

**Beleids- en begrotingstoelichting**

ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING,  
RAMPENSCHADE, BUITENLANDS BELEID,  
ONTWIKKELINGSSAMENWERKING EN  
INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

Begroting 2024

## I. INHOUDSTAFEL

Inhoud

I. INHOUDSTAFEL.....	2
II. INLEIDING DOOR DE MINISTER .....	6
III. SAMENVATTING .....	6
IV. TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN.....	10
1. Transversale en horizontale doelstellingen.....	10
2. Overkoepelende strategische doelstellingen.....	10
V. BELEIDSVELD ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING .....	10
1. ISE ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING .....	10
SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid.....	11
OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk .....	11
OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering .....	12
OD 1.3.: Verder investeren in interfederale relaties.....	13
OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk.....	13
SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek.....	13
OD 2.1.: Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken .....	13
OD 2.2.: Versterkt beleidsgericht onderzoek .....	15
SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact.....	15
OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas .....	15
OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen .....	16
<i>Een versterkt crisisbeheer en een betere crisisparaatheid van de Vlaamse overheid.....</i>	<i>17</i>
OD 3.3.: Vrijwaring van strategische belangen .....	18
1.2 Budgettair kader voor het begrotingsjaar .....	18
1.2.1. Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's) .....	20
Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken .....	20
VI. BELEIDSVELD RAMPENSCHADE.....	28
1. ISE RAMPENSCHADE.....	28
1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement .....	28
SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoedt.....	28
1.2 Budgettair kader voor het begrotingsjaar .....	29

1.2.1. Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's) .....	29
Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken .....	29
VII. BELEIDSVELD BUITENLANDS BELEID .....	30
1. ISE BUITENLANDS BELEID .....	30
1.1. Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement .....	31
SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid .....	31
OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid .....	31
OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg .....	33
OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd.....	38
OD 1.4.: Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei .....	39
SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland.....	41
OD 2.1.: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak .....	41
OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie.....	41
OD 2.3.: Protocol .....	41
SD 3: Controle op de handel in strategische goederen.....	42
OD 3.1.: Een transparante Vlaamse exportcontrole .....	42
OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid .....	42
OD 3.3.: Beste praktijken uitdragen en de Vlaamse belangen behartigen .....	43
1.2. Budgettair kader voor het begrotingsjaar .....	43
1.2.1. Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's) .....	45
Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken .....	45
VIII. BELEIDSVELD ONTWIKKELINGSSAMENWERKING .....	51
1. ISE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING .....	51
1.1. Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement .....	51
SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen .....	51
OD 1.1.: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen.....	51
OD 1.2.: Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering.....	54
1.2 Budgettair kader voor het begrotingsjaar .....	54
1.2.1. Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's) .....	55
Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken .....	55
1.2.2. DAB's .....	61

Entiteit: DAB Fonds Inclusieve Financiering .....	61
1.2.3. Overige entiteiten onder gezag.....	65
1.2.4. Overige entiteiten onder toezicht .....	65
Entiteit: Vlaamse Vereniging voor Ontwikkelingssamenwerking en Technische Bijstand (VVOB)65	
IX. BELEIDSVELD INTERNATIONAAL ONDERNEMEN.....	66
1. ISE INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING .....	67
1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structuurelement .....	67
SD 1: Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie .....	67
OD 1.1: “Vlaanderen Versnelt!”: een gezamenlijke strategie om krachten te bundelen, Startup.Flanders en EntertainmentLAB.....	68
OD 1.2. Vlaanderen wereldwijd beter positioneren als sterke en innovatieve economie .....	69
OD 1.3.: Gespecialiseerde dienstverlening op maat om economisch en innovatief Vlaanderen verder duurzaam te internationaliseren .....	70
OD 1.4.: Meer bereiken door samenwerking in een netwerk van partners .....	72
1.2 Budgettair kader voor het begrotingsjaar .....	75
1.2.1. Departement en IVA’s zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB’s) .....	76
1.2.4. Overige entiteiten onder toezicht .....	78
Entiteit: Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen.....	78
2. ISE FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE .....	80
1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structuurelement .....	80
SD 1: Internationalisering van de Vlaamse economie ondersteunen met financiële hefboomen .....	80
OD 1.1.: Bedrijven aanzetten tot het aanboren van nieuwe markten.....	81
OD 1.2.: Creëren van capaciteit bij ondernemersorganisaties voor internationalisering .....	81
1.2 Budgettair kader voor het begrotingsjaar .....	82
1.2.1. Departement en IVA’s zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB’s) .....	82
Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken .....	82
1.2.4. Overige entiteiten onder toezicht .....	83
Entiteit: Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen .....	83
X. APPARAATSKREDIETEN EN BEGROTINGSPROGRAMMA’S ZONDER BELEIDSVELD .....	85
1. Apparaatskredieten.....	85
Departement en IVA’s zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB’s) .....	85
Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken .....	85
Overige entiteiten onder toezicht .....	92
Entiteit: Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen .....	92
2. Thema-overschrijdend .....	95

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's) .....	95
Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken .....	95
VIII. LIJST MET AFKORTINGEN .....	96

## **II. INLEIDING DOOR DE MINISTER**

Deze beleids- en begrotingstoelichting (BBT) in het kader van de begrotingsopmaak 2024 informeert de parlementsleden over mijn beleidsplannen en de middelen die ik wil inzetten voor mijn bevoegdheden als regeringsleider en Vlaams minister van buitenlandse zaken, ontwikkelingssamenwerking en internationaal ondernemen. Met deze BBT geef ik concreet invulling aan de beleidsnota's Algemeen Regeringsbeleid en Buitenlandse Zaken en Ontwikkelingssamenwerking voor het begrotingsjaar 2024 en ondersteun ik het herstelbeleid van de Vlaamse Regering.

Dit is een eerste BBT waarbij er systematisch prestatie-indicatoren en prestatie-informatie worden toegevoegd. In deze laatste BBT van deze regeerperiode is er gekozen voor beschikbare prestatie-informatie via bestaande rapporteringen of om deze pas toe te voegen bij de beleids- en begrotingstoelichting van de begrotingsuitvoering. Deze oefening wordt verdergezet tijdens de volgende regeerperiode. Het Rekenhof is een onderzoek gestart naar de implementatie van de prestatiebegroting in Vlaanderen. De aanbevelingen die uit dit onderzoek volgen, zullen we gebruiken bij de verdere BBT's. Op dat moment zal immers een nieuw doelstellingenkader worden uitgewerkt ter uitvoering van het nieuwe Vlaams regeerakkoord en de nieuwe beleidsnota's.

## **III. SAMENVATTING**

### *Relanceplan Vlaamse Veerkracht*

Vlaanderen wil schok- en crisisbestendiger worden en besteedt daarom via het relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' veel aandacht aan isolatie van gebouwen, groene mobiliteit, circulaire economie, investeringen in onderzoek en ontwikkeling, snellere vergunningen en ondersteunend PMV-instrumentarium. De Vlaamse overheid realiseert grote publieke investeringen, onder andere in infrastructuur, met een economische en maatschappelijke impact.

Door middel van regelmatige monitoring hou ik de vinger aan de pols bij de uitvoering van het relanceplan. In de voortgangsmeting en -rapportering worden de inhoudelijke en financiële aspecten van alle projecten onder de loep genomen. Een dergelijke monitoring is alleen maar mogelijk door een sterk gecoördineerde aanpak waarbij alle actoren betrokken worden. Binnen het Departement Kanselarij en Buitenlandse zaken zelf blijven de relanceprojecten inzake vermindering van regeldruk en de digitalisering van de besluitvorming, Kaleidos, op koers, en investeren we als Vlaamse kennisoverheid in datacapaciteit en strategische inzichten.

Het is ook met dit verhaal over een veerkrachtig Vlaanderen dat we met onze partners in het buitenland in dialoog gaan.

### *Crisiscentrum voor de Vlaamse overheid*

De Oekraïne-crisis heeft belangrijke systemische gevolgen op de Vlaamse bevoegdheden. Mijn diensten onderzoeken verder hoe deze impact in Europees perspectief gekaderd wordt, met bijzondere aandacht voor de EU-sancties. Ze stemmen hierover af met de bevoegde ministers en beleidsdomeinen.

De daaropvolgende energiecrisis en de dreiging van toekomstige pandemieën, klimaatcrisisen of cyberaanvallen vereisen een investering in crisismanagement. De Vlaamse Regering bereidt zich daarom beter voor op crisissen dankzij een volwaardig Crisiscentrum voor de Vlaamse overheid. Naast een actieve rol tijdens crisissituaties krijgt het crisiscentrum een permanente opdracht om in te staan voor de crisispreventie, crisisparaatheid en weerbaarheid van de Vlaamse overheid.

### *Flanders Technology and Innovation*

Met 'Flanders Technology and Innovation' (FTI) wil de Vlaamse Regering Vlaanderen als innovatieve regio verder op de kaart zetten en een stevige boost geven. Een belangrijke component is het belevingsfestival dat zal plaatsvinden in maart 2024 en gespreid is over heel Vlaanderen en Brussel. De krijtlijnen -zowel op het vlak van inhoud als van aanpak- werden in juni 2023 afgeklopt.

FTI is een ambitieuze reis waarop we hopen veel mensen te kunnen meenemen, jongeren en volwassenen, maar in elk geval ook veel senioren. Want technologie kan, zal en moet ons helpen om oplossingen te vinden voor problemen waarmee we worden geconfronteerd, in het verkeer, de zorginstellingen, het onderwijs, bedrijven en bij het behoud van onze natuur en het klimaat.

### *Voorbereiding voor een volgende regeerperiode*

Ik vraag mijn diensten om terug werk te maken van een bijdrage van de Vlaamse administratie aan een volgend Vlaams regeerakkoord. Deze oefening gebeurt, zoals steeds, vanuit de ambtelijke autonomie en onafhankelijkheid en op basis van de uitgebreide expertise binnen de Vlaamse administratie. Verder reken ik op het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken voor een professionele administratieve voorbereiding van en begeleiding tijdens de vorming van de nieuwe Vlaamse Regering naar aanleiding van de verkiezingen van 9 juni 2024.

### *EU-voorzitterschap*

Tijdens de eerste 6 maanden van 2024 zal Vlaanderen een belangrijke rol opnemen binnen het voorzitterschap van de Raad van de EU. De voorbije jaren is hard gewerkt aan het Vlaams projectplan, waarvan de uitvoering nu op kruissnelheid komt. Samen met mijn collega-ministers zal ik mijn formele verantwoordelijkheden in het EU-voorzitterschap met nauwgezetheid vervullen.

In de septemberverklaring heb ik reeds aangekondigd dat we van het Europese voorzitterschap gebruik zullen maken om het belang van een competitieve industrie hoog op de Europese agenda te plaatsen. Een krachtig industriebeleid is en blijft topprioriteit voor Vlaanderen. Tijdens het slotweekend van Flanders Technology & Innovation gaan we voor het eerst een Vlaamse industrietop organiseren.

### *Samenwerking met sterke regio's*

Op 18 april organiseer ik de Leaders meeting "Fit for the Future: Global Challenges, Regional Solutions". Samen met regeringsleiders van andere sterke en innovatieve Europese regio's wil ik opnieuw een krachtig signaal sturen naar de Europese Unie dat belangrijke hefboomen om mondiale uitdagingen aan te pakken in de handen van de regio's liggen. Voor deze top zal er samengewerkt worden met onder meer Noordrijn-Westfalen, Saksen, Baden-Württemberg, Catalonië, Baskenland, Hauts-de-France, Lombardije en Opper-Oostenrijk.

### *Transformatie Flanders Investment & Trade*

FIT onder zijn huidige vorm bestaat sinds 2004. Ik licht verder toe waarom het belangrijk is deze organisatie grondig te hervormen. Als minister-president geloof ik sterk in deze transformatie. Ze zal de organisatie nog weerbaarder maken voor de toekomst en met meer daadkracht bedrijven kunnen bijstaan bij hun internationalisering.

**BELEIDSVELDEN: OVERZICHT TOTALEN PER PROGRAMMA****TOTAAL - ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING, RAMPENSCHADE, BUITENLANDS BELEID, ONTWIKKELINGSSAMENWERKING EN INTERNATIONAAL ONDERNEMEN, excl. apparaatsuitgaven en programma B****(duizend euro)**

	<b>AO</b>	<b>TO</b>	<b>LO</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
BA 2023	153	217	0	138.001	139.163
Bijstelling BO 2024	486	0	0	-30.962	-29.028
<b>BO 2024</b>	<b>639</b>	<b>217</b>	<b>0</b>	<b>107.039</b>	<b>110.135</b>

**PROGRAMMA SE - ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING****(duizend euro)**

	<b>AO</b>	<b>TO</b>	<b>LO</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
BA 2023	0	12	0	21.228	21.228
Bijstelling BO 2024	0	0	0	-12.024	-9.925
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>9.204</b>	<b>11.303</b>

**PROGRAMMA SI - RAMPENSCHADE****(duizend euro)**

	<b>AO</b>	<b>TO</b>	<b>LO</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
BA 2023	0	0	0	914	914
Bijstelling BO 2024	0	0	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>914</b>	<b>914</b>

**PROGRAMMA SN - BUITENLANDS BELEID****(duizend euro)**

	<b>AO</b>	<b>TO</b>	<b>LO</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
BA 2023	153	5	0	9.564	9.564



Bijstelling BO 2024	486	0	0	969	969
<b>BO 2024</b>	<b>639</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>10.533</b>	<b>10.533</b>

**PROGRAMMA SO - ONTWIKKELINGSSAMENWERKING**

(duizend euro)

	<b>AO</b>	<b>TO</b>	<b>LO</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
BA 2023	0	200	0	22.370	22.687
Bijstelling BO 2024	0	0	0	23	-142
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>22.393</b>	<b>22.545</b>

**PROGRAMMA SP - INTERNATIONAAL ONDERNEMEN**

(duizend euro)

	<b>AO</b>	<b>TO</b>	<b>LO</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
BA 2023	0	0	0	83.925	84.770
Bijstelling BO 2024	0	0	0	-19.930	-19.930
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63.995</b>	<b>64.840</b>

## **IV. TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN**

### **1. Transversale en horizontale doelstellingen**

De vierde Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling (VSDO4), goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 26 november 2021, wordt gecoördineerd door mijn diensten. De bevoegdheid voor de uitvoering van de transitieprioriteiten ligt bij de betrokken ministers. In OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas is hierover meer informatie terug te vinden.

### **2. Overkoepelende strategische doelstellingen**

Er zijn geen overkoepelende strategische doelstellingen opgenomen in deze BBT.

## **V. BELEIDSVELD ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING**

### **1. ISE ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING**

Het beleidsveld Ondersteuning Vlaamse Regering omvat één inhoudelijk structurelement: Ondersteuning Vlaamse Regering. Dit inhoudelijk structurelement (ISE) omvat de activiteiten die verband houden met:

- de ondersteuning van de regeringsleider en de Vlaamse Regering met betrekking tot de werking van de Vlaamse Regering en haar relaties met andere overheden op regeringsniveau;
- de investering in het imago van Vlaanderen;
- de coördinatie van het evidence-informed beleid op basis van openbare statistieken en beleidsgericht onderzoek;
- de langetermijnstrategie voor Vlaanderen;
- het beleid op regeringsniveau voor complexe maatschappelijke uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact.

### **Prestatie indicatoren**

Het beleidsveld en tevens ISE 'Ondersteuning Vlaamse Regering' omvat uiteenlopende beleidsthema's. Het is verder uitgewerkt in 3 strategische en 9 operationele doelstellingen. Het is dus moeilijk om een beperkte set van indicatoren te identificeren die representatief zijn voor alle beleidsinitiatieven en -processen binnen dit beleidsveld/ISE.

Voor dit ISE is een set van meerdere prestatie-indicatoren(sets) en prestatie-informatie opgenomen:

- De **monitoring van het relanceplan Vlaamse Veerkracht** en in het bijzonder van de 3 relanceprojecten die betrekking hebben op het beleidsveld ondersteuning Vlaamse Regering (VV160 - ADMINISTRATIEVE VEREENVOUDIGING, VV068 & KALEIDOS – DIGITALISERING VAN HET BESLUITVORMINGSPROCES VAN DE VLAAMSE REGERING & VV162 - INVESTEREN IN VLAAMSE KENNISOVERHEID). Deze relanceprojecten komen aan bod in de 3 strategische doelstellingen van het beleidsveld 'Ondersteuning Vlaamse Regering'. Het Relanceplan Vlaamse Veerkracht is beperkt tot deze regeerperiode. Er zal nog één nieuw meetmoment volgen.
  - o [Relanceplan Vlaamse Veerkracht Monitoringsrapport](#) & [Kerncijfers op meetmoment 31 december 2022](#)

- De monitoring van een **aantal kernprocessen** over besluitvorming, procedures en communicatie. Het betreft recurrente taken die ofwel voor burgers, bedrijven of verenigingen relevante informatie bevatten en die betrekking hebben op het beleidsveld Ondersteuning Vlaamse Regering. Ook recurrente taken moeten immers aan beleidsmatige strategische en operationele doelstellingen worden gekoppeld. Deze kernprocessen worden vandaag opgevolgd via jaarverslagen:
  - o [Jaarverslag Beroepsinstantie inzake Openbaarheid van Bestuur en Hergebruik van Overheidsinformatie](#)
  - o [Jaarverslagen wetgevingstechnisch advies / kwaliteit regelgeving](#)
  - o [Jaarverslagen taaladvies](#)
  - o [Vlaams Statistisch Programma: monitoring van het aantal en de kwaliteit van Vlaamse openbare statistieken](#)

## 1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid

OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk

*Monitoring van bepaalde vereenvoudigingsprojecten uit de eerste en tweede vereenvoudigingsagenda*

Sinds eind 2021 wordt de uitvoering van 54 vereenvoudigingsprojecten periodiek op ambtelijk niveau opgevolgd, waarna de resultaten mij worden meegedeeld. Uit de laatste monitoring blijken niet alleen dat 11 projecten al gerealiseerd te zijn, maar is ook een duidelijke vooruitgang in de uitvoering van de andere projecten merkbaar.

Ik zet daarom deze monitoring van deze projecten verder om zo bij te dragen aan hun succesvolle realisatie. Ook zal naar de stand van zaken van de overige projecten in het actieplan gevraagd worden. Hierover zal ik in januari 2024 aan de Vlaamse Regering rapporteren.

*Inhoudelijke ondersteuning en procesmatige begeleiding van geselecteerde vlaggenschepen (en eventueel bijkomende valabele projecten)*

Eind 2022 werd externe expertise aangezocht voor de inhoudelijke ondersteuning en procesmatige begeleiding van de vlaggenschepen. Deze opdrachten zijn momenteel nog in volle uitvoering en leveren bruikbare inzichten voor de verantwoordelijke ministers en vakentiteiten op.

Ik laat daarom deze opdrachten verder afwerken om zo de verantwoordelijke ministers en vakentiteiten optimaal te (kunnen) ondersteunen bij de realisatie van deze vlaggenschepen. Ook over deze ondersteuning en haar resultaten zal ik in januari 2024 aan de Vlaamse Regering rapporteren.

*Ex ante screening van regeldruk bij de opmaak van wetgeving (regeldruktoets)*

Uit een bevraging van het middenveld en van leidende ambtenaren blijkt een ambtelijk en maatschappelijk draagvlak te bestaan voor de invoering van een regeldruktoets. Maar vooraleer een definitieve beslissing omtrent de invoering van een regeldruktoets binnen de Vlaamse overheid te nemen, moet eerst nog de beleidsmatige meerwaarde en de technische haalbaarheid van de regeldruktoets als instrument aangetoond worden. Temeer daar we niet dezelfde fouten willen herhalen van de intussen opgeheven RIA-aanpak.

Daarom heb ik vanaf begin 2023 volop ingezet op de uitvoering van proefondervindelijk onderzoek over de concrete toepassingsmogelijkheden en praktische haalbaarheid van een regeldruktoets, waarbij ook (1) de mogelijkheden tot betere feitelijke onderbouwing van de regeldruktoets, o.m. met behulp van feedbackpanels, (2) de mogelijkheden om een

gericht wetgevingsbeleid te voeren en (3) de mogelijkheden van een centrale controle van (de resultaten van) de regeldruktoets, aan bod zullen komen.

Ik werk dit alles verder af ten einde de Vlaamse Regering in staat te stellen beslissingen hierover te nemen.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BA-WT – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) gekoppeld.

#### *OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering*

##### *Start nieuwe regeerperiode*

Ik reken op het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken voor een professionele administratieve voorbereiding van en begeleiding tijdens de vorming van de Vlaamse Regering naar aanleiding van de verkiezingen van 9 juni 2024.

##### *Digitalisering besluitvorming*

In 2024 worden de laatste basismodules van Kaleidos afgewerkt. Het proces vanaf de agendering t.e.m. de publicatie in het Belgisch Staatsblad verloopt dan geïntegreerd en digitaal. De papieren dossierstroom behoort hiermee dan ook tot het verleden. Ik zorg ook voor de nodige contracten voor hosting en onderhoud op langere termijn.

##### *Voorzitterscollege*

Ik reken op de goede samenwerking met de leidend ambtenaren van de Vlaamse overheid. Zij zijn het die het beleid van de Vlaamse Regering dagelijks voorbereiden, uitvoeren, monitoren en evalueren. Het Voorzitterscollege is daarbij het orgaan bij uitstek om de brug te verzorgen tussen de Vlaamse Regering en de Vlaamse administratie. Ik investeer daarom verder in een goede politiek-ambtelijke samenwerking, over kabinetten en beleidsdomeinen heen.

##### *Heerlijk Helder*

In 2024 ondersteun ik de organisaties van de Vlaamse overheid verder bij de systematische kwaliteitsverbetering van hun standaardbrieven en -mails, in het kader van het actieplan voor Heerlijk Helder. Daarbij gaat de aandacht zowel naar de communicatieve helderheid van de brieven en mails als naar de effectiviteit ervan bij de doelgroep.

##### *InnovatieNetwerk Overheid*

Binnen het N-project InnovatieNetwerk Overheid worden in 2024, naast de maandelijkse ontmoetingen om innovatiepraktijken en -ervaringen te delen, activiteiten opgezet in partnerschap met andere organisaties. Samen met de Vlerick Business School worden inzichten uit het bedrijfsleven ingebracht om een competentie- en gedragsprofiel voor innovatoren als 'civil entrepreneurs' te verhelderen en, via gamification, te vertalen in een ontwikkelingsinstrument. In samenwerking met het Nexus-team van VITO loopt een leertraject rond methodieken die toelaten om met een meer systemische transitiebril innovatie op te bouwen. Het N-project werkt ook samen met het AI-competentiecentrum om concrete ervaringen rond de impact van Artificiële Intelligentie op de werking van de Vlaamse overheid met elkaar te delen. In het verlengde van de Digital Leaders Academy van het agentschap Digitaal Vlaanderen worden, samen met collega's uit de Vlaamse overheid, verdiepingssessies georganiseerd rond diverse invalshoeken gekoppeld aan de vraag 'hoe innoveren we?'.

### *Informatie- en nieuwskanalen*

De gebruikersovereenkomst met Belga news agency op basis waarvan de Vlaamse overheid toegang krijgt tot de platformen belga.press, belgaimage en PRpro voor haar mediamonitoring en nieuwsverspreiding, wordt in 2024 verlengd tegen een kostprijs van 822 keuro.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BA-WT - BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) gekoppeld.

#### *OD 1.3.: Verder investeren in interfederale relaties*

De relaties met zowel de federale als de regionale entiteiten blijven belangrijk voor de Vlaamse overheid. We blijven hier verder in investeren. Zo neem ik nauwgezet deel aan het Overlegcomité en de Interministeriële Conferenties die in 2024 georganiseerd zullen worden, waarbij we proactief de agenda mee zullen bepalen. Verder blijven de rechtstreekse bilaterale contacten met de andere deelstaten van belang. Zo volgen we de implementatie van de overkoepelende bilaterale samenwerkingsakkoorden en daarmee samenhangende werkprogramma's van nabij op.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BA-WT - BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) gekoppeld.

#### *OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk*

Met het Merkbeleid Vlaanderen wordt al sinds 2008 gewerkt aan de beeldvorming van een Vlaanderen dat cultureel, maatschappelijk en economisch straalt. In 2023 kwam er een integratie van de bestaande omzendbrief VR 2014/30 Huisstijl voor de binnenlandse communicatie van de Vlaamse overheid, en de omzendbrief VR 2014/36 Internationale huisstijl voor Vlaanderen om zo te komen tot één overzichtelijke en duidelijke omzendbrief. In 2024 zal ik een sensibiliseringscampagne voor het juist toepassen van de huisstijlregels binnen de Vlaamse overheid verderzetten en de nodige aandacht besteden aan de juiste handhaving van de richtlijnen.

De Vlaamse Regering zal ook in 2024 werk maken van transversale communicatiecampagnes. Ik zal hierbij de focus leggen op 'Flanders Technology & Innovation' en de rol van Vlaanderen binnen het voorzitterschap van de Europese Unie'.

Aan deze operationele doelstelling zijn de begrotingsartikels [SA0-1SEA2BA-WT - BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID](#) en [SA0-1SEA2BD-WT - BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN](#) gekoppeld.

SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek

#### *OD 2.1.: Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken*

Sinds 2016 wordt een gedragen systeem van Vlaamse openbare statistieken uitgebouwd door de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA) in samenspraak met de entiteiten van het netwerk Statistiek Vlaanderen. De principes rondom kwaliteit, coherentie, onafhankelijkheid en relevantie van onze openbare statistieken worden nu ook binnen de Vlaamse overheid toegepast, zodat Vlaanderen volwaardig deel kan uitmaken van het Europees Statistisch Systeem.

De komende jaren zetten we verder in op de inbedding van ons openbare statistiekbeleid in de geldende Europese kaders. Hierbij ondersteunen we de entiteiten van de Vlaamse overheid bij de toepassing van de Europese principes op de ontwikkeling, productie en verspreiding van de Vlaamse openbare statistieken. In 2024 geef ik verder uitvoering aan

de voorgestelde verbeteracties naar aanleiding van de aanbevelingen van de Eurostat Peer Review.

Ik blijf ook verder werk maken van de internationale profilering van het Vlaams openbaar statistieksysteem door o.a. een betere coördinatie van internationale rapporteringen over regionale data aan bijvoorbeeld de OESO en EUROSTAT, in het kader van een werkgroep van het Interfederaal Instituut voor de Statistiek en samenwerking met statistische partners uit de buurlanden.

Ik bouw verder op de uitgewerkte communicatiefunctie van de VSA en van het netwerk Statistiek Vlaanderen en neem concrete acties om deze te consolideren binnen het openbare statistieklandschap en naar de buitenwereld.

In uitvoering van het relanceplan van de Vlaamse Regering wordt er verder werk gemaakt van een representatief internetpanel. Hiervoor zet de VSA met betrokkenheid van de entiteiten van het netwerk Statistiek Vlaanderen haar samenwerking met het Online Probability Panel (The Social Study) verder, in overleg met alle Vlaamse universiteiten via de VLIR. In de loop van 2024 zal het panel operationeel op kruissnelheid zijn. Hiermee leggen we de basis voor de doelstelling om snelle en kwalitatief hoogstaande data voor beleidsondersteuning te verkrijgen uit representatieve toevalssteekproeven op basis van het Rijksregister en met een minimale last voor de respondenten. Bijkomend wordt verder ingezet op eigen dataverzamelingen met jaarlijks drie tot vier bevragingen voor het voeden van Vlaamse openbare statistieken.

De VSA zal, in het kader van de VO-datastrategie, in samenwerking met Digitaal Vlaanderen en de VO-entiteiten verder uitwerking geven aan het bestaande actieplan en een datastrategie 2.0 uitwerken die richtinggevend wordt voor de coördinatie en afstemming van het databeleid binnen de Vlaamse overheid in de komende jaren.

Ik wil ons openbare statistieksysteem blijvend richten op de ambities kwaliteit, beschikbaarheid, innovatie, vernieuwing en transparantie. Hiertoe vinden in 2024 de voorbereiding van het Vlaams statistisch meerjarenprogramma 2025-2029 plaats waarin onder meer de strategische lijnen voor de verdere uitbouw van het Vlaamse openbare statistieksysteem zullen zijn opgenomen.

Mede op basis van extra budgetten vanuit het relanceplan bouw ik ondertussen verder aan het Statistisch Datawarehouse (S-DWH) voor de VSA op basis van een hybride ICT-platform. Het S-DWH slaat de inkomende datastromen op, integreert en verwerkt ze en stelt ze extern beschikbaar als Vlaamse Openbare Statistieken, als open data voor iedereen, als interactieve data voor experts en als microdata voor onderzoek. We realiseren daarbij een graduele omslag van geaggregeerde data naar meer microdata. In haar rol als Trusted Third Party (TTP of vertrouwde derde partij) voor statistiek, ontwikkelt de VSA geleidelijk aan een aanbod voor de entiteiten van het netwerk Statistiek Vlaanderen om steekproeven te trekken op basis van Rijksregisterdata en om microdata te koppelen. Verder stelt de VSA haar expertise en data ter beschikking aan studenten in het kader van hun masterthesis, hun stage, maar ook aan medewerkers van de Vlaamse overheid door het beschikbaar stellen van data in hoog beveiligde omgevingen om de vertrouwelijkheid van gegevens te waarborgen.

In samenwerking met entiteiten van de Vlaamse overheid en met externe partners uit binnen- en buitenland blijft de VSA verder inzetten op het ontwikkelen van innovatieve statistieken die gebaseerd zijn op datasciencetechnieken en big data. Voor de entiteiten van de Vlaamse overheid biedt de VSA een gediversifieerd aanbod van opleidingen over statistiek en datawetenschap aan om de expertise en het kennisniveau voor innovatieve data-analyse bij de Vlaamse overheid te consolideren en om het potentieel van datadeling en data-uitwisseling te versterken. Binnen het CVOS zal een werkgroep worden opgericht

over de inzet van data science voor statistiekproductie met als doel bestaande goede praktijken binnen de Vlaamse overheid te delen, kennis en expertise uit te wisselen en entiteitsoverschrijdende samenwerking op te zetten. Ook met het Research Centre for Information Systems Engineering (LIRIS) van de Katholieke Universiteit Leuven bouwt de VSA verder aan een structurele onderzoekssamenwerking op het vlak van Data Science for Official Statistics. Met het Big Data Center van het Nederlandse Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) intensifieert de VSA haar samenwerking, meer specifiek op het vlak van Machine Learning.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BB-WT – OPENBARE STATISTIEKEN, STRATEGISCHE ANALYSE EN BELEIDSONDERZOEK](#) gekoppeld.

