleen voor het individu, maar ook voor de plek waar vele mensen vaak heel veel tijd doorbrengen: hun werk. Een bedrijf dat inzet op sport en beweging, en dus de gezondheid van zijn werknemers, verdient die investering ruimschoots terug: medewerkers zijn fitter, gezonder, voelen zich beter, hebben minder last van stress, zijn minder vaak ziek en dus ook productiever. In de komende jaren focussen we ons dan ook verder op sport en beweging op, van en naar de werkvloer.

We kiezen samen met onze partners (VoKa, Unizo, Verso, VDAB, NSZ, ...) voor een structurele en duurzame ondersteuning (initiëren, inspireren, stimuleren, faciliteren, adviseren, belonen en bekronen). Dit aan de hand van een klantgericht dienstverleningsmodel, zodat bedrijven op een makkelijke en transparante manier hun weg vinden naar de voor hen meest geschikte producten en diensten.

We ondersteunen bedrijven met een starterskit en een sport- en beweegscan en breiden die uit. Deze scan geeft bedrijven interessante inzichten in de behoeften van hun werknemers op het vlak van sport en beweging op het werk.

We faciliteren en ondersteunen de aanleg van loopbanen in de omgeving van bedrijven en bedrijventerreinen en promoten onze centra als aantrekkelijke locaties voor bedrijfsgerelateerde sport- en recreatie-activiteiten.

We ontsluiten inspirerende goede praktijken en aan de hand van onze 10 bouwstenen verlenen we advies om bedrijven toe te laten een duurzaam sport- en beweegbeleid te implementeren.

We reiken het kwaliteitslabel Sportbedrijf uit aan werkgevers en belonen en bekronen hen voor de geleverde inspanningen via de awards voor Sportbedrijven. In samenwerking met het Departement Mobiliteit en Openbare Werken onderzoeken we in het kader van de modal shift hoe we actieve verplaatsingen naar en van het werk in Vlaanderen nog meer kunnen stimuleren.

Binnen de Vlaamse overheid blijft Sport Vlaanderen een sleutelrol opnemen in het kader van Gezond Leven op het Werk en Move@Work. De jaarlijkse sport- en beleefdagen blijven een blikvanger.

### **OD 1.3. Actief ouder worden | We creëren een 'actief ouder worden'-beleid met een kwaliteitsvol sport- en beweegaanbod voor iedereen die zich fit en vitaal wil blijven voelen.**

Je bent nooit te oud om te sporten. Het aandeel 65-plussers in onze bevolking neemt sterk toe. Zij wensen meer dan ooit op een actieve manier ouder te worden en hebben nood aan een gedifferentieerd aanbod.

Om tot een kwalitatief en laagdrempelig sportaanbod op maat te komen, zoeken we partners bij de lokale besturen, sportclubs en sportfederaties, maar ook private partners en ouderenorganisaties. We werken begeleidingstrajecten op maat uit die inspelen op hoe de sector de diverse noden en behoeften van deze groep kan invullen. We willen daarbij 'actief ouder worden' positief benaderen en stigmatiserende beeldvorming doorbreken.

Het platform 'Blijf in beweging' blijft een belangrijk instrument om lesgevers en organisatoren te inspireren met aangepaste oefenstof en de nodige achtergrondinformatie rond actief ouder worden. We monitoren en evalueren het gebruik van het platform voortdurend met het oog op eventuele bijsturing.

We moedigen sporten én betrokkenheid bij sportverenigingen aan tot op hoge leeftijd. Mensen die ooit bij een club begonnen zijn als actieve sporter kunnen daarna ook op andere manieren bijdragen aan de werking van die club. Een meerwaarde voor alle betrokkenen.

### **OD 1.4. Meer vrouwen | We zetten in op meer vrouwen in de sport**

We zetten in op meer meisjes en vrouwen in de sport, als sporter, als trainer, als official en in de bestuurskamers, zodat onze sportclubs evolueren naar een doorsnee samenstelling van de maatschappij.

We werken hierbij steeds via het verlagen van drempels, op een inclusieve manier. We evalueren de huidige stimulansen om meer meisjes en vrouwen aan te zetten tot bewegen en sporten en sturen het beleid bij waar nodig. Tegelijk werken we samen met de sector om de bestaande maatregelen die zorgen voor een grotere vertegenwoordiging van vrouwen in bestuursorganen van sportfederaties te optimaliseren en te versterken.

Het project 'Geef tieners een stem' omvat tools en bijscholingen om de drop-out bij tieners tegen te gaan. We besteden hierbij specifiek aandacht aan de drop-out van tienermeisjes door drempels weg te nemen die zij ervaren.

Bij alle promotiecampagnes moeten we blijvend extra aandacht besteden aan de verschillende rollen van vrouwen, als sporter, trainer, official, vrijwilliger en bestuurder. In de campagnes wordt steeds een afspiegeling van de maatschappij getoond, waar ook meisjes en vrouwen zichtbaar vertegenwoordigd zijn in alle rollen in de sport.

In de beheersovereenkomst met de VRT staat het belang van een divers en inclusief aanbod opgenomen. De aandacht voor vrouwensport moet daarin ook een aandachtspunt blijven.

**OD 1.5. Exploitatie van onze centra | Via een excellente exploitatie van onze eigen centra zetten we in op een bovenlokale programmatie op basis van de 4 prioritaire functies**

We zetten de centra gericht in de markt rekening houdende met de 4 prioritaire functies: topsporttrainingsfaciliteiten, breedtesport met overnachting, opleiding en niches.

We organiseren sportkampen, sportklassen en andere sportpromotionele activiteiten, waarbij samenwerking met verschillende stakeholders centraal staat. Via gerichte promotiecampagnes (promotie opleidingslokalen, bedrijfsincentives, stagefaciliteiten,) optimaliseren we de bezetting van de centra. Naast de reguliere doelgroepen zoals scholen, sportclubs en sportfederaties, creëren we ook meer ruimte in de programmatie van de centra voor bedrijfssport en G-sport.

In onze sportverblijven maken we verder werk van een uitgebalanceerde gezonde voeding, zowel naar de topsporters toe als naar de recreatieve stage of sportkampdeelnemer. In lijn met de nieuwe regelgeving maken we onze centra rookvrij.

**OD 1.6. Matchmaking | We zetten in op een slimme matchmaking in de sport tussen vraag en aanbod**

We brengen het sportaanbod in Vlaanderen optimaal in kaart via een proefproject waarbij een online netwerkplatform vraag en aanbod op een slimme en laagdrempelige manier koppelt, zodat de sporter op een heel intuïtieve en gepersonaliseerde manier geleid wordt naar het voor hem of haar meest geschikte sportaanbod (clubgebonden of informeel) in hun buurt.

We verruimen de mogelijkheden tot sportdeelname bij sportclubs door een open, anders georganiseerd aanbod te stimuleren. Dit ondersteunen we door een flankerend beleid samen met onze sectororganisaties en sportfederaties, zodat we ook op het terrein die slimme matchmaking bevorderen.

We zetten hiermee maximaal in op het kenbaar maken van een passend kwaliteitsvol en levenslang sportaanbod op maat van ieders voorkeuren. We erkennen hierbij het belang en de impact van anders- en lichtgeorganiseerde sportbeoefening, sport na school, en opkomende trends. We hebben hierbij ook aandacht voor de wisselwerking met de UiT Databank en UiTPAS.

We zetten samen met diverse partnerorganisaties in op de complementariteit tussen het georganiseerde aanbod en ongebonden sport. We ondersteunen sportfederaties, lokale overheden en (via hen) sportclubs op dit vlak.

De drempel om in te tekenen op een lokaal en passend sportaanbod verlagen we hierdoor sterk.

### **OD 1.7. Breed sport- en bewegbeleid | We nemen een coördinerende rol op in functie van een breed sport- en bewegbeleid doorheen alle beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid**

Sporten en bewegen is goed voor zowel de mentale als de fysieke gezondheid.

Onderzoek in 2020 voor Sport Vlaanderen gaf aan dat elke euro geïnvesteerd in sport 3,56 euro oplevert (SROI van de sport in Vlaanderen). De opbrengst of verminderde kosten van 1,84 miljard in 2019 voor de fysieke en mentale gezondheid heeft natuurlijk alleen impact op die mensen die sporten en bewegen. Om een grotere gezondheids- en kostenbesparende impact te creëren, moet de kracht van sport en bewegen en de huidige aanpak rond Health In All Policies (HIAP) versterkt worden om gezondheid- en welzijnsbevorderende sport- en bewegpraktijken in verschillende beleidsdomeinen sterker te ontwikkelen.

Op dit ogenblik wordt Sport Vlaanderen reeds regelmatig ingeschakeld als expertorgaan binnen de Vlaamse overheid rond Physical Activity In All Policies (PAIAP) als pijler van HIAP. Om een breed sport- en bewegbeleid uit te bouwen, dienen alle relevante beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid aandacht te hebben voor sport en bewegen – en dat altijd in overleg met het beleidsveld Sport.

Met sport kunnen we ook een bijdrage leveren aan de re-integratie van gedetineerden. Voor het nieuwe strategisch plan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden 2025-2030, onder coördinatie van het beleidsdomein Justitie en Handhaving, zullen we de nodige input aanreiken.

### **SD 2. Kwaliteit en professionalisering – We investeren in kwaliteit en professionalisering van de sportsector**

De leefbaarheid van de sportsector is grotendeels gebaseerd op de inzet van menselijk kapitaal, zowel vrijwilligers als professionelen. Een goed sportbeleid investeert dan ook in de kwaliteit, professionalisering en tewerkstelling van dit menselijk kapitaal.

#### **OD 2.1. Sterke partnerships | We ondersteunen en begeleiden onze partners om samen een gediversifieerd en kwaliteitsvol sportaanbod voor iedereen te realiseren**

We gaan resoluut voor sterke sportstructuren in Vlaanderen: slagkrachtige sportfederaties en lokaal verankerde clubs met een breed en kwalitatief aanbod.

Krachtige sportclubs, leiden tot een sterker sportend Vlaanderen. Sportclubs zijn en blijven het fundament om onze kinderen en jongeren aan het sporten te brengen en houden. Maar ook in de volgende levensfasen biedt sporten in een sportclub tal van voordelen. De sportclub is veruit de meest populaire verenigingsvorm in Vlaanderen. 1 op 5 Vlamingen sport actief in een sportclub. De sportclub heeft dan ook een belangrijke impact op het leven van heel wat mensen in Vlaanderen.

De Vlaamse sportfederaties en hun koepelorganisatie Vlaamse Sportfederatie, de lokale besturen en hun ledenorganisatie Netwerk Lokaal Sportbeleid blijven uitgesproken partners om een gediversifieerd en kwaliteitsvol sportaanbod te voorzien. De unisportfederaties en multisportfederaties worden elk op hun sterktes ingezet, en leggen eigen accenten rekening houdend met de visie binnen het decreet enerzijds en de eigen identiteit anderzijds. Ook de organisaties voor vrijetijdsbesteding krijgen de kans zich verder te ontwikkelen binnen hun specifieke subsidiekader. Vlaamse Sportfederatie biedt als partnerorganisatie ondersteuning voor sportfederaties (onder meer op vlak van shared services), en voor sportclubs (onder meer op administratief, financieel en bestuurlijk vlak). Naast deze actoren zetten we verder in op de decretale ondersteuning van kennis- en

ondersteuningsorganisaties. Samen met hen stuwen we het aantal sportende Vlamingen verder de hoogte in.

Vlaanderen is de wieleregio bij uitstek. Via de optimalisatie van de structuren van Cycling Vlaanderen en de Vlaamse Wielerschool tillen we de wielersport naar een nog hoger niveau. We zorgen dat elk kind in Vlaanderen het beste uit zichzelf kan halen binnen een kwalitatief kader voor het wielrennen.

Het versterken van de groei- en doorstroommogelijkheden van de Vlaamse jeugd is een belangrijk aandachtspunt in het Vlaamse sportbeleid. We verhogen hiervoor onder andere samen met het beleidsveld Werk het minimumloon voor de toegang tot de arbeidsmarkt van de niet-EER sporters en houden hierbij rekening met de specifieke context van de verschillende sporten, in lijn met de doelstelling om zo veel mogelijk eigen jongeren speelkansen te geven en de Vlaamse competities niet te laten verwateren tot doorstroomcompetities. We doen dit in overleg met alle betrokkenen.

Ook lokale besturen zijn en blijven uitgesproken partners om een sterk en coherent sportbeleid in Vlaanderen te voeren. Het decreet lokaal sportbeleid wordt geëvalueerd en geoptimaliseerd op vlak van de taakstelling van de VGC, in samenwerking met de minister bevoegd voor Brussel, en het Netwerk Lokaal Sportbeleid, rekening houdend met de veranderende behoeften op vlak van sport. We positioneren Sport Vlaanderen als een slimme regisseur die een maximale hefboomwerking nastreeft en inzet op samenwerking met andere beleidsdomeinen en alle relevante actoren in het sportlandschap. Sport Vlaanderen inspireert, faciliteert en werkt steeds complementair aan en in optimale samenwerking met de markt, de sportfederaties, de lokale besturen en andere sportactoren, onder andere inzake sportpromotie en de organisatie van sportkampen.

### **OD 2.2. Professionalisering | We zorgen ervoor dat de sportsector steeds professioneler wordt en zichzelf versterkt**

We moedigen clubs en sportfederaties verder aan om in te zetten op goed bestuur, gekwalificeerde trainers en professionalisering. We verspreiden, zelf en via onze partners, de expertise rond het ondersteunen en samenwerken van clubs op administratief en beheersmatig vlak en versterken zo de bestuurskracht van sportclubs.

