

MINISTER-PRESIDENT VAN DE VLAAMSE REGERING EN VLAAMS MINISTER VAN BUITENLANDSE ZAKEN,  
CULTUUR, DIGITALISERING EN FACILITAIR MANAGEMENT

# MEDEDELING AAN DE VLAAMSE REGERING

**Betreft: Monitoring relanceplan Vlaamse Veerkracht: zesde meting 31 december 2023**

**Samenvatting:** Deze mededeling aan de Vlaamse Regering geeft een overzicht van de voortgang van de uitvoering van de projecten van het relanceplan Vlaamse Veerkracht op het zesde meetmoment van 31 december 2023.

## 1. INLEIDING

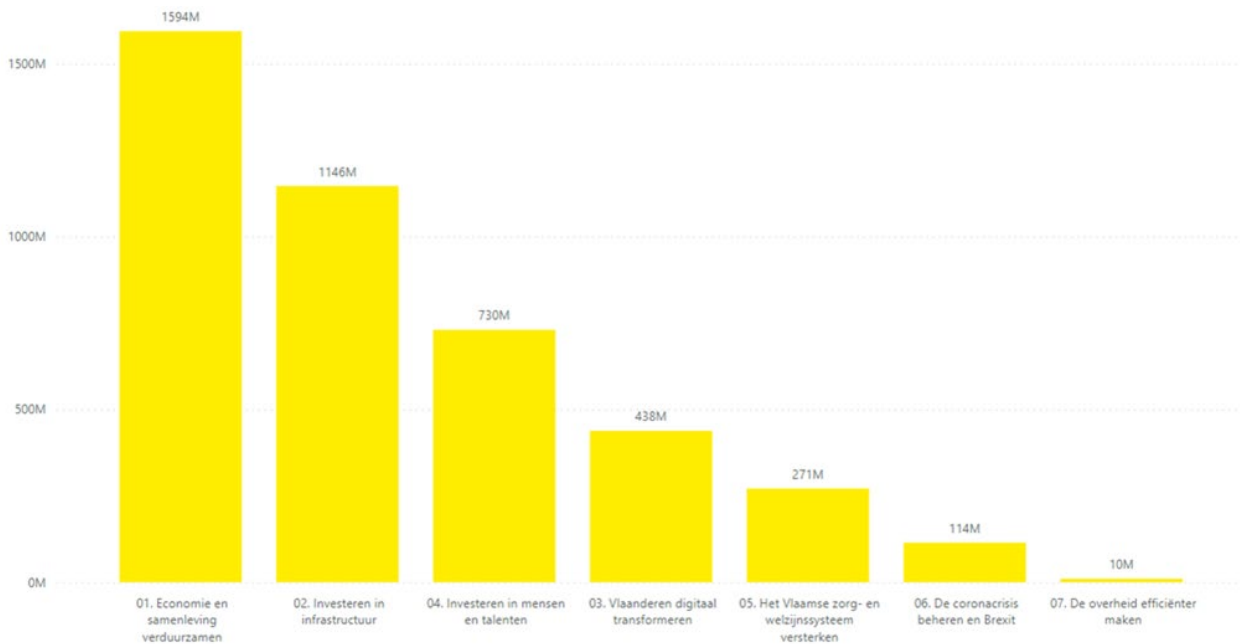
Deze mededeling bevat een overzicht van de voortgang van de uitvoering van de projecten van het relanceplan Vlaamse Veerkracht op het meetmoment 31 december 2023.

Het Vlaamse Relanceplan werd eerder al drie keer gemonitord in 2021 (maart, september en december) en twee keer in 2022 (juni en december).

## 2. RELANCEPLAN VLAAMSE VEERKRACHT

Het relanceplan telt 181 relanceprojecten en investeert 4,3 miljard euro in onze economie en maatschappij, met 7 speerpunten:

1. Economie en samenleving verduurzamen;
2. Investeren in infrastructuur;
3. Vlaanderen digitaal transformeren;
4. Investeren in mensen en talenten;
5. Het Vlaamse zorg- en welzijnssysteem versterken;
6. De coronacrisis beheren en Brexit;
7. De overheid efficiënter maken.



Verdeling relancebudget per speerpunt op 31/12/2023 (cijfers in miljoenen)

159 projecten worden gefinancierd door de 4.3 miljard euro aan eenmalige relancemiddelen, voor 22 projecten maakte de Vlaamse Regering herstellmiddelen via bestaande en extra reguliere financiering vrij.