*OD 2.2.: Versterkt beleidsgericht onderzoek*

Ik zet in op beleidsgericht onderzoek. Dit gebeurt binnen een netwerkmodel via bundeling van bestaande kenniscapaciteiten in de Vlaamse overheid en met aandacht voor samenwerking. In dit kader vindt beleidsonderzoek plaats ter ondersteuning van de beleidsvisie en beleidsstandpunten, en wordt het herstelbeleid opgevolgd. Ik blijf de uitvoering van het relanceplan Vlaamse Veerkracht onderbouwd monitoren aan de hand van een set van kernindicatoren. Ik investeer verder in benchmarking van Vlaanderen met referentielanden en -regio's. Ik laat mijn diensten analyses doen op het werk 'Vlaanderen Vergeleken' van de Vlaamse Statistische Autoriteit.

Ik hecht veel belang aan samenwerking tussen sterke regio's binnen Europa. Samen streven we ernaar om globale uitdagingen aan te pakken, met bijzondere aandacht voor het benutten van innovatie en digitalisering. Hierbij aligneren we met Europese beleidskaders en werken we samen met de OESO om de regionale dimensie van strategische verkenningen te versterken. Samenwerking en kennisdeling tussen sterke regio's biedt een cruciaal voordeel om concurrentiekracht te behouden in een wereld van verandering. Dit is ook mijn betrachting met de Leaders Meeting "Fit for the Future: Global challenges, Regional Solutions", die ik organiseer in het kader van het EU-Voorzitterschap (zie infra VII.1.1). Mijn doel is ook daarmee een krachtig signaal te sturen naar de Europese Unie dat de regio's een belangrijke partner zijn voor een veerkrachtig Europa dat investeert in duurzame, gezonde en inclusieve groei.

Ik voorzie verder een actualisatie van de interregionale transferstudie, een studie die een doorrekening doet van de financiële stromen tussen de federale overheid en de deelstaten en van de onderlinge stromen.

In het kader van de voorbereiding van de bijdrage van de Vlaamse administratie aan een volgende legislatuur is bijkomend studiewerk in de opmaak van een globale omgevingsanalyse voorzien. Dit zal de beleidsdomeinen in staat stellen om de uitdagingen voor Vlaanderen nog duidelijker te krijgen.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BB-WT – OPENBARE STATISTIEKEN, STRATEGISCHE ANALYSE EN BELEIDSONDERZOEK](#) gekoppeld.

SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact

*OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas*

In opvolging van het eerste Vrijwillig Nationaal Rapport (Voluntary National Review), vonden in 2022-2023 de werkzaamheden plaats m.b.t. een tweede VNR, dit binnen de schoot van de Interministeriële Conferentie Duurzame Ontwikkeling (IMCDO). Vlaanderen heeft hier constructief aan mee gewerkt met o.a. een eigen bijdrage. Het 2de VNR over de

voortgang van Agenda 2030 en de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, werd in juli 2023 gepresenteerd tijdens het High Level Political Forum van de Verenigde Naties.

Samen met de Vlaamse Regering blijf ik inzetten op de uitvoering van de vierde Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling (VSDO4) (goedgekeurd door de Vlaamse Regering eind 2021). Mijn administratie zet verder in op de coördinatie van het transitieplatform. In 2024 zal ik de evaluatie van de VSDO4 voorbereiden zoals decretaal bepaald is.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BC-WT – LANGETERMIJNSTRATEGIE EN TRANSVERSALE SAMENWERKING](#) gekoppeld.

*OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen*

*Coördinatie monitoring uitvoering Plan Vlaamse Veerkracht*

Om het relanceplan 'Vlaamse Veerkracht' adequaat te kunnen monitoren, zijn een duidelijke governancestructuur en periodieke meetmomenten voorzien.

Aan elke rapportering gaat een intensief traject van coördinatie en kwaliteitsbewaking vooraf waarbij ook experts en belanghebbenden van buiten de overheid betrokken zijn. De verzamelde gegevens worden bovendien als open data ter beschikking gesteld van alle geïnteresseerde stakeholders en onderzoekers.

Via een website en een communicatiestrategie wordt er over het relancebeleid gecommuniceerd in binnen- en buitenland.

De volgehouden uitrol van het plan blijkt vandaag cruciaal om ook nieuwe crisissen waarmee we geconfronteerd worden, het hoofd te kunnen bieden. Belangrijke speerpunten uit Vlaamse Veerkracht blijken immers urgenter dan ooit, in het bijzonder de voorziene inspanningen in het kader van het verduurzamen van de economie en de samenleving. De nauwgezette monitoring zorgt niet enkel voor transparantie over de voortgang, maar maakt het ook mogelijk om de afstemming met de bredere beleidsvoering te garanderen. De monitoring van 'Vlaamse Veerkracht' hangt bovendien nauw samen met de opvolging van de bijdrage van Vlaanderen in het nationale 'Plan voor Herstel en Veerkracht'. 55 van de relanceprojecten worden ge(co)financierd worden vanuit de Europese Unie, de zogenaamde RRF-projecten (Recovery & Resilience Facility).

Ingevolge de door de Europese Commissie op 30 juni 2022 bekend gemaakte definitieve RRF-subsidie-enveloppe voor elke lidstaat, werd in juli 2023 een aangepast RRF-plan ingediend. Vlaanderen neemt actief deel aan het interfederale overleg hieromtrent. De nodige capaciteit om het aangepaste RRF-plan blijvend op te volgen, te vertalen in een monitoringskader en een performante governance en ook (internationaal) te communiceren blijft dan ook zeer cruciaal.

*Flanders Technology and Innovation*

Met 'Flanders Technology and Innovation' (FTI) wil de Vlaamse Regering Vlaanderen als innovatieve regio verder op de kaart zetten en een stevige boost geven. Een belangrijke component is het belevingsfestival dat zal plaatsvinden in maart 2024. De krijtlijnen -zowel op het vlak van inhoud als van aanpak- werden in juni 2023 afgeklopt. Het bestaat uit meerdere componenten, richt zich op zowel bedrijven, studenten als het brede publiek, en verloopt gespreid over heel Vlaanderen en Brussel. Momenteel wordt volop gewerkt aan de verdere invulling. Binnen de Vlaamse overheid werd voor elk van de beleidsdomeinen een SPOC aangeduid. Samen vormen ze het Informatiekruispunt FTI dat mee instaat voor de doorstroming van informatie in het kader van vragen die worden gesteld en opportuniteiten die worden geboden vanuit de FTI-organisatie.

Binnen FTI is Entertainment Technologie een belangrijke pijler. In dit kader heeft de Vlaamse Regering op 16 juni 2023 besloten om de Event-Entertainmentsector te versterken en te koppelen aan een reconversie van de Rupelregio. In een gefaseerde



aanpak wordt een totaalconcept uitgewerkt met in totaal 6 werven en 30 projecten die elkaar versterken.

#### *Een versterkt crisisbeheer en een betere crisisparaatheid van de Vlaamse overheid*

Naast de bijdrage die mijn diensten leveren aan de beleidscoördinatie binnen de Taskforce Opvang Oekraïne (o.l.v. ABB), wordt de Europese en internationale informatie over de Oekraïne-crisis geanalyseerd, gebundeld en zowel organisatiebreed als extern verspreid. Via het Voorzitterscollege en het Strategisch Overlegorgaan Internationale Aangelegenheden bereiken we alle entiteiten van de Vlaamse overheid. Ik capteer de bezorgdheden van onze stakeholders door de bestaande overleg- en adviesorganen, maar evenzeer via de speciaal daartoe opgerichte economische Task Force Oekraïne, onder leiding van VLAIO en FIT.

De onderhandelingen over de EU-sanctiepakketten worden nauwgezet verder opgevolgd en er wordt ook toegezien op een correcte implementatie van deze sancties door onze economische operatoren.

De Oekraïne-crisis, de daaropvolgende energiecrisis en de dreiging van toekomstige pandemieën, klimaatcrisissen of cyberaanvallen vereisen een investering in crisismanagement. Noodplanning blijft een federale aangelegenheid, maar de aangehaalde crisissen tonen scherp aan dat ook de deelstaatbevoegdheden centraal staan in een noodsituatie. De Vlaamse overheid bereidt zich daarom beter voor op crisissen dankzij een volwaardig Crisiscentrum van de Vlaamse overheid (CCVO), dat in 2024 wordt versterkt en wordt overgeheveld van het Agentschap Overheidspersoneel naar het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Op die manier valt het CCVO direct onder de bevoegdheid van de minister-president, die binnen de Vlaamse overheid de politieke verantwoordelijkheid draagt om de noodtoestand uit te roepen en het crisismanagement te leiden. Dit vergroot de effectiviteit van het crisisbeheer.

Naast een actieve rol tijdens crisissituaties krijgt het CCVO een permanente opdracht om in te staan voor de crisispreventie, crisisparaatheid en weerbaarheid van de Vlaamse overheid, door ondermeer een beter risicobeheer.

#### *Voorbereiding voor een volgende regeerperiode*

Ik vraag mijn diensten om terug werk te maken van een bijdrage van de Vlaamse administratie aan een volgend Vlaams regeerakkoord. Deze oefening gebeurt, zoals steeds, vanuit de ambtelijke autonomie en onafhankelijkheid en op basis van de uitgebreide expertise binnen de Vlaamse administratie. Er wordt maximaal gebruik gemaakt van de bevindingen uit de Vlaamse Brede Heroverweging en de uitgaventoetsingen.

Verder reken ik op het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken voor een professionele administratieve voorbereiding van en begeleiding tijdens de vorming van de nieuwe Vlaamse Regering naar aanleiding van de verkiezingen van 9 juni 2024.

#### *Samenwerking met het middenveld*

Op 5 juni 2020 keurde de huidige Vlaamse Regering een charter goed over de samenwerking met 'de Verenigde Verenigingen' voor de periode 2020-2024 (VR 2020 0506 DOC.0545-1 t.e.m.5). Daarin zijn zeven inhoudelijke speerpunten opgenomen die betrekking hebben op actuele uitdagingen voor het verenigingsleven en die passen binnen de contouren van het regeerakkoord, zoals het verminderen van de regeldruk voor verenigingen, innovatie in het verenigingsleven in relatie tot maatschappelijke veranderingen, en sociaal ondernemen. De Vlaamse Regering ondersteunt de Verenigde Verenigingen ook in 2024 voor de werking die ze in het kader van het charter uitvoert.

#### *Vlaams Bouwmeesterschap*

In 2023 zette de Vlaams Bouwmeester de reguliere werking verder met adviesverlening en ondersteuning aan publieke bouwheren voor het aanstellen van ontwerpers. Daarnaast werd het traject rond Leefbuurten afgerond en publiek gepresenteerd en werden twee eigen publicaties uitgegeven, over collectief wonen en over het werk van het projectbureau herbestemming parochiekerken. Met het oog op het Europees voorzitterschap in 2024, zette hij in op internationale werking. De bouwmeester en/of een teamlid begaf zich naar Davos voor de oprichting van de Alliance for High Quality Baukultur en naar Venetië voor vervolgoverleg, naar Malmö en Granada voor samenkomsten van publieke actoren die werken aan architectuurbeleid en naar Kopenhagen voor een bouwmeesterconferentie. In 2024 zal hij, als medeorganisator van een congres rond architectuurkwaliteit, verder werken aan het internationaal op de kaart zetten van de Vlaamse aanpak rond dit thema. Daarnaast zal hij verder werken aan acties rond de thema's van zijn visienota, zoals 'dorpelijkheid'. De reguliere werking wordt hierbij niet uit het oog verloren, aangezien hij in juni 2024 de eerste editie van de herziene 'Open Oproep' procedure plant.

Aan deze operationele doelstelling zijn het begrotingsartikel [SA0-1SEA2BC-WT - LANGETERMIJNSTRATEGIE EN TRANSVERSALE SAMENWERKING](#) en [SA0-1SEA2BE-WT - BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDEND PROJECT KAZERNE DOSSIN](#) gekoppeld.

### OD 3.3.: Vrijwaring van strategische belangen

Sinds de covid-crisis en de oorlog in Oekraïne is open strategische autonomie een belangrijk beleidskader voor ieder van ons. Maar dit beleidskader zorgt tegelijkertijd voor heel wat discussie tussen de Europese lidstaten, onderling, en de Europese instellingen, over de concrete invulling van die strategische belangen. Mijn diensten kijken nauwgezet toe op wat open strategische autonomie betekent voor Vlaanderen en zorgen - waar nodig - voor de nodige coördinatie tussen de Vlaamse administraties onderling om onze belangen zoals concurrentiekracht te verdedigen.

Wat de veiligheidsaspecten van de strategische belangen betreft, zie ik toe op een efficiënte implementering van defensieve instrumenten die ik voorhanden heb, zoals bijvoorbeeld de screening van buitenlandse directe investeringen in samenwerking met collega Brouns.

Aan deze operationele doelstelling is geen begrotingsartikel gekoppeld.

## 1.2 Budgettair kader voor het begrotingsjaar

### ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING, MVG excl. DAB

(duizend euro)

	AO			TO		
	BA 2023	evolutie	BO 2024	BA 2023	evolutie	BO 2024
<b>ESR-ontvangsten</b> (werking en toelagen (OW))	0	0	0	12	0	12
<b>Toelagen</b> (ontvangsten interne stromen (OI))	0	0	0	0	0	0
<b>Overige</b> (ontvangsten leningen)	0	0	0	0	0	0

(OL), ontvangsten participaties (OP); geen ESR-impact)						
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>

(duizend euro)

	VAK			VEK		
	BA 2023	evolutie	BO 2024	BA 2023	evolutie	BO 2024
<b>ESR-uitgaven</b> (werking en toelagen (WT), lonen (LO), provisies (PR))	21.228	-12.024	9.204	21.228	-9.925	11.303
<b>Toelagen</b> (interne stromen (IS))	0	0	0	0	0	0
<b>Overige</b> (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>21.228</b>	<b>-12.024</b>	<b>9.204</b>	<b>21.228</b>	<b>-9.925</b>	<b>11.303</b>
<b>Aanwending VAK-ruiter</b>						

### Inhoudelijke toelichting evolutie:

De geraamde ontvangsten voor het ISE Ondersteuning Vlaamse Regering blijven bij BO 2024 ongewijzigd op 12 keuro.

De uitgavenkredieten dalen significant met -12.024 keuro in VAK en -9.925 in VEK.

Deze daling betreft grotendeels de terugname van de middelen voor imago Vlaanderen ten belope van 2 miljoen euro en bijkomend voor het project Flanders Technology and Innovation ten belope van 12 miljoen euro.

Samengevat zijn er voor het ISE Ondersteuning Vlaamse Regering de volgende kredietbewegingen:

- index 57 keuro voor kazerne Dossin;
- compensaties in totaal 2.019 keuro: terugdraai van de compensaties voor de internationale nieuwsdienst Vlaanderen (400 keuro), compensatie voor het beleidskrediet CCVO (50 keuro), terugdraai van de compensaties voor de opstartkosten Flanders Technology and Innovation (808 keuro) en compensaties voor FTI Entertainment Tech (761 keuro);
- bijstellingen in totaal -14.100 keuro VAK en -12.001 keuro VEK: terugname van de extra middelen voor imago Vlaanderen (-2 mio euro), terugname van de bijstelling voor het project Flanders Technology and Innovation (-12 mio euro), VEK-bijstelling voor de vereffening van de projectsubsidies FTI Festival in 2024 (2.099 keuro VEK) en terugname van de compensatie voor energiekost Kazerne Dossin (-100 keuro).

1.2.1. Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)  
*Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken*

### Ontvangstenartikelen

#### **SA0-9SEATBF-OW** – FONDS WERKING DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

##### **Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit is het ontvangstenartikel van het Fonds Werking Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Dit artikel spijst het uitgavenartikel SA0-1SEA4BF-WT.

De ontvangsten van dit fonds hebben betrekking op de verkoop van publicaties uit het elektronische bestelloket en andere publicaties DKBUZA, opleidingen en studiedagen, contracten voor wetenschappelijke dienstverlening en ondersteuning van onderzoeksprojecten en andere expertisedomeinen DKBUZA en de publieksgerichte werking van het Atelier Bouwmeester.

##### **Kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	0	12	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>

##### **Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

De geraamde ontvangsten blijven bij BO 2024 ongewijzigd op 12 keuro.

### Uitgavenartikelen

#### **SA0-1SEA2BA-WT** – BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID

##### **Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid. De begrote kredieten dienen voor de realisatie van de operationele doelstellingen OD 1.1.: Innovatieve regelgeving en minder regeldruk, OD 1.2.: Een transparante Vlaamse Regering en OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk.

Het betreft vooral processen en projecten met betrekking tot:

- digitalisering van de besluitvorming van de Vlaamse Regering;
- de kwaliteit van de regelgeving en de vermindering van de regeldruk;
- rechtsgedingen i.v.m. werking van de Vlaamse Regering, institutionele aangelegenheden en openbaarheid van bestuur;
- advies verlenen en communicatie verspreiden over de Nederlandse taal, Heerlijk Helder;
- beleidsgericht ondersteunen van en adviseren over anderstalige communicatie, vertalingen;
- het communicatie- en imago-beleid;
- administratief en communicatief ondersteunen van de werking van de Vlaamse Regering, inclusief regeringsbrede producten en evenementen;
- ontwikkelen en bijsturen van richtinggevende kaders voor communicatiebeleid en ondersteunen van de implementatie ervan;
- informatie verspreiden in de Vlaamse overheid, bibliotheek en externe nieuwskanalen (o.a. het contract met Belga news agency);
- N-project Innovatienetwerk Overheid.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BA 2023</b>	<b>3.479</b>	<b>3.479</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	700	700
<i>Andere bijstellingen</i>	-2.000	-2.000
<b>BO 2024</b>	<b>2.179</b>	<b>2.179</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

(duizend euro)			
<b>Compensaties</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Van SA0-1SEA2BE-WT	200	200	Terugdraai compensatie voor kazerne Dossin
Van SA0-1SNA2IB-WT	400	400	Terugdraai compensaties voor internationale nieuwsdienst Vlaanderen
Van FB0-1FGD5BA-WT	100	100	Compensatie voor prefinanciering FT&I Entertainment Tech
<b>TOTAAL</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	

(duizend euro)			
<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Terugdraaien RA: andere - imagocampagne Vlaanderen	-2.000	-2.000	Stopzetting budget imago Vlaanderen
<b>TOTAAL</b>	<b>-2.000</b>	<b>-2.000</b>	

Stopzetting budget imago Vlaanderen vanaf BO 2024:

Het extra budget van 2 miljoen euro voor investering in het imago van Vlaanderen in uitvoering van het Vlaams Regeerakkoord stopt vanaf 2024. Bij de BO 2024 wordt deze 2 miljoen euro in mindering gebracht.

Terugdraai compensatie voor kazerne Dossin:

Bij BA 2023 werd 200 keuro overgedragen vanuit het budget imago Vlaanderen onder dit begrotingsartikel naar de werkingssubsidie Kazerne Dossin onder SA0-1SEA2BE-WT voor de gestegen inflatie en energiekosten. Deze compensatie wordt bij BO 2024 teruggedraaid.

Terugdraai compensaties voor internationale nieuwsdienst Vlaanderen:

Aan het project internationale nieuwsdienst Vlaanderen dat begin 2022 werd opgestart, is een jaarlijks budget van 400 keuro verbonden. Voor de financiering van dit project werden compensaties aangereikt vanuit het budget imago Vlaanderen onder dit begrotingsartikel (bij de BA 2022 140 keuro en bij de BO 2023 bijkomend 260 keuro). Omdat vanaf 2024 het budget voor imago Vlaanderen wegvalt, worden deze compensaties bij BO 2024 teruggedraaid.

Compensatie voor prefinanciering FT&I Entertainment Tech:

Voor het project FT&I Entertainment Tech prefinanciert DKBUZA vanuit het budget imago Vlaanderen 100 keuro in 2023 in uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 16 juni 2023 m.b.t. Flanders Technology & Innovation: Verankering van de event-entertainmentsector in Vlaanderen gekoppeld aan een reconversie van de Rupelregio. Deze prefinanciering wordt bij BO 2024 gecompenseerd vanuit FB0-1FGD5BA-WT.

## SA0-1SEA2BB-WT – OPENBARE STATISTIEKEN, STRATEGISCHE ANALYSE EN BELEIDSONDERZOEK

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 2: Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek.

Op dit begrotingsartikel worden de kredieten begroot voor de Vlaamse Statistische Autoriteit (VSA) en het team Strategische Inzichten en Analyses (SIA).

In het kader van het relanceproject VV162 'Investeren in Vlaamse kennisoverheid' werd bij de BO 2021 een recurrente verhoging van 1.000 keuro toegekend voor het versterken van de VSA en SIA.

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>2.267</b>	<b>2.267</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>2.267</b>	<b>2.267</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

Budgettair constant beleid bij BO 2024.

#### VSA:

De toegekende middelen in het kader van het relanceproject VV162 'Investeren in Vlaamse kennisoverheid' worden verder ingezet op:

- versterking van de uitbouw van het VSA Statistisch Datawarehouse met het oog op snellere informatieverzameling;
- aanmaak visualisaties en dashboards met kerncijfers over Vlaanderen;
- uitbouw surveycapaciteit / SV-dataverzameling;
- uitbouw online probability panel survey i.s.m. Vlaamse universiteiten via de VLIR.

De overige beleidskredieten van de VSA worden ingezet op de recurrente activiteiten in het kader van de verdere uitbouw en ondersteuning van het netwerk Statistiek Vlaanderen, de statistiekontwikkeling, -productie en -verspreiding van de VSA en de verdere uitbouw van de data science activiteiten in functie van statistiekproductie.

#### SIA:

SIA investeert verder in het gebruik van internationale digitale data voor verdere analyses van globale uitdagingen en strategische belangen. Hiervoor wordt er samengewerkt met universiteiten en internationale experts en organisaties.

## SA0-1SEA2BC-WT – LANGETERMIJNSTRATEGIE EN TRANSVERSALE SAMENWERKING

### Korte inhoud begrotingsartikel:

De kredieten onder dit begrotingsartikel worden ingezet om uitvoering te geven aan de SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact, OD 3.1.: Een langetermijnstrategie als kompas en OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen.

De kredieten op dit begrotingsartikel worden ingezet voor het Vlaams beleid duurzame ontwikkeling, het team Vlaams Bouwmeester en het Crisiscentrum Vlaamse overheid (CCVO).

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>1.097</b>	<b>1.097</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	50	50
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>1.147</b>	<b>1.147</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

	(duizend euro)		
Compensaties	VAK	VEK	Toelichting
Van SG0-1SKC2TA-WT	50	50	beleidskrediet CCVO
<b>TOTAAL</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	

Vlaams beleid duurzame ontwikkeling:

De verdere uitbouw en coördinatie van de langetermijnstrategie 2050, monitoring, rapportering en communicatie m.b.t. Vizier 2030 en acties inzake duurzame ontwikkeling en participatie, de uitvoering van de eventuele acties van de interministeriële conferentie duurzame ontwikkeling (IMCDO);

De ondersteuning van en samenwerking met partners die bijdragen tot de uitvoering van het langetermijnbeleid en het beleid duurzame ontwikkeling van de Vlaamse Regering.

Vlaamse Bouwmeester:

Voor het team Vlaamse Bouwmeester worden de middelen gebruikt voor de receptieve, de bemiddelende en de proactieve projecten van het bouwmeesterschap, waarbij het grootste deel gaat naar de bemiddelende werking.

2024 wordt het laatste volledige jaar van het mandaat van de huidige Vlaamse Bouwmeester, Erik Wieërs. Er zal vooral ingezet worden op het verder werken rond de thema's van zijn ambitiesnota 'Kansen scheppen voor ontmoeting'.

Crisiscentrum Vlaamse overheid:

Op 22 september 2023 heeft de Vlaamse Regering haar goedkeuring gehecht aan de overdracht van het Crisiscentrum Vlaamse overheid van het Agentschap Overheidspersoneel naar het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Hiermee samenhangend wordt bij de BO 2024 het beleidskrediet van 50 keuro voor bedrijfscontinuïteits- en crisismanagement overgedragen van SG0-1SKC2TA-WT naar onderhavig begrotingsartikel. In specifieke crisissituaties kan via een beslissing van de Vlaamse Regering mogelijk extra budget voor het CCVO worden gevraagd.

## SA0-1SEA2BD-WT – BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN EN EVENEMENTEN DIE DE UITSTRALING VAN VLAANDEREN BEVORDEREN

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 1: Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid, OD 1.4.: Vlaanderen als sterk merk.

Met de kredieten van dit begrotingsartikel wordt de werking ondersteund van de vzw Vlaanderen-Europa en de vzw Voeren 2000. Daarnaast worden vanuit dit begrotingsartikel ook projectsubsidies toegekend aan beleidsdomein overschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen.

De vzw Vlaanderen-Europa dient in haar werking het algemeen belang en is er op gericht om zo veel mogelijk Vlamingen te sensibiliseren en te mobiliseren voor de beleving van de Vlaamse feestdag-gedachte en hen te betrekken bij het Feest van de Vlaamse Gemeenschap door de realisatie van eigentijdse feestelijkheden op en rond 11 juli onder de noemer 'Vlaanderen Feest!'.

De vzw Voeren 2000 wordt ondersteund in het kader van haar lopende opdracht om de communicatie tussen de Vlaamse overheid en de bevolking van Voeren te verzorgen.

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>1.126</b>	<b>1.126</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>1.126</b>	<b>1.126</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

Budgettair ongewijzigd beleid bij BO 2024.

## SA0-1SEA2BE-WT – BELEIDSDOMEINOVERSCHRIJDEND PROJECT KAZERNE DOSSIN

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact, OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen.

Met de kredieten op dit begrotingsartikel wordt in hoofdzaak de werking ondersteund van de vzw Kazerne Dossin: Memoriaal, Museum en Documentatiecentrum over Holocaust en Mensenrechten.

Daarnaast dienen deze kredieten voor een beperkt aantal andere kosten door de Vlaamse overheid te dragen als eigenaar van het museum en mede-eigenaar van de voorbouw van de Dossinkazerne.

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>2.055</b>	<b>2.055</b>
<i>Index</i>	57	57
<i>Compensaties</i>	-200	-200
<i>Andere bijstellingen</i>	-100	-100



<b>BO 2024</b>	<b>1.812</b>	<b>1.812</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

(duizend euro)

<b>Compensaties</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Naar SA0-1SEA2BA-WT	-200	-200	Terugdraai compensatie voor gestegen inflatie en energiekosten
<b>TOTAAL</b>	<b>-200</b>	<b>-200</b>	

(duizend euro)

<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Terugdraai PB BO 2023: compensatie energiekost Kazerne Dossin	-100	-100	Terugdraai bijstelling voor energiekosten
<b>TOTAAL</b>	<b>-100</b>	<b>-100</b>	

Terugdraai compensatie voor gestegen inflatie en energiekosten:

Bij BA 2023 werd 200 keuro éénmalig overgedragen vanuit het budget imago Vlaanderen onder SA0-1SEA2BA-WT naar de werkingssubsidie kazerne Dossin voor de gestegen inflatie en energiekosten. Deze compensatie wordt teruggedraaid bij BO 2024.

Terugdraai bijstelling voor energiekosten:

Bij de BO 2023 werd eenmalig 100 keuro bijgesteld in het kader van de beleidsimpuls 'compensatie energiekost'. Deze bijstelling wordt bij BO 2024 teruggedraaid.

**SA0-1SEA4BF-WT – FONDS WERKING DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN BESTUURSKRACHTIGE EN TRANSPARANTE OVERHEID**

**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Werking Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. De spijziging van dit krediet verloopt via het ontvangstenartikel SA0-9SEATBF-OW.

De uitgaven van dit fonds hebben betrekking op het onderhoud en de exploitatie van het elektronische bestelloket voor publicaties, het uitgeven en verspreiden van publicaties, de organisatie van opleidingen en studiedagen DKBUZA en de (co)productie van activiteiten in het Atelier Bouwmeester.

**Kredietevolutie:**

(duizend euro)

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BA 2023</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Budgettair constant beleid bij BO 2024.

## SA0-1SEA2BG-PA - FLANDERS TECHNOLOGY AND INNOVATION

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel werd in 2023 nieuw opgezet voor de financiering van de eigen inbreng van de Vlaamse Gemeenschap en het Vlaamse Gewest n.a.v. de oprichting van Flanders Technologie & Innovation BV.

Het is gekoppeld aan de SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact, OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen.

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

Geen kredieten bij BO 2024.

## SA0-1SEA2BG-WT – FLANDERS TECHNOLOGY AND INNOVATION

### Korte inhoud begrotingsartikel:

De Vlaamse Regering herlanceert het merk FTI, als een wervend project rond technologie en innovatie, over alle beleidsdomeinen heen.

De finaliteit van de herlancering van FTI, is het creëren van een positieve collectieve mindset rond technologie en innovatie met een maatschappelijk doel. Het nieuwe "Flanders Technology & Innovation" wil mensen en kennis verbinden om innovaties te creëren die de concurrentiekracht van de industrie en het welzijn van de samenleving op een duurzame manier versterken.

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 3: Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact, OD 3.2.: Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen.

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>11.192</b>	<b>11.192</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	1.469	1.469
<i>Andere bijstellingen</i>	-12.000	-9.901
<b>BO 2024</b>	<b>661</b>	<b>2.760</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

	(duizend euro)		
Compensaties	VAK	VEK	Toelichting

Van HB0-1HAX2ZZ-LO	162	162	Terugdraai compensatie naar loonartikel DCJM voor innovatiehub entertainment
Van HB0-1HAX2ZZ-WT	40	40	Terugdraai compensatie naar werkingsartikel DCJM voor innovatiehub entertainment
Van SC0-1SJA2NY-IS	606	606	Terugdraai compensatie naar toelageartikel EV DV voor opstartkosten FTI 2022 en 2023
Van FB0-1FGD5BA-WT	202	202	Compensatie voor prefinanciering opstartkosten FTI Entertainment Tech
Van FB0-1FGD5BA-WT	459	459	Compensatie voor werkingskosten FTI Entertainment Tech
<b>TOTAAL</b>	<b>1.469</b>	<b>1.469</b>	

(duizend euro)

<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Terugname van het FTI-budget 2022	-12.000	-12.000	FTI-budget niet recurrent
VEK-behoeften voor projectsubsidies FTI Festival 2024	0	2.099	projectsubsidies Festival 2024 pro-rata looptijd projecten
<b>TOTAAL</b>	<b>-12.000</b>	<b>-9.901</b>	

#### FTI-project:

Voor het lanceren van het FTI-project werd bij BO 2023 een budget van 12 miljoen euro ingeschreven op onderhavig begrotingsartikel. Dit budget is niet recurrent. Bij de BO 2024 wordt deze 12 miljoen euro terug in mindering gebracht en daarbij is rekening te houden met volgende elementen:

- bij BA 2023 werd 606 keuro VAK/VEK gecompenseerd naar het toelageartikel SC0-1SJA2NY-IS van het Eigen Vermogen Digitaal Vlaanderen voor de prefinanciering van opstartkosten in het kader van FTI. Bij BO 2024 worden deze compensaties teruggedraaid;
- bij BA 2023 werd 202 keuro VAK/VEK gecompenseerd naar het DCJM in het kader van de voorbereiding van een "innovatiehub entertainment". Bij BO 2024 worden deze compensaties teruggedraaid;
- de projectsubsidies in het kader van het FTI Festival 2024 lopen van maart 2023 t.e.m. maart 2024 (13 maanden). In lijn met de aanrekeningsregels van de VCO werden deze subsidies bij toekenning volledig vastgelegd en worden ze vereffend pro-rata de looptijd van de projecten. Dit betekent dat de VEK-behoeften over 2023 en 2024 lopen, met name 6.998 keuro VEK voor 2023 en nog 2.099 keuro VEK voor 2024.