Ook tijdens de olympiade 2025-2028 blijven we verder inzetten op een sterk, kwalitatief en gerationaliseerd sportfederatielandschap, waarbij we de huidige structuren zoveel als mogelijk tot hun ontplooiing laten komen. We ondersteunen een beperkt aantal organisaties, in functie van een breed georganiseerd en andersgeorganiseerd sportlandschap. We optimaliseren binnen het decreet de maatregelen rond goed bestuur, met aandacht voor lagere planlast (minder indicatoren) en duurzame impact, in functie van een sterk beleid binnen de sportfederaties. Daarbij is er blijvend aandacht voor een evenwichtige en competente samenstelling van de bestuursorganen van de sportfederaties.

Om de sportfederaties en de sportclubs te versterken en toekomstbestendig (aangepast aan de gewijzigde maatschappij) te maken, is er nood aan modernisering en verdere professionalisering. Dat zal gerealiseerd worden door enerzijds een aanhoudende financiële ondersteuning van de sportfederaties, als belangrijke partners van het Vlaams sportbeleid, en anderzijds door het blijvend inhoudelijk ondersteunen en begeleiden van de sportfederaties. Die sterke basiswerking is zowel van cruciaal belang voor de recreatieve sporter, als voor de doorstroming richting topsportniveau.

We ondersteunen sportfederaties en sportclubs in hun zoektocht naar financieringsbronnen en bekijken hiertoe de oprichting van een Vlaams Sportfonds. De unisportfederaties hebben de verantwoordelijkheid voor de uitbouw van hun sporttak, van A tot Z. We stimuleren ze verder in het ontwikkelen van een onderbouwd en breed gedragen model voor hun sporttak, vanuit deze A tot Z benadering. De atleet staat steeds centraal.

Op vlak van sportclubs zal daarnaast aandacht besteed worden aan de structuren en afscherming van de jeugdwerking ten opzichte van andere clubactiviteiten die er een negatieve impact op kunnen hebben. Dit gebeurt steeds in overleg met de betreffende sportfederaties en met aandacht voor het beperken van administratieve last.

Vrijwilligers zijn onmisbaar in het verenigingsleven en vormen ook de ruggengraat van de sportsector. Daarom blijven we met gans de vrijetijdssector het belang van de vele vrijwilligers erkennen en blijven we zoeken naar nieuwe hefboomen van ondersteuning, verder werkend op het reeds uitgerolde actieplan in het kader van het Vlaams gecoördineerd vrijwilligersbeleid. We zorgen voor verdere planlastvermindering en administratieve vereenvoudiging als onderdeel van een regeringsbreed project rond administratieve vereenvoudiging en vermindering regeldruk en we zetten fors in op digitalisering. We volgen de ontwikkelingen rond het Verenigingsloket mee op.

We verlagen de drempel om vrijwilliger te worden en waarderen vrijwilligerswerk op. We informeren en inspireren jonge adolescenten die hun club ook kunnen ondersteunen als vrijwilliger/jeugdtrainer. We bekijken samenwerkingen met de VDAB om de competenties die je als vrijwilliger opdoet, mee te nemen als nuttige competenties voor je actieve werklevens.

Met het beleidsdomein Integratie en Inburgering bekijken we de mogelijkheid om ook nieuwkomers te sportclub te laten leren kennen.

We moedigen sporten én betrokkenheid bij sportverenigingen aan tot op hoge leeftijd. Zeker mensen die ooit bij een club begonnen zijn als actieve sporter kunnen daarna ook op andere manieren bijdragen aan de werking van die club. Een meerwaarde voor alle betrokkenen.

Op vlak van planlastvermindering gebeurt een screening van de meest relevante regelgeving en wetgeving die van toepassing zijn op de georganiseerde sportsector. Deze screening gebeurt vanuit verschillende invalshoeken (sector, Sport Vlaanderen, onafhankelijke externe) en leidt tot een concreet stappenplan dat de verlaging van de planlast tot resultaat heeft. Voor bepaalde maatregelen zal overleg met andere agentschappen binnen of buiten de Vlaamse overheid noodzakelijk zijn.

We zoeken naar oplossingen rond de problematiek van kwalitatieve tewerkstelling van sportbegeleiders en sportondersteuners. Sportwerk Vlaanderen is daarbij een belangrijke partnerorganisatie, die binnen een geoptimaliseerde taakstelling de sportsector, en in het bijzonder de sportclubs, stimuleert en ondersteunt op vlak van kwalitatieve tewerkstelling van sportbegeleiders en sportondersteuners.

We onderzoeken alternatieven voor het huidige artikel 17 van het koninklijk Besluit van 28 november 1969, waarbij lage fiscale lasten en administratieve eenvoudige processen centraal staan. We gaan hierover in overleg met de federale overheid.

Ook andere federale maatregelen en initiatieven met invloed op de sportsector worden beter overlegd met het Vlaamse niveau. Zo worden de middelen die van het federale niveau naar sport gaan afgestemd met het Vlaamse sportbeleid om een zo groot mogelijke hefboom te creëren. Een concreet voorbeeld zijn de middelen van de Nationale Loterij voor Vlaamse sportprojecten.



### **OD 2.3. Kennis en data | We onderbouwen het beleid en ondersteunen partners maximaal met kennis en data**

Om de impact van ons beleid goed te monitoren en steeds over actuele cijfers te beschikken, zetten we onze sportparticipatiemetingen verder met minstens een tweejaarlijkse monitor Sport & Bewegen (2025 en 2027) die het sport- en beweeggedrag van de inwoners van Vlaanderen meet en vergelijkt met metingen in 2020, 2023 en 2024.

In samenwerking met het nieuwe Onderzoeksplatform Sport (2024-2029) ontwikkelen we nieuwe inzichten op de thema's (1) sportinfrastructuur, (2) sportparticipatie en (3) professionalisering en tewerkstelling in onze sportsector. Doorheen het onderzoek betrekken we beleidsrelevante partners en zorgen we voor een snelle terugkoppeling zodat de ontwikkelde kennis effectief kan worden geïntegreerd in hun werking.

Met de onderzoeksagenda voor Sport in Vlaanderen behouden we samen met de Vlaamse en lokale beleidspartners een overzicht van noodzakelijk ad hoc beleidsrelevant onderzoek.

### **OD 2.4. Innovatie | We (helpen om te) innoveren in de sport**

In een snel veranderende maatschappij zetten we verder in op innovatie in al zijn vormen om meer mensen aan het sporten en bewegen te krijgen en de sportsector verder te professionaliseren. We nemen hiervoor de rol op van radar en accelerator voor innovatie in de sportsector.

Als radar trachten we zo vroeg mogelijk nieuwe ontwikkelingen en trends te detecteren die een impact kunnen hebben op onze sector en gebruiken we die inzichten om ons beleid te vernieuwen. We staan open voor innovatieve ideeën, in binnen- en buitenland en binnen of buiten de overheid, en we verspreiden actief inspirerende voorbeelden in het Vlaams sportlandschap.

Als accelerator voorzien we de nodige ruimte voor experimenteel sportbeleid zodat we veelbelovende vernieuwende concepten kunnen introduceren in de sportsector. Met ons experimenteel beleid ondersteunen we gericht een aantal van de operationele doelstellingen uit deze beleidsnota.

Sport Vlaanderen zal het sportbeleid inspireren en inzichten geven om sneller en effectiever in te spelen op toekomstige uitdagingen en opportuniteiten en zo het aanbod en de dienstverlening optimaal matchen aan de wensen en noden van burgers, organisaties en ondernemingen.

## **SD 3. Sportbegeleiders – We zorgen voor kwaliteitsvolle sportbegeleiding in Vlaanderen**

### **OD 3.1. We leiden meer sportbegeleiders beter op**

Een goede sportbegeleider geeft goesting om te (blijven) sporten en om dit op een kwaliteitsvolle manier te doen.

Om zoveel mogelijk sportbegeleiders in Vlaanderen kwalitatief te kunnen opleiden, wordt de modernisering van de opleidingsstructuur binnen de Vlaamse Trainersschool verder uitgerold. Binnen deze opleidingsstructuur dienen sportbegeleiders uit diverse contexten (multisport; unisport; jeugdsport; seniorensport; G-sport) en actief op verschillende niveaus (van breedtesport tot topsport) op maat te worden opgeleid. Daarbij wordt zowel een verhoogde instroom van niet-gekwalficeerde sportbegeleiders als verhoogde doorstroom naar een hoger competentie- en opleidingsniveau van gekwalficeerde sportbegeleiders beoogd. De implementatie van nieuwe trainersopleidingen (Start 2 Coach, Coach

4 Skills, Trainer C), nieuwe doorstroom- of instroomtrajecten en nieuwe opleidingsinhouden (bv. de sportwetenschappelijke kennisvakken en modules levenslang leren) in de opleidingsstructuren van de verschillende sporttakken dienen hiertoe bij te dragen.

We zetten in op de uitbouw van opleidingstrajecten waarbij sportbegeleiders deels vanop afstand een trainersopleiding kunnen voltooien.

We beklemtonen de belangrijke rol van levenslang leren en permanente vorming voor sportbegeleiders. Met een kwalitatief, gevarieerd en duurzaam aanbod spelen we in op maatschappelijke evoluties (digitalisering, flexibilisering, automatisering,...) en zorgen we ervoor dat meer sportbegeleiders competenties verwerven om op het terrein toe te passen.

Via specifieke opleidingstrajecten op maat van (ex-)topsporters zorgen we ervoor dat de rijke ervaring en verworven competenties die (ex-)topsporters doorheen hun carrière hebben verworven nadien ook als gekwalificeerd sportbegeleider kunnen worden doorgegeven aan de volgende generaties en ze zo ook andere sportbegeleiders kunnen inspireren.

### **OD 3.2. We ondersteunen en inspireren sportbegeleiders en sportactoren m.b.t. sportkaderopleidingen**

We investeren verder in de uitbouw van een connecterende en performante digitale leeromgeving voor zowel de sportbegeleiders (in opleiding), de lesgevers en sportfederaties. De verdere ontwikkeling en implementatie van digitale leerplatformen, leerhulpmiddelen en leertrajecten waarbij ingezet wordt op de mix van digitaal en fysiek leren, dienen de sportkaderopleidingen laagdrempeliger te maken en sportbegeleiders de nodige ondersteuning en inspiratie te bieden om succesvol aan de slag te gaan op het terrein.

Noden binnen sportfederaties (praktijk) kunnen worden afgestemd op de expertise van de onderwijspartners (onderzoek, dienstverlening). We stimuleren verdere vertaling van sportwetenschappelijk onderzoek naar concrete opleidingsinhouden en tools voor sportbegeleiders.

Via partnerorganisatie Sportwerk Vlaanderen ondersteunen we sportclubs op het vlak van kwalitatieve tewerkstelling van sportbegeleiders.

We stimuleren de verdere uitbouw van de Vlaamse Trainersschool als een kennis- en expertisecentrum rond training en coaching in Vlaanderen. Dit kan onder meer via kennisdeling voor sportbegeleiders en stakeholders, het doorvoeren van internationale benchmarks, opzetten van relevante netwerken tussen sportactoren om het trainersbeleid te versterken en lanceren van campagnes rond het belang van (gekwalificeerde) sportbegeleiders en coaching als waardevolle activiteit.

We ondersteunen sportbegeleiders om hun sporters op een motiverende manier te coachen en zo bij te dragen tot succeservaringen, plezierbeleving en levenslange sportdeelname.

### **OD 3.3. We zorgen ervoor de gekwalificeerde sportbegeleiders actief te krijgen, te houden en te valoriseren op het terrein**

Voor een optimale sportbeleving is het essentieel dat het aantal gekwalificeerde sportbegeleiders blijft toenemen op alle niveaus van de sport. We stimuleren de instroom van nieuwe sportbegeleiders op het terrein en zoeken naar oplossingen om het tekort aan actieve trainers in sportclubs te verhelpen.

Hierbij is een actief retentiebeleid van belang, zodat gekwalificeerde sportbegeleiders die reeds actief zijn, ook zo lang mogelijk actief blijven. We doen dit in samenwerking met de federaties en de sportclubs, om de impact op het veld zo groot mogelijk te maken.

Ook een verhoogde inzet op de waardering van sportbegeleiders is hierin een belangrijk puzzelstuk. We zetten in op het mentaal welzijn van sportbegeleiders. We maken werk van concrete initiatieven zodat elke sportbegeleider (coaches, trainers, redders, ...) op termijn beschikt over een kwalificatie (VTS-kwalificatie en/of bachelor/master LO en bewegingswetenschappen), met prioritaire focus op de begeleiding inzake jeugdsport. Elke actieve sportbegeleider aantoonbaar bekwaam, is onze doelstelling.

We faciliteren actieve sportbegeleiders die hun eerder opgedane kennis en ervaring willen laten valoriseren via een VTS-kwalificatie door verschillende alternatieve valorisatietrajecten aan te bieden.

Een beter statuut voor de sportbegeleider is hiervan een belangrijk onderdeel. (zie OD 2.2)

#### **SD 4. Activaties | Door middel van gerichte activaties maken we van Vlaanderen een echte sportnatie met een sterke sport- en bewegcultuur**

##### **OD 4.1. Sportevenementen | We benutten sportevenementen als katalysator voor meer sportparticipatie en in functie van ons topsportbeleid**

We optimaliseren het ondersteuningsbeleid voor sportevenementen binnen Sport Vlaanderen vanuit drie insteken:

We zetten in op een proactieve meerjarenaanpak in het ondersteuningsbeleid voor sportevenementen in nauwe samenspraak en overleg met de federaties, (centrum)steden en evenementorganisatoren. Door meer focus te leggen op het creëren van meerwaarde voor het sportbeleid in Vlaanderen, gaan we versnippering tegen en zetten we de beschikbare budgetten efficiënter in. Hierbij wordt de link met de visie en doelstellingen van de betrokken sportfederatie meegenomen.