### 3. VOORTGANG UITVOERING RELANCEPROJECTEN 31 DECEMBER 2023

#### Vlaamse Veerkracht grotendeels op schema

Bij deze zesde en laatste meting van deze regeerperiode kunnen we vaststellen dat de uitvoering van het plan Vlaamse Veerkracht grotendeels op schema verloopt. In vergelijking met de vorige meting van 31/12/2022 werd opnieuw een mooie vooruitgang geboekt.

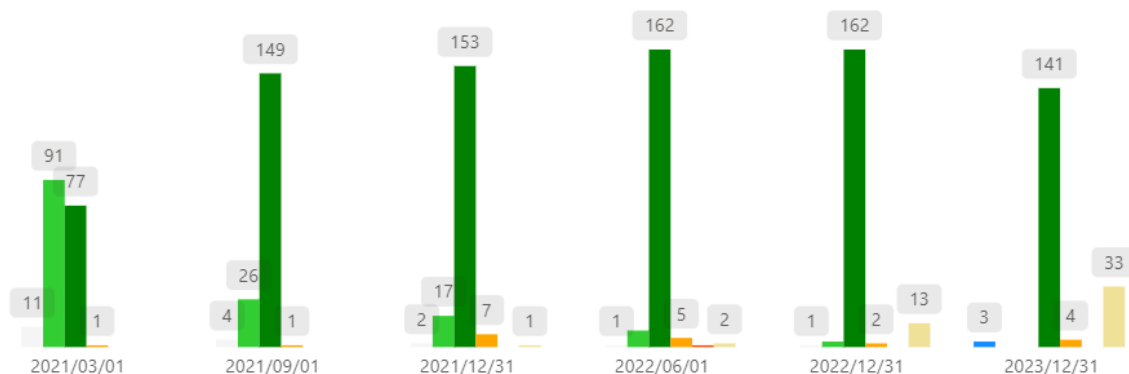
- 18% van de 181 relanceprojecten (33) kreeg de status 'gerealiseerd'. Dat is een stijging met 20 gerealiseerde projecten in vergelijking met het jaar ervoor. 78% van de projecten (141) zijn in uitvoering volgens schema. Slechts 3 projecten werden stopgezet, en 4 projecten hebben bijkomende aandacht nodig.
- 89% van de opgestarte mijlpalen staan op schema of zijn gerealiseerd.
- De vastleggingskredieten zijn in 2023 nog licht verder gestegen tot 4,168 miljard euro ofwel 96,86% van de initieel voorziene relancemiddelen.
- De vereffeningskredieten kenden een substantiële stijging met 853 miljoen euro en bedragen eind 2023 2,16 miljard euro ofwel 50,28% van de initieel voorziene relancemiddelen.

**96% van de projecten is in uitvoering na agendering Vlaamse Regering of gerealiseerd**

In vergelijking met de vorige metingen is er opnieuw duidelijk vooruitgang geboekt, en is de omslag gemaakt van een groot peloton met projecten die 'op schema en in uitvoering' zijn naar een kopgroep van reeds gerealiseerde projecten.

## Voortgang

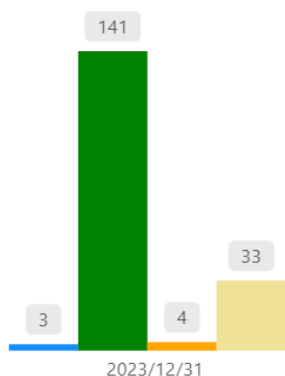
Projectstatus ● Stopgezet ● Nog niet opgestart ● Opgestart ● In uitvoering na agender... ● Aandacht nodig ● Actie nodig ● Gerealiseerd



Hieronder vindt men de projectstatus van de 181 relanceprojecten op meetmoment 31 december 2023.