#### FTI Entertainment Tech:

Binnen FTI is Entertainment Technologie een belangrijke pijler. In dit kader heeft de Vlaamse Regering op 16 juni 2023 besloten om de Event-Entertainmentsector te versterken en te koppelen aan een reconversie van de Rupelregio. In een gefaseerde aanpak wordt een totaalconcept uitgewerkt met in totaal 6 werven en 30 projecten die elkaar versterken.

Voor de realisatie van FTI Entertainment Tech wordt binnen DKBUZA een projectteam opgericht onder leiding van een opdrachthouder. De begrote beleidskredieten voor 2024 voor dit project belopen 459 keuro en worden gecompenseerd vanuit FB0-1FGD5BA-WT.

Daarnaast wordt 202 keuro gecompenseerd vanuit FB0-1FGD5BA-WT voor de prefinanciering vanuit onderhavig artikel van de opstartkosten FTI Entertainment Tech over de periode juli 2022 tot en met juni 2023.

## **VI. BELEIDSVELD RAMPENSCHADE**

### **1. ISE RAMPENSCHADE**

Het beleidsveld Rampenschade omvat één inhoudelijk structuurelement: Rampenschade.

Dit inhoudelijk structuurelement (ISE) omvat de activiteiten voor het erkennen van rampen en het behandelen van schadedossiers.

#### **Prestatie indicatoren**

Het toekennen van tegemoetkomingen in het kader van de rampenschaderegelgeving is onderworpen aan de Europese Staatssteunregels (verordening (EU) Nr. 702/2014 van 25 juni 2014 en verordening (EU) 2022/2472 van 14 december 2022). In toepassing hiervan moet de steun binnen vier jaar na de datum van de ongunstige weersomstandigheid worden uitbetaald. De termijn tussen de erkenning van een ramp en de uitbetaling van de schade is een cruciaal operationeel onderdeel van deze totale behandelingstermijn en is dan ook de belangrijkste indicator voor het Vlaams Rampenfonds. Dit cijfer zal worden toegevoegd bij de BBT BU.

- 1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structuurelement  
SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoed wordt

#### *Verdere digitalisering procedures rampenfonds*

De digitalisering van het Rampenfonds heeft in 2023 een grote sprong gemaakt. Het uitgebreide digitaal behandelingssysteem zal in 2024 waar nodig verder worden geoptimaliseerd. Om de drempel om schadedossiers digitaal in te dienen nog verder te verlagen voor de schadelijders, zet het Rampenfonds in op een verder verhoging van de gebruiksvriendelijkheid van de digitale procedures en zal daarnaast gerichte communicatiecampagnes opzetten om dit te begeleiden wanneer nieuwe rampen worden erkend.

#### *Uitvoering kerntaken samengevoegd rampenfonds*

Het decreet van 5 april 2019 houdende de tegemoetkoming in de schade aangericht door rampen in het Vlaamse Gewest wijzigt vanaf 1 januari 2020 het vergoedingsstelsel voor schade veroorzaakt door rampen. Hierbij wordt een brede weersverzekering binnen de land- en tuinbouwsector geïnitieerd. Een overgangperiode die loopt tot 31 december 2024 voorziet een regeling waarin de Vlaamse Regering de niet-verzekerde teeltschade nog gedeeltelijk vergoedt. Vanaf 1 januari 2020 tot 31 december 2024 kan er voor de teeltschade die veroorzaakt wordt door uitzonderlijke weersomstandigheden die gelijkgesteld zijn met natuurrampen, nog een tegemoetkoming ontvangen worden, met name vorst, storm en rukwinden, hagel, sneeuw of ijs, hevige regen of ernstige droogte.

Verder zal het Rampenfonds algemene rampen blijvend behandelen. Dit impliceert het onderzoek naar een eventuele erkenning van uitzonderlijke weersverschijnselen opstarten, de erkenningsprocedure uitvoeren en de afhandeling en vergoeding van getroffen en.

Aan deze strategische doelstelling is het begrotingsartikel SA0-1SIA2MA-WT – ERKENNEN VAN RAMPEN EN BEHANDELEN VAN SCHADEDOSSIERS gekoppeld.

## 1.2 Budgettair kader voor het begrotingsjaar

### RAMPENSCHADE, MVG excl. DAB

(duizend euro)

	VAK			VEK		
	BA 2023	evolutie	BO 2024	BA 2023	evolutie	BO 2024
<b>ESR-uitgaven</b> (werking en toelagen (WT), lonen (LO), provisies (PR))	914	0	914	914	0	914
<b>Toelagen</b> (interne stromen (IS))	0	0	0	0	0	0
<b>Overige</b> (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>914</b>	<b>0</b>	<b>914</b>	<b>914</b>	<b>0</b>	<b>914</b>
<b>Aanwending VAK-ruiter</b>						

#### Inhoudelijke toelichting evolutie:

Het ISE Rampenschade omvat de werkingskredieten van het Vlaams Rampenfonds. De kredieten blijven bij de BO 2024 ongewijzigd.

#### 1.2.1. Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

*Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken*

#### Uitgavenartikelen

#### SAO-1SIA2MA-WT - ERKENNEN VAN RAMPEN EN BEHANDELEN VAN SCHADEDOSSIERS

#### Korte inhoud begrotingsartikel:

De kredieten onder dit begrotingsartikel worden ingezet om uitvoering te geven aan de SD 1: Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoedt.

Op dit begrotingsartikel worden de kredieten ingeschreven voor de werkingskosten van het Vlaams Rampenfonds. Deze werkingskosten hebben betrekking op kosten voor de expertises, de geschillen, het onderhoud en de continue verbetering van het digitaal platform en de ondersteuning van het team VRF.

De kredieten voor het uitbetalen van tegemoetkomingen ten gevolge van erkende rampen worden ingeschreven op het Vlaams Fonds voor de Lastendelging (VFLD). Zie hiervoor de BBT BO 2024 Financiën en Begroting.

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>914</b>	<b>914</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>914</b>	<b>914</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

Budgettair constant beleid bij BO 2024.

## VII. BELEIDSVELD BUITENLANDS BELEID

### 1. ISE BUITENLANDS BELEID

Het beleidsveld Buitenlands Beleid omvat één structurelement: Buitenlands Beleid.

Dit inhoudelijk structurelement omvat:

- het ontwikkelen en opvolgen van het buitenlands beleid en de Europese en multilaterale aangelegenheden
- de internationale belangenbehartiging en internationale diplomatieke vertegenwoordiging van Vlaanderen om bij te dragen tot het bereiken van de (internationale) beleidsdoelstellingen van de Vlaamse Regering;
- het reputatiemanagement en het protocol;
- de controle op de handel in strategische goederen.

### Prestatie indicatoren

Het beleidsveld en tevens ISE 'Buitenlands Beleid' omvat uiteenlopende beleidsthema's. Het is verder uitgewerkt in 3 strategische en 10 operationele doelstellingen. Het is dus moeilijk om een beperkte set van indicatoren te identificeren die representatief zijn voor alle beleidsinitiatieven en -processen binnen dit beleidsveld/ISE.

Voor dit ISE is nu een beperkte set van prestatie-indicatoren(sets) en prestatie-informatie opgenomen:

- De monitoring van een **aantal kernprocessen** over Europese besluitvorming en strategische goederen en dit via bestaande rapporteringen. Het betreft recurrente taken die ofwel voor burgers, bedrijven of verenigingen relevante informatie bevatten en die betrekking hebben op het beleidsveld Buitenlands Beleid. Deze cijfers zullen worden toegevoegd bij de BBT BU
  - o De rapportering over [omzettingen van EU-richtlijnen en de daling van aantal inbreukdossiers](#) waarbij de Vlaamse overheid betrokken is.
  - o De rapportering over het [aantal vrijstellingen en vergunningen](#) die werden toegekend en geweigerd in het kader van de verslaggeving ter uitvoering van het Wapenhandeldecreet

- Voor de subsidies in het kader van [het Flanders Trainee Programme](#) en de **Fayatbeurzen** zal bijkomende prestatie-informatie ter beschikking worden gesteld bij de BBT BU.

### 1.1. Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid

*OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid  
Vlaanderen heeft een duidelijke visie op de EU en op EU-dossiers*

Tijdens de eerste 6 maanden van 2024 zal Vlaanderen een belangrijke rol opnemen binnen het voorzitterschap van de Raad van de EU. De voorbije jaren is hard gewerkt aan het Vlaams projectplan, waarvan de uitvoering nu op kruissnelheid komt. Samen met mijn collega-ministers zal ik mijn formele verantwoordelijkheden in het EU-voorzitterschap met nauwgezetheid vervullen. Zeker waar Vlaanderen een voorzitterschapsrol heeft, streef ik ernaar om tijdens het EU-voorzitterschap voortgang te boeken in de Europese wetgevingsvoorstellen die op de agenda komen te staan.

Ik pleit ook tijdens de maanden van het EU-voorzitterschap voor een constructieve interfederale en sterke intra-Vlaamse samenwerking, zowel op de hoofdbesturen als op de Diplomatieke Vertegenwoordiging van Vlaanderen op de Permanente Vertegenwoordiging bij de EU, om de Europese dossiers correct uit te werken. Mijn diensten zullen ook bijdragen aan de dossiers voor het EU-voorzitterschap waar Vlaanderen geen voorzitterschapsrol heeft.

Naast de formele rol van het EU-voorzitterschap, zal ik samen met de Vlaamse Regering en de betrokken diensten ook vergaderingen en evenementen organiseren om de Vlaamse troeven en expertise internationaal uit te dragen en thema's op de Europese agenda te plaatsen. Met een openingsevenement in januari en een publiekscampagne, ambieer ik om ook de burger te bereiken en betrekken tijdens het EU-voorzitterschap.

Op 18 april organiseer ik de Leaders meeting "Fit for the Future: Global Challenges, Regional Solutions". Samen met regeringsleiders van andere sterke en innovatieve Europese regio's wil ik opnieuw een krachtig signaal sturen naar de Europese Unie dat belangrijke hefboomen om mondiale uitdagingen aan te pakken in de handen van de regio's liggen. De Leaders Meeting wordt voorbereid door een gezamenlijke inspanning van de administraties van de betrokken regio's op het gebied van strategische toekomstanalyse. Dit zal ons toelaten tijdens de top een vruchtbare gedachtewisseling te houden over gemeenschappelijke mondiale uitdagingen, en mogelijke samenwerkingskansen om die uitdagingen aan te pakken en onze veerkracht te versterken en te identificeren. Om dit signaal kracht bij te zetten werd de vicevoorzitter van de Europese Commissie bevoegd voor Strategic Foresight, de heer Šefčovič, uitgenodigd om deel te nemen aan de top en zal het eindrapport op basis van het voortraject samen met een gezamenlijke verklaring die wordt aangenomen tijdens de top aan de voorzitters van de Europese instellingen worden bezorgd.

### *Vlaanderen weegt op de EU-besluitvorming om zijn belangen te behartigen*

Samen met de Vlaamse Regering blijf ik inzetten op een proactieve opvolging van de Europese agenda en de bepaling daarvan. Naar jaarlijkse gewoonte bereidt de administratie via het Strategische Overlegorgaan Internationale Aangelegenheden (SOIA) een eerste inschatting en voorstel van prioritaire dossiers van het Werkprogramma van de Europese Commissie voor. Ook lopende dossiers uit vorige werkprogramma's, strategische dossiers los van het werkprogramma gepubliceerd of gelanceerd in het kader van de actualiteit zullen constante opvolging en belangenbehartiging blijven genieten. Gezien 2024 een verkiezingsjaar is – ook op EU-niveau- zal het werkprogramma vermoedelijk vooral dienen ter afronding van een aantal dossiers van deze Europese legislatuur. Ook tijdens het voorzitterschap zal Vlaanderen maximaal wegen op de Belgische positiebepaling. De formele rol die verschillende Vlaamse ministers en attachés zullen spelen, laat toe om Vlaanderen extra op de Europese kaart te zetten. De Diplomatieke Vertegenwoordiging bij de EU zal hierbij ook mee waken over de inbreng van Vlaamse posities op Raden, Coreper en de onderliggende werkgroepen, en de Europese Raad.

Ik wil de aankomende nieuwe EU-legislatuur aangrijpen om Vlaamse prioriteiten voor de volgende Europese Commissie naar voor te schuiven. Hiertoe zullen we vanuit de Vlaamse Regering nog in 2023 een bijdrage leveren. Die zullen we in 2024 communiceren naar de EU-instellingen, alsook in intern-Belgische besprekingen inbrengen. Bovendien zullen we via diverse Vlaamse voorzitterschapsevents ook aan agendasetting doen richting een volgende EU-legislatuur.

In juli 2023 werd een aangepast Plan voor Herstel en Veerkracht bij de Europese Commissie ingediend en ook een eerste betalingsaanvraag vanuit België werd voorbereid. Vlaanderen heeft hieromtrent de nodige input aangereikt en zal dit ook voor de komende betaalaanvragen doen. In dit verband blijf ik het interfederaal en Europees overleg nauw opvolgen en er actief aan deelnemen. Ik blijf eveneens verder inzetten op de gecoördineerde Vlaamse opvolging van het Europees Semester, waarbij ook de Europese en interfederale ontwikkelingen in het kader van de nieuwe economische governance van heel nabij zullen worden opgevolgd.

### *Een volwaardige, meer zelfstandige rol voor Vlaanderen binnen het Europees besluitvormingsproces*

Het Belgisch Voorzitterschap van de Raad biedt ons een uitgelezen kans om de volwaardige Vlaamse rol in het EU-besluitvormingsproces verder uit te bouwen. De formele rollen van Vlaamse ministers en attachés, de evenementen die we zullen organiseren, de communicatie die we voeren zullen verder bijdragen tot onze bekendheid, alsook de rechtstreekse contacten met de EU-instellingen en andere lidstaten. Het werk dat we doen in het kader van de Leaders meeting "Fit for the Future: Global Challenges, Regional Solutions" zal deze boodschap ook mee ondersteunen.

Ten slotte zal ik de nieuwe Vlaamse Regering aanmoedigen om de vruchten van het Voorzitterschap te plukken en de banden met de EU-instellingen, en nieuwe politieke verantwoordelijken, verder aan te halen via de Diplomatieke Vertegenwoordiging van Vlaanderen bij de EU.

Ik verwelkom de rol die VLEVA speelt als brug tussen Vlaamse stakeholders en het Europees beleid. Sinds 2023 is een nieuwe Samenwerkingsovereenkomst tussen de Vlaamse Overheid en VLEVA van kracht, die onder meer VLEVA's taak als subsidiefacilitator verder uitwerkt. Ik steun VLEVA's ambitie om de Vlaamse deelname aan Europese subsidies voor het komende jaar zo accuraat mogelijk in kaart te brengen.

Daarnaast reken ik ook op VLEVA om het Vlaamse middenveld te informeren en betrekken bij het EU-Voorzitterschap, en daarmee ook mijn diensten te voeden.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2IY-IS – VLAAMS EUROPEES VERBINDINGSAGENTSCHAP](#) gekoppeld.



### *Het Europees besluitvormingsproces is beter bekend binnen de Vlaamse overheid*

Ik agendeer maandelijks de mededeling over de ontwikkelingen in de Raad van de EU op de Vlaamse Regering. Mijn diensten zorgen voor informatieverstrekking en –deling over beleidsdomeinoverschrijdende EU-dossiers binnen het SOIA en het Voorzitterscollege.

In 2023 werd het vormingsprogramma in het kader van het EU-Voorzitterschap gelanceerd. Hiermee willen we een duurzaam effect creëren. Heel wat van de sessies zijn digitaal interactief opgezet, en klassikale sessies werden opgenomen zodat ze ook verder kunnen gebruikt worden voor een duurzame EU-reflex binnen de Vlaamse overheid. Er wordt ook interne communicatie binnen de Vlaamse overheid opgezet over het EU-voorzitterschap om die bewustwording over de rol van Vlaanderen in de EU verder te versterken binnen onze eigen diensten.

### *EU-regelgeving tijdig en correct omzetten*

In 2023 werd een maandelijks rapportering aan de Vlaamse Regering over de stand van zaken van omzettings- en inbreukdossiers. Gezien de grote stijging in 2022 van het aantal dossiers met omzettingsvertraging, werden zowel op Vlaams als op federaal niveau maatregelen genomen om de omzettingsvertraging weg te werken. De processen werden zowel op Vlaams als federaal niveau kritisch bekeken en waar nodig aangepast. In 2024 zullen deze initiatieven worden verder gezet. Ze zorgen immers voor een daling in het aantal inbreukdossiers. Bestaande pijnpunten worden verder weggewerkt, zo zullen bevoegdheidsdiscussies plaatsvinden voor de publicatie van de richtlijn, er worden piloot overheden aangeduid indien de omzetting een gemengde bevoegdheid betreft en worden er meer en overlegmomenten georganiseerd zowel op niveau van de administratie als op politiek niveau. Ik blijf ook in 2024 streven naar een daling van het aantal inbreukdossiers en roep alle collega's op om nieuwe dossiers tijdig en correct om te zetten.

### *OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg Vlaanderen heeft sterke banden met zijn buurlanden*

Ik wil verder investeren in de blijvende versterking van de **grensregionale samenwerking** met de buurlanden. Zo voorzie ik in de uitwerking en start van een interreg project met Nederland en een interreg project met Frankrijk ter ondersteuning van de 'grens governance' gericht op het aanreiken van oplossingen bij grensknelpunten.

Van meet af aan is de samenwerking met **Nederland** een centrale prioriteit in het buitenlands beleid van de Vlaamse Regering. Aangelegenheden van gedeeld belang op het vlak van cultuur, onderwijs, infrastructuur, en vele andere domeinen worden geregeld in bilaterale verdragen of toevertrouwd aan daartoe gecreëerde supranationale organisaties. We blijven inzetten op de relaties met Nederland, met de tweejaarlijkse Vlaams-Nederlandse toppen tussen beide regeringen als ijkpunt. We zetten meer in op het gezamenlijk promoten van de Vlaams-Nederlandse deltaregio als geheel. Zo zal ik, eind 2023, samen met Nederlands minister-president Rutte, een gezamenlijke handelsmissie naar de Amerikaanse Westkust leiden.

Voor de relaties met **Frankrijk** vormt het huidige werkprogramma 2023-2025 ter uitvoering van het akkoord inzake samenwerking op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en wetenschappen het kader voor het rijke palet aan Frans-Vlaamse samenwerking. Ik voorzie in 2024 nog mogelijke zendingen naar Frankrijk zoals een economische missie met sectorfederaties, evenals voor de Olympische/Paralympische Spelen in Parijs. Daarnaast wordt ingezet op het grensregionaal overleg dat via een strategisch Interregproject de wederzijdse noden en knelpunten aanpakt op diverse vlakken, waaronder de arbeidsmarkt en vorming. Ook wordt de noodzaak om in Hauts-de-France in te zetten op het onderwijs van het Nederlands opgevolgd. Tot slot, verkennen we een sterkere samenwerking met de regio Auvergne-Rhône-Alpes.

Vlaanderen zal zich ook blijvend constructief opstellen – ook bij mogelijk diplomatiek overleg - om een werkbare oplossing te vinden betreffende de mogelijke aanleg van een windmolenpark voor de kust van Duinkerke. We waken over de Vlaamse belangen in dit dossier en volgen de juridische procedures en de consultatieprocedures van nabij op.

Samen met Franse en Duitse partners zal de Vlaamse Regering verder werk maken van de ontwikkeling van de Seine-Schelde-verbinding en 3RX, en daarbij aansluitende 'modal shift'.

**Duitsland** is Vlaanderens grootste buur en handelspartner, en de motor van de EU. De Bondsrepubliek is gebouwd op zestien deelstaten, waaronder enkele waarmee Vlaanderen nauwe banden onderhoudt. Het meest nabije Duitsland is Noordrijn-Westfalen (NRW). Tussen de regeringen van Vlaanderen en NRW zal in 2024 een gezamenlijke regeringszitting plaats vinden, waarvoor ik de nodige voorbereidingen zal treffen. Daarnaast versterkte Vlaanderen ook de relatie met de deelstaat Saksen, nota bene met een gemeenschappelijke regeringszitting in september 2023 gericht. In opvolging daarvan zullen we met Saksen blijven inzetten op innovatie, energie en cultuur.

#### *Vlaanderen vindt inspiratie in het Noorden*

De Vlaamse Regering wil structureel sterkere banden ontwikkelen met de meer noordelijk gelegen landen in Europa. Dit werd concreet uitgewerkt in de visienota "**Vlaanderen en het Noorden**". Onze prioriteiten liggen op (a) meer samenwerking op het vlak van economie en innovatie, (b) goede beleidspraktijken in het Noorden identificeren en (c) alliantievorming om de besluitvorming van de Europese Unie te beïnvloeden op grote dossiers van gezamenlijk belang.

Een complete benadering van het Noorden, zoals bedoeld in het regeerakkoord, vereiste een bilaterale inhaalbeweging ten aanzien van **Noorwegen, Denemarken, Zweden en Finland**. Ik heb daarom een Vlaamse Diplomatieke Vertegenwoordiging in Kopenhagen geopend en voorzien in een technologieattaché voor de Noordse landen bij Flanders Investment & Trade.

De leden van de Vlaamse Regering knoopten in de voorbije jaren contacten op hoog niveau aan met partners in de Noordse landen. Momenteel werken we aan een evaluatie van de eerder vernoemde visienota. Voor 2024 verwacht ik alvast een verdere uitbouw van het professioneel netwerk en versterking van de relaties in de Noordse landen met focus op de voornaamste ministeries, relevante internationale partners en middenveldorganisaties in het ambtsgebied.

#### *Samenwerking met andere autonome regio's in Europa*

Zoals hierboven reeds vermeld ambieer ik met de organisatie van de Leaders Meeting in 2024 de banden tussen Vlaanderen en andere sterke en innovatieve Europese regio's te versterken. Mijn diensten zijn in 2023 alvast gestart met een uitgebreid voorbereidingstraject op administratief niveau. Voor deze top zal er samengewerkt worden met onder meer Noordrijn-Westfalen, Saksen, Baden-Württemberg, Catalonië, Baskenland, Lombardije en Opper-Oostenrijk. Ik hoop dat dit initiatief wordt verdergezet en kan groeien. Daarnaast zal Vlaanderen actief blijven deelnemen aan zowel het RLEG netwerk, een informeel netwerk van Europese regio's met wetgevende bevoegdheden, en het Regions 4 EU Recovery netwerk.

Naast dit vlaggenschip initiatief, blijven we de banden onderhouden met verschillende regio's op bilateraal vlak. Daarbij vormen de kaderafspraken onze leidraad, zoals het Memorandum van Overeenstemming dat ik in 2021 ondertekende met mijn Baskische ambtsgenoot, evenals het werkprogramma met Catalonië voor de periode 2022- 2024. Zowel met Wales als met Schotland zijn er in 2023 Memoranda van Overeenstemming afgesloten voor een globale samenwerking. Voor Wales is daarbij al voorzien in een

bijhorend actieplan, met Schotland is dit ook nog uit te werken. We werken ook verder aan een Memorandum van Overeenstemming met bijhorend actieplan met Noord-Ierland. Zowel in Brussel als vanuit onze diplomatieke vertegenwoordiging in Rome zetten we in op de uitbouw met ook Italiaanse regio's, zoals Lombardije en Emilia-Romagna.

#### *Wereldwijde strategische partnerschappen*

Om in de geglobaliseerde wereld haar geostrategische en economische belangen te behartigen, gaat de Vlaamse Regering met de nodige kritische zin en op basis van de zich aandienende opportuniteiten partnerschappen aan.

Vlaanderen en **Zuid-Afrika** onderhouden reeds jarenlang een hechte en intense relatie. De afspraken die gemaakt werden tijdens de 7de Vaste Gemengde Commissie Vlaanderen Zuid-Afrika, mijn zending naar Zuid-Afrika in 2022 en de Vlaamse deelname aan het Staatsbezoek naar Zuid-Afrika in 2023, met ook een eigen Vlaams programma en bijkomende bezoeken aan Botswana en Malawi getuigen hiervan.

De heroriëntatie van de samenwerking met Zuid-Afrika - van een ontwikkelings- naar een sterke politieke, economische en diplomatieke samenwerking zal verder uitgevoerd en opgevolgd worden, met onder meer een focus op samenwerkingen rond economie en handel, hoger onderwijs, wetenschap en innovatie, kunst en cultuur, jeugdbeleid, mensenrechten en klimaat en omgeving.

De geplande 8ste Vaste Gemengde Commissie tussen de Vlaamse en Zuid-Afrikaanse administraties in 2024 zal onze samenwerking evalueren en verder versterken. Dit proces biedt ons ook een kader om blijvend in dialoog te gaan over een breed scala aan onderwerpen, ook over die punten waar de visies uiteenlopen

Met de **Verenigde Staten**, onze belangrijkste handelspartner buiten Europa, blijven we een sterk partnerschap onderhouden. We zetten in op innovatieve samenwerkingen tussen Vlaamse en Amerikaanse partners op terreinen waar Vlaanderen sterk in is (digitale technologieën, hernieuwbare energie, stedenbeleid, etc.). Ook het Amerikaanse handels- en technologiebeleid, evenals de samenwerking met het Environmental Protection Agency (EPA) volg ik nauw op. Daarnaast ligt de focus ook op academische en culturele diplomatie met specifieke aandacht voor herdenking van de Eerste Wereldoorlog, Vlaamse meesters en hedendaagse dans. Zoals eerder vermeld, zal ik eind 2023, samen met Nederlands minister-president Rutte, een gezamenlijke handelsmissie naar Arizona en California in het teken van high tech leiden. Aansluitend bezoeken we met de Vlaamse delegatie Indiana en Michigan.

Met de ondertekening in september 2023 van een nieuw samenwerkingsprogramma met **Québec** voor de periode 2023-2025 onderhouden we de goede banden met de Canadese provincie. In de toekomstige samenwerking ligt de klemtoon op maritiem beleid, cultuur, innovatie en onderzoek, onderwijs en duurzame ontwikkeling. Binnen dat kader voorzag ik eind 2023 in twee projectoproepen (een generieke en een specifiek voor cultuur) om de samenwerking tussen partners uit Vlaanderen en Québec in 2024 te ondersteunen.

Sinds 2017 investeert de Vlaamse overheid - in samenwerking met VOKA - in de opbouw van een economisch partnerschap met **Iraaks Koerdistan (KRG)**. Die intentie werd herbevestigd tijdens mijn ontmoeting met de premier van Iraaks-Koerdistan op 9 juni 2021. Economische ontwikkeling is immers het beste recept om de stabiliteit, de veiligheid en de politieke toekomst van Iraaks Koerdistan te verzekeren. We zetten deze economische samenwerking verder.

Gelet op de huidige en toekomstige noden in **Oekraïne** heb ik in 2022 beslist om deze succesvolle aanpak uit te breiden en ook aldaar een gelijkaardig initiatief te ontplooiën. Dit jaar wordt in samenwerking met VOKA bekeken hoe verder gebouwd kan worden op

eerdere contacten met Oekraïense partners en hoe het economische samenwerkingspotentieel voorbereid en waar mogelijk nu reeds geconcretiseerd kan worden. Op 1 januari 2023 stelde FIT een Vlaamse Economische Vertegenwoordiger (VLEV) aan voor Oekraïne, die gelet op de veiligheidssituatie voorlopig werkzaam is vanuit Brussel. Heel wat industrie, huisvesting en kritieke infrastructuur in de landbouw, gezondheidszorg, havens & logistiek en energievoorzieningen zijn vernietigd in het land. De nood aan internationale hulp, investeringen en zakelijke initiatieven voor herstel en heropbouw zijn groot. FIT houdt aan de oostgrens reeds kantoor in Bulgarije, Hongarije, Roemenië, Servië, Slovenië en Tsjechië. Op dit moment wordt bekeken hoe de Vlaamse bedrijven best begeleid worden om een vinger aan de pols te houden op het vlak van aanbestedingen die uitgeschreven worden in het kader van het herstel en de latere heropbouw van Oekraïense infrastructuur.

Vlaanderen heeft goede politieke en handelsrelaties met **Vietnam** opgebouwd en heeft goede contacten op het vlak van maritieme samenwerking in de bredere regio. De handelsmissie o.l.v. Minister-president Bourgeois in 2018 gaf het groeiend belang van de Vietnamese markt voor de Vlaamse economie al duidelijk weer. Naar aanleiding van deze handelsmissie werd in oktober 2018 de nieuwe Memorandum of Understanding voor bilaterale samenwerking tussen Vlaanderen en Vietnam ondertekend. 15 december 2022 ontving ik de Vietnamese premier Phạm Minh Chính en een grote delegatie van Vietnamese ministers, viceministers en een zakenlui voor een werklunch in De Warande. De lunch bood de gelegenheid om onze gedeelde belangen te bespreken, zoals havenontwikkeling, milieuontwikkelingen en duurzaamheid in de bouwsector. De recente handelsmissie naar Vietnam die plaatsvond van 12 tot 15 september 2023 toont onze bereidheid om verder nauw samen te werken met Vietnam, zowel met de centrale overheid als met een aantal provincies. Tijdens deze missie werden verschillende MoU's en samenwerkingsakkoorden ondertekend. Deze leggen de basis voor verdere actie en concrete samenwerking zowel op politiek niveau als op het vlak van zakelijke opportuniteiten tussen Vlaanderen en Vietnam. Het departement MOW zal reeds in november opnieuw Vietnam aandoen en FIT organiseert in maart 2024 een missie in het kader van het EU project GOOSE. De Vlaams-Vietnamese relaties zullen verder verzilverd worden tijdens het Staatsbezoek dat zal plaatsvinden tijdens het najaar van 2024.