We stemmen deze aanpak nauw af op de meerjarenplanning en het bestaande afwegingskader van EventFlanders. We slaan ook de brug vanuit de ondersteunde sportevenementen naar eigen (bestaande en nieuwe) campagnes ('sporttak in de kijker'; 'maand van de sportclub', 'de sportvrijwilliger', ...) met een maximale betrokkenheid van de diverse functionele afdelingen binnen Sport Vlaanderen (topsport, sportparticipatie, sportinfrastructuur, sportkaderopleiding).

We laten in deze meerjarenplanning ook voldoende ruimte voor vernieuwing en innovatie (nieuwe disciplines/formats, ongebonden sporten, exergaming, ...) en onderzoeken internationale samenwerkingen en/of bids voor grote kampioenschappen.

We zorgen ook voor een administratieve vereenvoudiging van het indienproces voor organisatoren als onderdeel van een regeringsbreed project rond administratieve vereenvoudiging en vermindering regeldruk en onderzoeken de mogelijkheid om de contacten met overheidsinstanties voor wedstrijden in omloop te faciliteren.

Ten tweede zorgen we voor een betere ondersteuning en begeleiding van sportfederaties, sportclubs, (centrum)steden en evenementorganisatoren bij de voorbereiding, uitrol en nazorg van sportevenementen. We voorzien meer ondersteuning en expertise voor de sector in functie van het creëren van een brede activatie en duurzame nalatenschap in sportparticipatie door de ondersteunde evenementen.

Ten derde maximaliseren we verder de impact van de ondersteunde sportevenementen. We zetten hiervoor nog meer in op het versterkende en katalyserende effect van topsport naar breedtesport. We creëren ook maatschappelijke meerwaarde door in samenwerking met andere beleidsdomeinen transversale thema's aan te snijden (vb. inclusie en diversiteit, gezondheid, innovatie, ...)

Daarnaast zetten we vanuit EventFlanders in op grootschalige topevenementen die een katalysator kunnen zijn om Vlaanderen als sportregio op de kaart te zetten. We halen het maximum uit internationale topsportevenementen en leggen hierbij nadruk op duurzaamheid, innovatie en maatschappelijke impact. Er wordt bij deze evenementen voortaan tevens ingecalculeerd dat er naast het organisatiebudget ook steeds een budget beschikbaar is voor flankerend beleid, zodat ook bredere beleidsdoelstellingen kunnen gerealiseerd worden, actief vormgegeven door de betrokken sportfederatie.

We ondersteunen EventFlanders in het samenstellen van een sterke longlist en bij de uitvoering van gerichte haalbaarheidsonderzoeken voor nieuwe toekomstige topsportevenementen.

#### **OD 4.2. Maatschappelijke rol topsport | We gebruiken de inspirerende kracht van topsport om Vlaanderen aan te zetten tot sporten en bewegen**

Topprestaties op internationaal niveau dragen bij tot de realisatie van de inspiratiedoelstelling van het Vlaams Topsportbeleid. Finales en medailles spreken tot de verbeelding, worden opgepikt door de media en maken van onze topsporters rolmodellen die jongeren kunnen motiveren en inspireren om te blijven sporten en hun dromen en ambities waar te maken. Onderzoek toont ook aan dat 78% van de bevolking topsporters ziet als rolmodellen voor de jeugd. Mede daarom werkt Sport Vlaanderen per Olympiade een gericht communicatieplan uit, met de Olympische Spelen als orgelpunt.

#### **OD 4.3. Campagnes | We voeren gerichte campagnes om de zichtbaarheid van sport en bewegen te verhogen**

We willen sport en beweging top-of-mind maken in Vlaanderen en op die manier van onze regio en Sport Vlaanderen een sterk sportmerk maken. Hiervoor werken we een gefocuste en krachtig campagneplan uit waarbij onder de alom gekende 'sporters beleven meer'-koepel gerichte, thematische campagnes worden opgezet die onze kinderen en jongeren aanzetten tot sporten in een sportclub, 'actief' ouder worden in de kijker zetten, werknemers en werkgevers activeren om sport en beweging op de werkplek te promoten, de sportvrijwilliger en de trainer in de spotlight plaatsen, oproepen om mee te supportereren voor onze topsporters én die topsporters ook in beeld brengen als sportambassadeurs voor heel sportend Vlaanderen. Zo zetten we de slagzin "zien sporten, doet sporten" om in een dagelijkse realiteit in Vlaanderen.

## 2 ISE SPORTINFRASTRUCTUUR

Zonder sportinfrastructuur kan je niet sporten en we geloven er dan ook sterk in dat het beschikken over voldoende kwalitatieve, duurzame en toegankelijke sportinfrastructuur een absolute voorwaarde is om onze sportieve ambities te bereiken. Dit inhoudelijk structurelement omvat alle doelstellingen, processen en acties die bijdragen aan het verderzetten van onze inhaalbeweging inzake sportinfrastructuur en de verdere uitrol van het Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen.

We geven hierbij eerst en vooral zelf het goede voorbeeld en investeren samen met lokale partners doordacht en duurzaam in onze eigen sportcentra die we toekomstgericht als voorbeeld en inspiratie voor de sector ontwikkelen tot centers of excellence. (OD5.1)

Verder blijven we als dienstverlenend kennis- en informatiecentrum beschikbaar om lokale en private infrastructuurprojecten inhoudelijk te ondersteunen en ontwikkelen we hulpmiddelen voor de sector om ook lokale sportinfrastructuur klaar te maken voor de toekomst. Hierbij zetten we ons ruim aanbod aan beschikbare groepsaankopen voor de sector onverminderd verder en zetten we extra in op meer kunstgrasvelden in Vlaanderen. (OD5.2)

Vervolgens blijven we met 'Sportspurt' inzetten op het financieel ondersteunen van bovenlokale sportinfrastructuur en topsportinfrastructuur. We leggen hierbij nieuwe accenten met een nieuw permanent subsidiekader voor nieuwe publieke zwembaden en de opmaak van een masterplan voor schaatsinfrastructuur. Binnen dit kader verhogen we ook onze ambities inzake naschools gebruik van schoolsportinfrastructuur die voldoet aan sporttechnische kwaliteitseisen. (OD5.3)

Tenslotte zetten we onze inspanningen om de publieke en groenblauwe ruimte beweegvriendelijk in te richten onverminderd verder. We leggen hierbij de nadruk op het in kaart brengen van blinde vlekken en hanteren maximaal het subsidiariteitsbeginsel waarbij we lokale besturen ondersteunen in het realiseren van een beweegvriendelijke openbare ruimte. (OD5.4)

### 2.1 STRATEGISCHE EN OPERATIONELE DOELSTELLINGEN OP HET NIVEAU VAN HET ISE

**SD 5. Sportinfrastructuur – We zetten de inhaalbeweging in sportinfrastructuur onverminderd verder, waarbij we streven naar moderne, toegankelijke en goed uitgeruste faciliteiten die voldoen aan de hoogste kwaliteitsnormen en bijdragen aan een stimulerende sportieve omgeving**

#### **OD 5.1. We bouwen centra van Sport Vlaanderen uit tot centers of excellence**

We bouwen de centra van Sport Vlaanderen op basis van haalbaarheidsstudies en masterplannen verder uit tot Centers of Excellence die een voorbeeld en inspiratie zijn op vlak van infrastructuur, exploitatie, duurzaamheid, innovatie en toegankelijkheid. Elk centrum kreeg een specifieke identiteit met focus op één of meerdere prioritaire functies (topsport, breedtesport, opleiding, nichesport).

Voor de realisatie van onze plannen besteden we aandacht aan sportieve behoefte en partnerships met de belangrijkste stakeholders (federaties, lokale besturen, etc). We investeren enerzijds zelf in preventief onderhoud en energetische optimalisatie, maar anderzijds doen we ook beroep op alternatieve financieringsvormen.

## **OD 5.2. We faciliteren lokale en private sportinfrastructuur**

We blijven beschikbaar om lokale projecten inhoudelijk te ondersteunen met sporttechnisch en financieel advies. Het is de ambitie van Sport Vlaanderen om als dienstverlenend kennis- en informatiecentrum een expertisenetwerk op te bouwen en te fungeren als eerste aanspreekpunt voor alle sportinfrastructuurgerelateerde materie.

Om de drempel voor investeringen in sportinfrastructuur verder te verlagen, bepleiten we verder de **automatisering** van de bestaande **vrijstelling van onroerende voorheffing** voor sportinfrastructuur. In samenwerking met Vlabel en de sportsector wordt dit verder onderzocht om een goede inschatting te kunnen maken van de eventuele impact en tegelijkertijd de sector hierover te sensibiliseren.

We evalueren de **groepsaankopen** die de vorige regeerperiode zijn opgestart. De raamovereenkomsten met een positieve evaluatie zetten we verder en in overleg met de sportsector breiden we het aanbod uit. Centrale thema's zijn toegankelijkheid, innovatie, duurzaamheid, veiligheid en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur. We organiseren zo bijvoorbeeld een groepsaankoop voor camerabewaking op sportdomeinen of in sportgebouwen. We voorzien daarbij ook richtlijnen over hoe die mogen ingezet worden met respect voor de privacy van iedereen. Dit doen we in overleg met de sector.

De samenwerking met Inter inzake **toegankelijke sportinfrastructuur** zetten we verder. Het ontwerpinstrument "Toegankelijke sportinfrastructuur" wordt permanent geüpdatet en uitgebreid waar nodig. We zorgen dat het instrument en het Label Toegankelijke Sportinfrastructuur in heel Vlaanderen gekend is en we sporen zo veel mogelijk beheerders van sportaccommodaties aan om in te stappen in een labeltraject.

### **Kunstgrasvelden**

We zetten verder in op de groepsaankopen voor nieuwbouw en renovatie van kunstgrasvelden als stimulans om te investeren in deze sportinfrastructuur. Kunstgras speelt een steeds belangrijkere rol in de moderne sportwereld. Het biedt tal van voordelen ten opzichte van natuurlijk gras, wat het een aantrekkelijke optie maakt voor sportverenigingen, scholen en andere instellingen. Kunstgrasvelden zijn multifunctioneel, robuust en hebben een hogere capaciteit dan natuurgrasvelden. Het is daarom een geschikte sportinfrastructuur om meer sporters te bereiken.

We volgen (gewijzigde) regelgeving op alle beleidsniveaus die een impact heeft op het beheer van kunstgrasvelden nauwgezet op en informeren de sportsector hierover op adequate wijze.

We onderzoeken de opportuniteit van nieuwe technologische alternatieven waarbij er geen instrooimaterialen nodig zijn.

### **Nieuwe sportieve invulling voor gebouwen en percelen**

We gaan samen met de lokale besturen actief op zoek naar ongebruikte of onderbenutte gebouwen of percelen die een nieuwe sportieve invulling kunnen krijgen. De Vlaamse Regering keurde op 20 juli 2018 de strategische visie van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV) goed. Eén van de doelstellingen van het BRV is om meer te doen met het bestaande ruimtebeslag, m.a.w. het ruimtelijk rendement te verhogen. Dit kan o.a. door hergebruik: het opnieuw benutten van bestaande terreinen, gebouwen en constructies die bijna niet meer worden gebruikt. Ook voor sport biedt dit mogelijkheden, zoals bv. de herbestemming van een kerk in functie van gymnastiek of klimmen, de aanleg van padelcourts in een oude industriële loods of het gebruik van een braakliggend industrieterrein in functie van een tijdelijk motorcrosscircuit. We doen dit samen met de minister van

Omgeving. Door hergebruik van onbenutte locaties kunnen lokale actoren zonder al te grote investeringsuitgaven komen tot een oplossing voor een tekort aan capaciteit om hun clubs of sporters te huisvesten. Het biedt ook opportuniteiten om creatief om te gaan met ruimte en eventueel synergiën te zoeken met andere beleidsdomeinen.

Daarom gaan we actief op zoek naar pilootprojecten in Vlaanderen die een sportieve en creatieve invulling geven aan onbenutte locaties. We volgen het volledige proces van geschikte locatie tot opgeleverd project volledig op.

De opgedane kennis wordt verzameld en volledig ter beschikking gesteld van de sector. Het delen van deze goede praktijken zal dienen om iedereen te inspireren die een idee heeft om een bestaande locatie te herbestemmen naar een sportieve invulling.

### **OD 5.3. We investeren in bovenlokale sportinfrastructuur, topsporttrainingsinfrastructuur en schoolsportinfrastructuur**

De vorige regeerperiode is er via "Sportspurt" systematisch geïnvesteerd met als duidelijk doel om meer en betere sportinfrastructuur in Vlaanderen te krijgen. We zetten deze inspanning onverminderd verder. Het decreet voor ondersteuning van bovenlokale sportinfrastructuur en topsportinfrastructuur blijft hier een belangrijk speerpunt om structureel bovenlokale en topsportinitiatieven te ondersteunen. Voor deze laatste kunnen in maart 2025 en 2029 aanvragen ingediend worden om 50% cofinanciering te verkrijgen op de geplande investeringen. Voor bovenlokale projecten zal er minstens de decretale verplichte oproep per jaar plaatsvinden, met een minimumbudget van 5 miljoen euro, waarbij een maximale cofinanciering van 30% mogelijk is.