## Voortgang

Projectstatus ● Stopgezet ● In uitvoering na agendering VR ● Aandacht nodig ● Gerealiseerd



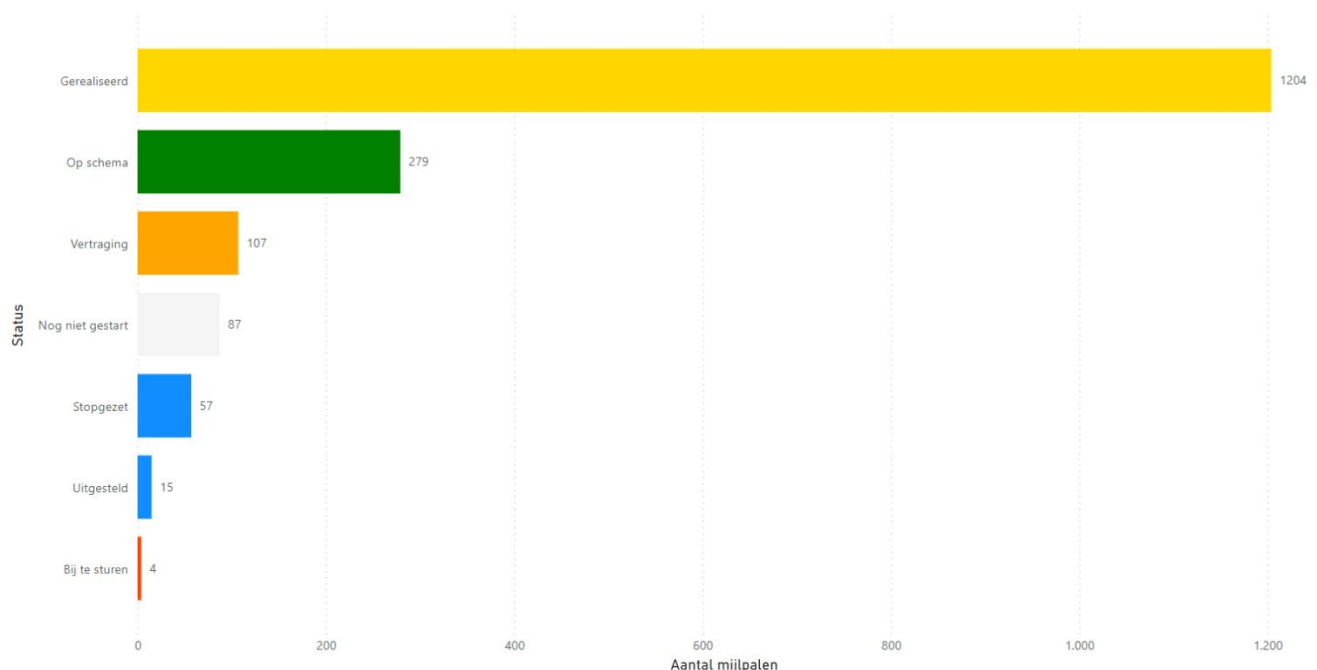
- 141 van de 181 relanceprojecten (78%) zijn in uitvoering na agendering op de Vlaamse Regering en lopen op schema (donkergroen),
- 33 van de 181 projecten (18%) zijn gerealiseerd (geel). (Deze projecten worden in de covernota toegelicht.)
- 4 projecten kregen de status 'aandacht nodig' (oranje). Het betreft:
  - 'VV085 | Kursaal Oostende', waar de stijgende materiaalprijzen een herziening van de projectambities en een langere onderhandelingsfase met de aannemer noodzakelijk maken;
  - 'VV101 | Inhaalbeweging vernieuwing bedrijventerreinen', waarbij er in één van de drie dossiers beroep werd aangetekend terwijl de twee andere dossiers nog in voorbereiding zijn;
  - 'VV104 | Veerkrachtige steden na Corona (extra oproep Stadsvernieuwing)', waar onvoorziene omstandigheden zoals gestegen materiaalkosten, bezwaren in het kader

van omgevingsvergunningen en beroep bij de Raad van State, extra tijd en aandacht vergen;

- 'VV162 | Investeren in Vlaamse kennisoverheid', dat vertraagd is omdat de initiële plannen - in het bijzonder de uitbouw van een centrale digitale tool - herwerkt worden, om nog beter op de bestaande behoeften te kunnen inspelen.
- 3 projecten kregen de status 'stopgezet' (blauw). Het betreft:
  - 'VV010 | Sociale woningbouw', dat werd gerealiseerd via reguliere middelen buiten Vlaamse Veerkracht;
  - 'VV093 | Nieuwe huisvesting en depotruimte voor het Vlaams Architectuur Instituut', waarbij tijdens de opmaak van het uitvoeringsdossier duidelijk werd dat de kosten zo hard zouden oplopen dat het project financieel (momenteel) niet meer haalbaar is;
  - 'VV169 | Versnelde uitrol glasvezelnetwerk en 5G', waarbij bleek dat het voorgestelde concept van de TowerCompany niet op het nodige draagvlak kon rekenen bij de telecomoperatoren.