De **Mekong River Commission (MRC)** heeft als taak het gezamenlijke beheer van gedeelde watervoorraden en de duurzame ontwikkeling van de Mekong regio. Vietnam, Cambodja, Laos en Thailand, de zogenaamde oeverstaten, zijn lid. De ontwikkelingspartners zijn naast Vlaanderen, Australië, Duitsland, de EU, Finland, Frankrijk, Japan, Luxemburg, Nederland, de VS, de Wereldbank, Zweden, Zwitserland. Vlaanderen geeft hiermee invulling aan de ambitie om via een multilateraal kader de Vlaamse belangen te behartigen in Zuidoost-Azië en Vlaanderen op de kaart te zetten in een regio die geostrategisch aan belang wint. De werking van deze organisatie wordt intensief opgevolgd door mijn diensten, in nauwe samenwerking met de Departementen Mobiliteit & Openbare Werken (MOW), Omgeving, alsook Flanders Investment & Trade (FIT) en Flanders International Technical Agency (FITA). Op dinsdag 27 september 2022 werd in het Vlaams Parlement een MRC stakeholder- en netwerkevenement georganiseerd. Het doel was om samenwerkingsopportuniteiten te verkennen voor Vlaamse bedrijven en de publieke sector voor het beheer van de gedeelde watervoorraden en duurzame ontwikkeling in de Mekongregio. Samen met die stakeholders zal de Vlaamse samenwerking met MRC verder uitgebouwd worden. Er zal in de eerste plaats onderzocht worden om MRC als internationale partner te betrekken bij de uitvoering van het G-STIC Klimaatactieprogramma van de Vlaamse overheid. Het doel van dit programma is om landen te ondersteunen in hun strijd tegen de klimaatverandering, en onder meer de landen in de Mekongregio worden daarbij als prioritair beschouwd. Het programma voorziet

subsidies voor demonstratie-, disseminatie-, en capaciteitsopbouwprojecten waarin Vlaamse ondernemingen participeren.

Vlaanderen en **Taiwan** hebben door de jaren heen sterke technische en ambtelijke relaties opgebouwd. Begin 2022 werd een overkoepelende MoU Vlaanderen-Taiwan gesloten die de samenwerking op het gebied van onderwijs, volksgezondheid en welzijn, milieubeleid, hernieuwbare energie en clean-tech, wetenschap en innovatie, trade & invest, werkgelegenheidsbeleid en beroepsopleiding omvat. In de MoU werd ook overeengekomen dat er een tweejaarlijkse Vaste Gemengde Commissie zal plaatsvinden. De eerste VGC vond plaats van 23 tot 27 april 2023 in Taipei onder leiding van Julie Bynens, secretaris-generaal van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken. Taiwan is bijzonder geïnteresseerd om met Vlaanderen de samenwerking zoveel mogelijk te verbreden en het is de bedoeling om verder sectoren en onderwerpen te bespreken die (nog) niet opgenomen werden in de MoU (zoals mensenrechten, circulaire economie, halfgeleiders, cybersecurity en digitale economie).

**India** is China dit jaar voorbijgestoken als dichtstbevolkte land ter wereld. Analisten van Goldman Sachs voorspellen dat India in 2075 de tweede grootste economie ter wereld zal zijn, na China maar vóór de VS. Deze steeds sneller wijzigende globale context noopt een intensifiëring van de economische, academische en O&O banden die Vlaanderen heeft met deze Aziatische grootmacht.

#### *Vlaanderen behartigt zijn belangen in het multilaterale kader*

Het multilateraal systeem zoals we het nu kennen staat onder druk, maar blijft zeer belangrijk om een gelijk speelveld te bekommen, standaarden op te stellen en af te dwingen en om mensenrechten te vrijwaren en te bevorderen.

Ook in het multilateraal kader willen we dus onze visie uitdragen, de Vlaamse belangen behartigen en onze beste praktijken uitdragen.

Door een actieve inbreng in de Belgische standpuntbepaling binnen de EU en in multilaterale organisaties en fora proberen we te wegen op de politieke standpuntbepaling. Ik blijf dan ook inzetten op de noodzakelijke aanpassingen aan het samenwerkingsakkoord over de vertegenwoordiging in internationale organisaties met gemengde bevoegdheden.

Ik investeer verder in multilaterale samenwerking en wil organisaties ondersteunen die een bijdrage leveren aan de speerpunten van het Vlaams regeerakkoord: mijn diensten behartigen de belangen van de Vlaamse samenleving zowel via de lidmaatschappen als door middel van rechtstreekse relaties die Vlaanderen onderhoudt met deze organisaties. Ik ondersteun rechtstreekse samenwerking ook financieel met rechtstreekse budgetsteun (core funding), en geormerkte bijdragen al dan niet via een trustfonds.

Mijn diensten streven ernaar om ook Vlaamse kennis en expertise internationaal mee in te zetten. Daarom faciliteren ze contacten en helpen ze mee aan de uitbouw van kennisuitwisseling en -samenwerking tussen Vlaamse instellingen en multilaterale organisaties.

In het zog van de VN Waterconferentie (maart 2023), en het High Level Political Forum (juli 2023) blijft Vlaanderen expertise en goede praktijken brengen, bijvoorbeeld inzake het belang van duurzaam waterbeheer met de Blue Deal als uithangbord. We zoeken daarbij de dwarsverbanden op bijvoorbeeld met voedselzekerheid in de samenwerking met FAO (Food and Agricultural Organisation). In het kader van het EU-voorzitterschap organiseert de Vlaamse Unesco Commissie in februari 2024 een conferentie in samenwerking met het VLIZ (Vlaams Instituut voor de Zee) rond oceanen.

Mijn diensten monitoren ook processen die lopen op VN-niveau en gerelateerd zijn aan de realisatie van de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling, vervat in de Agenda 2030: SDG-Summit (september 2023), High Level Political Forum (juli 2024), Summit of the Future (september 2024) en Sociale Top (2025).

Bij de Raad van Europa volgen mijn diensten de besprekingen over de aanpassingen aan de begroting en het programma op, die zijn ontstaan ingevolge de Russische uitsluiting.

De OESO is een belangrijk 'policy pathfinder': mijn diensten promoten daarom binnen de Vlaamse overheid expliciet deelname aan OESO-comités en werkgroepen als katalysator voor onderbouwd en innovatief Vlaams beleid. De OESO-analyses in verschillende domeinen blijven relevant voor een performante beleidsvoering in Vlaanderen. Verder geven we opnieuw mee vorm aan een OESO-landenrapportage die wellicht gepubliceerd zal worden in september 2024.

Ik blijf pleiten bij multilaterale organisaties voor het gebruik van regionale data en van authentieke Vlaamse bronnen voor internationale rapportering.

Via samenwerking met de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) draagt Vlaanderen bij aan waardig werk en arbeidsrechten. We focussen in het bijzonder op inclusieve handel, alsook Vaardigheden en Levenslang Leren.

Bij Unesco geeft Vlaanderen mee vorm aan het lidmaatschap van een aantal Unesco-organen: nota bene het Werelderfgoedcomité maar ook de IHP-Raad. Na de lang uitgestelde bijeenkomst van het Werelderfgoedcomité in september 2023 in Riyadh, waar de Diplomatieke vertegenwoordiger van de Vlaamse Regering bij Unesco mee de Vlaamse belangen verdedigde, zal een tweede bijeenkomst plaatsvinden in juni 2024 in India. In 2024 wordt de meer dan 25 jaar samenwerking tussen Vlaanderen en Unesco verder belicht, o.m. aan de hand van een brochure die daarvan een overzicht biedt.

In 2024 voorzie ik in een nieuwe bijdrage voor de trustfondsen bij IAO en Unesco.

Ik blijf de werkzaamheden van de Vlaamse Unesco Commissie ondersteunen, om de band tussen de Vlaamse Gemeenschap en Unesco te bevorderen, maar ook om steun te bieden aan verschillende Unesco-netwerken, -comités en -erkenningen in Vlaanderen.

Daarnaast zet ik de steun aan jongeren om hun loopbaan internationaal te oriënteren verder via het 'Flanders Trainee Programma'. Hiermee stimuleren we Vlaamse jongeren om deel te nemen aan stages bij multilaterale organisaties, om op termijn daarin een sterkere Vlaamse aanwezigheid mogelijk te maken.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2ID-WT - BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN](#) gekoppeld.

*OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd*

*Vlaanderen draagt de waarden die in de mensenrechtenverdragen vervat zijn uit in zijn internationale beleid*

Vlaanderen zet in op het respecteren van mensenrechten. Dat heeft invloed op alle facetten van het internationale beleid, zoals het handels- en investeringsbeleid (OD 2.4) en de ontwikkelingsamenwerking (OD 1.1). Bij haar acties in het buitenland draagt de Vlaamse Regering actief de waarden uit die in de internationale en Europese mensenrechtenverdragen vervat zijn.

Daarom zal ikzelf – alsook mijn diensten zoals de Diplomatiek Vertegenwoordigers van Vlaanderen - bij internationale contacten het respect voor mensenrechten uitdragen en zal

ik organisaties blijven ondersteunen die zich inzetten voor mensenrechten in het buitenland.

#### *Vlaamse bedrijven ondernemen op een internationaal maatschappelijk verantwoorde wijze*

Mijn diensten volgen de uitvoering van het IMVO-convenant TruStone in de natuursteensector op en zet ik ook in 2024 samen met minister Somers en het Agentschap Binnenlands Bestuur dit initiatief verder op de radar bij de Vlaamse steden en gemeenten. Ik zal blijven wegen op de onderhandelingen m.b.t. de toekomstige Corporate Sustainability Due Diligence-richtlijn (CSDD) op Europees niveau en volg de werkzaamheden m.b.t. het juridisch bindend instrument 'Bedrijven en Mensenrechten' binnen de Verenigde Naties verder op. Mijn diensten blijven meewerken aan het tweede Nationaal Actieplan Bedrijven en Mensenrechten. Ook FIT zal zich blijven inzetten voor dit thema, zie verder ook onder beleidsveld Internationaal Ondernemen.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2ID-WT – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN](#) gekoppeld.

#### *OD 1.4.: Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei*

De Vlaamse Regering bevestigt nogmaals haar inzet voor een toekomstbestendig multilateraal handelssysteem en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat onze Vlaamse bedrijven toelaat te internationaliseren in een gelijk speelveld en bijdraagt tot duurzame groei.

De EU is een wereldactor in de vrijhandel en we blijven de Europese Commissie dan ook steunen in haar inspanningen om de Wereldhandelsorganisatie (WTO) te hervormen en om alle partijen, in het bijzonder de grote economische spelers zoals VS en China, aan te moedigen aan boord te blijven. Met betrekking tot de dertiende Ministeriële Conferentie die in februari 2024 plaatsvindt in Abu Dhabi vroeg ik mijn administratie om de doorvertaling op te volgen van de Vlaamse belangen in de dossiers die op deze conferentie besproken zullen worden. Mijn diensten zullen ook deelnemen in de Belgische delegatie zodat er kort op de bal kan gespeeld worden tijdens de onderhandelingen.

Naast de overtuiging dat het multilateralisme een cruciaal spoor is voor internationale handelsregels, reken ik, waar het niet multilateraal kan, op de EU om nieuwe marktopeningen te creëren voor onze bedrijven. Mijn regering steunt daarom ook de Europese Commissie in het sluiten van ambitieuze en evenwichtige handelsakkoorden. Ik reken op de komende voorzitterschappen van de Raad om hier opnieuw vooruitgang in te boeken en zal o.a. via een evenement op hoog niveau met als thema handel ook inzetten op het behartigen van de offensieve handelsagenda tijdens het Belgische voorzitterschap. Concreet zetten we de Commissie aan om toe te werken naar goedkeuring van het gemoderniseerde handelsakkoord met Chili, alsook op een finaliseren van de bijkomende onderhandelingen omtrent het EU-Mercosur akkoord, afspraken over de juridische architectuur van het EU-Mexico akkoord en een goed resultaat in de onderhandelingen met Australië. Betreft de vrijhandelonderhandelingen met Indonesië, India en Thailand, volgen wij de vooruitgang op de voet en zullen wij de Vlaamse belangen behartigen. Ik vraag mijn diensten om alle lopende onderhandelingen en de goedkeuringsprocedures voor vrijhandelsakkoorden nauw op te volgen en daarin de Vlaamse belangen te verdedigen, conform de Vlaamse Handels- en Investeringsstrategie en de posities afgesproken in de Werkgroep Europees Handels- en Investeringsbeschermingsbeleid (WEHIB).

Om onze ondernemingen te helpen in hun internationalisering vindt de Vlaamse Regering dat een offensieve handelsagenda tevens gepaard moet gaan met het vormgeven van een gelijk speelveld. Daarom zullen mijn diensten de Europese Commissie actief blijven

bevragen en aansporen om sterker toe te zien op de naleving van de juridische afspraken in vrijhandelsakkoorden en WTO-overeenkomsten. Ik vraag de Commissie om de handelsstromen na de inwerkingtreding van een akkoord nauwgezet op te volgen met aandacht voor geuite gevoeligheden en handelsbelemmeringen die onze bedrijven tegenkomen aan te pakken. Waar nodig moet de Europese Commissie assertiever gebruik maken van de voorziene geschillenbeslechting, alsook van de eigen Europese handelsverdedigingsinstrumenten. Ik vraag mijn diensten om ook de initiatieven die werken aan een gelijk spelveld op te volgen.

Vlaamse bedrijven exporteren niet alleen goederen en diensten, ze investeren ook in derde landen, en omgekeerd. Om in het buitenland Vlaamse bedrijven een voorspelbaar en efficiënt investeringsklimaat te bieden, is naast markttoegang ook rechtszekerheid noodzakelijk. Investerings- en investeringsbeschermingsakkoorden faciliteren dit. Waar de EU-investeringsbeschermingsakkoorden met derde landen onderhandelt en sluit, steunt de Vlaamse Regering dit. Voor andere partners kunnen de bilaterale investeringsakkoorden van de Belgisch-Luxemburgse Economische Unie (BLEU) die rol vervullen. Hiervoor werd met het Groothertogdom Luxemburg een nieuwe modeltekst uitgewerkt die de nieuwste standaarden qua investeringsbescherming in acht neemt. Mijn diensten nemen actief deel aan de gesprekken om te bepalen welke partnerlanden benaderd zullen worden op basis van de nieuwe modeltekst een BLEU-BIT te onderhandelen.

We blijven er eveneens van overtuigd om ook in 2024 het handels- en investeringsbeleid te gebruiken als een instrument ten dienste van mens, milieu en economische groei in het algemeen en voor ontwikkelingslanden in het bijzonder. Mijn diensten volgen de implementatie van de nieuwe mededeling over handel en duurzame ontwikkeling nauwgezet op, evenals de ontwikkeling en toepassing van de verordeningen omtrent zorgvuldigheidsplicht, dwangarbeid en ontbossingsvrije waardenketens. Ook in het herzieningsproces van het Stelsel van Algemene Preferenties manen wij de Commissie aan om een evenwicht te zoeken tussen veeleisendheid en openheid.

We waken ook over de handelsaspecten van andere beleidsmaatregelen van de EU. We hebben hierbij ook bijzondere aandacht voor de concurrentiekracht van onze industrie (cfr; de visienota VR), de aantrekkingskracht van Vlaanderen voor buitenlandse investeringen en het verminderen van onze strategische afhankelijkheden in de context van een streven naar meer open strategische autonomie. De initiatieven die gelanceerd worden in de nasleep van de Mededeling over economische veiligheid van juni 2023 krijgen ook de nodige aandacht.

Onze inzet op concurrentiekracht sluit ook aan bij ons partnerschap met het Wereld Economisch Forum (WEF). Ik zal de jaarlijkse bijeenkomst in Davos opnieuw aangrijpen om Vlaamse troeven in de kijker te zetten, en buitenlandse investeringen die strategische waardeketens in Vlaanderen (kunnen) versterken, te verankeren en verder aan te trekken. Doorheen het jaar hebben we daarnaast ook de mogelijkheid om toe te treden tot thematische platformen. Dit biedt ons een bijkomende, niet te onderschatten zichtbaarheid en netwerkingscapaciteit.

Op 1 juli 2023 ging het interfederaal screeningsmechanisme voor directe buitenlandse investeringen van start. Nadat het voorbije jaar sterk werd ingezet op de operationalisering hiervan, zowel interfederaal als op Vlaams niveau, zullen de werkzaamheden op kruissnelheid komen. Voor Vlaanderen is het belangrijk dat dit mechanisme geen onnodige drempels opwerpt of voor buitenlandse bedrijven een rem zet op investeringen. Op basis van de ervaring zal onze aanpak verder uitgebouwd worden en zal ik er ook voor pleiten dat de interfederale afspraken verder verfijnd worden. Mijn diensten blijven ook verder de EU-notificaties in het kader van het samenwerkingsmechanisme van de screeningsverordening opvolgen.



SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland

*OD 2.1.: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak*

In 2022 werd de Internationale Nieuwsdienst Vlaanderen gelanceerd in het kader van het internationale merkbeleid van Vlaanderen. In opdracht van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (DKBUZA) brengt Belga dagelijks feitelijke en objectieve berichtgeving over Vlaanderen in het Engels en wekelijks in het Duits naar buitenlandse nieuwsmedia en internationale instellingen. Jaarlijks wordt de samenwerking geëvalueerd en afhankelijk van de resultaten van de Internationale Nieuwsdienst Vlaanderen, zal ik in 2024 de overeenkomst verlengen.

Via het Fayat-beurzenprogramma worden in 2024 opnieuw beurzen toegekend aan excellente studenten uit Vlaanderen, zodat ze een bijkomende master kunnen behalen aan een topuniversiteit wereldwijd. Die studenten worden tegelijk ambassadeurs die het imago van Vlaanderen als innovatieve topregio nog meer op de kaart helpen zetten. In september 2024 wordt opnieuw een oproep georganiseerd met het oog op de selectie van een nieuwe groep laureaten voor het academiejaar '24-'25. Er wordt een kader uitgewerkt om de contacten tussen de beurshouders en de Vlaamse buitenlandkantoren te stroomlijnen en om een alumniwerking uit te rollen voortbouwend op de ervaringen van de eerste drie groepen laureaten. Voor de versterking van het Fayat-beurzenprogramma verhogen we het budget in 2024 naar 2.800 keuro.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2IB-WT – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN](#) gekoppeld.

*OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie*

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2IB-PA – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN](#) gekoppeld.

In 2024 worden nieuwe werfreserves voor adjunct-diplomatiek-vertegenwoordiger en voor diplomatiek vertegenwoordiger van Vlaanderen aangelegd. In de zomer van 2024 vindt de vierde rotatie van de diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen plaats. Alle diplomatiek vertegenwoordigers vervoegen hun nieuwe post ten laatste op 1 september 2024.

De Diplomatieke Academie voorziet in 2024 een nieuw opleidingstraject voor kandidaat-diplomaten. Het lopende permanente vormingsaanbod voor het buitenlandpersoneel wordt verdergezet.

We zetten in 2024 verder in op de goede samenwerking op post en versterken zo de zichtbaarheid en kracht van een hecht "Team Flanders". Ook gezamenlijke huisvesting behoort hiertoe en wordt gerealiseerd waar mogelijk. We onderzoeken welke bijkomende initiatieven we kunnen nemen om de coördinatie en samenwerking waar nodig te versterken en structureren.

*OD 2.3.: Protocol*

Het team Protocol en Ontvangst van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken zal de Vlaamse Regering in 2024 blijvend ondersteunen bij de organisatie van officiële evenementen en de toepassing van de protocollaire regels.

Het Internationaal bezoekersprogramma "Flanders Inspires", dat prominente buitenlandse bezoekers op exclusieve wijze laat kennismaken met uiteenlopende facetten van Vlaanderen, wordt geëvalueerd. De bedoeling van het programma is het leggen van highlevel contacten en het uitbouwen van duurzame netwerken zodat op termijn nieuwe

samenwerkingsprojecten kunnen worden ontwikkeld. Daarnaast is het een belangrijke doelstelling dat de gasten als ambassadeur van Vlaanderen kunnen optreden in hun thuisland of -regio. Op basis van de bevindingen wordt in 2024 gewerkt aan een nieuw programma.

Vlaanderen hecht veel belang aan goede bilaterale relaties en wil de banden met de diplomatieke wereld verder versterken. Het onthaalbeleid houdt drie luiken in. Vlaanderen biedt al bijna 20 jaar gratis taalcursussen Nederlands aan. Door kennis te maken met het Nederlands kunnen de ambassadeurs beter de politieke, economische en culturele actualiteit volgen door de Nederlandstalige informatiebronnen te raadplegen. Dit draagt bij tot een betere bekendmaking van en beeldvorming over Vlaanderen. Daarnaast is er een breed kennismakingsmoment tussen nieuwe ambassadeurs aanwezig in Brussel en de Vlaamse overheid. Op het programma staan een aantal infosessies om de ambassadeurs een klare kijk te geven op de plaats en rol van Vlaanderen binnen de Belgische institutionele context en in de werking van de Vlaamse overheid. Tevens worden een aantal spraakmakende, actuele beleidsdossiers relevant vanuit Vlaams en internationaal oogpunt aan hen toegelicht. Ook de werking van Flanders Investment and Trade en Toerisme Vlaanderen wordt voorgesteld. In opvolging van het kennismakingsmoment organiseren mijn diensten eveneens een kennismakingstrip. Gedurende één dag krijgen zij de troeven van Vlaanderen voorgeschoteld op diverse manieren. In eerste instantie via werkbezoeken (bij kenniscentra, universiteiten, bedrijven, ...) in (de omgeving van) een geselecteerde centrumstad. Er wordt gemikt op een ontvangst op topniveau.

Tot slot zullen mijn diensten de Vlaamse Regering en de verschillende Vlaamse administraties ondersteunen in de rol die ze opnemen binnen het voorzitterschap van de Raad van de EU, doormiddel van het voorzien van relatiegeschenken, vlaggen en protocolaire ondersteuning bij ministeriële ontvangsten.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA2II-WT – PROTOCOL](#) gekoppeld.

### SD 3: Controle op de handel in strategische goederen

#### *OD 3.1.: Een transparante Vlaamse exportcontrole*

De geopolitieke spanningen en de toegenomen aandacht voor defensie hebben een onmiskenbaar effect op transacties van defensie-gerelateerde producten en goederen voor tweërlei gebruik in de wereld. Nieuwe bedrijven verkennen de markt en dienen wegwijs gemaakt te worden in de exportcontroleregelgeving. Transactiebewegingen naar conflictgebieden of landen waarop een vermoeden van oneigenlijke en ongeoorloofde afwending ligt, krijgen bijzondere aandacht. De reeds bestaande sensibiliseringsacties van mijn diensten worden daarom aangehouden en gericht op dit soort van gevoeligheden. Door samenwerking met partners en de inzet van nieuwe communicatiemiddelen wordt ingezet op het bereiken van dat bredere doelpubliek.

#### *OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid*

De constructieve samenwerking met de douanediensdiensten levert positieve resultaten op, ondermeer wat risicomanagement betreft in het kader van internationale sancties. Mijn diensten gaan op deze weg verder, en optimaliseren de contacten en samenwerkingsvormen.

Wij consolideren de samenwerking met het Openbaar Ministerie en verfijnen ze in functie van de nieuwe noden.

Mijn diensten zetten de operationalisering van het handhavingsbeleid verder op punt, in de eerste plaats voor militair en ordehandhavingsmateriaal.

Aan deze operationele doelstelling is het begrotingsartikel [SA0-1SNA4IG-WT – FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN](#) gekoppeld.

*OD 3.3.: Beste praktijken uitdragen en de Vlaamse belangen behartigen*

De eerste helft van 2024 neemt België het EU-voorzitterschap op. Vlaanderen zal in dit voorzitterschap een leidende rol spelen en mijn diensten zullen – in nauwe samenwerking met de andere gewesten - het voorzitterschap opnemen van de 'Dual Use Working Party' (DUWP). In aanloop naar het voorzitterschap coördineren mijn diensten tussen de Gewesten en reiken zij uit naar de andere lidstaten om, in functie van ontwikkelingen onder het Spaans voorzitterschap, de Europese agenda rond controle op de handel in dual-use, bepalen.

Omwille van het huidige geopolitieke klimaat met de toegenomen 'Oost-West'-tegenstellingen, is het belang van de transacties van defensiegerelateerde producten en dual use-goederen ook gestegen. Mijn diensten blijven daarom sterk inzetten op kennisuitwisseling en het behartigen van Vlaamse strategische belangen. Daartoe nemen ze actief deel aan internationale controleregimes en andere relevante fora.

Door het uitbouwen en onderhouden van een sterk internationaal netwerk kunnen ze beter inspelen op nieuwe tendensen en risico's detecteren.

Vlaanderen zal blijven inzetten op specifieke projecten van informatieuitwisseling en kennisdeling, onder meer door haar bijdrage aan de Europese P2P-programma's.

Omwille van het belang van de Euro-Amerikaanse samenwerking op het vlak van dual-use-goederen, zullen de werkzaamheden van de EU-US Trade & Technology Council blijvend worden opgevolgd.

1.2. Budgettair kader voor het begrotingsjaar

**BUITENLANDS BELEID, MVG excl. DAB**

(duizend euro)

	AO			TO		
	BA 2023	evolutie	BO 2024	BA 2023	evolutie	BO 2024
<b>ESR-ontvangsten</b> (werking en toelagen (OW))	118	0	118	5	0	5
<b>Toelagen</b> (ontvangsten interne stromen (OI))	0	0	0	0	0	0
<b>Overige</b> (ontvangsten leningen (OL), ontvangsten participaties (OP); geen ESR-impact)	35	486	521	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>153</b>	<b>486</b>	<b>639</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

(duizend euro)

	VAK			VEK		
	BA 2023	evolutie	BO 2024	BA 2023	evolutie	BO 2024
<b>ESR-uitgaven</b> (werking en toelagen (WT), lonen (LO), provisies (PR))	8.214	439	8.653	8.214	439	8.653
<b>Toelagen</b> (interne stromen (IS))	1.100	0	1.100	1.100	0	1.100
<b>Overige</b> (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	250	530	780	250	530	780
<b>Totaal</b>	<b>9.564</b>	<b>969</b>	<b>10.533</b>	<b>9.564</b>	<b>969</b>	<b>10.533</b>
<b>Aanwending VAK-ruiter</b>						

#### Inhoudelijke toelichting evolutie:

De geraamde ontvangsten voor het ISE Buitenlands beleid worden bijgesteld met 486 keuro. Deze bijstelling kadert in de algemene rotatie in 2024 van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen en betreft de terugbetalingen van de voorschotten op de rollende fondsen die ze in 2019 hebben ontvangen.

De uitgavenkredieten voor het ISE Buitenlands beleid stijgen met 969 keuro tot 10.533 keuro in VAK en VEK. De stijging bestaat uit bijstellingen (730 keuro) en compensaties (239 keuro).

- bijstellingen: voor de (nieuwe) voorschotten op de rollende fondsen van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen n.a.v. de algemene rotatie in 2024 (530 keuro) en voor de versterking van het fayat-beurzenprogramma (200 keuro nieuw beleid ronde).
- compensaties: voor de financiering van de internationale nieuwdienst Vlaanderen (in totaal 0 keuro), de versterking van het fayat-beurzenprogramma (250 keuro) en de overdracht naar VMRI van het saldo van de subsidie Unia (-11 keuro).

1.2.1. Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)  
*Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken*

**Ontvangstenartikelen**

**SA0-9SNAAB-OP** – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN

**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit artikel geeft de ontvangsten naar aanleiding van het afsluiten van rollende fondsen van de diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen en de adjunct-diplomatiekvertegenwoordigers van Vlaanderen.

**Kredietevolutie:**

	<b>(duizend euro)</b>		
	<b>AO</b>	<b>TO</b>	<b>LO</b>
BA 2023	35	0	0
Bijstellingen BO 2024	486	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

In 2024 is een rotatie voorzien van de Diplomatieke Vertegenwoordigers van Vlaanderen. Dit betekent dat zij de permanente voorschotten die hen bij aankomst op de post in 2019 ter beschikking werden gesteld, moeten terugbetalen. Dit verklaart de bijstelling van 486 keuro.

**SA0-9SNAAB-OW** – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN

**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Op dit artikel worden de ontvangsten in verband met de rollende fondsen van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen aangerekend, o.a. intresten, creditnota's, terugvorderingen BTW.

**Kredietevolutie:**

	<b>(duizend euro)</b>		
	<b>AO</b>	<b>TO</b>	<b>LO</b>
BA 2023	98	0	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Voor 2024 wordt uitgegaan van hetzelfde bedrag als in 2023.

**SA0-9SNAAB-OW** – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Op dit artikel worden terugvorderingen aangerekend van te veel of ten onrechte toegekende subsidies of van andere ontvangsten m.b.t. het buitenlands beleid en Europese aangelegenheden.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	20	0	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Voor 2024 blijft de raming van deze ontvangsten ongewijzigd op 20 keuro.

**SA0-9SNATIG-OW – FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel vormt de ontvangstenzijde van het Fonds Wapenhandelgerelateerde Boeten en spijst het uitgavenartikel SA0-1SNA4IG-OW.

De ontvangsten zijn administratieve geldboetes in uitvoering van het Wapenhandeldecreet van 15 juni 2012.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	0	5	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Ongewijzigde raming bij BO 2024.

**Uitgavenartikelen****SA0-1SNA2IB-PA – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN****Korte inhoud begrotingsartikel:**

De kredieten onder dit begrotingsartikel worden ingezet om uitvoering te geven aan de SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland, OD 2.2.: Sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie.

Dit begrotingsartikel omvat de voorschotten waarmee de rollende fondsen van de diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen en de adjunct-diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen worden gespijsd wanneer zij op een post starten. Deze voorschotten moeten de diplomaten bij het verlaten van de post terugbetalen. Tijdens hun verblijf op de post doen zij allerlei uitgaven en dienen in verband daarmee afrekeningsstaten in. Op basis daarvan verricht het hoofdbestuur bijstortingen aan de betrokkenen waardoor hun fonds weer aangevuld wordt tot het oorspronkelijk bedrag.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>250</b>	<b>250</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	530	530

<b>BO 2024</b>	<b>780</b>	<b>780</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutive:**

(duizend euro)			
<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Voorschotten rollende fondsen	530	530	rotatie diplomatieke vertegenwoordigers in 2024
<b>TOTAAL</b>	<b>530</b>	<b>530</b>	

Bijstelling voorschotten rollende fondsen:

In 2024 is er een algemene rotatie van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen. Voor de rollende fondsen brengt dit met zich mee dat de diplomatieke vertegenwoordigers de voorschotten op hun rollend fonds toegekend bij opstart in 2019 terugbetalen en ze op hun fonds voor de nieuwe post opnieuw voorschotten ontvangen. De verhoging van deze kredieten naar aanleiding van een algemene rotatie is een praktijk die ook bij voorgaande rotaties werd toegepast. Tegenover de verhoging van deze kredieten voor 2024 staat ook een verhoging van de terugbetalingen op SA0-9SNAAIB-OP.