#### **Openstellen van school(sport)infrastructuur**

We zetten verder in op het openstellen van school(sport)infrastructuur. Op 1 maart 2024 trad het Decreet Open Scholen in werking. Het decreet bevat het kader van de principiële openstelling van schoolinfrastructuur. Nieuwe gesubsidieerde schoolsportinfrastructuur valt ook onder het toepassingsgebied van deze regelgeving. Sporters, sportclubs en andere gebruikers van sportinfrastructuur hebben echter specifieke behoeften om hun favoriete sport in optimale omstandigheden te beoefenen. Bovendien kennen lokale besturen als geen ander de specifieke behoeften die er binnen de gemeentegrenzen aanwezig zijn. We gaan in overleg met het beleidsdomein Onderwijs om ervoor te zorgen dat nieuwe gesubsidieerde schoolsportinfrastructuur afgestemd is met het lokale niveau en de sportieve noden en kwaliteitseisen om sportief gebruik van de infrastructuur mogelijk te maken.

#### **Motorcrossterreinen en uitbouw e-mx circuits**

We blijven de motorcrossterreinen ondersteunen en begeleiden hen in het proces naar elektrificatie. Vlaanderen stond lange tijd bekend als de bakermat voor motorcross, maar sinds de invoering van de VLAREM-wetgeving is het aantal permanente circuits voor motorcross sterk gedaald. Sport Vlaanderen (Cel Omgeving) zal vanuit haar rol als kenniscentrum rond Sport en Ruimtelijke Ordening, ook alle terreinvoorstellen die vanuit initiatiefnemers en de MX-sector zelf geformuleerd worden nader onderzoeken en ten volle faciliteren met het oog op potentiële realisaties. Hiervoor wordt actief samengewerkt met de minister en het departement Omgeving.

### **Oplossingen voor vergunningsproblematieken rond sportgerelateerde infrastructuur**

Het is belangrijk dat er in de nabijheid van de woonkern voldoende ruimte is voor zowel de georganiseerde sporter (bv. de sportclub) als voor de anders- of niet georganiseerde sporter of recreant (wandelen, fietsen, joggen, ...). Er is dus nood aan voldoende formele sportruimte (ruimte voor sporthallen, zwembaden, sportterreinen, skateterrein, basketbalvelden, maneges, ...) én voor publieke ruimte die zodanig wordt ingericht dat het bewegen of sporten stimuleert.

Er zijn echter ook sporttakken die omwille van hun eigenschappen geen plaats hebben in de nabijheid van woonkernen en zich meestal situeren in het open ruimte gebied. We noemen ze daarom "ruimtebehoevende sporten". We denken hier bv. aan: golf, watersporten (waterski, zeilen, surfen, duiken, ...), geluidsproducerende sporten (kleischietsen, gemotoriseerde sporten, ...), paardensport, luchtsporten (modelluchtvaart, zweefvliegen, sportvliegen, ...). Dit zijn sporten die op heden onder druk staan wegens een tekort aan ruimte en conflicten inzake ruimtegebruik. Sport Vlaanderen volgt, vanuit haar rol als kenniscentrum rond Sport en Ruimtelijke Ordening, deze ruimtebehoevende sporten op, adviseert initiatiefnemers aangaande vergunningen en zoekt mee naar ruimtelijke oplossingen. Hieromtrent worden ook contacten onderhouden met andere stakeholders en wordt samengewerkt met de minister van Omgeving.

### **Meer en nieuwe zwembaden**

We leveren een noodzakelijke inspanning voor de bouw van nieuwe zwembaden. Er zijn vandaag in Vlaanderen minder publieke zwembaden dan 20 jaar geleden. Vooral in de periode 2004-2016 sloten verschillende openbare zwembaden definitief, en dit omwille van hoge exploitatie- en/of renovatiekosten. De vraag om te (leren) zwemmen of deel te nemen aan watergebonden sporten blijft echter hoog, en dit zowel individueel, in club- of schoolverband. Om deze neerwaartse trend te keren heeft de Vlaamse Regering in de vorige legislatuur met de principiële goedkeuring van het decreet over de subsidiëring als tegemoetkoming in de bouw en exploitatie van nieuwe publieke zwembaden reeds een traject naar een permanent subsidiekader voor de bouw van nieuwe zwembaden opgestart.

We erkennen het maatschappelijk belang van voldoende beschikbaar zwembadwater en brengen deze ondersteuningsmaatregel voor publieke zwembaden in de praktijk. We zorgen, in overleg met de sector, voor een uitvoeringsbesluit waarin de krachtlijnen van het subsidiekader nader bepaald worden en leggen aanvullende voorwaarden op in verband met minimale kwaliteitseisen, openingsuren en tarieven opdat gesubsidieerde projecten ten volle bijdragen aan onze doelstelling om de beschikbare hoeveelheid kwaliteitsvol zwembadwater voor het brede publiek op korte termijn te verhogen.

We ontwikkelen een online platform voor zowel subsidieaanvragen als de opvolging van de gesubsidieerde zwembaden tijdens de subsidieperiode van maximaal 30 jaar. We streven naar een lancering van de subsidieaanvragen in 2025 en trachten zo op korte termijn een stimulerend effect te hebben op het aantal zwembadprojecten dat geïnitieerd wordt. Rekening houdend met de jaarlijks beschikbare middelen van 6.000.000 euro is de ambitie om 40 zwembadprojecten te ondersteunen en minimum 10.000 m<sup>2</sup> zwemwater te creëren.

Eind 2023 werd er, op initiatief van het Departement Zorg, een voorstel tot aanpassing van VLAREM opgemaakt (in functie van de overdekte zwembaden) en dit i.s.m. de sportsector (Sport Vlaanderen, Netwerk Lokaal Sportbeleid en zwembadexploitanten). Ook de labo's werden hierbij betrokken. Het betreft hier voorstellen rond werken met een toezichtsplan, suppletiewater, elektronische metingen, ... We ondersteunen de verdere uitwerking van dit voorstel in samenwerking met de minister van Omgeving in functie van een concrete aanpassing.



### **Masterplan schaatsinfrastructuur**

We starten met de opmaak van een masterplan schaatsinfrastructuur om enerzijds een duidelijk beeld te krijgen van de huidige situatie met betrekking tot ijspistes in Vlaanderen en anderzijds eventuele maatregelen in functie van het beschikken over voldoende kwaliteitsvolle schaatsinfrastructuur te onderzoeken. We stellen hiervoor een werkgroep samen met representatieve vertegenwoordiging uit de betrokken sportsector zoals de betrokken sportfederaties en een delegatie van de bestaande publieke en private uitbaters.

In het masterplan onderzoeken we de behoefte om te schaatsen en identificeren we de nood aan schaatsinfrastructuur voor doelgroepen als particuliere schaatsers, clubwerking, topsport en scholen. We inventariseren hierbij het huidige aanbod en kijken met bijzondere aandacht naar het toekomstbeeld van bestaande ijspistes en de uitdagingen waarmee ze geconfronteerd worden. We gaan op zoek naar kritieke succesfactoren voor een schaatsaccommodatie en dit zowel inzake bouwkundig en technisch onderhoud als op het gebied van exploitatie. Hiervoor kijken we naar goede praktijkvoorbeelden uit binnen- en buitenland. De energetische problematieken bij deze infrastructuren worden hierbij vanzelfsprekend meegenomen.

Het masterplan zal de spreiding van de bestaande ijspistes in Vlaanderen (inclusief de centra van Sport Vlaanderen met deze infrastructuur) visualiseren en op basis van verplaatsingsbereidheid het verzorgingsgebied van elke accommodatie in kaart brengen. In het plan ontwikkelen we een langetermijnvisie op schaatsinfrastructuur in Vlaanderen waarbij de nadruk gelegd wordt op kwaliteit en het uitgangspunt bestaat uit het bereiken van een evenwicht tussen behoefte en aanbod.

### **Meer en veilige locaties voor jeugdwielerrennen en inlineskaten**

We inventariseren de mogelijkheden om in Vlaanderen in een veilige omgeving (jeugd)wielerrennen en inlineskaten te beoefenen en onderzoeken samen met de betrokken sportfederaties hoe we dit aanbod kunnen optimaliseren en uitbreiden. De omgeving van clubs met een jeugdwerking zijn hierbij prioritair. Lokale besturen zijn daarin belangrijke partners om dit te realiseren. Daarom willen we hen zo goed mogelijk op weg helpen met een leidraad en willen we hen inspireren met goede voorbeelden uit binnen- en buitenland.

Eén van de te onderzoeken mogelijkheden is het creëren van een verkeersvrije omloop in industrieterreinen tijdens de avonduren en in het weekend.

### **OD 5.4. We maken de publieke (en groenblauwe) ruimte beweegvriendelijker**

We willen, rekening houdend met het subsidiariteitsbeginsel, onze inspanningen versterken om publieke en groenblauwe ruimtes beweegvriendelijker in te richten. We zetten verder in op onze bestaande ondersteuning en onderzoeken welke extra initiatieven en tools lokale besturen kunnen stimuleren om meer in te zetten op het thema beweegvriendelijke ruimte.

### **Kennisontwikkeling en kennisdeling over gezonde en beweegvriendelijke publieke ruimte**

Om blinde vlekken in kaart te brengen en het sport- en beweegbeleid van Sport Vlaanderen verder te versterken, zetten we in op de verdere inventarisatie van sport- en spelelementen en sportinfrastructuur in de openbare ruimte. De sportinfrastructuurdatabank (SPAKKI) is daar het geschikte instrument voor. We zetten in op het kwalitatief uitbouwen en updaten van deze databank die belangrijke input levert voor studies aangaande behoeften, bereik, inplanting en gebruik van allerlei typen sportinfrastructuur.

Sport Vlaanderen blijft ook kennis en expertise opbouwen op vlak van milieu, ruimtelijke ordening, stedenbouw en natuur in relatie tot sport en neemt daarbij een adviesverlenende rol op. Zo wordt de sportsector bij andere actoren onder de aandacht gebracht en kan nieuwe wetgeving worden opgesteld met oog voor de eigenheid en de belangen van de sportsector.

Om de informatie-uitwisseling en samenwerking tussen Vlaamse instanties en organisaties rond het thema gezonde en beweegvriendelijke publieke ruimte te versterken, intensiveren we onder meer ons partnership met Infopunt Publieke Ruimte en breiden we het Lerend Netwerk Beweegvriendelijke Publieke Ruimte, waar overheidsinstanties, netwerkorganisaties en onderzoeksinstituten informatie en onderzoeksresultaten uitwisselen, verder uit. Via diverse kanalen delen we deze kennis met lokale besturen, ruimtelijke planners en opleidingsinstellingen, en ontsluiten we goede praktijken via inspiratiefiches.

### **(Boven)lokale initiatieven**

Bijkomend onderzoeken we welke extra initiatieven en tools lokale besturen kunnen stimuleren om meer in te zetten op het thema beweegvriendelijke ruimte.

### **Sport- en beweegroutes**

We blijven ook inzetten op de ontwikkeling van hedendaagse, kwalitatieve en uniforme routegebonden infrastructuur. Door middel van gerichte bevestigingen en monitoringsystemen trachten we het aanbod zo goed mogelijk af te stemmen op de behoeften van de gebruiker.

Met behulp van vernieuwde richtlijnen, specifieke begeleiding per routetype en uniform signalisatie- en communicatiemateriaal, ondersteunen we samen met onze diverse partners lokale besturen die een sport- en beweegroute willen ontwikkelen. Volgende types worden aangeboden: mountainbikeroutes en technische mountainbikezones, gravelroutes, looproutes (stads- en wijklopen, loopbanen en natuurlopen), ruiter- en menroutes, skeelerroutes, peddelroutes en Multimovepaden.

De Vlaamse Finse piste zal een loopnetwerk vormen doorheen Vlaanderen, in de nabijheid van eenieder. We leggen de nadruk op de bereikbaarheid en herkenbaarheid van deze laagdrempelige sportinfrastructuur voor zoveel mogelijk Vlamingen. We lanceren een oproep om dit samen met de lokale besturen vorm te geven, waarbij we ook het verbindend karakter, fysiek of digitaal, realiseren.

Om routegebonden recreatie en wedstrijden in groenblauwe gebieden mogelijk te maken en houden, nemen we het initiatief om structureel overleg tussen gebruikersgroepen, wedstrijdorganisatoren, sportfederaties en de terrein- en natuurbeherende instanties te organiseren. Als kafkaïaanse regeltjes beletten dat er in de natuur gesport wordt, dan werken we die regeltjes weg, uiteraard altijd met respect voor de natuur en de omgeving. Bijkomend trachten we de gebruiker zo goed mogelijk te informeren over de mogelijkheden alsook de geldende regelgeving om te recreëren in de natuur.

### **Versoepeld wetgevend kader open water zwemmen**

We zetten de geleverde inspanningen om meer mogelijkheden te creëren om te zwemmen in open water onverminderd verder. Tijdens de vorige legislatuur keurde de Vlaamse Regering hiervoor al enkele wijzigingen goed in de Vlaamse Milieuwetgeving. Zo is er nu een versoepeling van de bestaande voorwaarden om als zwemzone erkend te worden en werd de "vrije zwemzone" geïntroduceerd als een nieuwe categorie van zwemwateren waar zonder toezicht gezwommen kan worden. Lokale besturen hebben hierdoor meer mogelijkheden om zo laagdrempelig mogelijk zelf in bijkomende zwemlocaties te voorzien op hun grondgebied.

We willen de versoepelde regelgeving nu maximaal in de praktijk brengen en initiatiefnemers ondersteuning bieden in het ontwikkelen van locaties voor openwaterzwemmen. Hiervoor wordt een leidraad opgemaakt voor de opmaak van een risicobeoordeling in functie van de erkenning als zwemzone. Deze leidraad zal drempelverlagend werken en een houvast bieden voor initiatiefnemers die een aanbod willen ontwikkelen voor het zwemmen in open water.