### 89% van de opgestarte mijlpalen op schema of gerealiseerd

Onderstaande grafiek toont de status van alle 1753 mijlpalen van de 181 relanceprojecten, vanaf het begin van de uitvoering van het relanceplan in 2020, tot de datum van de laatste mijlpaal die werd opgenomen in het relanceplan, in het vierde kwartaal van 2030. Dit geeft een mooi overzicht van de mijlpalen die de komende 7 jaar nog gehaald dienen te worden. Tussen 2024 en 2030 staan er nog 404 mijlpalen ingepland, goed voor 23% van alle mijlpalen.



Status alle mijlpalen voorzien van 2020 t.e.m. 2030 voor de 181 projecten

1483 van de 1753 mijlpalen die zich situeren tussen 2020 en 2030, zijn ofwel op schema ofwel gerealiseerd, dit is 84,6% van alle mijlpalen. Als we de verhouding nemen van de mijlpalen op schema en gerealiseerd t.o.v. alle mijlpalen zonder rekening te houden met de verder in de toekomst liggende en dus nog niet opgestarte mijlpalen (87 of 5%), dan komen we zelfs aan 89% van de mijlpalen die eind december 2023 op schema staan of al gerealiseerd zijn.

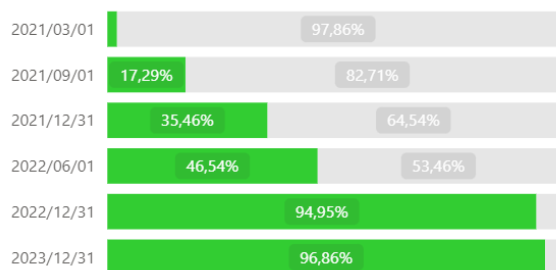
We verwachten de komende jaren 2024, 2025 en 2026 een verdere sterke stijging van het aantal gerealiseerde projecten. In die jaren ligt immers het grootst aantal finale projectmijlpalen.

### Meer dan de helft van alle vastleggingen is intussen vereffend

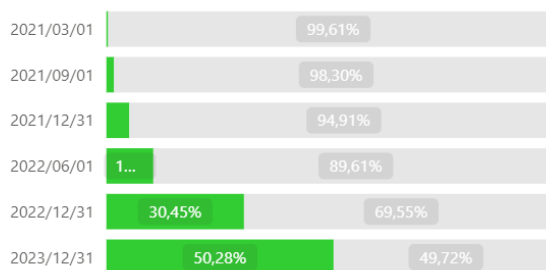
Op 31/12/2023 komen we uit op een vastgelegd budget van 4,168 miljard euro van de oorspronkelijk voorziene 4,3 miljard euro. Dat is 97% van de initieel begrote middelen. Deze stijging met 2% (95% bij meting 5) heeft te maken met correcties n.a.v. het afsluiten van de jaarrekeningen einde maart en de vastlegging van de Brexit Adjustment Reserve – middelen na 31/12/2022.

2,16 miljard euro of 50,28% van de 4,3 miljard euro aan relancemiddelen was op 31/12/2023 vereffend. Dat is een stijging van 853 miljoen euro in vergelijking met de vorige meting van 31 december 2022. Procentueel is dit een stijging van 30,45% van de vereffeningen in december 2022 naar 50,28% van de vereffeningen in december 2023. Nemen we de verhouding VEK (50,28%) t.a.v. effectieve VAK (96,86%), dan komen we aan 51,91%. 91 van de 159 projecten (57%) die middelen uit de relancepot krijgen, hebben al meer dan 50% van de vastgelegde middelen voor hun project vereffend.

#### Uitvoering VAK %



#### Uitvoering VEK %



### Detail op project-, cluster en speerpuntniveau uiteraard ook beschikbaar

De covernota in bijlage geeft een overzicht van de grote lijnen van de zesde meting op het niveau van de 7 speerpunten.

Het voortgangsrapport op clusterniveau in bijlage geeft de grote tendenzen weer op het niveau van de 35 clusters.

Het globaal voortgangsrapport in bijlage geeft alle details op projectniveau van alle 181 projecten.

Het dashboard Vlaamse Veerkracht in bijlage geeft een stand van zaken van de VV-indicatoren.

Alle documenten zijn ontsloten op [www.vlaanderen.be/vlaamseveerkracht](http://www.vlaanderen.be/vlaamseveerkracht).