**SA0-1SNA2IB-WT – INTERNATIONALE DIPLOMATIEKE VERTEGENWOORDIGING VAN VLAANDEREN**

**Korte inhoud begrotingsartikel:**

De kredieten onder dit begrotingsartikel worden ingezet om uitvoering te geven aan SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland, OD 2.1.: Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak.

Dit artikel wordt gebruikt voor initiatieven van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen of hun adjuncten ter uitvoering van activiteiten en projecten in hun ambtsgebied. Daarnaast dient dit artikel voor initiatieven met betrekking tot internationale communicatie.

**Kredietevolutive:**

(duizend euro)		
	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BA 2023</b>	<b>2.049</b>	<b>2.049</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>2.049</b>	<b>2.049</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutive:**

(duizend euro)			
<b>Compensaties</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Naar SA0-1SEA2BA-WT	-400	-400	terugdraai compensaties voor internationale nieuwdienst Vlaanderen

Van QE0-1QEE2KN-WT	300	300	compensatie voor internationale nieuwsdienst Vlaanderen (deel)
Van QB0-1QCE2ND-WT	100	100	compensatie voor internationale nieuwsdienst Vlaanderen (deel)
<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Compensaties voor internationale nieuwsdienst Vlaanderen:

Aan het project internationale nieuwsdienst Vlaanderen dat begin 2022 werd opgestart, is een jaarlijks budget van 400 keuro verbonden. Voor de financiering van dit project werden compensaties aangereikt vanuit het budget imago Vlaanderen onder SA0-1SEA2BA-WT (bij de BA 2022 140 keuro en bij de BO 2023 bijkomend 260 keuro). Omdat vanaf 2024 het budget imago Vlaanderen wegvalt, worden deze compensaties bij BO 2024 teruggedraaid.

Bij de BO 2024 wordt voor de financiering van de internationale nieuwsdienst Vlaanderen 300 keuro gecompenseerd van QE0-1QEE2KN-WT en 100 keuro van QB0-1QCE2ND-WT.

## SA0-1SNA2ID-WT – BUITENLANDS BELEID EN EUROPESE AANGELEGENHEDEN

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid, OD 1.2.: Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg en OD 1.3.: De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd.

De kredieten op dit begrotingsartikel worden aangewend ter uitvoering van het Vlaams Buitenlands Beleid.

Voorbeelden zijn de participatie van de Vlaamse Regering in twee EGTS-samenwerkingsverbanden en de ondersteuning van de Vlaamse coördinatoren voor de samenwerking met Noord-Frankrijk en de samenwerking met Nederland, de ondersteuning van initiatieven op het vlak van academische, culturele en economische diplomatie en projecten gericht op de mensenrechtenproblematiek en democratisering.

Ook de subsidie aan Vlamingen in de Wereld en aan VITO voor de projectopvolging van G-STIC worden gefinancierd met de kredieten op dit begrotingsartikel.

Daarnaast worden deze kredieten aangewend om de lidmaatschapsbijdragen bij verschillende organisaties te financieren, alsook de ondersteuning van bepaalde activiteiten in samenwerking met de expat- en diplomatieke gemeenschap.

Verder worden deze kredieten ingezet voor de uitvoering van het werkprogramma van de Vlaamse UNESCO commissie, de bijdrage aan de UNESCO en IAO Trustfondsen, de subsidies aan personen voor stages bij internationale organisaties en in het kader van het internationaal beurzenprogramma voor topstudenten (Fayat).

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>5.916</b>	<b>5.916</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	239	239
<i>Andere bijstellingen</i>	200	200
<b>BO 2024</b>	<b>6.355</b>	<b>6.355</b>
Aanwending VAK-ruiter		



**Inhoudelijke toelichting kredietevolutive:****(duizend euro)**

<b>Compensaties</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Van QB0-1QCE2ND-WT	200	200	versterking Fayat-beurzenprogramma
Van SL0-1SAE2ZZ-WT	50	50	versterking Fayat-beurzenprogramma
Naar SJ0-1SFC2CA-WT	-11	-11	saldo subsidie Unia naar VMRI
<b>TOTAAL</b>	<b>239</b>	<b>239</b>	

<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Nieuw beleid ronde	200	200	Versterking Fayat-beurzenprogramma
<b>TOTAAL</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	

Versterking Fayat-beurzenprogramma:

De kredieten van het Fayat-beurzenprogramma worden recurrent verhoogd met 450 keuro tot 2.800 keuro. Van deze verhoging wordt 200 keuro gecompenseerd van QB0-1QCE2ND-WT en 50 keuro van SL0-1SAE2ZZ-WT en is 200 keuro nieuw beleid ronde.

Compensatie naar VMRI voor saldo subsidie Unia:

De compensatie van 11 keuro naar SJ0-1SFC2CA-WT betreft het saldo van de subsidie aan Unia in het kader van het Verdrag van de Verenigde Naties inzake de rechten van personen met een handicap van 13 december 2006. Bij BO 2023 werd 34 keuro van de subsidie aan Unia gecompenseerd voor het nieuwe Vlaams Mensenrechteninstituut (pro-rata 9,5 maanden vanaf de opstart van VMRI 15/03/2023). Bij de BO 2024 volgt het saldo ten belope van 11 keuro.

**SA0-1SNA2II-WT – PROTOCOL****Korte inhoud begrotingsartikel:**

De kredieten op dit begrotingsartikel worden ingezet voor het ontvangen van buitenlandse gasten en het organiseren van verschillende evenementen met internationale uitstraling die Vlaanderen op de kaart zetten.

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de [SD 2: Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland](#), OD 2.3.: Protocol.

**Kredietevolutive:****(duizend euro)**

	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BA 2023</b>	<b>244</b>	<b>244</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>244</b>	<b>244</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Budgettair ongewijzigd beleid bij BO 2024.

**SA0-1SNA2IY-IS – VLAAMS EUROPEES VERBINDINGSAGENTSCHAP****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel geeft de toelage aan het Vlaams-Europees Verbindingsagentschap (VLEVA). VLEVA zorgt voor een optimale betrokkenheid van de eigen leden (Vlaamse middenveld en lokale overheden) bij de Europese besluitvorming, voor informatiedoorstroming over Europees beleid en Europese subsidies voor alle organisaties van het Vlaamse middenveld en voor de ontwikkeling van een Vlaams-Europees netwerk. Met de toegekende middelen worden de personeels-, werkings- en huisvestingskosten gedekt.

Het begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid, OD 1.1.: Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>1.100</b>	<b>1.100</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>1.100</b>	<b>1.100</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Budgettair ongewijzigd beleid bij BO 2024.

**SA0-1SNA4IG-WT – FONDS WAPENHANDELGERELATEERDE BOETEN****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Wapenhandelgerelateerde Boeten. Het wordt gespijsd vanuit het ontvangstenartikel SA0-9SNATIG-OW.

De uitgavenkredieten van het fonds kunnen worden aangewend voor het toezicht op de naleving van het Wapenhandeldecreet, de uitvoering en de handhaving ervan, en voor initiatieven om de compliance van de Vlaamse defensie-industrie, wapenhandelaars en wapenbezitters te bevorderen, zoals informatiesessies en documentatiemateriaal.

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 3: Controle op de handel in strategische goederen, OD 3.2.: Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0

<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### **Inhoudelijke toelichting:**

Budgettaire constant beleid bij BO 2024.

## **VIII. BELEIDSVELD ONTWIKKELINGSSAMENWERKING**

### **1. ISE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING**

Het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking bevat één structurelement: Ontwikkelingssamenwerking.

Dit structurelement omvat alle activiteiten met betrekking tot de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking, met inbegrip van de verankering van de internationale ontwikkelingsagenda in Vlaanderen en de humanitaire actie ter uitvoering van het kaderdecreet inzake ontwikkelingssamenwerking.

#### **Prestatie indicatoren**

Voor het beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking is al langer prestatie-informatie beschikbaar via de [ODA-rapportering](#):

- Het ODA RAPPORT: geeft de belangrijkste trends in de Vlaamse ODA weer aan de hand van interactieve datavisualisaties. Projecten ondersteund door de Vlaamse overheid die volgens de geldende OESO-afspraken ODA-aanrekenbaar zijn, zijn daar te vinden.
- De ODA-DATABANK: ontsluit op een overzichtelijke manier alle projectgegevens. Via verschillende filters kunt u gemakkelijk specifieke projectreeksen opvragen. Elke projectfiche bevat gedetailleerde inhoudelijke en financiële informatie en een link naar het projectdocument.

1.1. Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen

*OD 1.1.: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen*

*Vlaanderen draagt bij aan een innovatief landbouwbeleid en voedselzekerheid*

In 2024 start het nieuwe landenprogramma 2024- 2028 tussen Vlaanderen en Malawi. De strategie bepaalt de prioriteiten voor de samenwerking tussen beide overheden voor een periode van vijf jaar in de sector landbouw, voor een totaalbudget van 25 miljoen euro.

De strategienota zal bijdragen aan de realisatie van een klimaatslimme commercialisering van de landbouw voor een veerkrachtig Malawi. We zetten een stap verder in de

commercialisering van de landbouw door in te zetten op specifieke waardeketens met potentieel voor vermarkting.

Klimaat komt in dit landprogramma nog veel sterker op de voorgrond, omwille van de enorme klimaatuitdagingen waaraan Malawi wordt blootgesteld. Klimaatslimme landbouw kan bijdragen aan groene groei en duurzame ontwikkeling, omdat het producenten in staat stelt hun productiviteit en inkomen duurzaam te verhogen.

Nieuw is de focus op de ontwikkeling van secundaire steden als potentiële groeipolen die de broodnodige economische ontwikkeling kunnen brengen voor het platteland door de creatie van linken tussen het platteland en de stad voor de handel in basisproducten en door de toegang tot niet-agrarische banen.

Van 11 tem 13 maart 2024 organiseren we samen met het Departement LV en EWI in het kader van het Belgische EU VZP een Open Food Conference in het provinciehuis in Leuven.

We brengen hierbij diverse actoren rond de tafel die verdeeld op het raakvlak tussen wetenschap, beleid en praktijk met elkaar in interactie zullen treden rond de doelstellingen van de Vlaamse Voedselstrategie. Zo zetten we in op een structurele transitie naar duurzame mondiale voedselsystemen die de weerbaarheid van voedselsystemen versterken, zowel hier in Vlaanderen als in onze partnerlanden

In het kader van de opstart van de nieuwe landenstrategienota Malawi (2024-2028) steun ik, samen met andere Europese partners, het nieuwe initiatief van de Wereldbank ter versterking en voor de commercialisering van de landbouwsector (AGCOM 2.0). Voorts voorzie ik steun voor de districten Kasungu en Mzimba opdat we de samenwerking van de voorbije jaren verder kunnen uitbouwen. Tot slot voorzie ik steun aan IFPRI in het kader van de monitoring van de nieuwe landenstrategie. Beleidsondersteunende en voorbereidende studies en begeleiding voor de implementatie van de nieuwe strategie moeten toelaten dat de samenwerking steunt op de meest actuele wetenschappelijke inzichten.

#### *Vlaanderen realiseert het recht op gezondheid en draagt bij aan seksuele en reproductieve gezondheid en rechten*

Vlaanderen realiseert het recht op gezondheid en draagt bij aan seksuele en reproductieve gezondheid en –rechten. Dit door middel van financiering en opvolging van UNAIDS. De samenwerking met Mozambique focust exclusief op gezondheid (incl. seksuele en reproductieve gezondheid en rechten). Op dit moment bevindt de vierde landenstrategienota voor de ontwikkelingssamenwerking met Mozambique (2021-25) zich in het midden van de uitvoeringstermijn. Ik draag mijn diensten op om in 2024 een tussentijdse beleidsevaluatie van dit samenwerkingsprogramma uit te laten voeren. De resultaten zullen de verdere invulling van de toekomstige samenwerking met Mozambique beïnvloeden.

Tenslotte is uit een recente mondiale evaluatie gebleken dat een snellere en structurele toegang tot vaccins en medicijnen als kritisch onderdeel van pandemische paraatheid een belangrijke uitdaging blijft. Mijn diensten onderzoeken op dit ogenblik op welke wijze de Vlaamse Ontwikkelingssamenwerking via een regionaal samenwerkingsinitiatief tot hogere vaccinatiecijfers en een succesvolle distributie- en toedieningscapaciteit van vaccins en medicijnen in Afrika kan bijdragen.

#### *Vlaanderen versterkt de welvaart en de toekomstkansen van kwetsbare bevolkingsgroepen in Noord- en Oost-Afrika*

De samenwerking met het nieuw partnerland Marokko is in 2021 opgestart en kende in de periode 2022-2023 een pilootfase (jaarbudget 2 miljoen euro)

Vanaf 2024 eindigt deze pilootfase en start een verdieping van de samenwerking. De eerste landenstrategienota 2024-2028 wil de uitbouw van de groene economie ondersteunen binnen drie interventiedomeinen:

- Aanpassen aan klimaatverandering, waaronder droogte en waterschaarste;
- Duurzaam afvalbeheer en de circulaire economie;
- Hernieuwbare energie, energie-efficiëntie en decarbonisatie.

De samenwerking focust op waardige, groene tewerkstelling en de impact van milieu (incl. klimaatverandering) als belangrijke grondoorzaken van migratie.<sup>1</sup> Het jaarbudget voor het eerste jaar van de strategienota bedraagt 5 miljoen euro; het totaalbudget voor de gehele periode is 25 miljoen euro.

Ik streef naar een vernieuwende samenwerking met intense uitwisselingen tussen Vlaamse en Marokkaanse spelers. Om de vruchten van het partnerschap te kunnen plukken zullen mijn diensten aanzienlijk moeten investeren in het bij elkaar brengen van geschikte partners. Het eerste jaar van de samenwerking zal dan ook in functie staan van de opstart van de projectportefeuille en het consolideren van de relaties met de Marokkaanse autoriteiten.

*Vlaanderen creëert welvaart, zelfredzaamheid en toekomstperspectief in haar partnerlanden door er economische ontwikkeling te stimuleren*

Ik voorzie in 2024 opnieuw werkingssteun aan Exchange vzw voor het ondersteunen en begeleiden van ondernemers in onze partnerlanden, alsook enkele vaste werkingslanden van Exchange in Afrika.

Voorts onderzoek ik opportuniteiten om het Fonds Inclusieve Financiering aan te wenden ter versterking van ondernemerschap en toegang tot financiële diensten in de partnerlanden, met bijzondere aandacht voor Malawi en Marokko.

*Vlaanderen steunt humanitaire actie als antwoord op de stijgende noden ten gevolge van conflicten en natuurrampen*

Humanitaire actie richt zich op noodsituaties die door natuurrampen of conflicten veroorzaakt worden, en omvat zowel directe hulp als steun aan acties die noodsituaties voorkomen of die de rampenparaatheid van gemeenschappen bevorderen. Een groot deel van het jaarbudget voor humanitaire acties in 2023 investeer ik in structurele humanitaire actie. Zo steun ik het Central Emergency Response Fund, dat wereldwijd bijzonder snel kan ingrijpen bij acute rampen en noodsituaties.

Daarnaast voorzie ik steun voor de VN organisatie voor het verbeteren van de levensomstandigheden van Palestijnse vluchtelingen in het Midden-Oosten (UNRWA). De organisatie staat onder meer in voor de distributie van o.a. voedsel, onderdak en kleding, en de voorziening van onderwijs, gezondheidszorgen, tewerkstelling, en andere diensten.

Tenslotte voorzie ik middelen die kunnen bijdragen aan het lenigen van acute humanitaire noden ten gevolge van een ramp, zowel natuurlijk als menselijk.

*De Internationale ontwikkelingsagenda is verankerd in Vlaanderen*

Ik ondersteun initiatieven in Vlaanderen die bijdragen tot een internationaal rechtvaardige en duurzame mondiale samenleving. Ik zal werkingssubsidies verlenen aan een aantal strategisch gekozen actoren met een groot doelgroepenbereik in Vlaanderen zoals lokale besturen (steden en gemeenten), het medialandschap en de burgers (private initiatieven).

---

<sup>1</sup> Van Praag Lore, Ou-Salah Loubna (Universiteit Antwerpen), Elodie Hut, Caroline Zickgraf; Migration and Environmental Change in Morocco – In search for Linkages Between Migration Aspirations and (Perceived) Environmental Changes; 2021 <https://doi.org/10.1007/978-3-030-61390-7>

Het is belangrijk dat die actoren gedrags- of systeemveranderingen ondersteunen op het vlak van duurzame ontwikkeling met impact op ontwikkelingslanden, vernieuwing en versterking stimuleren in het aanbod van initiatieven, en samenwerkingsverbanden of multi-actorpartnerschappen bevorderen.

De samenwerking met VVOB wordt in 2024 voortgezet in de vorm van een werkingstoelage voor de ondersteuning van onderwijs in ontwikkelingslanden onder meer via de inzet van Vlaamse onderwijsactoren en het aantrekken van externe financiering, en voor steun aan het programma 'scholenbanden'.

Aan deze operationele doelstelling zijn de volgende begrotingsartikels gekoppeld:

- [SA0-1SOA2LA-WT – SAMENWERKING MET REGIO'S EN LANDEN IN ONTWIKKELING,](#)
- [SA0-1SOA2LB-WT – VERANKERING INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENDA IN VLAANDEREN en](#)
- [SA0-1SOA2LC-WT – VLAAMS INTERSECTORAAL AKKOORD SOCIAL PROFIT](#)

*OD 1.2.: Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering*

De Vlaamse ontwikkelingssamenwerking focust zijn inspanningen voor internationale klimaatfinanciering op de partnerlanden en/of regionale, flankerende initiatieven, waardoor ook lokale opvolging verzekerd is. In 2024 wens ik gebruik te maken van beschikbare middelen voortvloeiend uit de meeropbrengsten van het Europese systeem voor emissierechtenhandel uit het Vlaams Klimaatfonds, zodat Vlaanderen additionele middelen voor klimaatverandering kan vrijmaken.

De landenstrategienota Vlaanderen – Zuid-Afrika eindigde in 2021. In totaal is in de periode 2017-2021 25 miljoen euro geïnvesteerd in klimaatadaptatie. Aangezien projecten een looptijd hebben van 3 à 4 jaar, is een deel van die geëngageerde middelen nog niet volledig uitbetaald. Mijn diensten zullen de uitvoering van de ondersteunde projecten verder opvolgen en toezien op een kwalitatieve uitvoering en afronding. Verdere uitbetalingen en saldo's zullen correct worden gerapporteerd als internationale klimaatfinanciering.

## 1.2 Budgettair kader voor het begrotingsjaar

### ONTWIKKELINGSSAMENWERKING, MVG excl. DAB

(duizend euro)

	AO			TO		
	BA 2023	evolutie	BO 2024	BA 2023	evolutie	BO 2024
<b>ESR-ontvangsten</b> (werking en toelagen (OW))	0	0	0	200	0	200
<b>Toelagen</b> (ontvangsten interne stromen (OI))	0	0	0	0	0	0
<b>Overige</b> (ontvangsten leningen)	0	0	0	0	0	0

(OL), ontvangsten participaties (OP); geen ESR-impact)						
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>200</b>

(duizend euro)

	VAK			VEK		
	BA 2023	evolutie	BO 2024	BA 2023	evolutie	BO 2024
<b>ESR- uitgaven</b> (werking en toelagen (WT), lonen (LO), provisies (PR))	21.759	23	21.782	22.006	-72	21.934
<b>Toelagen</b> (interne stromen (IS))	611	0	611	681	-70	611
<b>Overige</b> (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>22.370</b>	<b>23</b>	<b>22.393</b>	<b>22.687</b>	<b>-142</b>	<b>22.545</b>
<b>Aanwending VAK-ruiter</b>						

#### Inhoudelijke toelichting evolutie:

De geraamde ontvangsten voor het ISE Ontwikkelingssamenwerking blijven ongewijzigd op 200 keuro.

De uitgavenkredieten stijgen met 23 keuro in VAK en dalen met 142 in VEK en omvatten samengevat de volgende kredietbewegingen:

- index 23 keuro voor het Vlaams intersectoraal akkoord social profit;
- bijstellingen van VEK ten belope van -165 keuro na afronding van het project Keep it Cool.

1.2.1. Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

*Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken*

#### Ontvangstenartikelen

##### SA0-9SOATLD-OW – FONDS ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

#### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het ontvangstenartikel van het fonds Ontwikkelingssamenwerking.

Het fonds Ontwikkelingssamenwerking werd opgericht in invoering van artikel 22/2 van het kaderdecreet van 22 juni 2007 inzake ontwikkelingssamenwerking (via het programmadecreet BA 2013 van 5 juli 2013).

Het fonds wordt gespijsd door:

- de terugvordering van subsidies of bedragen voor de financiering van overeenkomsten voor ontwikkelingssamenwerking die door de begunstigden niet of op onrechtmatige wijze werden aangewend of waarvan de aanwending onvoldoende wordt verantwoord;
- vergoedingen van andere publieke donoren voor de realisatie van gezamenlijke programma's en projecten. In de praktijk evolueren we naar meer en meer samenwerking - ook financieel - tussen donoren op het terrein in het kader van concrete programma's en projecten.

Het spiegelbeeld van dit artikel langs uitgavenzijde is SA0-1SOA4LD-WT.

#### Kredietevolutie:

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	0	200	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>200</b>	<b>0</b>

#### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

Bij BO 2024 blijven de geraamde ontvangsten ongewijzigd op 200 keuro.

#### SA0-9SOATLY-OI – VVOB

##### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit ontvangstenartikel werd in 2021 opgezet voor het aanrekenen van een terugvordering van VVOB voor scholenbanden. Dit artikel spijst het uitgavenartikel SA0-1SOA4LD-WT.

#### Kredietevolutie:

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	0	0	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

De raming blijft ongewijzigd op nul bij BO 2024.

#### Uitgavenartikelen

#### SA0-1SOA2LA-WT – SAMENWERKING MET REGIO'S EN LANDEN IN ONTWIKKELING

##### Korte inhoud begrotingsartikel:

De kredieten onder dit begrotingsartikel worden ingezet om uitvoering te geven aan de SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen.

In hoofdzaak gaan de kredieten op dit begrotingsartikel naar programma's en projecten in de prioritaire partnerlanden en de ruimere regio zuidelijk Afrika.



Subsidies die via dit begrotingsartikel worden toegekend kunnen zowel binnen- als buitenlandse begunstigden hebben.

#### Mozambique

De strategienota loopt over de periode 2021-2025. De focus ligt op gezondheid, met nadruk op de promotie van seksuele en reproductieve gezondheid en rechten, met specifieke aandacht voor kwetsbare groepen.

Het totale engagement van de Vlaamse Regering bedraagt 25 miljoen euro over een periode van vijf jaren.

#### Malawi

Eind 2023 wordt een nieuwe strategienota goedgekeurd voor Malawi, die loopt over de periode 2024-2028. De focus ligt op de landbouwsector: klimaat-slimme landbouw, commercialisering, en het verbinden met stedelijke markten (secondary cities). Extra aandacht wordt besteed aan gelijke participatiekansen voor vrouwen en jongeren.

De Vlaamse Regering heeft zich geëngageerd voor een bedrag van 25 miljoen euro over een periode van vijf jaar.

#### Marokko

Eind 2023 wordt een nieuwe strategienota aan de regering voorgelegd voor Marokko, die loopt over de periode 2024-2028. De focus ligt op groene economie, meer bepaald op de uitwisseling van innovatieve technologie en het creëren van lokale jobs. Daarbij wordt samenwerking tussen Vlaamse en Marokkaanse onderzoeksinstituten en organisaties gestimuleerd. Tevens wordt extra aandacht besteed aan waardig werk.

Vlaanderen werkt voor de uitvoering van deze landenstrategienota's samen met verschillende actoren en belanghebbenden. Zowel multilaterale, bilaterale als indirecte kanalen komen hiervoor in aanmerking.

#### Flankerende initiatieven

Het beleid van de Vlaamse Regering neemt als uitgangspunt de internationale ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (VN). De directe acties van het Vlaamse ontwikkelingssamenwerkingsbeleid is om budgettaire redenen sterk geconcentreerd op drie partnerlanden, nl. Mozambique, Malawi en Marokko. Mondiale uitdagingen stoppen uiteraard niet aan de grenzen van deze partnerlanden. Steun aan gespecialiseerde agentschappen en programma's van de VN en andere organisaties die actief zijn in de voornoemde thematische bilaterale concentratiesectoren, is uitermate belangrijk. Op deze manier slaagt het Vlaamse ontwikkelingssamenwerkingsbeleid in het bevorderen van samenhang tussen de eigen directe acties en het internationale beleid. Succesvolle Vlaamse acties worden immers opgenomen binnen een internationale context, wat onmiskenbaar schaalvoordelen biedt. Omgekeerd inspireren internationale acties ook het Vlaamse beleid. Vlaanderen creëert impact, zowel operationeel, als beleidsmatig.

Binnen het betrokken begrotingsartikel worden tevens subsidiekredieten voorzien voor het ondersteunen van acties in het kader van noodhulp en humanitaire bijstand en contractuele uitgaven in het kader van de samenwerking met regio's en landen in ontwikkeling. De eerste kredieten leveren ondersteuning aan gespecialiseerde organisaties in functie van natuurrampen en humanitaire crises, inclusief preventieve acties en rampenparaatheid.

De contractuele uitgaven ondersteunen rechtstreeks het risicobeheersingsproces binnen de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking. Via de inzet van externe, onafhankelijke deskundigheid worden projectidentificaties en -formuleringen, externe evaluaties en audits georganiseerd. De uitgaven verbonden aan deze opdrachten worden aangerekend op dit begrotingsartikel.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BA 2023</b>	<b>19.508</b>	<b>19.537</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	218
<i>Andere bijstellingen</i>	0	-95
<b>BO 2024</b>	<b>19.508</b>	<b>19.660</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
<b>Compensaties</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Van SA0-1SOA2LB-WT	0	218	opvangen VEK-noden
<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>218</b>	

  

<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Terugname VEK-bijstelling	0	-95	VEK-vermindering na afronding project
<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>-95</b>	

**SA0-1SOA2LB-WT - VERANKERING INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENDA IN VLAANDEREN****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen.

De middelen op dit begrotingsartikel worden aangewend voor acties in Vlaanderen, met als doel de Vlaamse bevolking te betrekken bij en te informeren over de internationale ontwikkelingsagenda. Daartoe worden gericht werkingssubsidies verleend aan een aantal strategisch gekozen actoren met een groot doelgroepenbereik binnen Vlaanderen.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BA 2023</b>	<b>679</b>	<b>897</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	-218
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>679</b>	<b>679</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
<b>Compensaties</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Naar SA0-1SOA2LA-WT	0	-218	opvangen VEK-noden
<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>-218</b>	

## SA0-1SOA2LC-WT – VLAAMS INTERSECTORAAL AKKOORD SOCIAL PROFIT

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen.

Het DAC-budget van het Vlaams Subsidieagentschap voor Werk en Sociale Economie (WSE) werd overgeheveld naar de functioneel bevoegde ministers. Voor ontwikkelingssamenwerking betekent dit dat er 14 begunstigde organisaties zijn voor de tewerkstelling van 25 voltijdse equivalenten.

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>1.172</b>	<b>1.172</b>
<i>Index</i>	23	23
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>1.195</b>	<b>1.195</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

Buiten de indexatie geen kredietbewegingen bij BO 2024.

## SA0-1SOA2LX-IS – DAB FONDS INCLUSIEVE FINANCIERING

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel geeft de toelage aan de DAB Fonds Inclusieve Financiering.

Het begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen.

Voor de toelichting over de DAB BO 2024: zie onder 1.2.2. DAB's - Entiteit: DAB Fonds Inclusieve Financiering.

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>247</b>	<b>247</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>247</b>	<b>247</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

Budgettair constant beleid bij BO 2024.

## SA0-1SOA2LY-IS – VVOB

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit artikel geeft de toelage aan VVOB.

Het begrotingsartikel is gekoppeld aan de SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen.

Voor de toelichting over VVOB BO 2024: zie onder [1.2.4. Overige entiteiten onder toezicht - Entiteit: Vlaamse Vereniging voor Ontwikkelingssamenwerking en Technische Bijstand \(VVOB\)](#).

### Kredietevolutie:

(duizend euro)

	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>364</b>	<b>434</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	-70
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>364</b>	<b>364</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

(duizend euro)

Andere bijstellingen	VAK	VEK	Toelichting
VEK-bijstelling na afronding project	0	-70	afronding project Keep it Cool
<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>-70</b>	

## SA0-1SOA4LD-WT – FONDS ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het uitgavenartikel van het Fonds Ontwikkelingssamenwerking. De spijziging van dit artikel verloopt via de ontvangstenartikelen SA0-9SOATLD-OW en SA0-9SOATLY-OI.

De middelen uit dit fonds worden gebruikt voor het subsidiëren en het opvolgen en begeleiden (via overheidsopdrachten) van projecten en programma's ontwikkelingssamenwerking en humanitaire actie. De aandacht gaat daarbij voornamelijk uit naar het versterken van lopende programma's of projecten en het uitwerken en uitvoeren van flankerende acties.

De kredieten onder dit begrotingsartikel worden ingezet om uitvoering te geven aan de SD 1: Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen.

### Kredietevolutie:

(duizend euro)

	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>400</b>	<b>400</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0

<b>BO 2024</b>	<b>400</b>	<b>400</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### **Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Bij de BO 2024 wordt de intering van 200 keuro op het historisch opgebouwd saldo voortgezet. In haar regeerakkoord 2019-2024 stelt de Vlaamse Regering: "We bekijken eveneens of een deel van de middelen geheroriënteerd kan worden naar meer Vlaamse noodhulp". Ook in de beleidsnota wordt dit opgenomen: "Opdat Vlaanderen zijn steentje wil bijdragen tot het lenigen van toenemende noden, wil ik deze regeerperiode de mogelijkheid onderzoeken om het budget voor humanitaire acties te verhogen."

Hiervoor werd op de technische bilaterale BO 2021 een jaarlijkse intering van 200 keuro gedurende de rest van de regeerperiode op het historische saldo goedgekeurd. Voor het fonds Ontwikkelingssamenwerking blijft bij BO 2024 400 keuro ingeschreven: 200 keuro op basis van geraamde ontvangsten 2024 en 200 keuro intering op saldo.