We geven de versoepelde regelgeving alle kansen om onze ambitie om meer mogelijkheden voor openwaterzwemmen waar te maken. We zullen samen met alle stakeholders (Sport Vlaanderen, Departement Zorg, Departement Omgeving, De Vlaamse milieumaatschappij, De Vlaamse Waterweg, beheerders, ...) het resultaat grondig evalueren en draagvlak creëren bij de beheerders van de watervlakken en waterlopen.

Met oog op het omdraaien van het principe voor openwaterzwemmen, starten we het overleg op met de betrokken partijen.

Een goede waterkwaliteit is uiteraard de eerste vereiste om deze doelstelling waar te kunnen maken. Zo zal er bv. blijvend gewerkt moeten worden aan het verminderen van overstorten en van de afvloeiing van nutriënten naar waterlopen. De voorbije jaren hebben immers tal van watersportcentra hun activiteiten gedurende verschillende maanden moeten staken omwille van blauwalgenbloei. Vanuit het beleidsdomein Sport stimuleren we het in kaart brengen van de problematiek en faciliteren we oplossingen voor de sportinfrastructuren bij de bevoegde beleidsdomeinen.

### 3 ISE VEILIG EN INCLUSIEF SPORTKLIMAAT

Dit inhoudelijk structurelement omvat alle doelstellingen, processen en acties die ertoe bijdragen dat we in Vlaanderen een veilig sportklimaat kunnen realiseren. Iedereen in Vlaanderen, van de occasionele beweger tot de absolute topsporter, verdient het om veilig te kunnen sporten. Via het decreet over het stimuleren van een veilig sportklimaat werken we met de sportsector samen om een veilige, eerlijke, gezonde en inclusieve sportomgeving te creëren. Veilig sporten omvat verschillende aspecten van integriteit: fysiek (lichamelijk welbevinden), psychisch (mentaal welbevinden) en sociaal (respectvol omgaan met elkaar, gelijke kansen en inclusie in en door sport). We hebben ook aandacht voor gezondheidspreventie in bredere zin. De kracht van sport als middel om zowel de fysieke ontwikkeling als het mentale welzijn te versterken en bij te dragen aan een inclusieve samenleving wordt via dit ISE optimaal benut.

#### 3.1 STRATEGISCHE EN OPERATIONELE DOELSTELLINGEN OP HET NIVEAU VAN HET ISE

##### **SD 6. We stimuleren een veilig en inclusief sportklimaat**

##### **OD 6.1. We bieden de kans om kwalitatief te sporten en te bewegen aan iedereen die hiertoe minder kansen heeft**

Sport is er voor iedereen en sport verbindt. Sport brengt mensen van verschillende achtergronden uit onze samenleving samen. We willen dat elke Vlaming in de eigen buurt kwaliteitsvol en betaalbaar kan sporten.

We voeren een beleid dat alle (potentiële) sportaanbieders stimuleert om drempels weg te nemen. Hiervoor zetten we in op kennisopbouw en kennisdeling en een aangepast opleidings- en vormingsaanbod. Sportclubs en -federaties worden ondersteund bij het maximaal bereiken van specifieke doelgroepen en kansengroepen en het invullen van hun rol als maïzena van onze samenleving. We investeren extra in een beleid dat sportfederaties en -clubs stimuleert om laagdrempelig in te zetten op sociaal-sportieve praktijken.

We verbeteren de werking van UitPAS in overleg met het Departement Cultuur, Jeugd en Media. Het moet zorgen voor een verhoogde vrijetijdsparticipatie. Daarbij waken we over de noden van sportaanbieders en lokale besturen. Wanneer sport wordt gebruikt als een middel om sociaal maatschappelijke doelstellingen te bereiken, is samenwerking en eventuele cofinanciering vanuit andere beleidsvelden aangewezen voor een efficiënte en effectieve aanpak.

Wie een rol op zich neemt in het sportaanbod (bv. vrijwilligerswerk doet in de lokale sportclub) doet waardevolle competenties op voor de arbeidsmarkt. We zorgen ervoor dat deze waardevolle competenties meer zichtbaar zijn voor toekomstige werkgevers en dit in samenwerking met de VDAB. We ondersteunen initiatieven die extra aandacht besteden aan competentieontwikkeling door sport. De sportclub is de ideale plek om nieuwkomers kennis te laten maken met onze samenleving. Daarom zorgen we ervoor dat nieuwkomers, in samenwerking met de bevoegde minister en het Agentschap Integratie en Inburgering en de lokale besturen, het sportlandschap en de sportclub leren kennen.

##### **G-Sport**

Ook personen met een beperking, psychische kwetsbaarheid of chronische aandoening (G-sport), jong en oud, betrekken we maximaal zodat zij volwaardig kunnen sporten.

We geven G-sport Vlaanderen alle kansen in het implementeren van een kwaliteitsvol G-sportbeleid. Als sportfederatie en kenniscentrum G-sport zijn zij het eerste aanspreekpunt voor (potentiële) G-sporters en organisaties uit de brede sector. Niet elke (potentiële) G-sporter vindt gemakkelijk zijn weg in het diverse aanbod. G-sport Vlaanderen begeleidt daarom nog meer G-sporters van jongs af

naar de (reguliere) sportfederaties en -clubs voor een levenslange sportbeoefening. Inclusief waar het kan, exclusief waar het moet. We gaan na hoe we dit aanbod zo laagdrempelig en toegankelijk mogelijk kunnen communiceren. We ondersteunen de G-sportaanbieders met specifieke subsidiereglementen voor diverse G-sportinitiatieven. We hanteren daarbij een zo eenvoudig mogelijke administratieve procedure.

We passen de principes van toegankelijkheid en 'ontwerpen voor iedereen' maximaal toe op de eigen sportactiviteiten en ondersteunen de gesubsidieerde sportevenementen. We stimuleren daarbij ook de actieve en passieve participatie van G-sporters bij organisatoren van gesubsidieerde evenementen. We werken daarvoor samen met Inter.

We ondersteunen lokale besturen bij het uitbouwen, promoten en toegankelijk maken van een lokaal inclusief aanbod naar mensen met een beperking. Onze digitale toolbox en thematische webinars zijn hierbij belangrijke en succesvolle instrumenten.

### **OD 6.2. We creëren een veilige, gezonde en eerlijke sportomgeving en bevorderen het fysiek en mentaal welzijn**

We zetten ons in voor een stimuleringsbeleid dat bijdraagt aan een veilig sportklimaat, met aandacht voor gerichte sensibilisering via jaarlijkse communicatieacties of bredere campagnes. We erkennen en subsidiëren één organisatie voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling op het gebied van veilig sporten, om sportorganisaties te ondersteunen in de uitbouw van hun eigen veilig sportenbeleid en sporters te sensibiliseren en informeren over veilig, gezond en verantwoord sporten. Daarnaast erkennen en subsidiëren we structureel een overkoepelend tuchtorgaan voor de sportsector om een onafhankelijke en efficiënte disciplinaire afhandeling van inbreuken op vlak van grensoverschrijdend gedrag en doping te verzekeren. Dit tuchtorgaan ondersteunt ook sportfederaties in hun rol als primaire beleidspartners voor de uitbouw van een veilig sportklimaat.

Grensoverschrijdend gedrag blijft een belangrijk thema en we treden hier verder tegen op. We hebben oog voor problematische patronen en de aanpak hiervan. We evalueren en versterken de rol en werking van aanspreekpunten integriteit. Verder onderzoeken we de mogelijkheid om te komen tot een overkoepelend tuchtregister. We benadrukken het belang van en blijven ons engageren voor beleidsdomeinoverschrijdende samenwerking en afstemming rond bredere maatschappelijke thema's (racisme, schadelijke polarisering, haatspraak, ...) of gezondheidsthema's (alcohol, roken, gokken, drugs, ...), en in het bijzonder op vlak van grensoverschrijdend gedrag. Bovendien blijven we inzetten op de samenwerking met het Vlaams Meldpunt Grensoverschrijdend gedrag en werken we, onder coördinatie van de minister van Justitie en Handhaving, mee aan een beleidsdomeinoverschrijdend integriteitsbeleid.

We erkennen en subsidiëren een expertorganisatie voor fitness om een kwaliteitsvolle fitnessbeoefening te stimuleren met een blijvende aandacht voor veilig en dopingvrij sporten, maar met een bredere opdracht voor de volledige sportsector. Deze ruimere benadering moet het mogelijk maken dat die erkende organisatie een kenniscentrum zal zijn met betrekking tot fitness in Vlaanderen, en het aanspreekpunt wordt voor alle fitnessactoren, maar ook voor andere sportactoren die een (ondersteunend) fitnessaanbod hebben. We hebben oog voor de gevaren van een overdreven schoonheidsideaal onder jongeren en het gebruik van kracht- en uiterlijk stimulerende middelen. In samenwerking met de fitnesssector voeren we een ontradingsbeleid voor intensieve krachttraining bij jongeren.

We onderzoeken waar en hoe kwaliteitsstandaarden over veilig sporten verder aangewezen kunnen zijn. We evalueren de erkende kwaliteitsstandaard voor het organiseren van risicovechtsporten. We werken een kwaliteitsstandaard over sportmedisch advies (sportmedisch geschiktheidsonderzoek) uit: dat moet tot een meer uniforme en doordachte toepassing van deze onderzoeken leiden.

Na de ratificatie in 2024 dragen we vanuit Vlaanderen bij tot de verdere uitwerking van twee verdragen van de Raad van Europa, namelijk het Verdrag inzake een integrale benadering van veiligheid, beveiliging en gastvrijheid bij voetbalwedstrijden en andere sportevenementen (Saint-Denis Conventie), en het Verdrag inzake de manipulatie van sportwedstrijden (Macolin Conventie).

## 4 ISE TOPSPORT

Vlaamse topsporters zijn een rolmodel en inspiratiebron voor onze Vlaamse jeugd én zijn een uithangbord voor een sterk Vlaanderen.

Dit inhoudelijk structurelement omvat alle doelstellingen, processen en acties die er mee voor zorgen dat onze topsporters de beste omkadering en maximale kansen krijgen in de aanloop van, tijdens en na hun topsportcarrière.

Het nieuwe Topsportactieplan Vlaanderen VI (TSAP 2025-2028) vormt de basis voor alle investeringen en initiatieven die genomen worden in functie van het Vlaams topsportbeleid. In de uitwerking en de realisatie van dit staan de kernbegrippen focus, centralisatie en professionalisering centraal. In de Olympiade Los Angeles (LA) verhogen we de aandacht voor samenwerking, welzijn van topsporters en coaches, een veilige en gezonde topsportomgeving, duurzaamheid in het topsportbeleid en behaalde topresultaten. Binnen het Vlaams topsportmodel leggen we een sterke focus op de olympische disciplines (minimaal 90% van de beschikbare middelen) en de paralympische disciplines (4% van de beschikbare middelen). Een strikt onderscheid wordt gemaakt tussen korte en (middel)lange termijnwerking. Het Vlaams topsportbeleid bestemt maximaal 55% van de beschikbare middelen voor de olympische prestatieprogramma's en minimaal 35% voor de olympische ontwikkelings- en talentdetectieprogramma's. Maximaal 4% van de beschikbare middelen worden niet rechtstreeks toegewezen aan een groep van sporttakken (in olympische of paralympische disciplines), maar sporttakoverschrijdend ingezet. Maximaal 2% van de beschikbare topsportmiddelen wordt ingezet in niet-olympische programma's, met het oog op het behalen van relevante sportresultaten.

### 4.1 STRATEGISCHE EN OPERATIONELE DOELSTELLINGEN OP HET NIVEAU VAN HET ISE

#### **SD 7. Topsport – We stellen alles in het werk, zodat onze Vlaamse topsporters kunnen uitblinken op wereldniveau**

**OD 7.1. We ondersteunen de topsportprogramma's van topsportfederaties**  
Vlaanderen voert een focusbeleid op vlak van topsport, waarbij enkel ondersteund en geïnvesteerd wordt in topsportprogramma's die prestaties leveren op het hoogste internationaal niveau. Voor Olympische disciplines ligt de focus op het behalen van medailles op Europese kampioenschappen (EK's) en top 8 plaatsen en medailles op Wereldkampioenschappen (WK's) en Olympische Spelen (OS). Voor Paralympische disciplines ligt de focus op het behalen van medailles op Wereldkampioenschappen en Paralympische Spelen (PS). Om de beschikbare middelen zo efficiënt mogelijk in te zetten, wordt ondersteuning geboden op programmaniveau. De budgetten worden gericht toegekend aan detectie-, ontwikkelings- en prestatieprogramma's waarbij de sporters en omkadering die tot deze programma's behoren, nominatief worden benoemd.

In het streven naar het realiseren van de ambitieuze prestatiedoelstellingen besteden we verhoogde aandacht aan de kwaliteit van het proces en het creëren van een veilig topsportklimaat. Samen met de topsportfederaties werken we aan een veilig topsportbeleid (preventief en reactief), met aandacht voor het mentaal welzijn van topsporters en coaches.

Het behalen van finaleplaatsen en medailles op grote internationale wedstrijden (EK's, WK's, OS en PS) is een belangrijke graadmeter voor het succes van het Vlaams topsportbeleid. De resultaten van Vlaamse topsporters in deze doelcompetities worden gewogen en omgezet in een voortschrijdende Vlaamse topsportindex. Voor Vlaanderen zien we sinds 2013 een sterke stijging, tot op vandaag. We streven naar een verdere verhoging van deze topsportindex door de principes van het focusbeleid verder toe te passen. Het leeuwendeel van de Belgische topsportresultaten, wordt geleverd door Vlaamse topsporters. Op de Olympische Spelen van Parijs werden 29 van de 33 top-8 plaatsen behaald door Vlaamse topsporters of door bicommunautair samengestelde teams. Indien naast resultaten in Olympische disciplines ook de investeringen in topsport in rekening wordt gebracht, is het duidelijk dat Vlaanderen hoofdaandeelhouder is van Team Belgium, het nationaal concept waarbinnen de topsporters aantreden in internationale competities. De topsportpartners op nationaal niveau (BOIC, ADEPS, Ostbelgië en Sport Vlaanderen) streven dezelfde doelstellingen na ((1) presteren binnen top 8 mondiaal niveau en (2) het inspireren van de bevolking via topsporters als rolmodellen), al zijn er essentiële verschillen in de manier waarop deze doelstellingen op lange termijn worden nagestreefd via talentdetectie en -ontwikkeling. De samenwerking met het BOIC als nationale koepel wordt geactualiseerd in functie van efficiëntiewinst en confederale invulling (geen dubbel werk, minder structuren).