De hele dataset van de monitoring van Vlaamse Veerkracht is ontsloten op het [Opendataportaal](#) van de Vlaamse overheid. Voorts is het ook mogelijk om analyses te doen via een publieke POWER BI, beschikbaar via de site van Vlaamse Veerkracht.

## **4. FEEDBACK VANUIT HET MAATSCHAPPELIJK RELANCECOMITÉ, HET ECONOMISCH RELANCECOMITÉ, HET KLIMAATEXPERTENPANEL EN DE SOCIALE PARTNERS (SERV)**

De feedback van het Maatschappelijk Relancecomité, het Economisch Relancecomité, het Klimaatexpertenpanel en de sociale partners (SERV) op de zesde voortgangsrapportering werd op 8 maart 2024 besproken in de Taskforce.

## **5. TOEKOMST MONITORING VLAAMSE VEERKRACHT**

Zoals eerder aangegeven is dit de zesde meting sinds het begin van de uitrol van het relanceplan Vlaamse Veerkracht in september 2020.

Deze zesde meting is de laatste meting in de huidige regeerperiode. Gezien de lange doorlooptijd van de investeringen in het plan (de laatste mijlpaal ligt in Q4 van 2030), wordt geadviseerd om de monitoring van het plan in de toekomst aan te houden, maar vanaf het volgende meetmoment (31/12/2024) desgevallend te voorzien in een meer beknopte rapportering. Deze beknopte rapportering kan focussen op de algemene projectvoortgang en de uitvoeringscijfers VAK/VEK op meetmoment 31/12 van elk jaar.

De governance die voorzien was bij de voorgaande metingen kan vanaf de volgende meting worden beperkt tot de opvolging ervan door het directiecomité Vlaamse Veerkracht waar kabinetsverantwoordelijken en de leden van het Voorzitterscollege zich buigen over de voortgang. Deze afgeslankte governance volstaat de komende jaren voor het bewaken van de continuïteit en de finale realisatie van het plan. De inbreng en bespreking via de relancecomités, het klimaatexpertenpanel en de SERV/VESOC in de Task Force Vlaamse Veerkracht had een grote meerwaarde in de voorbije eerste jaren van de uitrol en de sturing van het plan Vlaamse Veerkracht.

De toekomst van deze beknopte rapportering en de koppeling met de Europese RRF-rapportering wordt ook besproken in de bevoegde commissie voor Algemeen Beleid, Financiën, Begroting en Justitie van het Vlaams Parlement van 7 mei 2024. Op dat moment worden de bevindingen van de audit van het Rekenhof m.b.t. de zesde meting gepresenteerd.

De voorbije intensieve monitoring van het relanceplan Vlaamse Veerkracht kan tot slot inspirerend werken voor soortgelijke monitoringsoefeningen in een volgende regeerperiode. Er zijn immers heel wat positieve leerlessen te trekken. We geven er een achttal mee:

- Een heldere doorvertaling van het relanceplan naar een formeel plan van aanpak;
- Een duidelijke governance met heldere verantwoordelijkheden;
- Een waardevolle inbreng van het economisch relancecomité, het maatschappelijk relancecomité, het klimaatexpertenpanel en de sociale partners;
- Een goede politieke-ambtelijke samenwerking;
- Een frequente en kwaliteitsvolle monitoring en analyse op basis van uitgebreide data zoals de algemene projectstatus, mijlpalen, vastleggingen, vereffeningen en indicatoren;
- Een performante monitoringstool;
- Een doorgedreven zorg voor data-integriteit en -consistentie;
- Een grote transparantie en toegankelijke ontsluiting van de data als open data op de datavindplaats van de Vlaamse overheid en via een publieke POWER BI.

## 6. BIJLAGEN

BIJLAGE 1: Monitoring Relanceplan Vlaamse Veerkracht: covernota meetmoment 31 december 2023

BIJLAGE 2: Monitoring Relanceplan Vlaamse Veerkracht: voortgang per cluster meetmoment 31 december 2023

BIJLAGE 3: Monitoring Relanceplan Vlaamse Veerkracht: globaal voortgangsrapport meetmoment 31 december 2023

BIJLAGE 4: Dashboard Vlaamse Veerkracht

Jan JAMBON

Minister-president van de Vlaamse Regering en  
Vlaams minister van Buitenlandse Zaken, Cultuur, Digitalisering en Facilitair Management