#### 1.2.2. DAB's

*Entiteit: DAB Fonds Inclusieve Financiering*

Vanuit de DAB Inclusieve financiering worden kleine leningen en andere financiële diensten ter beschikking gesteld aan doelgroepen met geen of onvoldoende toegang tot investeringskapitaal. Financiële diensten zijn onder meer het verstrekken van kredieten, verzekeringen, beurzen, het aanbieden van aangepast financieel advies, het beheer van spaarkredieten en het faciliteren van financiële transacties.

De middelen van het Fonds Inclusieve Financiering kunnen, overeenkomstig het kaderdecreet inzake ontwikkelingssamenwerking van 22 juni 2007, artikel 18/4, worden aangewend voor de volgende uitgaven:

- 1° kapitaaloverdrachten aan internationale investeringsfondsen voor acties op het vlak van inclusieve financiering;
- 2° participaties in internationale investeringsfondsen op het vlak van inclusieve financiering;
- 3° beheerskosten verbonden aan de activiteiten van het Fonds inclusieve financiering;
- 4° flankerende ondersteuning op het vlak van inclusieve financiering.

### **Ontvangstenartikelen**

**SAA-2SOAALF-OW** – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA WAARBORGVERLENING

#### **Korte inhoud begrotingsartikel:**

Aan erkende ontwikkelingsfondsen kunnen waarborgen worden verleend voor de stimulering van inclusieve financiering. Ontvangsten die hiermee gepaard gaan worden op dit begrotingsartikel begroot.

#### **Kredietevolutie:**

	duizend euro)		
	<b>AO</b>	<b>TO</b>	<b>LO</b>
BA 2023	0	0	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Er worden voor 2024 geen ontvangsten voor het verlenen van waarborgen voorzien.

**SAA-2SOAALG-OP – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Op dit begrotingsartikel worden de ontvangsten begroot met betrekking tot het vervreemden van de participaties.

**Kredietevolutie:**

	duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	0	0	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Er worden geen ontvangsten m.b.t. het vervreemden van de participaties voor 2024 voorzien.

**SAA-2SOAALG-OW – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Op 23 mei 2014 besliste de Vlaamse Regering om een participatie aan te gaan in de Vlaamse investeringsfondsen Alterfin cvba en Incofin cvso. Naar aanleiding van deze participaties kunnen de investeringsfondsen beslissen om aan de aandeelhouders dividenden toe te kennen.

**Kredietevolutie:**

	duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	20	0	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

De ontvangsten uit participaties blijven ongewijzigd geraamd op 20 keuro.

**SAA-2SOAAZZ-OI – ONTVANGSTEN INTERNE STROMEN****Korte inhoud begrotingsartikel:**

De DAB ontvangt een toelage vanuit het begrotingsartikel SA0-1SOA2LX-IS - DAB Fonds Inclusieve Financiering.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	247	0	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>247</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Bij BO 2024 blijft de toelage ongewijzigd op 247 keuro.

**SAA-2SOAAZZ-OG – OVERGEDRAGEN OVERSCHOT VORIGE BOEKJAREN****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel omvat het overgedragen overschot van vorige boekjaren.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	2.419	0	0
Bijstellingen BO 2024	267	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>2.686</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Het over te dragen overschot wordt begroot op 2.686 keuro. De bijstelling van het overgedragen overschot is gelijk aan de toelage aan de DAB en de geraamde ontvangsten uit dividenden voor 2023.

**Uitgavenartikelen****SAA-3SOA2LF-WT – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA WAARBORGVERLENING****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit artikel is bestemd voor de eventuele uitbetaling van een waarborg aan internationale investeringsfondsen voor acties op het vlak van inclusieve financiering.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Er wordt voor 2024 geen waarborgverlening voorzien.

## SAA-3SOA2LG-PA – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel kan gebruikt bij het nemen van participaties in investeringsfondsen die inclusieve kredietverstrekkers in het Zuiden ondersteunen.

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

Er worden geen participaties in investeringsfondsen voor 2024 voorzien.

## SAA-3SOA2LG-WT – ONDERSTEUNING VAN INCLUSIEVE FINANCIERING VIA PARTICIPATIES

### Korte inhoud begrotingsartikel:

Op dit begrotingsartikel kunnen beheerskosten verbonden aan de activiteiten van het fonds Inclusieve Financiering en uitgaven voor flankerende ondersteuning op het vlak van inclusieve financiering aangerekend worden.

### Kredietevolutie:

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	247	247
<b>BO 2024</b>	<b>247</b>	<b>247</b>
Aanwending VAK-ruiter		

### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
ESR-uitgaven voor projecten	247	247	aanwending van toelage 2024
<b>TOTAAL</b>	<b>247</b>	<b>247</b>	

Bij BO 2024 wordt de aanwending van de toelage aan de DAB ten belope van 247 keuro begroot.

## SAA-3SOA2ZZ-OV – OVER TE DRAGEN OVERSCHOT VAN HET BOEKJAAR



**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel omvat het over te dragen overschot van het boekjaar.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>0</b>	<b>2.686</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	20
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>2.706</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
saldo-opbouw		20	ontvangsten uit dividenden
<b>TOTAAL</b>		<b>20</b>	

De raming van het over te dragen overschot van het boekjaar betreft de ontvangsten uit dividenden ten belope van 20 keuro.

## 1.2.3. Overige entiteiten onder gezag

Niet van toepassing

## 1.2.4. Overige entiteiten onder toezicht

*Entiteit: Vlaamse Vereniging voor Ontwikkelingssamenwerking en Technische Bijstand (VVOB)*

*Algemene omschrijving*

VVOB werkt aan de duurzame verbetering van de kwaliteit, efficiëntie en effectiviteit van onderwijs. VVOB biedt structurele oplossingen in de vorm van technische assistentie die de capaciteit versterkt van overheden en lokale onderwijsactoren. Deze zijn vooral departementen van de ministeries van onderwijs. VVOB doet dit in 9 landen verspreid over 4 continenten (Afrika, Azië, Europa en Latijns-Amerika).

**BO 2024 – Ontvangsten**

<b>Ontvangsten</b>	<b>BA 2023</b>	<b>BO 2024</b>
Overdracht	2.278	2.278
Betoelaging door bedrijven en EU	11.907	11.907
Betoelaging Vlaamse overheid	434	364
Betoelaging federale overheid	9.589	9.589
<b>Totaal</b>	<b>24.208</b>	<b>24.138</b>

De belangrijkste financieringsbronnen van VVOB zijn: de Belgische Federale overheid, Vlaanderen en buitenlandse donoren.

De inkomsten voor 2024 bedragen in totaal 24.138 keuro.

Door de financiële afronding van het project Keep it Cool in 2023 wordt de toelage van Vlaanderen teruggebracht tot 364 keuro.

## **BO 2024 – Uitgaven**

### **Kernopdrachten**

De werking in de landen wordt gecontinueerd, en uitgebreid op basis van inkomsten van buitenlandse donoren.

### **Personeel**

Geen substantiële veranderingen, tenzij verdere aangroei via opstart van nieuwe programma's.

### **Werking**

De uitgaven voor werking worden uitgebreid met opstart van nieuwe projecten en programma's, gefinancierd door bijkomende middelen van buitenlandse donoren.

### **Investeringsen**

Er worden geen substantiële investeringen voorzien in 2024, behoudens de vervanging van afgeschreven kantoorapparaten.

## **IX. BELEIDSVELD INTERNATIONAAL ONDERNEMEN**

Het beleidsveld Internationaal Ondernemen bevat twee structurelementen: 'Internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging' en 'Financiële hefboven internationalisering Vlaamse economie'.

Het ISE internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging omvat:

- de werkingsdotatie van het Vlaamse Agentschap voor Internationaal Ondernemen (Flanders Investment & Trade of kortweg FIT);
- de financiële bijdrage die jaarlijks aan het Agentschap voor Buitenlandse Handel wordt gegeven ingevolge een samenwerkingsakkoord tussen de federale overheid en de gewesten.

Het ISE Financiële hefboven internationalisering Vlaamse economie omvat:

- financiële hefboven die ondersteunend zijn voor initiatieven van bedrijven (in het bijzonder KMO's) om een buitenlandse markt te verkennen.
- de structurele financiering van een beperkt aantal partnerschappen van ondernemersorganisaties, gemengde kamers van koophandel en samenwerkingsverbanden met FIT met het oog op de verdere internationalisering van de Vlaamse economie.

## **Prestatie indicatoren**

Flanders Investment & Trade werkt sinds jaar en dag met key performance indicators (KPI). Deze worden jaarlijks gerapporteerd in het Ondernemingsplan, op het vlak van:

- Dienstverlening op maat aanbieden om Vlaamse bedrijven en de Vlaamse economie verder duurzaam te internationaliseren
- Dienstverlening op maat aanbieden om meer buitenlandse bedrijven te overtuigen om voor het eerst in Vlaanderen te investeren, te blijven investeren of verder uit te breiden
- Vlaanderen wereldwijd prominenter op de kaart zetten als sterke en innovatieve kenniseconomie

Daarnaast brengt het agentschap op regelmatige basis een overzicht van de exportcijfers en de buitenlandse directe investeringen. Hiervoor wordt samengewerkt met alle bevoegde instanties.

## **1. ISE INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING**

### 1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement

#### SD 1: Een doorgedreven internationalisering van de Vlaamse economie

FIT onder zijn huidige vorm bestaat sinds 2004. Interne en externe factoren maken dat het agentschap aan een grondige transformatie toe is. De externe factoren zijn duidelijk. De fundamentele shift in internationale handel en investeringen de laatste jaren, ten gevolge van de zich in sneltempo opvolgende internationale crisissen en gewijzigde geopolitieke context, hebben een grote impact op de werking van een agentschap dat aan exportpromotie doet en buitenlandse investeringen aantrekt. De steeds scherpere en sterkere concurrentie van buurlanden in het aantrekken van buitenlandse investeringen speelt daarbij ook zeker een rol. Daarnaast kwam ook uit interne bevragingen en gemaakte risicoanalyses, kwam ook de nood aan structurele aanpassingen naar boven. Een derde omgevingsvaststelling betreft

Op basis van deze vaststellingen werd een transformatietraject ingezet. Dit werd grondig voorbereid met nauwe betrokkenheid van het FIT netwerk. Deze oefening resulteerde in juni 2023 in een blauwdruk van de nieuwe organisatie. Het transformatieplan werd uitgewerkt in overleg met de raad van bestuur en de strategische partners.

Met de transformatie wil FIT zich krachtig positioneren en haar unieke troeven optimaal uitspelen om het Vlaams economisch weefsel te versterken. Een vernieuwde organisatiestructuur moet de meerwaarde van FIT voor de bedrijven naar de toekomst toe garanderen en versterken. Dankzij de transformatie wil FIT haar impact op de bruto toegevoegde waarde voor de Vlaamse economie laten groeien en zorgen voor meer, kwalitatieve export-gerelateerde jobs.

Als overheidsagentschap heeft FIT een unieke positie: het is een verbindend agentschap dat Vlaamse bedrijven ondersteunt bij hun internationale groei en tegelijk trekt het actief buitenlandse investeringen naar Vlaanderen om het bestaande weefsel competitiever te maken. Hiervoor kan het rekenen op een sterk netwerk van vertegenwoordigers, dicht bij de Vlaamse bedrijfswereld en buitenlandse markten, met meer dan 70 kantoren wereldwijd.

FIT wil vertrekken van een globale visie op internationaal ondernemen. Op het meest strategische niveau worden beleidslijnen en prioriteiten bepaald, gebaseerd op objectieve analyses, economische voorspellingen en trend- en data-analyses. Deze strategie moet zich doorvertalen in de operationele werking en vooral ten goede komen aan de klant.

De unieke sterkte van de Vlaamse economie in internationale context, ligt in haar ecosysteembenadering. Wij slagen erin, beter dan onze concurrenten, om synergie en wisselwerking te creëren tussen een veelheid aan actoren die een rol spelen in het succes van bedrijven. Dit gaat van samenwerkingen met kennis- en onderzoeksinstituten, connecties tussen startups en grote bedrijven die worden gelegd, goede logistieke verbindingen, kwalitatief personeel binnen handbereik. De Vlaamse ecosystemen werken

als een geheel van op elkaar afgestemde bedrijven, VCs, expertisecentra... waar elk een eigen plaats inneemt. Startups en multinationals vinden elkaar bijvoorbeeld regelmatig op hun internationaal traject. FIT moet zich spiegelen aan de economische werkelijkheid en organisatiebreed, als één verbonden geheel, denken én handelen. Om die reden wordt de transformatie van FIT 'One FIT' genoemd, omdat de vernieuwde organisatie als één geheel moet en wil optreden.

Om die reden ook is het speerpunt van One FIT, de synergie tussen trade en invest. Ook voor de klanten van FIT zijn handel en investeringen immers geen gescheiden werelden. In de verschillende fases in de levensloop van het bedrijf worden ze vaak met beiden geconfronteerd. Op wereldbeurzen bijvoorbeeld moeten investeerders overtuigd worden door showcases van Vlaamse topbedrijven, zodat zij de waarde van een inplanting in Vlaanderen beseffen. Trade en Invest gaan hand in hand en de transformatie moet die silo's doen verdwijnen. Ook succesvolle voorbeelden uit het buitenland hebben eenzelfde beweging doorgemaakt de laatste jaren.

Momenteel bestaat FIT nog steeds uit twee aparte poten in de organisatiestructuur. Deze tweedeling leidt tot inefficiënties (bv. door duplicatie van bepaalde functies zoals marketing, strategie en kennisbeheer) en een onvoldoende dienstverlening aan bedrijven die zowel kunnen exporteren of betrokken zijn bij investeringen in Vlaanderen.

De transformatie naar One FIT zal dit veranderen. Dit betekent onder meer dat de fusie van 20 jaar geleden tussen het toenmalige 'Export Vlaanderen' en 'Dienst Investeren in Vlaanderen' nu effectief wordt gerealiseerd.

Als minister-president geloof ik sterk in deze transformatie. Ze zal de organisatie nog weerbaarder maken voor de toekomst en met meer daadkracht bedrijven kunnen bijstaan bij hun internationalisering.

De krijtlijnen en principes van de transformatie werden in 2023 al in een aantal belangrijke, innovatieve en toekomstgerichte formules toegepast: Startup.Flanders, de Flanders International Business Awards en de Flanders International Business Weeks. Allemaal met groot succes. De echte lancering van de nieuwe organisatie is voorzien voor 2024.

*OD 1.1: "Vlaanderen Versnelt!": een gezamenlijke strategie om krachten te bundelen, Startup.Flanders en EntertainmentLAB*

Als centrale actor voor de internationalisering van de Vlaamse economie, coördineert FIT de uitvoering van de strategie **Vlaanderen Versnelt! 2021-2025**. FIT werkt deze strategie tot het einde van de legislatuur verder uit samen met zijn structurele partners, waaronder vele technologiepartners. (zie verder onder ISE 2). Ik heb deze partnerschappen mee ondertekend op 25 november 2021, en onderstreepte hiermee hoe belangrijk het is om niet versnipperd, maar gezamenlijk te werken in een internationale context.

Een grotere aandacht voor startups en scale-ups was latent aanwezig binnen Vlaanderen Versnelt. In 2023 heeft FIT daar een verdere doorstart aan gegeven via **de oprichting van het platform Startup.Flanders**, dat Vlaanderen internationaal positioneert als innovatieve hub voor startups. Daarnaast maakte FIT de tweede editie bekend van het Dealroom-rapport 'The State of Flanders' Startup Ecosystem'. Dit rapport geeft inzicht in de prestaties én uitdagingen van het Vlaamse startuulandschap. Startup.Flanders promoot via verschillende kanalen zijn dienstverlening en positioneert Vlaanderen als innovatieve hub voor startups: via een website, gerichte sociale mediacampagnes, events en

conferenties, samenwerkingen en partnerschappen, media en pers en via onderzoek en data.

In september gaf ik de aftrap voor **EntertainmentLAB** tijdens de allereerste Flanders International Business Awards. EntertainmentLAB is een initiatief van Flanders Technology & Innovation (FTI) en Startup.Flanders met de steun van Tomorrowland. Bedoeling van dit unieke innovatieprogramma is om de entertainmentindustrie van de toekomst vorm te geven. Voor Startup.Flanders gaat het om het eerste programma van zijn soort. Dit project past perfect in het doel van FTI om innovaties te creëren en de uitdagingen van vandaag én morgen op te lossen via samenwerking tussen de overheid en de privésector. Zo effent EntertainmentLAB mee het pad voor een grootschalig project van FTI: de creatie van een permanente hub voor entertainmenttechnologie in de Rupelstreek. EntertainmentLAB lanceert drie challenges voor startups: één rond circulariteit en recycling, één rond 'immersive experiences' en één rond 'crowd monitoring'. De geselecteerde startups krijgen de kans om hun innovaties uit te testen tijdens een van de events en festivals van Tomorrowland in de zomer van 2024. Ze kunnen daarbij rekenen op intensieve samenwerking met gevestigde innovatiereuzen uit de corporate wereld.

*OD 1.2. Vlaanderen wereldwijd beter positioneren als sterke en innovatieve economie*

*Het Vlaams economisch diplomatiek netwerk wereldwijd*

FIT blijft investeren in een voldoende groot, performant en stabiel buitenlands netwerk, met de juiste profielen, om aan de steeds meer gespecialiseerde en geïndividualiseerde noden van klanten te kunnen beantwoorden, en hen nog meer op maat te kunnen benaderen.

Een eigen, volwaardig en gespecialiseerd netwerk, met Vlaamse economische diplomaten, blijft een absolute troef. Als een van de enige Europese regio's eigen diplomaten kunnen uitzenden zal in de toekomst ook een competitief voordeel voor Vlaanderen blijven. In het afgelopen jaar is nog maar eens bewezen dat wereldwijd op hoog niveau ingebed zijn in lokale economische en andere relevante netwerken, zijn vruchten heeft afgeworpen.

Het wereldwijde FIT netwerk is een belangrijk element in de Vlaamse buitenlandse aanwezigheid. We werken actief samen met de andere Vlaamse buitenlanddiensten om Vlaanderen een duidelijk en herkenbaar gezicht te geven in het buitenland. De inzet van een Vlaams Economisch Vertegenwoordiger bij de Permanente Vertegenwoordiging van Vlaanderen bij de EU, de gecoördineerde aanpak op post naar aanleiding van (handels)missies en staatsbezoeken, de afstemming en bundeling van acties en informatie tijdens het gestructureerd overleg op de post zijn naast de gemeenschappelijke huisvesting ook in 2024 elementen die het imago en de uitstraling van Vlaanderen in het buitenland kracht moeten bijzetten.

*10 Science & Technology Offices: inzetten op technologie als duurzame relance op lange termijn*

Wereldwijd aanwezig zijn is belangrijk. Met de juiste expertise aanwezig zijn nog belangrijker. De strategische keuze om extra technologieattachés in te zetten in **10 Science & Technology Offices wereldwijd**, werd volledig uitgevoerd met de nodige aanwervingen. De nieuwe technologieattachés zijn allemaal op post. Sindsdien zet ik hun opdrachten alvast extra in de verf voor een lokaal publiek tijdens buitenlandse missies.

Het belang van de technologische sectoren waarin onze technologieattachés actief zijn, is in de afgelopen jaren bewezen. De verhalen over Digital Tech, over onze expertise in Health Tech en de hoge verwachtingen ten aanzien van Climate Tech zijn legio in nieuws en media. We hebben de juiste keuze gemaakt en blijven onze succesvolle Vlaamse bedrijven in deze

sectoren volop steunen in hun internationaliseringsambities, terwijl we ook interessante partners uit het buitenland aantrekken om onze Vlaamse ecosystemen verder te versterken.

Ik verwacht veel van FIT en dit team vanuit de 10 posten, nl New York, Palo Alto, Singapore, Tokio, Guangzhou, Mumbai, Parijs, Londen, Kopenhagen en München. De juiste investeringen naar Vlaanderen halen, onze technologische expertise op wereldvlak in het juiste netwerk introduceren en bedrijven de juiste ondersteuning geven: hier hangen de jobs en de welvaart van de toekomst van af.

#### *Vlaanderen positioneren bij buitenlandse investeerders*

Dé voorwaarde om de juiste investeerders naar Vlaanderen te halen, is dat onze expertise en het potentieel van onze ecosystemen in het buitenland gekend zijn. FIT zet hier extra op in. Onze expertise moet top of mind worden bij de juiste beslissingsnemers in het buitenland.

#### *Economische missies*

Economische missies met contacten op hoog niveau zijn een wezenlijk onderdeel van **economische diplomatie**. Ze verhogen onze zichtbaarheid, wat een basisvoorwaarde is om de Vlaamse expertise "top of mind" te maken.

In de keuzes voor missies met een economische focus wil ik vooral werken aan de bekendheid van Vlaanderen, waar het kan gekoppeld aan techbeurzen met in het oog springende aanwezigheid van Vlaamse bedrijven. Om dit te verwezenlijken werd door FIT voor een nieuwe, organisatiebrede en strategischere aanpak gekozen om het actieprogramma voor 2024 samen te stellen.

In 2024 staan ook twee economische missies, naar Noorwegen en Brazilië, op het programma onder leiding van Prinses Astrid.

#### *Sensibilisering in Vlaanderen*

Tijdens een indrukwekkende awardshow met 850 aanwezigen maakte ik samen met FIT en een onafhankelijke jury de winnaars bekend van de allereerste **Flanders International Business Awards**: Globachem (Sint-Truiden) – 'Exporter of the Year 2023', Plug Power (Antwerpen) – 'Foreign Investor of the Year 2023' en Loop Earplugs (Berchem) – 'Startup of the Year 2023'. Binnen de categorie van Startup of the Year 2023 gaf FIT een speciale vermelding voor 3 'International High Potentials': Henschman (Gent), OTIV (Gent) en B4Plastics (Dilsem-Stokkem). Met deze wedstrijd bekroont FIT voor het eerst tegelijkertijd een exportbedrijf, een buitenlandse investeerder én een startup die Vlaanderen doen schitteren tot ver buiten de grenzen. FIT zal nog bekijken of dit een jaarlijkse awardshow wordt.

#### *OD 1.3.: Gespecialiseerde dienstverlening op maat om economisch en innovatief Vlaanderen verder duurzaam te internationaliseren*

Bedrijven hebben betrouwbare marktinformatie nodig. FIT volgt de situatie op de voet in alle landen en informeert op grote schaal. In het buitenland is de tussenkomst van de Vlaams Economisch Vertegenwoordigers een cruciale schakel, en vaak de enige schakel om ter plaatse voor Vlaamse bedrijven contacten te leggen met lokale businesspartners. Ze verzekeren zo de toegang tot de lokale business netwerken. FIT introduceerde hiervoor in 2023 een nieuw concept, de **Flanders International Business Weeks**. De Vlaamse Economische Vertegenwoordigers en technologieattachés, adviseurs en subsidiekenners deden in september de Vlaamse provincies aan. Gedurende drie weken gingen de specialisten van een geografische regio naar elke provincie, zodat elk Vlaams bedrijf de kans kreeg om laagdrempelig, dichtbij, zijn exportambities te bespreken. Concreet gaan

bijvoorbeeld de experts uit Afrika & het Midden-Oosten achtereenvolgens naar Brugge, Gent, Hasselt, Antwerpen en Leuven, de dag erna is het de beurt aan de experts van Oost-Azië, enzovoort. Zo werden meer dan 2800 B2B opgezet voor meer dan 800 unieke bedrijven. De Flanders International Business Weeks zijn de opvolger van de contactdagen. Deze werden in het verleden tweejaarlijks georganiseerd.

FIT wil haar meerwaarde voor het Vlaams economisch weefsel garanderen door haar diensten digitaal aan te bieden zodat haar klanten effectiever en efficiënter bediend worden. In de voortdurend evoluerende wereld van het internationaal ondernemen, is het van essentieel belang dat FIT voorop blijft lopen met innovatieve benaderingen om de concurrentiepositie van Vlaamse bedrijven te versterken en nieuwe zakelijke kansen te creëren. Daarbij moet FIT een voorbeeldfunctie opnemen. Dankzij een **doorgedreven digitalisering** van business processen in de voorbije jaren is de dienstverlening van FIT 24/7 toegankelijk en kan elke ondernemer diensten aanvragen en geleverde diensten raadplegen via het gepersonaliseerde Mijn FIT. Om die positie te handhaven en uit te bouwen blijft FIT inzetten op een datagedreven aanpak en artificiële intelligentie in zowel business processen als in het faciliteren van contacten met klanten. De grote uitdagingen zijn de steeds toenemende kosten qua databeheer, data-stockage en security die cruciaal zijn voor een globaal functionerende organisatie als FIT.

Flanders Investment & Trade lanceerde vanaf 2 oktober 2023 tot en met 11 oktober 2023 opnieuw een oproep voor het **Starterspakket Internationalisering**. Sedert begin 2023 werd het subsidiebedrag opgetrokken van 7.000 euro naar 9.000 euro. Met deze subsidie van 9.000 euro ondersteunt FIT op een flexibele manier beginnende exporteurs. In tegenstelling tot eerdere oproepen kent FIT voor dit steuninstrument vanaf 2023 meer subsidiebudget toe: circa 2,7 mio euro op jaarbasis, goed voor steun aan ongeveer 300 starters in export. Het onderstreept de doelstelling om meer bedrijven aan te zetten tot export en internationalisering. Sinds de lancering van het Starterspakket Internationalisering in coronajaar 2020 ontving FIT 1327 volledig ingediende kandidaturen, gespreid over 6 oproepen. 915 bedrijven kregen steun om hun eerste exportstappen te financieren. Daarmee is het Starterspakket Internationalisering een van de succesnummers onder de FIT-subsidies. De bedrijven die tot nog toe deze subsidie ontvingen, komen uit de meest uiteenlopende sectoren: life sciences, chemie, bouw, voeding, kleding en accessoires, gezondheid en farma, ICT, machinebouw,... In 2024 zal FIT bekijken of dit instrument nog verder kan gefinetuned worden.

#### *Vrijhandelsakkoorden en Europees beleid*

Net als de Europese Commissie, pleit ik voor meer aandacht naar de implementatie van de Europese vrijhandels-, partnerschaps- en associatieakkoorden. FIT neemt deel aan een Europees project met als doel openbare aanbestedingen in landen waarmee de EU een vrijhandelsakkoord heeft bij kmo's te promoten. FIT maakt deel uit van een consortium ("Goose") dat samen met Acció (Catalonië), ECCI (Estland) en HUP (Kroatië) een contract kon afsluiten na oproep van het Europese agentschap COSME. Het project betreft de ondersteuning van o.m. Vlaamse kmo's bij de deelname aan openbare aanbestedingen buiten de Europese Unie in landen waar de EU een partnerschapsakkoord mee afsloot. Goose focust hierbij op Japan, Vietnam, Noorwegen, Servië, Chili en Colombia. Op sectoraal niveau gaat de aandacht in de eerste plaats uit naar groene economie, "slimme" steden, ICT en (digitale) gezondheid.

Een effectief handelsbeleid (zie ook Beleidsveld Buitenlandse Beleid) werkt actief handelsbelemmeringen weg. Die belemmeringen moeten uiteraard gekend zijn. FIT blijft met het meldpunt handelsbelemmeringen een aanspreekpunt voor bedrijven die belemmeringen in hun extra-communautaire export ondervinden. Het belang van dit meldpunt is de afgelopen jaren wel wat verminderd omdat andere rechtstreekse initiatieven richting Europa de bovenhand hebben genomen. Sinds 2021 zet FIT daarnaast

in op het promoten van het Access2Markets-portaal van de Europese Commissie. Dit initiatief werd eind 2020 gelanceerd en helpt exporteurs om gericht na te gaan wat de regels zijn bij export van hun specifieke producten. De ROSA-tool die helpt bij de interpretatie van de oorsprongsregels van elk vrijhandelsakkoord en hoe men preferentiële tarieven kan verkrijgen, zorgt ervoor dat exporteurs kunnen nagaan of ze kunnen handelen met preferentiële tarieven.

### *Buitenlandse investeerders*

In 2022 tekende Vlaanderen opnieuw voor een stevige instroom van buitenlandse investeringen. Zo lanceerden internationale ondernemingen vorig jaar 278 nieuwe investeringsprojecten en kondigden daarbij 6.540 extra jobs in Vlaanderen aan. Beide cijfers liggen historisch hoog. Deze recordresultaten komen dankzij respectievelijk een forse stijging van het aantal fusies en overnames en een fikse toename van het aantal jobs in Onderzoek & Ontwikkeling (O&O). In totaal investeerden buitenlandse bedrijven samen 5,26 miljard euro in hun activiteiten in Vlaanderen.

Algemeen wordt de internationale concurrentiestrijd voor directe buitenlandse investeringen nóg harder gespeeld. We reageerden enerzijds met een boost in onze online aanwezigheid en nog gerichtere, digitaal en AI-ondersteunde methodes om naar buitenlandse bedrijven met groeiplannen te vinden. FIT heeft sterk ingezet op systemen voor datakoppeling, om nog meer datagedreven en meetbaar te kunnen werken. Naast extra investeringen in digitalisering en marketing, drijft FIT de prospectie op naar de juiste bedrijven voor wie het unieke weefsel van bedrijven, onderzoekscentra, clusters.... een interessante business case zijn, en waar Vlaanderen op de shortlist hoort.

### *Ondernemen en Mensenrechten – duurzaam ondernemen*

Bedrijven zetten in op duurzaamheid om maatschappelijk relevant te blijven. Daarom moeten ze de weg kennen in de veelheid van internationale codes, richtlijnen en informatiebronnen over duurzaamheid en duurzaam ondernemen. De duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de VN en de specifieke kaders over ondernemen en mensenrechten vormen hiervoor een belangrijk kader. FIT zet, samen met andere betrokken agentschappen en departementen, internationaal ondernemende bedrijven ertoe aan om de mensenrechten te eerbiedigen en informeert ze over duurzaamheid op internationale schaal.

#### *OD 1.4.: Meer bereiken door samenwerking in een netwerk van partners*

Internationalisering van de economie is cruciaal voor groei, en daar zijn vele handen voor nodig. Er is in de afgelopen jaren al hard gewerkt aan **meer afstemming om versnippering tegen te gaan**. Dat werpt zijn vruchten af. FIT neemt zijn rol als centrale actor op, en werkt via partnerschappen. Vanuit gedeelde verantwoordelijkheid en op basis van complementariteit wordt zoveel mogelijk expertise gekoppeld. Met de capaciteit die zo ontstaat worden meer bedrijven bereikt en beschikbare middelen efficiënter ingezet. Het model gaat uit van vertrouwen en goede afspraken.