### **OD 7.2. We voorzien individuele ondersteuning van beloftevolle jongeren en elitesporters volgens de noden**

Alle vormen van ondersteuning voor beloftevolle jongeren en elitesporters zijn erop gericht om de topsportloopbaan mogelijk te maken en optimaal te ondersteunen, zodat de topsporters zich volledig kunnen focussen op het behalen van de doelstellingen.

De verschillende beleidsinitiatieven sluiten aan op mekaar en omvatten het volledige topsporttraject van talentdetectie tot het leven na topsport. We besteden bijzondere aandacht voor scharniermomenten in de normale levensloop (transitie tussen onderwijsniveaus, transitie tussen onderwijs en werk, ...) en in de topsportloopbaan (van beloftevolle jongere tot elitesporter).

In de olympiade Los Angeles 2028 stemmen we de individuele ondersteuning nog beter af op de specifieke noden. In overleg met de minister van Onderwijs bekijken we in dit kader hoe we het evenwicht tussen topsport en onderwijs en de belasting van leerlingen/topsporters kunnen optimaliseren, onder andere door een evaluatie van de F-statuten.

Voor elitesporters die actief zijn in een voldoende commercieel/lucratief circuit keren we de bewijslast om. Topsporters die actief zijn in deze disciplines komen nog in aanmerking voor een (deeltijds) tewerkstellingscontract indien zij de nood kunnen aantonen.

### **OD 7.3. We zetten in op de professionalisering van onze topsportfederaties met sporttakoverschrijdende initiatieven**

In het verder professionaliseren van onze topsportfederaties vervullen de technisch directeurs topsport een sleutelpositie. Zij zijn verantwoordelijk voor het voeren van een ambitieus, duurzaam en veilig topsportbeleid. We versterken de topsportwerking, steeds in functie van de noden. Dit vraagt maatwerk, alsook gericht advies.



Om de maatschappelijke meerwaarde van topsport te versterken, zetten we samen met de federaties de topsporters en hun mondiale prestaties in de kijker (EK's, WK's, Olympische Spelen of Paralympische Spelen). Het zijn immers die prestaties die de media halen, tot de verbeelding spreken en kunnen gebruikt worden om de maatschappelijke meerwaarde van topsport te benutten en om te zetten in meer sportparticipatie en -beleving in Vlaanderen. Vlaanderen streeft naar een holistisch (top)sportbeleid binnen de eigen werking en binnen de werking van de topsportfederaties, met verhoogde aandacht voor de synergie tussen breedtesport, competitiesport en topsport. Topsport inspireert en zorgt voor instroom aan de basis. Een brede basis met kwalitatieve, sterke sportclubs en een professionele aansturing door de sportfederatie vanuit een lange termijnvisie en holistische aanpak vormen een stevig fundament voor een duurzaam topsportbeleid. Van topsportfederaties wordt verwacht dat zij een eigen Vlaams Sportmodel ontwikkelen, waarbij het traject van talentdetectie tot elitesport wordt uitgewerkt. Het lopende begeleiding- en ondersteuningsproject om dergelijk onderbouwd en breed gedragen sportmodel uit te schrijven en in praktijk te brengen wordt verdergezet.

## 5 ISE INTERNATIONAAL EN INTERREGIONAAL SPORTBELEID

Vlaanderen wil constructief bijdragen aan en wegen op het Europees en internationaal sportbeleid. Dit inhoudelijk structurelement omvat alle doelstellingen, processen en acties die er mee voor zorgen dat Vlaanderen ook op Europees en internationaal niveau effectief een rol kan spelen in het sportbeleid.

We versterken het Vlaamse sportbeleid door internationale samenwerking en kennisdeling, en informeren de Vlaamse sportsector over relevante opportuniteiten en ontwikkelingen op Europees en internationaal niveau.

### 5.1 STRATEGISCHE EN OPERATIONELE DOELSTELLINGEN OP HET NIVEAU VAN HET ISE

#### **SD 8. Internationaal sportbeleid | We versterken de internationale positie en invloed van de Vlaamse sportsector door actieve participatie en samenwerking op Europees en internationaal niveau**

##### **OD 8.1. Beleid | We dragen constructief bij aan en wegen op het Europees en internationaal sportbeleid**

We zetten in op een sterke rol voor Vlaanderen in het Europees en internationaal sportbeleid. Binnen de Europese Unie spelen we een proactieve rol bij het werk dat gebeurt binnen de Raad van de Europese Unie wat betreft sport. We dragen actief en constructief bij aan de beleidsteksten rond sport die opgemaakt worden op Europees niveau.

We onderhouden nauwe contacten met de Europese Commissie met het oog op een nauwe betrokkenheid bij de uitrol van toekomstige initiatieven. We zetten daarnaast ook in op een actieve vertegenwoordiging en betrokkenheid bij activiteiten en beleidsteksten van de Raad van Europe en UNESCO.

Ook Europees beleid en regelgeving binnen andere beleidsthema's kan een impact hebben op de Vlaamse sportsector. We houden de vinger aan de pols bij ontwikkelingen binnen andere beleidsdomeinen en informeren de Vlaamse sportsector waar nodig. Waar mogelijk spelen we bovendien een proactieve rol bij de ontwikkeling van dit beleid.

##### **OD 8.2. Subsidies | We stimuleren de deelname van Vlaamse sportorganisaties en -actoren aan Europese subsidieprogramma's**

Het Europees niveau biedt veel verschillende subsidiemogelijkheden voor de Vlaamse sportsector. Om de deelname van de Vlaamse sportsector aan deze Europese subsidiemogelijkheden te verhogen blijven we de sector regelmatig informeren. Daarbij komt niet enkel het Erasmus+ Sportprogramma aan bod, maar worden ook mogelijkheden voor sport binnen andere programma's onder het licht geplaatst. We werken hiervoor nauw verder samen met EU Sport Link.

Via de subsidielijn leermobiliteit uit het Erasmus+ Sportprogramma stimuleren we verder uitwisselingen tussen de Vlaamse sportsector en andere landen en regio's. We zetten dan ook verder in op de implementatie van deze groeiende subsidielijn op Vlaams niveau.

In het kader van het volgend Meerjarig Financieel Kader verwachten we de komende jaren bovendien de voorstellen voor de opmaak van nieuwe Europese subsidieprogramma's. We volgen deze voorstellen nauw op en ijveren voor een versterking van de middelen voorbehouden voor de sportsector binnen de nieuwe programma's.

**OD 8.3. Kennisdeling | We zetten in op internationale kennisdeling en houden de vinger aan de pols bij relevante Europese ontwikkelingen**

We grijpen het internationaal toneel aan om onze expertise en beleid in de kijker te zetten. Via internationale kennisdeling en samenwerking promoten we niet alleen het Vlaams sportbeleid, maar capteren we ook beleid, projecten en opportuniteiten van andere landen en regio's. We zetten de bestaande initiatieven verder om contacten met Nederlandse clubs en organisaties te versterken en onderlinge uitwisselingsprojecten verder te stimuleren. Via een sterk internationaal netwerk versterken we zo ons eigen sportbeleid. Ook Europees beleid en regelgeving binnen andere beleidsthema's kan een impact hebben op de Vlaamse sportsector. We houden de vinger aan de pols bij ontwikkelingen binnen andere beleidsdomeinen en informeren de Vlaamse sportsector waar nodig. Waar mogelijk spelen we bovendien een proactieve rol bij de ontwikkeling van dit beleid.

## 6 ISE ANTIDOPING

Dit inhoudelijk structurelement omvat alle doelstellingen, processen en acties die bijdragen aan het realiseren van een dopingvrij Vlaanderen.

Om dat te realiseren zetten we blijvend in op een efficiënt, klantvriendelijk en WADAconform antidopingbeleid. We hebben daarbij zowel aandacht voor een repressief als een preventief beleid.

### 6.1 STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN OP HET NIVEAU VAN HET ISE

#### **SD 9. Antidopingbeleid – We zetten in op een efficiënt klantvriendelijk en WADAconform antidopingbeleid, op de weg naar een dopingvrij Vlaanderen**

##### **OD 9.1. De Vlaamse regelgeving wordt tegen 2027 aangepast aan de nieuwe Wereld antidopingcode en haar bijbehorende standaarden**

Het behoud van de WADA-compliance en het in lijn blijven met de internationale conventies tegen doping in de sport van de Raad van Europa en de UNESCO blijven in 2025 cruciaal. De toetsing op het terrein met de huidige WADA-code en de bijkomende 8 internationale standaarden dient permanent bewaakt en met bijzondere waakzaamheid opgevolgd te worden. Terzelfdertijd dient werk gemaakt te worden van de voorbereiding op de invoering van de nieuwe WADA code die vanaf 1 januari 2027 in voege zal gaan. Deze werkzaamheden werden alvast opgestart en worden geïntensifieerd in de loop van 2025 en 2026. Op basis van de informatie van het WADA en de Raad van Europa betreffende de geplande wijzigingen aan de mondiale Code 2027, blijkt dat een wijziging aan het samenwerkingsakkoord tussen de 4 NADO's van België alsook aan het Vlaams decreet op de dopingbestrijding in de sport noodzakelijk zal zijn.

##### **OD 9.2. NADO Vlaanderen optimaliseert de planning en de uitvoering van de dopingcontroles op het terrein mede dankzij de invulling van de nieuwe Internationale Standaard voor Intelligence & Investigation (2027)**

Voor het repressieve antidopingbeleid zal blijvend voorzien worden in de verzoening van de internationale richtlijnen en de Vlaamse doelstellingen met de nadruk op de controle van de elitesporters en dit zowel in als buiten competitie. NADO Vlaanderen bouwt daarnaast een voldoende sterk preventief beleid uit, zowel naar de elitesporter als naar de breedtesporter in overeenstemming met de internationale standaard voor educatie die vanaf 2021 werd ingevoerd. Dit zal gebeuren binnen de budgettaire mogelijkheden zonder de doelstellingen inzake repressief beleid te bedreigen. Vanaf 2027 voegt het WADA evenwel de focus toe op het verzamelen van informatie, het analyseren van informatie met het oog op het opsporen van dopingpraktijken en het voeren van onderzoek naar mogelijke doping (I&I – Intelligence and Investigation). Die kerntaak vormt een nieuwe internationale standaard waar NADO Vlaanderen aan zal moeten voldoen vanaf 2027.

##### **OD 9.3. NADO Vlaanderen optimaliseert zijn structurele werking om als operationeel onafhankelijke entiteit te functioneren rond antidoping**

NADO Vlaanderen fungeert op dit ogenblik als operationeel onafhankelijke entiteit rond antidoping binnen Sport Vlaanderen en moderniseert en versterkt zo goed als mogelijk zijn interne werking verder binnen de budgettaire mogelijkheden en in samenwerking met andere diensten en actoren.

**VI LIJST MET AFKORTINGEN**

AOP	Arbeidsovereenkomst voor Occasioneel Personeel
BIIND Sport	Beleidsnetwerk inclusie in en door sport
BOIC	Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité
EU	Europese Unie
EK	Europees Kampioenschap
IOC	Internationaal Olympisch Comité
ISE	Inhoudelijk structuurelement
LO	Lichamelijke Opvoeding
NADO	Nationale antidopingorganisatie
MOEV	Stichting Vlaamse Schoolsport
OS	Olympische Spelen
PS	Paralympische Spelen
VGC	Vlaamse Gemeenschapscommissie
VSA	Vlaamse Statistische Autoriteit
VTS	Vlaamse Trainersschool
WADA	World Anti-Doping Agency
WK	Wereldkampioenschappen

## VII BIJLAGE: PRESTATIE-INDICATOREN

### ISE SPORT VOOR ALLEN

Voor het ISE Sport voor allen wordt de prestatie-indicatoren opgenomen, nl. (1) aantal sportende leden wonend in Vlaanderen, In deze sectie worden de beleidsmatige kernelementen van deze indicator opgenomen.