### *Samenwerking met overheidsactoren*

In het kader van versterkte samenwerking is er meer overleg tussen **FIT, Toerisme Vlaanderen en het Departement Kanselarij & Buitenlandse Zaken**. Deze versterkte samenwerking is er zowel in Brussel als in het buitenland. De meerwaarde van deze samenwerking is het gezamenlijk behartigen van Vlaamse belangen en ambities.

Met **VLAIO** werkt FIT al sinds vele jaren heel nauw samen voor het aantrekken van nieuwe investeringen, voor retentie van bedrijven van buitenlandse oorsprong in Vlaanderen, en



in de dienstverlening aan Vlaamse bedrijven. In de afgelopen jaren is ook meer samenwerking gegroeid op vlak van internationalisering van clusters, startups en scale-ups, en in uitwisseling van data. FIT en VLAIO ondertekenden hierover een samenwerkingsakkoord in 2020. Inzake maatwerk en specialisatie wordt – voor wat het aspect groeistrategie van de bedrijven betreft – nauw samengewerkt met de VLAIO-adviseurs.

Andere agentschappen en departementen zijn belangrijke partners in het kader van missies en de branding van Vlaanderen, voor kennisopbouw en voor begeleiding van bedrijven en investeerders.

In de samenwerking met de federale overheid staat de bevoegdheidsverdeling centraal, waarbij de **federale overheid een ondersteunende rol heeft in buitenlandse handel en investeringspromotie**. In de heronderhandeling van de samenwerkingsakkoorden – dat ook werd opgenomen in het nieuwe federale regeerakkoord - zijn strikte **afspraken over economische diplomatie** nodig en een hogere rang op de diplomatieke lijst voor de 45 economische diplomaten in dienst van FIT.

We brengen de **knelpunten** die investeerders en exporteurs ondervinden, en die onder de bevoegdheid van de federale overheid vallen, onder de aandacht op het politieke niveau en proberen ze weg te werken.

De gewesten financieren ook in 2024 deels het **Agentschap Buitenlandse Handel** en ze zijn in de Raad van Bestuur vertegenwoordigd. Dit agentschap staat in voor de coördinatie van de Belgian economic missions en de federale overheid doet ook een beroep op het agentschap voor staatsbezoeken.

De efficiënte samenwerking tussen de exportagentschappen **FIT, Awex en hub.brussels** is een meerwaarde voor Vlaamse bedrijven in dienstverlening en gezamenlijke acties, en betekent een versterking van het buitenlandse netwerk.

#### *Samenwerken met structurele en strategische partners*

De internationaliseringsstrategie Vlaanderen Versnelt! is de basis voor het netwerk van structurele en strategische partners van FIT. (zie O.D.1.1)

Ook in 2024 zullen de structurele partnerschappen (2022-2026) verder uitgevoerd worden. De beslissingen om de partnerschappen ook toegankelijk te maken voor **speerpuntclusters** is ingegeven door de beleidskeuze om een stevige link te leggen tussen innovatie en internationalisatie met onder andere het ruimere netwerk van Science & Technology Offices. In deze generatie partnerschappen zijn dus meer techpartners te vinden die focussen op verschillende technologieën. Logisch, aangezien groeiontwikkeling in de toekomst nog méér op de snijlijn van verschillende technologieën ontstaan. (zie ook ISE financiële hefboomen voor internationalisering economie)

Ook met de **SOC's** zijn partnerschappen afgesloten. Hieraan is geen financiering verbonden. FIT en deze organisaties zijn in de afgelopen jaren meer naar elkaar toegegroeid naar een meer strategische samenwerking. De SOC's zijn immers ontegensprekelijk belangrijke aantrekkingspolen voor buitenlandse investeerders.

Specifiek voor het aantrekken van investeringen zijn **Welcome Teams** opgericht voor enkele sectoren (ICT, Chemie, Life Sciences). Het doel van deze teams van sectorspecialisten is om kandidaat-investeerders snel en accuraat antwoorden te geven op hun vragen, wat cruciaal is in de beginfase van een investeringsproces. De werking van deze teams wordt unaniem positief geëvalueerd en verder uitgewerkt.

### *De link met de Europese Commissie verder versterken*

FIT zal vertegenwoordigd blijven op de **Permanente Vertegenwoordiging bij de EU** met een Vlaams Economisch Vertegenwoordiger. Toegang hebben tot Europese projecten en EU-financiering kan voor Vlaamse bedrijven en investeerders het verschil maken.

Ik vraag dat FIT de werking van Trade Promotion Europe (TPE), de vereniging van Europese handelspromotieagentschappen, waar FIT de initiator van was, nog verder stimuleert. Het secretariaat van de organisatie wordt momenteel nog altijd gehost door FIT. TPE wordt intussen erkend door de Europese Commissie als de stem van de Europese exportagentschappen in Europa. Het blijkt een nuttig netwerk om initiatieven ter ondersteuning van exporteurs uit te wisselen. Leden zetten ook in op gezamenlijke projecten ten voordele van al onze KMO's. In 2023 werd een eerste jaarlijkse conferentie georganiseerd, werd een manifest gepubliceerd, stonden heel wat activiteiten op het programma en werd TPE ook lid van de Business Advisory Group van Global Gateway. In de context van het Belgische voorzitterschap zal TPE een event organiseren rond Global Gateway en de rol van kmo's hierin.

Al heel wat jaren vertegenwoordigen FIT en VLAIO het **Enterprise Europe Network** in Vlaanderen. Begin 2022 vernieuwde dit duo de samenwerking voor nog eens 3,5 jaar in een nieuw consortium dat Enterprise Europe in Vlaanderen zal vertegenwoordigen. Digitalisering, duurzaamheid en weerbaarheid zijn, naast innovatie, internationalisering en ondernemerschap, de pijlers waarop het Enterprise Europe Network de komende jaren zijn dienstverlening baseert. We gaan na hoe we baanbrekende ondernemingen, starters en groei-bedrijven samen optimaal kunnen begeleiden. Door de uitbreiding van de FIT-EEN ploeg met een adviseur voor startups en scale-ups en een duurzaamheidsadviseur die binnen Enterprise Europe Network aan de slag gaan werd additionele kennis hieromtrent in het netwerk ingebracht. De EIC Accelerator wordt aan potentiële sterke groeiers voorgesteld en de indieners worden begeleid, onder andere via testpitches. Het Enterprise Europe Network werkt ook een nauwere samenwerking met de European Digital Innovation Hubs (EDIH) die de voorbije maanden hun activiteiten geleidelijk aan hebben opgestart. Concreet ondersteunt het netwerk die EDIH's bij de uitrol van hun activiteiten in Vlaanderen en wordt bekeken waar synergiën naar de bedrijven toe kunnen worden geïdentificeerd. Specifiek voor FIT wordt door EEN ingezet op de opvolging van Aerospace & Defense initiatieven zoals het EDF om de versterkte focus op defensie van FIT mee vorm te geven.

### *Focus, impact en transparantie voor bedrijven*

Het is natuurlijk essentieel dat bedrijven vooral de voordelen van lopende herstructurering van FIT zullen ervaren. De reactieve dienstverlening op vraag van bedrijven zal behouden worden maar aangevuld worden met een meer proactieve benadering. FIT zal opportuniteiten detecteren, om vandaaruit proactief bedrijven te helpen in bepaalde markten. Dat zal met meer focus, extra gericht op sectoren die op een bepaald moment in de belangstelling staan. Naar de toekomst toe gaat FIT meer accenten leggen op de **Vlaamse lucht- en ruimtevaartbedrijven actief in de defensie-industrie** en op de uitstekend presterende entertainment- en mediasector. Andere sectoren worden momenteel verder onderzocht.

De engagementen binnen de entertainment- en mediasector kregen onder meer vorm via de samenwerking tussen FIT, Startup.Flanders en Tomorrowland. Op de Vlaamse dag op de Paris Air Show in juni van dit jaar introduceerde ik voor een groot aantal bedrijven een nieuw engagement van FIT voor de Vlaamse lucht- en ruimtevaartbedrijven actief in de defensie-industrie. Hiermee onderlijn ik het politiek en strategisch belang van deze zeer exportgerichte groeisector waarbinnen ook militaire toepassingen steeds meer aan belang winnen. De actuele context - met toenemende geopolitieke spanningen, internationale

criminaliteit en cyberrisico's - leidt wereldwijd tot aanzienlijke investeringen in de defensie- en veiligheidsindustrie. Ook België en de EU versterken hun verdedigingscapaciteit. De defensie-industrie is in volle transformatie: meer en meer wordt ingezet op spijtstechnologie en zeer accurate toepassingen, big data en AI. Bovendien is er een aanzienlijke cross-over met andere toepassingen zoals cybersecurity, robotica/autonoom gedrag, aardobservatie, satellietcommunicatie, big data, augmented reality, gaming (training), smart textiles... De mogelijkheden zijn dus zeer groot. Om hun zichtbaarheid en positionering binnen de internationale defensie- en veiligheidsindustrie te verhogen, biedt FIT Vlaamse bedrijven ook de kans om hun producten, diensten en technologieën te tonen op wereldbeurzen in 2024 zoals Singapore Airshow en Farnborough International Airshow.

FIT heeft samen met VLAIO en andere entiteiten verder stappen gezet aan het '**e-loket voor ondernemers**', waar ondernemers alle overheidsmaatregelen kunnen aanvragen en opvolgen (subsidies, vergunningen, premies, fiscale maatregelen...). Voor bedrijven is informatie vinden op 1 plaats van het grootste belang.

FIT zal bekijken of in 2024 een vijfde editie van de Exportbeurs georganiseerd zal worden.

Het platform [www.veroverdewereld.be](http://www.veroverdewereld.be) blijft een heel belangrijk instrument om meer transparantie voor bedrijven te creëren. Op veroverdewereld.be vinden bedrijven in één oogopslag wie wat organiseert inzake activiteiten die focussen op internationale handel. Organisatoren kunnen hun acties beter op elkaar afstemmen, en werken aan een meer tijdige en geïntegreerde planning, die de reputatie van Vlaanderen in het buitenland ten goede komt. Ik reken erop dat alle partners van FIT maar Vlaamse ministers, provincies, steden en Vlaamse departementen hun activiteiten met een economisch internationale insteek hierop bekend zullen maken om zo meer synergie te creëren.

## 1.2 Budgettair kader voor het begrotingsjaar

### **INTERNATIONALE ECONOMISCHE BELANGENBEHARTIGING EN VERTEGENWOORDIGING, MVG excl. DAB**

(duizend euro)

	AO			TO		
	BA 2023	evolutie	BO 2024	BA 2023	evolutie	BO 2024
<b>ESR-ontvangsten</b> (werking en toelagen (OW))	0	0	0	0	0	0
<b>Toelagen</b> (ontvangsten interne stromen (OI))	0	0	0	0	0	0
<b>Overige</b> (ontvangsten leningen (OL), ontvangsten participaties (OP); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0

<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
---------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

(duizend euro)

	<b>VAK</b>			<b>VEK</b>		
	BA 2023	evolutie	BO 2024	BA 2023	evolutie	BO 2024
<b>ESR-uitgaven</b> (werking en toelagen (WT), lonen (LO), provisies (PR))	750	0	750	750	0	750
<b>Toelagen</b> (interne stromen (IS))	64.331	-11.730	52.601	64.331	-11.730	52.601
<b>Overige</b> (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>65.081</b>	<b>-11.730</b>	<b>53.351</b>	<b>65.081</b>	<b>-11.730</b>	<b>53.351</b>
<b>Aanwending VAK-ruiter</b>						

#### **Inhoudelijke toelichting evolutie:**

Het ISE internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging omvat in hoofdzaak de werkingstoelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen. Daarnaast zijn er de kredieten voor het (federale) agentschap voor Buitenlandse Handel.

De daling van de kredieten van dit ISE betreft volledig de werkingstoelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen die hieronder in detail wordt toegelicht.

1.2.1. Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)  
*Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken*

#### **Ontvangstenartikelen**

**SA0-9SPAAOY-OI – VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN**

#### **Korte inhoud begrotingsartikel:**

In de jaren 70 en 80 van de vorige eeuw werden er renteloze leningen verstrekt aan Vlaamse bedrijven als hefboom om de export te promoten. Deze leningen dienden enkel terugbetaald te worden als het bedrijf omzet realiseerde in het betreffende land.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	0	0	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Er worden voor 2024 geen inkomsten meer verwacht, maar de kans is niet helemaal onbestaande.

**Uitgavenartikelen**

**SA0-1SPA20A-WT** – INTERGEWESTELIJKE ONDERSTEUNING INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel is gekoppeld aan SD 1: Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid, OD 1.4.: Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei.

Op dit begrotingsartikel worden de kredieten ingeschreven voor de toelage aan het (interfederale) Agentschap voor Buitenlandse Handel en voor de vergoeding aan de regeringscommissaris van het Vlaamse Gewest bij dit agentschap (Samenwerkingsakkoord van 24 mei 2002 tussen de federale overheid en de gewesten met betrekking tot de oprichting van een Agentschap voor Buitenlandse Handel, instemmingsdecreet 18 december 2002).

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>750</b>	<b>750</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>750</b>	<b>750</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Budgettair constant beleid bij BO 2024.

**SA0-1SPA20Y-IS** – VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel geeft de werkingstoelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BA 2023</b>	<b>64.331</b>	<b>64.331</b>
<i>Index</i>	674	674
<i>Compensaties</i>	304	304
<i>Andere bijstellingen</i>	-12.708	-12.708
<b>BO 2024</b>	<b>52.601</b>	<b>52.601</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
<b>Compensaties</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Van QB0-1QCE2ND-WT	300	300	Continueren vertegenwoordiging FIT in Edinburgh
Naar SH0-1SAA2ZZ-WT	4	4	Teruggave eenmalig deel rugzakjes overgedragen personeelsleden FIT n.a.v. inkanteling
<b>TOTAAL</b>	<b>304</b>	<b>304</b>	

<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Wereldexpo Osaka 2025	500	500	Opstap 2024
Efficiëntie en kerntaken	-38	-38	Besparing apparaat (niet loon) 2024
Efficiëntie en kerntaken	-104	-104	Personeelsbesparing 2024
Terugdraai BAR-middelen	-11.766	-11.766	Afloop BAR-middelen
Terugdraai éénmalige bijstelling energiekost	-1.300	-1.300	Terugdraai bijstelling BO 2023 voor energiekosten
<b>TOTAAL</b>	<b>-12.708</b>	<b>-12.708</b>	

Verdere toelichting: zie hieronder.

1.2.4. Overige entiteiten onder toezicht

*Entiteit: Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen*

*Algemene omschrijving*

Het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen (Flanders Investment & Trade – FIT) is publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigd agentschap.

De missie van FIT is door zijn binnen- en buitenlandse netwerk bij te dragen tot:

- de duurzame bevordering van de export en internationalisering van ondernemingen in Vlaanderen door kwalitatief hoogstaande en specifieke diensten aan te bieden;
- de duurzame stimulering van de economische groei van Vlaanderen door een substantiële rol te spelen in het aantrekken van nieuwe buitenlandse investeringen en door bestaande buitenlandse bedrijven te verankeren in Vlaanderen.

FIT biedt marktinformatie, advies, begeleiding en subsidie aan Vlaamse bedrijven. Het organiseert groepsacties in het buitenland en maakt Vlaanderen bekend in het buitenland als economisch sterke en innovatie regio. Het agentschap gaat gericht op zoek naar

potentiële investeerders om het Vlaams economisch weefsel te versterken en begeleidt hen in het proces. FIT is de centrale actor voor de internationalisering van de Vlaamse economie en werkt nauw samen met vele partners en actoren, als coördinator van de strategie Vlaanderen Versnelt!

FIT heeft personeelsleden in binnenland (hoofdkantoor Brussel en 5 kantoren in de provincies,) en buitenland (70 eigen kantoren, met Vlaamse Economische Vertegenwoordigers, Technologieattachés en lokale personeelsleden)

### *Omschrijving ISE*

### *Toelichting op detailniveau*

### *Ontvangsten*

<b>Ontvangsten</b>	<b>BA 2023</b>	<b>BO 2024</b>
Werkingsstoelage (SA0-1SPA2OY-IS)	64.331	52.601
Subsidietoelage (SA0-1SPA5UY-IS)	19.689	11.489
Eigen ontvangsten	4.758	4.558
Cofinanciering	111	0
<b>Totaal</b>	<b>88.889</b>	<b>68.648</b>

Aan de inkomstzijde van de begroting van FIT blijven de verwachte bijdragen van deelnemende Vlaamse kmo's en andere organisaties aan beurzen en groepszakenreizen georganiseerd door FIT (ESR-code 16.11), gelijk ten opzichte van de BA 2023 met name 4.011 keuro.

Verder zal FIT voor 2024 opnieuw een beperkt bedrag aan Europese subsidies (386 keuro) ontvangen in het kader van het ondersteunen van KMO's bij hun internationaliseringsplannen.

Tevens begeleidt Enterprise Europe Network Vlaanderen bedrijven bij:

- het zoeken van partners voor commerciële samenwerking;
- het zoeken naar strategische partners voor innovatie;
- het vinden van uw weg in verschillende aspecten van de Europese regelgeving;
- toegang tot Europese financiering voor uw project.

FIT is een van de consortiumpartners van EEN.

De werkingstoelage daalt van 64.331 keuro bij de BA2023 naar 52.601 keuro in 2024 (BO). Deze daling wordt verder gedetailleerd toegelicht.

De toelage voor subsidies aan ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en Kamers van Koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen wijzigt en bedraagt voor de uitbetalingen (VEK) in 2024 in totaal 11.489 keuro (ESR-code 46.10). De wijzigingen worden besproken bij het structurelement "ISE Financiële hefboven internationalisering Vlaamse economie". Het bedrag van de vastleggingen (VAK) daalt naar 10.644 keuro.

De andere inkomsten van FIT (ESR-codes 2, 16, 38, 59 en 7) zijn eerder beperkt en sporadisch.

## *Uitgaven*

Aan de uitgavenzijde dalen de loongerelateerde uitgaven (ESR-code 11) van 34.723 keuro bij BA 2023 naar 34.123 keuro bij BO 2024. Dit is het gevolg van het wegvallen van de middelen voorzien in het kader van de Brexit (BAR of Europees Brexit Adjustment Reserve). Voor het verderzetten van de vertegenwoordiging van FIT Edinburgh als volwaardig FIT-kantoor is 250 Keur aan loongerelateerde middelen voorzien om verder bedrijven bij te staan bij hun internationaliseringsactiviteiten op het VK en directe buitenlandse investeringen aan te trekken. Anderzijds dalen de uitgaven ook door de gevraagde efficiëntieverhogingen. Het grootste deel van deze loongerelateerde uitgaven houdt verband met het buitenlands netwerk (o.a. Vlaamse economische vertegenwoordigers, de technologieattachés en lokaal ondersteunend personeel) en met het binnenlands netwerk (adviseurs internationaal ondernemen).

De gebudgetteerde werkingskosten (ESR-code 12) dalen van 34.477 keuro bij BA 2023 naar 23.036 keuro in 2024 (BO), oftewel min 11.441 keuro. Dit is vnl. het gevolg van het wegvallen vanaf 2024 van de middelen voorzien in het kader van de Brexit. Voor de deelname van Vlaanderen aan de Wereldtentoonstelling 2025 in Osaka (Kansai – Japan) ontvangt FIT 1.500 Keuro in 2024, deze worden rechtstreeks doorgestort aan BelExpo. Verder is er 50 Keur aan extra werkingsmiddelen voorzien om de vertegenwoordiging van FIT in Edinburgh te bewerkstelligen. De werkingskosten worden in belangrijke mate bepaald door de kosten van het buitenlands netwerk van FIT (zoals huurgelden, operationele kosten, enz.), door de uitgaven voor het actieprogramma voor Vlaamse bedrijven (internationale beurzen, groepszakenreizen, seminars,...) en voor het aantrekken van buitenlandse investeringen. FIT zal in 2024 blijven inzetten op deze twee laatste kerntaken.

De kosten voor het betalingsverkeer en andere rentes (ESR-code 21) dalen in 2024 (BO) ten opzichte van BA2023 met 2 keuro van 15 keuro naar 13 keuro. Ten gevolge de specifieke vestigingsvoorwaarden in Australië voorziet FIT 240 keuro voor de werking van een plaatselijk kantoor (ESR-code 35.60).

De voorziene uitgaven voor investeringen (IT, software, rollend materiaal,...) dalen t.o.v. BA 2023, nl. 131 keuro naar 125 Keuro in 2024 (BO). Dit is eveneens het gevolg van een herkwalificatie van bepaalde uitgaven als werkingsmiddelen (ESR 12).

De subsidies aan bedrijven, ondernemersorganisaties, clusters en Kamers van Koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen wijzigen t.o.v. 2023 (ESR-code 31 – zie ook hoger voor toelichting).

De uitgavenzijde van FIT is sterk afhankelijk van wisselkoersschommelingen. Terwijl de inkomsten voor bijna 99% in euro gerealiseerd worden, doet FIT uitgaven in ongeveer 50 verschillende munten voor ongeveer 20% van de uitgaven.

## **2. ISE FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE**

### **1.1 Strategische en operationele doelstellingen op het niveau van het inhoudelijk structurelement**

SD 1: Internationalisering van de Vlaamse economie ondersteunen met financiële hefboomen



## *OD 1.1.: Bedrijven aanzetten tot het aanboren van nieuwe markten*

### *Financiële stimuli*

In september 2021 lanceerde FIT het vernieuwend concept van het **Starterspakket Internationalisering** voor beginnende exporteurs (new-to-fit). Dit instrument koppelt financiële steun aan een begeleiding en coaching door FIT.

In volle COVID-19 crisis was dit een schot in de roos. FIT zal dit succesvolle project verderzetten met de focus op jonge, innovatieve en startende exporteurs, al zullen er in de toekomst misschien nieuwe accenten aan toegevoegd worden.

Het budget voor **financiële stimuli** dat bedrijven, inzonderheid KMO's, aanzet om opportuniteiten in nieuwe markten te zoeken, blijft beschikbaar. Prospecteren in het buitenland en exporteren kost geld, en de subsidies verlagen die financiële drempel. Binnen deze subsidie is er een vlot toegankelijk generiek luik met 4 drempelverlagende steuntypes, en een luik 'internationaal maatwerk' om flexibel en vraaggericht te kunnen inspelen op projecten van ondernemingen en andere doelgroepen. Dit subsidie-instrument is veruit het meest bevroegde steunsysteem van FIT omwille van de laagdrempeligheid, de flexibiliteit en de grote doelgroep van exporterende Vlaamse kmo's, ondernemersorganisaties en gemengde kamers van koophandel die hierop geregeld een beroep doen. In 2024 staat een diepgaande evaluatie ingepland van alle steun-instrumenten die onder de bevoegdheid van FIT ressorteren.

### *OD 1.2.: Creëren van capaciteit bij ondernemersorganisaties voor internationalisering*

In het voorjaar van 2021 is een tweede oproep voor structurele partnerschappen met FIT voor 5 jaar (2022-2026) gelanceerd. **Ondernemersorganisaties, gemengde kamers van koophandel, samenwerkingsverbanden en speerpuntclusters** kwamen in aanmerking voor een structurele financiering van een partnerschap.

De activiteiten die binnen de partnerschappen vallen zijn gericht op Vlaamse ondernemers om internationaal ondernemen te bevorderen of op buitenlandse ondernemingen om nieuwe investeringen naar Vlaanderen te halen of investeringen in Vlaanderen te behouden. Het doel van deze partnerschappen is om een langdurige samenwerking aan te gaan voor de uitvoering van de doelstellingen uit Vlaanderen Versnelt! en om activiteiten die complementair zijn aan de werking van FIT te kunnen ondersteunen met het oog op schaalvergroting, kennisopbouw en gezamenlijke trajecten.

Aan deze partnerschappen is een 50/50 financiering gebonden die ingezet kan worden voor menskracht. Hierdoor **vergroot de capaciteit** bij de partners voor internationalisering.

Het mechanisme werkt een hechte samenwerking in de hand, waarin de expertise van FIT en van elk van zijn partners samengelegd wordt en zorgt voor meerwaarde. Daarom ook de keuze voor een 50/50 financiering omdat die 100% invulling geeft aan de principes van efficiënte partnerschappen, gedeelde verantwoordelijkheid en een wederzijds gelijkwaardig engagement. (zie 1.4.2).

De partnerschappen zijn gericht op een strategische samenwerking en zijn ondertussen een excellente voedingsbodem geweest voor meer **synergie**.

Op 25 november 2021 werden de **nieuwe partnerschappen voor een periode van 5 jaar** ondertekend, en ik wil deze samenwerking dan ook ten volle verder ondersteunen. De steunovereenkomsten met de structurele partners kunnen jaarlijks geëvalueerd en aangepast worden met geactualiseerde initiatieven en doelstellingen.

## 1.2 Budgettair kader voor het begrotingsjaar

### FINANCIËLE HEFBOMEN INTERNATIONALISERING VLAAMSE ECONOMIE, MVG excl. DAB

(duizend euro)

	VAK			VEK		
	BA 2023	evolutie	BO 2024	BA 2023	evolutie	BO 2024
<b>ESR-uitgaven</b> (werking en toelagen (WT), lonen (LO), provisies (PR))	0	0	0	0	0	0
<b>Toelagen</b> (interne stromen (IS))	18.844	-8.200	10.644	19.689	-8.200	11.489
<b>Overige</b> (leningen (LE), participaties (PA); geen ESR-impact)	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>18.844</b>	<b>-8.200</b>	<b>10.644</b>	<b>19.689</b>	<b>-8.200</b>	<b>11.489</b>
<b>Aanwending VAK-ruiter</b>						

#### Inhoudelijke toelichting evolutie:

Het ISE financiële hefbomen internationalisering Vlaamse economie omvat de subsidiestoelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen. Deze toelage daalt in totaal met 8.200 keuro in zowel VAK als VEK. Deze daling betreft de bijstelling in het kader van het 'Brexit Adjustment Reserve'.

1.2.1. Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

*Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken*

#### Uitgavenartikelen

##### SA0-1SPA5UY-IS – VLAAMS AGENTSCHAP VOOR INTERNATIONAAL ONDERNEMEN

#### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit begrotingsartikel geeft de voorwaardelijke toelage aan het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen.

Deze toelage is bestemd ter ondersteuning van de activiteiten van ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en kamers van koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen door ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en gemengde kamers van koophandel; voor subsidies voor Vlaamse uitrustingsgoederen met het oog op de exportbevordering en ter ondersteuning van de activiteiten van bedrijfsgroeperingen, clusters en kamers van koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BA 2023</b>	<b>18.844</b>	<b>19.689</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	-8.200	-8.200
<b>BO 2024</b>	<b>10.644</b>	<b>11.489</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting Kredietevolutie:**

<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Terugdraai BAR-middelen	-8.200	-8.200	Afloop Brexitsubsidies
<b>TOTAAL</b>	<b>-8.200</b>	<b>-8.200</b>	

Zie hieronder.

## 1.2.4. Overige entiteiten onder toezicht

*Entiteit: Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen*

*Algemene omschrijving*

Voor de algemene omschrijving van de doelstellingen van het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen bij ISE internationale economische belangenbehartiging en vertegenwoordiging.

*Omschrijving ISE*

FIT is bevoegd voor het toekennen van volgende subsidies:

- a. ter ondersteuning van de activiteiten van ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en kamers van koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen door ondernemingen, ondernemersorganisaties, clusters en gemengde kamers van koophandel (Financiële Stimuli);
- b. subsidies voor Vlaamse uitrustingsgoederen met het oog op de exportbevordering (uitdovend);
- c. ter ondersteuning van de activiteiten van ondernemersorganisaties, clusters en kamers van koophandel die bijdragen tot de bevordering van het internationaal ondernemen (structurele partners).

<b>Ontvangsten</b>	<b>BA2023</b>	<b>BO2024</b>
Subsidietoelage FIT (SA0-1SPA5UY-IS)	19.689	11.489
	<b>19.689</b>	<b>11.489</b>

Het budget voor **financiële stimuli**, dat bedrijven aanzet om opportuniteiten in nieuwe exportmarkten te zoeken, blijft beschikbaar. Prospecteren in het buitenland kost geld, en de subsidies verlagen die financiële drempel. Uit de FIT- tevredenheidsenquêtes is al meermaals gebleken dat de subsidies van wezenlijk belang zijn voor hun internationale projecten, niet alleen bij de gevestigde waarden uit ons exporteurslandschap, maar zeker ook bij de categorie startende exporteurs. Binnen dit steuninstrument is er een vlot toegankelijk generiek luik met 4 drempelverlagende steuntypes, en een luik 'internationaal maatwerk' om flexibel en vraaggericht te kunnen inspelen op projecten van ondernemingen en andere doelgroepen in groei landen en opkomende economieën. Deze subsidie is veruit het meest bevroegde steunsysteem van FIT omwille van de laagdrempeligheid, de flexibiliteit en de grote doelgroep van exporterende Vlaamse kmo's, ondernemersorganisaties en gemengde kamers van koophandel die hierop geregeld een beroep doen. Het basissubsidiebesluit dateert reeds uit 2016, en hoewel er de voorbije jaren reeds werd bijgestuurd, zal er in 2024 een diepgaande analyse gebeuren van de steuninstrumenten die onder de bevoegdheid van FIT ressorteren.

In september 2020 lanceerde FIT het vernieuwend concept van het **Starterspakket Internationalisering** voor beginnende exporteurs (new-to-fit). Dit koppelt financiële steun aan een begeleiding en coaching door FIT.

In volle COVID-19 crisis was dit een schot in de roos. In 2024 zal FIT dit succesvolle project verderzetten met de focus op jonge, innovatieve en startende exporteurs, al is het niet onmogelijk dat er nieuwe accenten zullen worden gelegd.

In het voorjaar van 2021 is een tweede oproep voor structurele partnerschappen met FIT voor 5 jaar (2022-2026) gelanceerd. **Ondernemersorganisaties, gemengde kamers van koophandel, samenwerkingsverbanden en speerpuntclusters** kwamen in aanmerking voor een structurele financiering van een partnerschap.

De activiteiten die binnen de partnerschappen vallen zijn gericht op Vlaamse ondernemers om internationaal ondernemen te bevorderen of op buitenlandse ondernemingen om nieuwe investeringen naar Vlaanderen te halen of investeringen in Vlaanderen te behouden. Het doel van deze partnerschappen is om een langdurige samenwerking aan te gaan voor de uitvoering van de doelstellingen uit Vlaanderen Versnelt! en om activiteiten die complementair zijn aan de werking van FIT te kunnen ondersteunen met het oog op schaalvergroting, kennisopbouw en gezamenlijke trajecten.

Aan deze partnerschappen is een 50/50 financiering gebonden die ingezet kan worden voor menskracht. Hierdoor vergroot de capaciteit bij de partners voor internationalisering.

Het mechanisme werkt een hechte samenwerking in de hand, waarin de expertise van FIT en van elk van zijn partners samengelegd wordt en zorgt voor meerwaarde. Daarom ook de keuze voor een 50/50 financiering omdat die 100% invulling geeft aan de principes van efficiënte partnerschappen, gedeelde verantwoordelijkheid en een wederzijds gelijkwaardig engagement.

De partnerschappen zijn gericht op een strategische samenwerking, wat in het kader van Brexit, Relance en onze ambitie om Vlaamse Technologie wereldwijd uit te dragen, zowaar nog meer aangewezen is. De partnerschappen zijn ondertussen een excellente voedingsbodem geweest voor meer synergie, meer 'shared vision' en gezamenlijk strategie bepalen. In de nieuwe overeenkomsten zal nog meer op onderlinge samenwerking voor internationalisering ingezet worden. De structurele partnerschappen kunnen jaarlijks geëvalueerd en bijgestuurd worden in functie van nieuwe initiatieven en doelstellingen.

De subsidie voor **Vlaamse uitrustingsgoederen** werd in 2021 beëindigd. Om de verplichtingen uit verleden (VEK) te kunnen voldoen dienen nog de nodige middelen

voorzien te worden maar die kunnen ieder jaar afgebouwd worden aangezien het aantal lopende dossiers systematisch daalt. Wat betreft de verplichtingen uit het verleden die dienen nagekomen te worden, is 2024 het laatste jaar.

## **X. APPARAATSKREDIETEN EN BEGROTINGSPROGRAMMA'S ZONDER BELEIDSVELD**

### **1. Apparaatskredieten**

#### **PROGRAMMA SA – SA0 – DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN**

(duizend euro)

	<b>AO</b>	<b>TO</b>	<b>LO</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
BA 2023	439	550	0	47.169	47.082
Bijstelling BO 2024	-357	0	0	2.735	2.735
<b>BO 2024</b>	<b>82</b>	<b>550</b>	<b>0</b>	<b>49.904</b>	<b>49.817</b>

#### **Inhoudelijke toelichting evolutie:**

De geraamde ontvangsten voor het apparaatsprogramma dalen met 357 keuro. Dit omvat de terugdraai van de BAR-middelen toegekend bij BA 2023 (-378 keuro) en de terugbetaling van de huurwaarborgen door de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen (+21 keuro).

De uitgavenkredieten van het apparaatsprogramma stijgen met 2.735 keuro in VAK en VEK. Deze stijging omvat de volgende kredietbewegingen:

- besparingen (regeerakkoord): -256 keuro;
- index: 913 keuro waarvan 350 keuro voor de toelage aan de SERV en 563 keuro voor lonen DKBUZA;
- compensaties in totaal 2.411 keuro: algemene rotatie van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen in 2024 (400 keuro), aanpassing personeelsplan DKBUZA (500 keuro), compensaties n.a.v. overdracht en personeelsuitbreiding CCVO (666 keuro), terugdraai van de resterende compensatie voor het project Leefbuurten (-53 keuro), compensaties voor FTI Entertainment Tech (648 keuro) en compensatie voor versterking diplomatieke vertegenwoordiging in Rome (+250 keuro);
- bijstellingen in totaal -333 keuro: terugdraai van de BAR-middelen toegekend bij BA 2023 (-378 keuro) en verhoging van de huurwaarborgen n.a.v. de algemene rotatie diplomatieke vertegenwoordigers (45 keuro).

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

*Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken*

Het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken heeft opdrachten met betrekking tot:

- de ondersteuning van het algemeen regeringsbeleid: de werking van de Vlaamse Regering, de institutionele aangelegenheden en de beleidsprocessen; de algemene leiding, coördinatie en coherentiebewaking van de relaties van Vlaanderen met de federale overheid en de andere gemeenschappen en gewesten; de kwaliteit van de regelgeving; het communicatie- en imago-beleid; de coördinatie van het Vlaams openbare statistiekbeleid en van de ontwikkeling, productie en verspreiding van de Vlaamse openbare statistieken en de kwaliteitszorg ervan; de strategische analyse en het beleidsonderzoek; de langetermijnvisie voor Vlaanderen; de vrijwaring van strategische belangen; het bouwmeesterschap; de modaliteiten voor onteigening ten algemene nutte; crisisbeheer;
- de erkenning van rampen en uitbetaling van schadebedragen aan geteisterden;
- de voorbereiding en evaluatie van het beleid van de Vlaamse Regering op het vlak van buitenlandse zaken, toerisme, ontwikkelingssamenwerking en internationaal ondernemen;
- de internationale vertegenwoordiging van de Vlaamse Regering;
- de communicatie over het internationale beleid van de Vlaamse Regering;
- de coördinatie van de Vlaamse positiebepaling en belangenbehartiging in EU- en internationale dossiers;
- de financiering en ondersteuning van projecten, programma's en organisaties ter uitvoering van het Vlaams regeringsbeleid voor zover deze niet is toevertrouwd aan de agentschappen van het beleidsdomein;
- de controle op de internationale handel in strategische en militaire goederen;
- de omzetting en monitoring van de naleving van internationale engagementen en verbintenissen;
- de bewaking van de interne samenhang van het internationaal Vlaams overheidsoptreden.

## Ontvangstenartikelen

### SA0-9SAAZZ-OP – ONTVANGSTEN PARTICIPATIES

#### Korte inhoud begrotingsartikel:

Aan de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen en hun adjuncten wordt een waarborg voorgesloten in verband met de huur van hun woning in het buitenland. Deze huurwaarborg stort het Departement KBUZA aan de vertegenwoordigers na het voorleggen van de ondertekende huurovereenkomst. De huurwaarborg, die onder de vorm van een renteloze lening ter beschikking gesteld wordt, betalen de vertegenwoordigers terug aan het Departement KBUZA door middel van maandelijkse inhoudingen op hun loon en dit op een termijn van maximaal 24 maanden.

#### Kredietevolutie:

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	21	0	0
Bijstellingen BO 2024	21	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:

Voor 2024 worden de terug te betalen huurwaarborgen geraamd op in totaal 42 keuro. Dit bedrag ligt hoger door de algemene rotatie van de diplomatieke vertegenwoordigers in 2024.

### SA0-9SAXAZZ-OW – ONTVANGSTEN WERKING EN TOELAGEN

**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit ontvangstenartikel betreft diverse ontvangsten van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken, zoals rechtsplegingsvergoedingen, terugvorderingen, boetes, verkoop van auto's.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	418	0	0
Bijstellingen BO 2024	-378	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Bij de BA 2023 werd dit artikel bijgesteld met 378 keuro voor de gedane personeelsinzet van DKBUZA in het kader van de opvolging van de Brexit. Deze bijstelling wordt bij de BO 2024 terug in mindering gebracht.

**SA0-9SAXTZZ-OW – ONTVANGSTEN WERKING EN TOELAGEN****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel betreft de ontvangstenzijde van het Fonds Personeelsleden met verlof voor opdracht. Dit artikel spijs het uitgavenartikel SA0-1SAX4ZZ-LO.

Op dit artikel worden de terugvorderingen van wedden en toelagen van gedetacheerde personeelsleden DKBUZA aangerekend.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
	AO	TO	LO
BA 2023	550	0	0
Bijstellingen BO 2024	0	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>550</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

De geraamde ontvangsten voor 2024 blijven ongewijzigd op 550 keuro.

**Uitgavenartikelen****SA0-1SAA2ZY-IS – SOCIAAL ECONOMISCHE RAAD VAN VLAANDEREN****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel geeft de basistoelage aan de SERV.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>10.700</b>	<b>10.700</b>
<i>Index</i>	<i>350</i>	<i>350</i>
<i>Compensaties</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Andere bijstellingen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

<b>BO 2024</b>	<b>11.050</b>	<b>11.050</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Geen bijstellingen bij BO 2024 buiten de indexatie.

Zie ook Overige entiteiten onder toezicht - Entiteit: Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen.

**SA0-1SAX2ZZ-PA – PARTICIPATIES**

**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Ten laste van dit begrotingsartikel wordt aan de diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen en aan de adjunct-diplomatiek vertegenwoordigers van Vlaanderen een waarborg voorgesloten in verband met de huur van hun woning in het buitenland. Deze huurwaarborg, die onder de vorm van een renteloze lening ter beschikking gesteld wordt, betalen de vertegenwoordigers terug door middel van maandelijkse inhoudingen op hun loon en dit op een termijn van maximaal 24 maanden.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>90</b>	<b>90</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	45	45
<b>BO 2024</b>	<b>135</b>	<b>135</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
Andere bijstellingen	VAK	VEK	Toelichting
Huurwaarborgen - rotatie diplomatieke vertegenwoordigers	45	45	Verhoging huurwaarborgen n.a.v. rotatie
<b>TOTAAL</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	

Ingevolge de algemene rotatie van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen in 2024 zullen er meer huurwaarborgen moeten worden uitbetaald. Er wordt geen compensatie voorgesteld omdat het volledige bedrag, weliswaar gespreid over 24 maanden, terugvloeit naar de ontvangsten via SA0-9SAAZZ-OP.

**SA0-1SAA2ZZ-WT – WERKING EN TOELAGEN**

**Korte inhoud begrotingsartikel:**

Op dit begrotingsartikel worden de kredieten ingeschreven voor de buitenlandse zendingen ondernomen door de minister-president van de Vlaamse Regering, de leden van zijn kabinet en derden in zijn opdracht.



**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BA 2023</b>	<b>270</b>	<b>270</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	-3	-3
<b>BO 2024</b>	<b>267</b>	<b>267</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Efficiëntie en kerntaken - besparingen	-3	-3	Besparing apparaat (niet loon) 2024

**SA0-1SAX2ZZ-LO – LONEN****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit loonartikel is bestemd voor de personeelskosten van het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.

**Kredietevolutie:**

	(duizend euro)	
	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
<b>BA 2023</b>	<b>28.361</b>	<b>28.361</b>
<i>Index</i>	563	563
<i>Compensaties</i>	1.893	1.893
<i>Andere bijstellingen</i>	-380	-380
<b>BO 2024</b>	<b>30.437</b>	<b>30.437</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

	(duizend euro)		
<b>Compensaties</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Van QB0-1QCE2ND-WT	375	375	personeelsuitbreiding 4 VTE CCVO loonkost
Van SG0-1SAC2ZZ-LO	248	248	overdracht werkelijke budgetlast 2 pln CCVO
Van QB0-1QCE2ND-WT	500	500	aanpassing personeelsplan DKBUZA
Naar SJ0-1SMC2HA-WT	-53	-53	terugdraai compensatie voor project Leefbuurten
Van FB0-1FGD5BA-WT	573	573	loonkosten FTI Entertainment Tech
Van QB0-1QCE2OX-IS	229	229	versterking diplomatieke vertegenwoordiging in Rome
Van QB0-1QCE2ND-WT	21	21	versterking diplomatieke vertegenwoordiging in Rome
<b>TOTAAL</b>	<b>1.893</b>	<b>1.893</b>	

(duizend euro)

<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Efficiëntie en kerntaken – besparingen	-180	-180	Personeelsbesparing 2024
Terugdraai BAR-middelen	-200	-200	Personeelsinzet Brexit
<b>TOTAAL</b>	<b>-380</b>	<b>-380</b>	

Compensaties voor loonkosten CCVO:

In uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 22 september 2023 met betrekking tot het Crisiscentrum Vlaamse overheid (CCVO) – mandaat, rollen, werking en personeelssamenstelling en goedkeuring van de overdracht van het CCVO van het Agentschap Overheidspersoneel naar het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (VR 2023 2209 DOC.1208/1TER) zijn er volgende compensaties naar dit loonartikel:

- voor de overdracht van 2 personeelsleden van AgO naar DKBUZA wordt er 248 keuro VAK en VEK gecompenseerd van SG0-1SAC2ZZ-LO;
- voor de personeelsuitbreiding van CCVO met 4 VTE wordt er 375 keuro VAK en VEK gecompenseerd van QB0-1QCE2ND-WT.

Compensatie voor loonkosten personeelsplan DKBUZA:

Er wordt 500 keuro VAK en VEK gecompenseerd van QB0-1QCE2ND-WT in het kader van de aanpassing van het personeelsplan DKBUZA in uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 14 juli 2023 (VR 2023 1407 DOC.1074/1).

Terugdraai compensatie voor project Leefbuurten:

Er wordt 53 keuro VAK en VEK teruggezet naar SJ0-1SMC2HA-WT in het kader van het project Leefbuurten dat ABB cofinanciert. Er werd bij de BA 2021 38 keuro en bij BO 2022 37 keuro gecompenseerd van SJ0-1SMC2HA-WT naar onderhavig loonartikel (in totaal 75 keuro). Bij BO 2023 werd 22 keuro teruggezet en bij BO 2024 volgt het saldobedrag van 53 keuro.

Compensatie voor loonkosten FTI Entertainment Tech:

Er wordt 573 keuro VAK en VEK gecompenseerd van FB0-1FGD5BA-WT voor de loonkosten m.b.t. FTI Entertainment Tech in uitvoering van de beslissing Vlaamse Regering van 16 juni 2023: Verankering van de event-entertainmentsector in Vlaanderen gekoppeld aan een reconversie van de Rupelregio (VR 2023 1606 DOC.0753/1). Deze compensatie omvat de loonkosten 2024 t.b.v. 459 keuro en de geprefinancierde loonkosten 2023 t.b.v. 157 keuro.

Versterking diplomatieke vertegenwoordiging in Rome:

Voor de versterking van de diplomatieke vertegenwoordiging in Rome worden extra middelen ten belope van 250 keuro voorzien via compensaties van 229 keuro van QB0-1QCE2OX-IS en 21 keuro van QB0-1QCE2ND-WT.

Terugdraai BAR-middelen:

Bij de BA 2023 werd op dit loonartikel 200 keuro bijgesteld voor de gedane personeelsinzet van DKBUZA in het kader van de opvolging van de Brexit. Deze BAR-middelen worden bij de BO 2024 terug in mindering gebracht.

## **SA0-1SAX4ZZ-LO – LONEN**

### **Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit begrotingsartikel geeft de uitgavenzijde van het Fonds Personeelsleden met verlof voor opdracht van het departement. De spijziging van dit artikel verloopt via het ontvangstenartikel SA0-9SAXTZZ-OW.

De kredieten zijn bestemd voor de personeelskosten van gedetacheerde personeelsleden of hun vervangers.

**Kredietevolutie:**

(duizend euro)

	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>550</b>	<b>550</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	0	0
<b>BO 2024</b>	<b>550</b>	<b>550</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

Geen bijstellingen bij BO 2024.

**SA0-1SAX2ZZ-WT – WERKING EN TOELAGEN****Korte inhoud begrotingsartikel:**

Dit werkingsartikel omvat ICT en algemene werkingskredieten van het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.

De kredieten worden ook ingezet voor werkingsuitgaven m.b.t.:

- overheidsbrede ICT-toepassingen, o.a. Vlaamse Codex, Kaleidos, Taaladvies, Bibliotheekstelsysteem Bibis, Bestelloket, statistisch datawarehouse VSA, ...;
- diplomatieke Vertegenwoordigingen van Vlaanderen: kantoorkosten, representatiekosten, vergoedingen/tussenkomsten in verband met onder meer, dienstreizen, schoolkosten, verhuiskosten en privé-huisvesting;
- het programma Diplomatieke Academie;
- investeringen voor het ontvangstencentrum van de Vlaamse Regering, het Errerahuis.

**Kredietevolutie:**

(duizend euro)

	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>7.158</b>	<b>7.071</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	518	518
<i>Andere bijstellingen</i>	-251	-251
<b>BO 2024</b>	<b>7.425</b>	<b>7.338</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

(duizend euro)

Compensaties	VAK	VEK	Toelichting
Van HB0-1HCA2DB-WT	400	400	rotatie diplomatiek netwerk
Van QB0-1QCE2ND-WT	25	25	personeelsuitbreiding 4 VTE CCVO rugzakjes
Van SG0-1SAC2ZZ-WT	18	18	overdracht 2 pln CCVO rugzakjes
Van FB0-1FGD5BA-WT	75	75	compensatie diverse werkingskosten FTI Entertainment Tech

<b>TOTAAL</b>	<b>518</b>	<b>518</b>	
---------------	------------	------------	--

<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Terugdraai BAR-middelen BA 2023	-178	-178	personeelsinzet Brexit
Efficiëntie en kerntaken – besparingen	-73	-73	besparing apparaat (niet loon)
<b>TOTAAL</b>	<b>-251</b>	<b>-251</b>	

Compensatie rotatie diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen:

In 2024 is er een algemene rotatie van de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen. Deze rotatie brengt aanzienlijk extra kosten mee, o.a. verhuis- en reiskosten. Ter financiering van deze extra-kosten wordt éénmalig 400 keuro vanuit HB0-1HCA2DB-WT gecompenseerd.

Compensaties Crisiscentrum Vlaamse overheid:

Voor het Crisiscentrum Vlaamse overheid (CCVO) zijn er in uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 22 september 2023 (VR 2023 2209 DOC.1208/1TER) volgende compensaties m.b.t. werkingskosten (rugzakjes):

- voor de overdracht van 2 personeelsleden van AgO wordt er 18 keuro VAK en VEK gecompenseerd van SG0-1SAC2ZZ-LO (waarvan 7 keuro éénmalig);
- voor de personeelsuitbreiding van CCVO met 4 VTE wordt er 25 keuro VAK en VEK recurrent gecompenseerd van QB0-1QCE2ND-WT.

Compensatie diverse werkingskosten FTI Entertainment Tech:

Er wordt 75 keuro VAK en VEK gecompenseerd van FB0-1FGD5BA-WT voor diverse werkingskosten van het projectteam FTI Entertainment Tech waarvan 25 keuro voor prefinanciering 2023 en 50 keuro voor 2024 in uitvoering van de beslissing Vlaamse Regering van 16 juni 2023 over Flanders Technology and Innovation: Verankering van de event-entertainmentsector in Vlaanderen gekoppeld aan een reconversie van de Rupelregio (VR 2023 1606 DOC.0753/1).

Bijstelling terugname BAR-middelen:

Bij de BA 2023 werd op dit werkingsartikel 178 keuro bijgesteld voor de gedane personeelsinzet van DKBUZA in het kader van de opvolging van de Brexit. Deze BAR-middelen worden bij de BO 2024 terug in mindering gebracht.

Overige entiteiten onder toezicht

*Entiteit: Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen*

De SERV is het orgaan waarbinnen het sociaal-economische overleg plaatsvindt tussen de representatieve organisaties van de werknemers, de werkgevers, de middenstand en de landbouw.

### **1. Overleg sociaal-economische materie**

De SERV is het overlegorgaan van de Vlaamse werkgevers- en werknemersorganisaties. Daarnaast functioneert de SERV als strategische adviesraad (SAR) voor materies die nauw verband houden met het sociaal-economisch overleg:

- werk en sociale economie
- economie (binnen het Beleidsdomein Economie, Wetenschappen en Innovatie)
- energie (binnen het Beleidsdomein Leefmilieu, Natuur en Energie; het gaat om een gedeelde bevoegdheid met de Minaraad)

- algemeen overheidsbeleid (binnen het Beleidsdomein Kanselarij en Bestuur).

Dat houdt in dat de SERV voor deze materies uit eigen beweging of op verzoek het overleg organiseert en rapporten en beleidsadviezen uitbrengt.

Daarnaast is de advisering over het begrotingsbeleid van de Vlaamse overheid een expliciete decretale opdracht van de SERV.

Vanuit zijn overlegfunctie is de SERV er bovendien toe gehouden de overige beleidsdomeinen met bijzondere aandacht voor de sociaal-economische dimensie op te volgen en het sociaal-economisch overleg erover te organiseren. De SERV is dus actief op andere sociaal-economisch relevante domeinen zoals milieu, onderwijs en ruimtelijke ordening.

Tot slot verzorgt de SERV in het kader van zijn overlegfunctie het secretariaat van het Vlaams Economisch Sociaal Overlegcomité (VESOC). Dat is het driedelige overleg tussen de Vlaamse Regering, vakbonden en werkgevers.

Bijkomende opdrachten op sociaal-economisch vlak die de SERV heeft toegewezen gekregen vanuit de Vlaamse Regering en die vastgelegd zijn in het SERV-decreet:

- De Stichting-Innovatie & Arbeid maakt deel uit van de SERV en voert onderzoek uit in opdracht van en voor de Vlaamse sociale partners. De Stichting Innovatie & Arbeid werkt rond drie thematische clusters: arbeidsmarkt en innovatie in ondernemingen en organisaties, werkbaar werk en langere loopbanen en ondernemerschap, economie en innovatiebeleid.
- De Commissie Diversiteit behandelt de evenredige vertegenwoordiging van kansengroepen in het sociaal-economische leven. De sociale partners formuleren er samen met het Gebruikersoverleg Handicap en Arbeid en het Minderhedenforum adviezen over evenredige arbeidsdeelname, diversiteit en gelijke behandeling.
- In de Sectorcommissies overleggen en adviseren de sectororganisaties van de werkgevers en de werknemers paritair over thema's die specifiek zijn voor de betrokken sector.
- In de Commissie Sociale Economie vindt overleg plaats over bestaand of toekomstig beleid op het vlak van sociale economie.
- De adviescommissie Economische Migratie volgt en interpreteert de maatschappelijke ontwikkelingen op het vlak van de economische migratie en detecteert daarbij eventuele knelpunten.

## **2. Overleg mobiliteit en infrastructuur**

Binnen de SERV is de Mobiliteitsraad (MORA) actief. De MORA is de strategische adviesraad voor het Beleidsdomein Mobiliteit en Openbare Werken. De werking van de Vlaamse Havencommissie en de Vlaamse Luchthavencommissie is geïntegreerd in de werking van de MORA.

## **3. Overleg landbouw en visserij**

Binnen de SERV is de Strategische Adviesraad voor Landbouw en Visserij (SALV) actief. De SALV adviseert de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement over landbouw en visserij in de brede zin van het woord. De adviezen, zoals vastgesteld door de belanghebbenden vertegenwoordigd in de SALV, passen in een gedragen politieke besluitvorming.

#### 4. Overleg welzijns-, gezondheids- en gezinsbeleid

Binnen de SERV is de Vlaamse Raad voor Welzijn, Volksgezondheid en Gezin (Vlaamse Raad WVG) actief. De Vlaamse Raad WVG brengt de partners uit het beleidsdomein WVG, de sociale partners en onafhankelijke deskundigen samen om adviezen te geven en akkoorden te sluiten.

#### 5. Werking intersectorale adviseurs

Sinds 2021 is binnen de SERV de werking van de intersectorale adviseurs actief. Ongeveer 40 sectorfondsen werken samen rond thema's als non-discriminatie en inclusie, levenslang leren en competenties, werkbaar werk en jobmobiliteit. Drie intersectorale adviseurs ondersteunen de samenwerkingsinitiatieven via maatwerk en een projectmatige aanpak.

#### BO 2024 – Ontvangsten

<b>Ontvangsten SERV</b>	<b>BA 2023</b>	<b>BO 2024</b>
Eigen ontvangsten	0	0
Betoelaging SERV vanuit DKBUZA (SA0-1SAA2ZY-IS)	10.700	11.050
Betoelaging SERV vanuit DWSE (JB0-1JDB2AY-IS)	546	261
Betoelaging Vlaamse Raad WVG (GB0-1GCF2BW-IS)	0	0
<b>Totaal</b>	<b>11.246</b>	<b>11.311</b>

De opdrachten die de SERV heeft toegewezen gekregen en die vastgelegd zijn in het SERV-decreet worden uitgevoerd met middelen van de Vlaamse overheid via een geïntegreerde toelage aan de SERV.

Voor de SERV wordt er een toelage vooropgesteld van 11.050 keuro, rekening houdend met de indexatie van 350 keuro.

De éénmalige middelen 2023 (via WSE) zullen niet meer worden toegekend in 2024, m.n. de extra toelage ontvangen voor de uitvoering van de Werkbaarheidsmonitor (255 keuro), voor het event werkbaar werk (23 keuro) en voor het gebruikersonderzoek van de website werkbaar werk (7 keuro). Het gaat in totaal over een bedrag van 285 keuro dat in 2024 niet meer zal worden toegekend.

In het kader van de nieuwe generaties sectorconvenants worden sinds 2021 drie intersectorale adviseurs bij de SERV aangesteld. Hiervoor ontvangt de SERV een aparte toelage (261 keuro). Er wordt nog bekeken of de intersectorale werking de komende jaren kan worden verdergezet - hetgeen door de SERV positief wordt geadviseerd - en welk budget zal worden toegekend om de werking te continueren.

#### BO 2024 – Uitgaven

In het kader van de BO 2024 begroot de SERV in grote lijnen dezelfde uitgaven als in 2023. Hierbij wordt rekening gehouden met de vooropgestelde instructies. De vaste uitgaven van de SERV zijn huisvestings- en personeelskosten (90 %). De overige 10% wordt voorzien voor werking, voornamelijk verzekeringen, kantoorkosten, presentiegelden, IT, .... Het grote verschil met de begroting 2023 is een andere samenstelling van de toelage: in 2023 werd voor 285 keuro aan eenmalige middelen voorzien, die integraal werden besteed aan

werkingskosten (de werkbaarheidsmonitor en de werking werkbaar werk). Verder is er in 2024 sprake van een daling van de huurprijs door een clause van desindexering – van toepassing vanaf 1 april 2024 - die in het huurcontract van het kantoorgebouw werd opgenomen.

## 2. Thema-overschrijdend

### PROGRAMMA SB – SA0 – DEPARTEMENT KANSELARIJ EN BUITENLANDSE ZAKEN

(duizend euro)

	AO	TO	LO	VAK	VEK
BA 2023	0	0	0	17.391	12.926
Bijstelling BO 2024	0	0	0	-10.282	-1.352
<b>BO 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.109</b>	<b>11.574</b>

#### Inhoudelijke toelichting evolutie:

De provisiecredieten voor het Europees voorzitterschap bedragen in totaal 25 miljoen euro. Rekening houdend met de ingeschreven kredieten voor 2022 en 2023 geeft dit voor 2024 een bijstelling van -10.282 keuro in VAK en -1.352 keuro in VEK.

Departement en IVA's zonder rechtspersoonlijkheid (excl. DAB's)

*Entiteit: Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken*

#### Uitgavenartikelen

##### SA0-1SBA2AA-PR – PROVISIE EUROPEES VOORZITTERSCHAP 2024

#### Korte inhoud begrotingsartikel:

Dit is het centraal provisieartikel in het kader van het Europees Voorzitterschap in de eerste helft van 2024. Vanuit dit begrotingsartikel worden de kredieten herverdeeld naar de passende begrotingsartikelen bij de betrokken entiteiten voor de financiering van hun kosten in het kader van dit voorzitterschap, zoals voor extra-personeel, evenementen, communicatie, culturele omkadering, relatiegeschenken, vorming, vergadermateriaal, vertalingen website en diverse kosten.

#### Kredietevolutie:

(duizend euro)

	VAK	VEK
<b>BA 2023</b>	<b>17.391</b>	<b>12.926</b>
<i>Index</i>	0	0
<i>Compensaties</i>	0	0
<i>Andere bijstellingen</i>	-10.282	-1.352
<b>BO 2024</b>	<b>7.109</b>	<b>11.574</b>
Aanwending VAK-ruiter		

**Inhoudelijke toelichting kredietevolutie:**

(duizend euro)

<b>Andere bijstellingen</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>	<b>Toelichting</b>
Terugdraaien RA: andere - organisatie Europees voorzitterschap	-10.282	-1.352	Bijstelling enveloppe EU- voorzitterschap 2024
<b>TOTAAL</b>	<b>-10.282</b>	<b>-1.352</b>	

De provisie kredieten voor het Europees voorzitterschap bedragen in totaal 25 miljoen euro, zoals bepaald door de Vlaamse Regering op 28 oktober 2022 n.a.v. de goedkeuring van het projectplan voor het Europees voorzitterschap 2024 (VR 2022 2810 DOC.1145/1BIS).

<b>Provisie EUVZP 2024</b>	<b>VAK</b>	<b>VEK</b>
2020	500	500
2021	17.391	12.926
2022	7.109	11.574
<b>Totaal</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>

Rekening houdend met de ingeschreven provisie kredieten voor 2022 en 2023 geeft dit voor 2024 een bijstelling van -10.282 keuro in VAK en -1.352 keuro in VEK.

**VIII. LIJST MET AFKORTINGEN**

ABB	Agentschap voor Binnenlands Bestuur
AO	Algemene Ontvangsten
BBT	Beleids- en Begrotingstoelichting
CERF	United Nations Central Emergency Response Fund
DAB	Dienst met Afzonderlijk Beheer
DAC	Derde Arbeidscircuit
DKBUZA	Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken
DFB	Departement Financiën en Begroting
ESF	Europees Sociaal Fonds
ESR	Europees Stelsel van nationale en regionale Rekeningen
EU	Europese Unie
FIT	Flanders Investment & Trade (Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen)
IAO	Internationale Arbeidsorganisatie
IS	Interne stromen (ESR-aggregaat)
ISE	Inhoudelijk structuurelement
IVA	Intern Verzelfstandigd Agentschap (van de Vlaamse overheid)
LE	Leningen (ESR-aggregaat)
LO	Lonen (ESR-aggregaat)
MVG	Ministerie Vlaamse Gemeenschap
OESO	Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling



OI	Ontvangsten Interne Stroom (ESR-aggregaat)
OL	Ontvangsten Leningen (ESR-aggregaat)
OP	Ontvangsten Participaties (ESR-aggregaat)
OW	Ontvangsten Werking en Toelagen (ESR-aggregaat)
PA	Participaties (ESR-aggregaat)
PMV	Participatiemaatschappij Vlaanderen
PR	Provisies (ESR-aggregaat)
RVE	Raad van Europa
SANBI	South African National Biodiversity Institute
SDG	Sustainable Development Goals
S-DWH	Statistisch datawarehouse
TO	Toegewezen ontvangsten
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
VAK	Gesplitst vastleggingskrediet
VCO	Vlaamse Codex Overheidsfinanciën
VEK	Gesplitst vereffeningskrediet
Verso	Vereniging voor Social Profit Ondernemingen
VITO	Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek
VLEVA	Vlaams-Europees Verbindingsagentschap
Voka	Vlaams netwerk van ondernemingen
VUC	Vlaamse Unesco Commissie
VVOB	Vlaamse Vereniging voor Ontwikkeling en technische Bijstand
WFP	United Nations World Food Programme
WSE	Werk en Sociale Economie
WT	Werk en Toelagen (ESR-aggregaat)