Benaming	<b>Aantal sportende leden wonend in Vlaanderen</b>
Definitie	Het aantal sportende leden wonend in Vlaanderen is het aantal sportbeoefenaars (wonend in Vlaanderen) dat voorkomt in de jaarlijkse ledenaangifte van de gesubsidieerde of louter erkende sportfederaties, aangesloten via een sportclub. In het decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector van 10 juni 2016 wordt 'sporter' strikt omschreven als volgt: de sportbeoefenaar die een jaarlijkse individuele bijdrage betaalt aan een sportclub om op regelmatige basis gedurende het sportjaar te kunnen deelnemen aan competitieve of recreatieve sportactiviteiten. Alle aangesloten leden van (gesubsidieerde of louter erkende) sportfederaties die als niet-sportende leden worden beschouwd, worden gefilterd uit de gegevens. Enkel sportende leden wonend in Vlaanderen worden opgenomen in de indicator. Leden van een sportclub aangesloten bij een Vlaamse sportfederatie die elders wonen (bv. in Wallonië of Noord-Frankrijk) worden niet meegerekend.
Laatste gekende waarde	<b>Waarde (2023):</b> 1.443.827 sportende leden wonend in Vlaanderen
Streefwaarde	Het streefdoel is om het aantal sportende leden wonend in Vlaanderen deze legislatuur met 5% te laten groeien. Hierbij is echter voorzichtigheid geboden, aangezien deze indicator onderhevig is aan tal van externe en interne factoren in de sportclubs.
Beleidsmatige relevantie	Op beleidsmatig vlak geeft deze indicator een indicatie van de strategische doelstelling om "iedereen in Vlaanderen zoveel mogelijk aan te zetten tot sporten en bewegen". De onderliggende operationele doelstellingen "We zetten onze jeugd maximaal aan tot sporten en bewegen", "We creëren een 'actief ouder worden'-beleid met een kwaliteitsvol sport- en beweegaanbod voor iedereen die zich fit en vitaal wil blijven voelen", "we zetten in op meer vrouwen in de sport" en "we zetten in op een slimme matchmaking in de sport tussen vraag en aanbod" hebben allen (in)direct een link met deze indicator.
Budgettaire relevantie	Op budgettair vlak is de indicator gelinkt aan het budget dat voorzien is voor de ISE Sport voor Allen, met name het budget dat gebruikt wordt ter bevordering van de sportparticipatie via de gesubsidieerde en louter erkende sportfederaties.
Soort indicator	Het 'aantal sportende leden wonend in Vlaanderen' kan gezien worden als een effectindicator, aangezien het een

	indirect gevolg is van het 'Sport voor Allen' beleid dat Sport Vlaanderen voert.
Berekeningswijze	Een overzicht van het aantal sportende leden wonend in Vlaanderen wordt verkregen via de jaarlijkse (verplichte) ledenaangiften van de gesubsidieerde en louter erkende sportfederaties op basis van het decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector van 10 juni 2016.
Bron	Sportfederaties dienen conform het decreet op de georganiseerde sportsector jaarlijks verplicht één keer op basis van dezelfde meetmethode de gegevens van de bij hen aangesloten sportende leden mee te delen aan Sport Vlaanderen in het kader van erkenning en subsidiëring. Sport Vlaanderen verwerkt deze data jaarlijks op een identieke manier en publiceert deze data op het Kennisplatform. <a href="https://www.sport.vlaanderen/kennisplatform/themas/thema-sportparticipatie/db-sportparticipatie-vlaamse-bevolking/">https://www.sport.vlaanderen/kennisplatform/themas/thema-sportparticipatie/db-sportparticipatie-vlaamse-bevolking/</a>
Meetfrequentie	1x/jaar; De data worden nadien aan controle onderworpen en ook dient de definitieve beslissing van de minister te gebeuren waardoor de data pas op 1 juli beschikbaar zijn.
Kwaliteitsbeoordeling	De indicator is door VSA gecertificeerd en kan geraadpleegd worden via Statistiek Vlaanderen: <a href="#">Metadata: Ledencijfers sportclubs   Vlaanderen.be</a>  Wat betreft internationale vergelijking, kan de indicator vergeleken worden met de Nederlandse indicator "Clublidmaatschap (kernindicator) en sportbondleden" die ter beschikking wordt gesteld door de Monitoring Nationaal Sportakkoord: <a href="#">Leden van sportclubs en sportbonden   Sport en bewegen in cijfers</a>
Reeds gebruikt in andere documenten	Deze indicator is relevant voor: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector van 10 juni 2016.</li> <li>• Beleidsnota sport</li> <li>• Beleids- en communicatietabel</li> <li>• Ondernemingsplan Sport Vlaanderen</li> <li>• Sportfederaties zelf (beleidsplan, beleidsfocussen) en voor lokale besturen.</li> </ul>

### **ISE SPORTINFRASTRUCTUUR**

Aangezien er momenteel geen indicator met voldoende beleidsrelevantie beschikbaar is, wordt geen indicator in de BBT BO2025 opgenomen voor het ISE Sportinfrastructuur en wordt nagedacht over een optie voor de toekomst.

### **ISE VEILIG EN INCLUSIEF SPORTEN**

Aangezien er momenteel geen indicator met voldoende beleidsrelevantie beschikbaar is voor het ISE veilig en inclusief sportklimaat, wordt geen indicator in de BBT BO2025 opgenomen voor het ISE Veilig en inclusief sporten en wordt nagedacht over een optie voor de toekomst.

**ISE TOPSPORT**

Voor het ISE Topsport worden twee prestatie-indicatoren opgenomen, nl. (1) de relatieve Vlaamse olympische topsportindex en de (2) de relatieve Vlaamse paralympische topsportindex. In deze sectie worden de beleidsmatige kernelementen van de desbetreffende indicatoren opgenomen.

Benaming	<b>Relatieve Vlaamse olympische topsportindex</b>
Definitie	Per sporttak wordt een resultatenindex berekend op basis van alle top 8-plaatsen op Olympische Spelen, Wereldkampioenschappen (WK) en Europese kampioenschappen (EK). In die sporttakken waar geen formeel EK/WK wordt georganiseerd, worden equivalente internationale competities in rekening gebracht (bijvoorbeeld Grand Slam tornooien in tennis, Majors in golf). Enkel de resultaten van de categorie seniors inzake olympische disciplines worden in kaart gebracht.
Laatste gekende waarde	Relatieve Vlaamse olympische topsportindex: 0,946% (Tijdstip laatst gekende meting: juni 2024)
Streefwaarde	<p>De relatieve Vlaamse topsportindex kende een jarenlange geleidelijke stijging in een zeer competitieve internationale context waarbij steeds meer landen strijden om ereplaatsen op wereldkampioenschappen en Olympische Spelen. Een verdere progressieve stijging is bijgevolg geen evidentie.</p> <p>De topsportfederaties vervullen een centrale rol in het behalen van topresultaten. Samen met de topsporters bepalen zij de doelstellingen, tekenen zij topsportprogramma's uit en kennen hier prioriteit en financiële ondersteuning aan toe. Sport Vlaanderen ondersteunt hun topsportprogramma's, maar de evolutie van de topsportindex blijft sterk afhankelijk van de topsport gerelateerde keuzes en werking van de topsportfederaties. Ook externe factoren zoals de evolutie van het olympische programma van de zomer- en winterspelen beïnvloedt de kans om te scoren op de Relatieve Vlaamse olympische topsportindex.</p> <p>We streven ernaar om de olympische index op een termijn van vier jaar met 10% te laten groeien. De doelstellingen worden daarom jaarlijks geëvalueerd op basis van de sportieve prestaties (resultaten en proces), het sportieve potentieel en de mogelijkheid (investeringen in €, personeel, samenwerkingsopportunities, ...) om te investeren in topsport.</p>
Beleidsmatige relevantie	Op beleidsmatig vlak is deze indicator gelinkt aan de strategische doelstelling "we bieden onze topsporters de beste omkadering en maximale kansen zodat zij kunnen schitteren op het hoogste mondiale niveau". De onderliggende operationele doelstellingen "we ondersteunen de topsportprogramma's van topsportfederaties", "we voorzien individuele ondersteuning van beloftevolle jongeren en elitesporters volgens de noden" en "we zetten in op de professionalisering van onze topsportfederaties met sporttakoverschrijdende initiatieven" dragen allen bij aan de indicator. Wetenschappelijk onderzoek (o.a. De



SPLISS-studies) toonde de link tussen deze operationele doelstellingen en internationale prestaties aan.

De prestaties die verwerkt worden in de topsportindex zijn mee afhankelijk van de strategische keuzes die de Vlaamse topsportfederaties maken, vaak in overleg met de nationale koepelfederaties. Sport Vlaanderen overlegt hierover met de topsportfederaties, maar als sport owner bepalen deze autonoom het ambitieniveau (de geformuleerde doelstellingen) van hun topsportbeleid. De doelstellingen, de ondersteuning vanuit de federaties zelf en de kwaliteit van de topsportprogramma's die worden opgezet zijn cruciale factoren, evenals het niveau van de generatie van topsporters die werden gevormd. De rol van de Vlaamse overheid is het maximaal faciliteren, ondersteunen en stimuleren van de federaties in de realisatie van die topsportwerking, maar de federaties spelen een leidende rol in het realiseren van de topsportprestaties.

Sinds 2011 wordt een Vlaamse Topsportindex opgemaakt, waarin de mondiale en continentale topsportprestaties per sporttak worden opgenomen. Een afzonderlijke topsportindex wordt berekend voor olympische en paralympische disciplines (zie volgende indicator).

De Vlaamse topsportindex in olympische disciplines omvat alle behaalde top 8-plaatsen op Olympische Spelen, wereldkampioenschappen en Europese kampioenschappen in olympische zomer- en winterdisciplines. Bij de berekening van de index worden de prestaties gewogen t.o.v. een aantal parameters. Mogelijks zullen Rusland en Wit-Rusland in de loop van de olympiade opnieuw aantreden in internationale competities wat een stijging van de Vlaamse topsportindex onder druk zou zetten.

De topsportkalender van de olympische disciplines verloopt reeds meerdere olympiades volgens een vrij vast stramen, hoewel de sporttakken en disciplines opgenomen op het olympisch programma en de periodiciteit van Europese en wereldkampioenschappen in verschillende sporttakken wijzigingen ondergingen. De topsportindex wordt viermaal per jaar gerapporteerd als een meting van de behaalde indexpunten per land (of regio in het geval van België) over de voorbije periode van 48 maanden ( $\approx 1$  olympiade), waarbij de meetperiode steeds met één maand verschuift.

Het totale aantal indexpunten dat behaald wordt door Vlaamse/ bicommunautaire atleten en teams wordt vergeleken ten aanzien van het totaal van het aantal internationaal behaalde indexpunten om te komen tot een relatieve index. Dit maakt het mogelijk om de evolutie van het aandeel in de behaalde topsportprestaties doorheen de tijd kwantitatief op te volgen. In de Vlaamse topsportindex worden de

	<p>indexpunten behaald door Vlaamse topsporters opgenomen, alsook de helft van de indexpunten behaald door bicommunautair samengestelde teams en ploegen.</p> <p>In de olympische zomerdisciplines waar geen 'open' wereldkampioenschap wordt georganiseerd, worden equivalente mondiale competities in rekening gebracht, evenwel gecorrigeerd voor hun hogere frequentie (bvb. Grand slam tennis 16x/olympiade, Major golf heren 16x/olympiade, Major golf dames 20x/olympiade).</p>
Budgettaire relevantie	<p>Op budgettaire vlak is deze indicator gelinkt aan het totaalbudget van het Vlaamse topsportbeleid, met name het budget dat gebruikt kan worden ter ondersteuning van de topsporters en de ondersteuning van de topsportwerking van de topsportfederaties. Wetenschappelijk onderzoek (o.a. De SPLISS-studies) toonde de link tussen de topsportinvesteringen en het internationale prestatieniveau aan.</p>
Soort indicator	<p>De olympische topsportindex kan gezien worden als een effectindicator, aangezien het een indirect gevolg is van het topsportbeleid dat Sport Vlaanderen voert en de index de resultaten van de topsporters binnen de door Sport Vlaanderen ondersteunde topsportfederaties weergeeft.</p>
Berekeningswijze	<p>Bij de berekening van de Relatieve Vlaamse olympische topsportindex werden volgende afspraken gemaakt om de topsportresultaten te wegen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Resultaat:</b> medailles wegen zwaarder dan top 8-plaatsen (factor = 3). Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen goud, zilver en brons, alsook niet tussen 4de tot 8ste plaats.</li> <li>- <b>Type event:</b> Olympische Spelen en wereldkampioenschappen of equivalente mondiale competitie wegen zwaarder dan resultaten op Europese kampioenschappen (factor = 2)</li> <li>- <b>Samenstelling:</b> resultaten van ploegsporten (factor = 3) en samengestelde teams (factor = 1,5) wegen zwaarder dan individuele resultaten.</li> <li>- <b>Periodiciteit:</b> resultaten op kampioenschappen die vierjaarlijks (factor = 4) of tweejaarlijks (factor = 2) georganiseerd worden, wegen zwaarder dan resultaten op jaarlijkse kampioenschappen (factor = 1).</li> <li>- <b>Gewichtscategorieën:</b> in een aantal sporttakken staan niet alle gewichtscategorieën op het olympisch programma. Waar relevant worden de resultaten op EK's en WK's in niet-olympische gewichtscategorieën opgenomen, zij het aan een lagere coëfficiënt (1/3e). De coëfficiënt van de hogere olympische gewichtscategorie op deze competities wordt evenredig gecorrigeerd naar 2/3e.</li> </ul> <p><b>Bicommunautair:</b> indexpunten behaald door bicommunautaire teams worden evenredig verdeeld over Vlaanderen en Wallonië, ongeacht de samenstelling van het team.</p>

Bron	Kennisplatform Sport Vlaanderen
Meetfrequentie	Frequentie van updaten is 4x/jaar.
Kwaliteitsbeoordeling	<p>De indicator is gecertificeerd door VSA en is te raadplegen via Statistiek Vlaanderen: <a href="#">Metadata: Topsportindex   Vlaanderen.be</a> Daar worden nu wel de metadata van de olympische en paralympische topsportindex samen beschreven, alsook worden de absolute waardes weergegeven.</p> <p>De waarden voor de verschillende regio's binnen België kunnen worden vergeleken met deze van andere landen. De Vlaamse relatieve topsportindex wordt berekend in functie van beleidsrelevante resultaten specifiek geformuleerd in het Vlaamse topsportactieplan (top 3 en top 8 plaatsen in olympische disciplines) met een gelijkwaardige beoordelingen van alle resultaten binnen de top 3 en van alle resultaten behaald van top 4 tot top 8. Daarom is de vergelijking met andere berekende inschattingen, die gebruik maken van andere factoren om een prestatie te valideren en om te zetten naar indexpunten, minder relevant dan de specifieke benadering van de relatieve Vlaamse olympische topsportindex.</p>
Reeds gebruikt in andere documenten	<p>Deze indicator wordt ook nog gebruikt i.f.v.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapportering stuurgroep topsport en taskforce topsport</li> <li>• Cijferboek en jaarverslag Sport Vlaanderen</li> </ul>

Benaming	<b>Relatieve Vlaamse paralympische topsportindex</b>
Definitie	Per sporttak wordt een resultatenindex berekend op basis van het aantal medailles behaald in paralympische disciplines op Paralympische Spelen, wereldkampioenschappen (WK) en Europese kampioenschappen (EK). In die sporttakken waar geen formeel EK/WK wordt georganiseerd, worden equivalente internationale competities in rekening gebracht (bijvoorbeeld Grand Slam tennis). Enkel de resultaten van de categorie seniors inzake disciplines van de Vlaamse topsporttakkenlijst worden in kaart gebracht.
Laatste gekende waarde	Relatieve Vlaamse paralympische topsportindex: 0,493% (Tijdstip laatst gekende meting: juni 2024)
Streefwaarde	De relatieve Vlaamse paralympische topsportindex kende een jarenlange geleidelijke stijging in een zeer competitieve internationale context waarbij steeds meer landen strijden om medailles op wereldkampioenschappen en Paralympische Spelen. Een verdere progressieve stijging is bijgevolg geen evidentie. De topsportfederaties vervullen een centrale rol in het behalen van topresultaten. Samen met de topsporters bepalen zij de doelstellingen, tekenen zij topsportprogramma's uit en kennen hier prioriteit en financiële ondersteuning aan toe. Sport Vlaanderen

	<p>ondersteunt hun topsportprogramma's, maar de evolutie van de topsportindex blijft sterk afhankelijk van de topsport gerelateerde keuzes en werking van de topsportfederaties. Ook externe factoren zoals de evolutie van het paralympische programma van de zomer- en winterspelen beïnvloedt de kans om te scoren op de relatieve Vlaamse paralympische topsportindex.</p> <p>We streven ernaar om de paralympische index op een termijn van vier jaar met 10% te laten groeien. De doelstellingen worden daarom jaarlijks geëvalueerd op basis van de sportieve prestaties (resultaten en proces), het sportieve potentieel en de mogelijkheid (investeringen in €, personeel, samenwerkingsopportunities, ...) om te investeren in topsport.</p>
<p>Beleidsmatige relevantie</p>	<p>Op beleidsmatig vlak is deze indicator gelinkt aan de strategische doelstelling "we bieden onze topsporters de beste omkadering en maximale kansen zodat zij kunnen schitteren op het hoogste mondiale niveau". De onderliggende operationele doelstellingen "we ondersteunen de topsportprogramma's van topsportfederaties", "we voorzien individuele ondersteuning van beloftevolle jongeren en elitesporters volgens de noden" en "we zetten in op de professionalisering van onze topsportfederaties met sporttakoverschrijdende initiatieven" dragen allen bij aan de indicator.</p> <p>Sinds 2011 wordt een Vlaamse paralympische topsportindex opgemaakt, waarin de mondiale en continentale topsportprestaties per sporttak worden opgenomen.</p> <p>De Vlaamse paralympische topsportindex omvat alle behaalde medailles op Paralympische Spelen, wereldkampioenschappen en Europese kampioenschappen in paralympische zomer- en winterdisciplines. Bij de berekening van de index worden de prestaties gewogen t.o.v. een aantal parameters.</p> <p>Mogelijks zullen Rusland en Wit-Rusland in de loop van de olympiade opnieuw aantreden in internationale competities wat een stijging van de Vlaamse paralympische topsportindex onder druk zou zetten.</p> <p>De topsportkalender van de paralympische disciplines verloopt reeds meerdere olympiades volgens een relatief vast stramien, hoewel de sporttakken en disciplines opgenomen op het Paralympisch programma en de periodiciteit van Europese en Wereldkampioenschappen in verschillende sporttakken wijzigingen ondergingen. De topsportindex wordt viermaal per jaar gerapporteerd als een meting van de behaalde indexpunten per land (of regio in het geval van België) over de voorbije periode van 48 maanden (<math>\approx 1</math> olympiade), waarbij de meetperiode steeds met één maand verschuift.</p>

	<p>De behaalde indexpunten worden vergeleken met het totaal aantal punten dat op basis van alle medailles behaald werd om te komen tot een relatieve index. Dit maakt het mogelijk om de evolutie van het aandeel in de behaalde topsportprestaties doorheen de tijd kwantitatief op te volgen. In de Vlaamse topsportindex worden de indexpunten behaald door Vlaamse topsporters opgenomen, alsook de helft van de indexpunten behaald door bicommunautair samengestelde teams en ploegen.</p> <p>In de paralympische zomerdisciplines waar geen 'open' wereldkampioenschap wordt georganiseerd, worden equivalente mondiale competities in rekening gebracht, evenwel gecorrigeerd voor hun hogere frequentie (bvb. Grand Slam tennis 16x/olympiade).</p>
Budgettaire relevantie	Op budgettaire vlak is deze indicator gelinkt aan het totaalbudget van het Vlaamse topsportbeleid, met name het budget dat gebruikt kan worden ter ondersteuning van de topsporters en de ondersteuning van de topsportwerking van de topsportfederaties, specifiek G-sport Vlaanderen.
Soort indicator	De Paralympische topsportindex kan gezien worden als een effectindicator, aangezien het een indirect gevolg is van het topsportbeleid dat Sport Vlaanderen voert en de index de resultaten van de topsporters binnen de door Sport Vlaanderen ondersteunde topsportfederaties weergeeft.
Berekeningswijze	<p>Bij de berekening van de relatieve Vlaamse paralympische topsportindex werden volgende afspraken gemaakt om de topsportresultaten te wegen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Resultaat:</b> alleen medailles worden meegeteld (factor = 3). Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen goud, zilver en brons. Er wordt geen rekening gehouden met top-8 plaatsen.</li> <li>- <b>Type event:</b> Paralympische Spelen en wereldkampioenschappen of equivalente mondiale competitie wegen zwaarder dan resultaten op de Europese kampioenschappen (factor = 2). Paralympische indexpunten worden vermenigvuldigd met een factor 0,5.</li> <li>- <b>Samenstelling:</b> resultaten van ploegsporten (factor = 3) en samengestelde teams (factor = 1,5) wegen zwaarder dan individuele resultaten.</li> <li>- <b>Periodiciteit:</b> resultaten op kampioenschappen die vierjaarlijks (factor = 4) of tweejaarlijks (factor = 2) georganiseerd worden, wegen zwaarder dan resultaten op jaarlijkse kampioenschappen (factor = 1). Voor sporttakken zonder officieel WK worden equivalente internationale competities in rekening gebracht: tennis (grand slams).</li> <li>- <b>Categorieën van beperking:</b> in een aantal sporttakken staan niet alle categorieën van beperking op het Paralympisch programma. Waar relevant worden de resultaten op EK's en WK's in niet-Paralympische categorieën eveneens</li> </ul>

	geïndexeerd, zij het aan een lagere coëfficiënt. De coëfficiënt van de hogere Paralympische gewichtscategorie op deze competities wordt evenredig gecorrigeerd. - <b>Bicommunautair:</b> indexpunten behaald door bicommunautaire teams worden evenredig verdeeld over Vlaanderen en Wallonië, ongeacht de samenstelling van het team.
Bron	Kennisplatform Sport Vlaanderen
Meetfrequentie	Frequentie van updaten is 4x/jaar.
Kwaliteitsbeoordeling	De indicator is door VSA gecertificeerd en is te raadplegen via Statistiek Vlaanderen: <a href="#">Metadata: Topsportindex   Vlaanderen.be</a> Daar worden nu wel de metadata van de olympische en paralympische topsportindex samen beschreven, alsook worden de absolute waarden weergegeven.  De waarden voor de verschillende regio's binnen België kunnen worden vergeleken met deze van andere landen. De Vlaamse relatieve topsportindex wordt berekend in functie van beleidsrelevante resultaten specifiek geformuleerd in het Vlaamse topsportactieplan (top 3 plaatsen in paralympische disciplines) met een gelijkwaardige beoordelingen van alle resultaten binnen de top 3. Daarom is de vergelijking met andere berekende inschattingen, die gebruik maken van andere factoren om een prestatie te valideren en om te zetten naar indexpunten, minder relevant dan de specifieke benadering van de relatieve Vlaamse paralympische topsportindex.
Reeds gebruikt in andere documenten	Deze indicator wordt ook nog gebruikt i.f.v.: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapportering stuurgroep topsport en taskforce topsport</li> <li>• Cijferboek en jaarverslag Sport Vlaanderen</li> </ul>

### **ISE INTERNATIONAAL EN INTERREGIONAAL SPORTBELEID**

Aangezien er momenteel geen indicator met voldoende beleidsrelevantie beschikbaar is voor het ISE Internationaal, wordt geen indicator in de BBT BO2025 opgenomen voor het ISE Internationaal en wordt nagedacht over een optie voor de toekomst.

### **ISE ANTIDOPING**

Voor het ISE Antidoping wordt de indicator "Aantal afgenomen dopingtests" opgenomen. In deze sectie worden de beleidsmatige kernelementen van de indicator opgenomen.

Benaming	<b>Aantal afgenomen dopingtests</b>
Definitie	Een dopingtest wordt omschreven als de onderdelen van het dopingcontroleproces waarbij monsternames worden gepland, monsters worden afgenomen, monsters worden

	<p>verwerkt en monsters naar een laboratorium worden getransporteerd.</p> <p>Er wordt een onderscheid gemaakt tussen controles in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• elite sport en breedtesport (niet-elite sport),</li> <li>• sporten uit het olympisch programma en sporten die niet tot het olympische programma behoren, waarbij fitness eventueel nog apart kan worden bekeken.</li> <li>• In competitie (IC) en uit competitie (OOC)</li> </ul> <p>Deze indicator weerspiegelt het aantal dopingtests dat door NADO Vlaanderen werd afgenomen tijdens het afgelopen (kalender)jaar, verdeeld over de verschillende categorieën.</p>
Laatste gekende waarde	<p>Aantal afgenomen dopingtests (2023): 1920 unieke monsters, 1017 IC, 903 OOC. (Tijdstip laatst gekende meting: april 2024) Zie het jaarrapport van NADO Vlaanderen dat verschijnt in april/mei van het daaropvolgende jaar: <a href="#">Jaarverslag 2023 (dopingvrij.vlaanderen)</a></p>
Streefwaarde	<p>Het streefdoel is om de afname van het aantal dopingtests minstens te behouden. Er wordt gestreefd naar een realistisch aantal OOC-controles afhankelijk van het aantal Vlaamse elitesporters zonder dat dit het aantal IC-controles zou doen verminderen.</p>
Beleidsmatige relevantie	<p>Op beleidsmatig vlak is deze indicator gelinkt aan het repressieve antidopingbeleid dat door NADO Vlaanderen wordt gevoerd om te streven naar een dopingvrij Vlaanderen. De huidige beleidskeuze om te focussen op de controles van elite sporters weerspiegelt zich in de afname van het aantal OOC-dopingtests: het succesvolle Vlaamse topsportbeleid met meer elitesporters (onder contract) resulteert in meer OOC-controles. Het aantal IC controles mag echter niet verder dalen aangezien zij zorgen voor een afschrikkend/waarschuwend effect (deterrence effect) onder de sporters van nationaal niveau waar het dopingprobleem groter blijkt te zijn.</p>
Budgettaire relevantie	<p>Het aantal afgenomen dopingtests is rechtstreeks afhankelijk van het beschikbare budget. De aantallen IC en OOC controles zijn communicerende vaten en worden berekend op basis van het beschikbare budget. Bovendien hebben sommige controles een grotere impact op het budget. In uithoudings- en krachtsporten en in fitness bijvoorbeeld moeten meer producten opgespoord worden, wat de controles duurder maakt.</p>
Soort indicator	<p>Het aantal dopingtests dat jaarlijks wordt afgenomen door NADO Vlaanderen is een outputindicator, aangezien dit direct gelinkt is aan het budget van NADO Vlaanderen en de controles die door NADO Vlaanderen worden uitgevoerd.</p>
Berekeningswijze	<p>Zie het jaarrapport van NADO Vlaanderen dat verschijnt in april/mei van het daaropvolgende jaar waarvan de cijfers eveneens in een meerjarentabel kunnen worden weergegeven.</p>
Bron	<p>Jaarrapport van NADO Vlaanderen dat verschijnt in april/mei van het daaropvolgende jaar: <a href="#">Jaarverslag 2023 (dopingvrij.vlaanderen)</a></p>

Meetfrequentie	1x/jaar wordt de meerjarentabel geactualiseerd
Kwaliteitsbeoordeling	De indicator is nog niet door VSA gecertificeerd. De indicator kan internationaal vergeleken worden via de wereldwijde cijfers die door WADA evenwel 2 jaar na datum worden gepubliceerd. (Momenteel zijn de cijfers van 2022 bekend, link: <a href="https://wada-ama.org/2022-anti-doping-testing-figures-en.pdf">2022 anti-doping testing figures en.pdf (wada-ama.org)</a> )
Reeds gebruikt in andere documenten	Deze indicator is ook nog relevant voor: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opvolging internationale conventies van de Raad van Europa en UNESCO</li> <li>• Andere beleidsdomeinen (gezondheid, justitie &amp; handhaving)</li> <li>• Ondernemingsplan Sport Vlaanderen</li> </ul>