

# MEDEDELING AAN DE VLAAMSE REGERING

**Betreft: Bekendmaking Studie over het in de praktijk brengen van de PPS-principes**

*Bijlage 1 // Studie*

## 1. SITUERING

Naar aanleiding van het VBOC van 24 maart 2022 merkte de Vlaamse bouwsector op dat bij verschillende opdrachten bij uiteenlopende opdrachtgevers - van zowel het Vlaamse Gewest als van lokale besturen - nog zaken vastgesteld worden die in de context van de principes van het PPS-charter (VR 2019 0103 DOC.0246/2) geoptimaliseerd zouden kunnen worden.

Hierbij gaat het veelal over situaties die een hogere transactiekost en/of opportuiniteitskost voor private aanbieders met zich mee brengen. Concrete elementen die werden aangehaald zijn: trage administratieve doorloopprocessen, incomplete aanbestedingsdossiers, onzekerheden en onbekenden die het risicoprofiel verhogen, etc.

Als Vlaamse overheid hechten we een groot belang aan het blijven professionaliseren en verbeteren van onze PPS-praktijk. Het PPS-Charter blijft daarbij een belangrijke leidraad.

Dit neemt niet weg dat er bij Vlaamse DBFM-opdrachten kan worden ingezet op de optimalisering van de transactiekosten rekening houdende met (inter)nationale beste praktijken bij PPS-opdrachten, zonder dat dit afbreuk doet aan de kwaliteit van biedingen en zonder in te boeten aan het sturend vermogen van de aanbestedende overheden.

Het moet hierbij gaan om optimalisaties voor zowel de publieke als private actoren waarbij de focus ligt op de transactiekosten in functie van de inzet van mensen en middelen om tot contractsluiting te komen, zonder de kosten uit het oog te verliezen die gepaard gaan met het beheer en management van het contract tijdens de uitvoering en het dragen van bijkomende risico's.

Het zo efficiënt mogelijk maken van het aanbestedingsproces, is in het belang van zowel de aanbestedende overheden als de (kandidaat-)opdrachtnemers. Efficiëntie houdt ook in dat kandidaat-opdrachtnemers voldoende inzicht hebben in de projectproblematiek en de opdrachtgever voldoende garanties krijgt dat de opdracht succesvol kan afgerond worden.

## 2. STUDIE

Als Vlaamse overheid staan we open om lessen te trekken uit zowel eigen ervaringen, als uit ervaringen uit de sector. Op 1 juli 2022 werd meegedeeld dat hiervoor een studie zou worden opgestart met het doel te onderzoeken hoe het aanbestedingstraject voor PPS-projecten verder zou kunnen worden geoptimaliseerd (VR 2022 0107 MED.0238/1BIS).

Het Departement Financiën en Begroting is de opdrachtgever van deze studie en stond in voor de administratieve opvolging ervan. Dit alles kadert in de rol van het Departement Financiën en Begroting als ondersteuningsentiteit in de uitvoering van het decreet grote projecten en programma's van 13 maart 2019 (Cfr. artikel 7 van datzelfde decreet).

De studie heeft geen dwingend karakter ten aanzien van de aanbestedende entiteiten. Projectspecifieke of contextgebonden elementen kunnen ervoor zorgen dat bij de uitwerking en uiteindelijke uitvoering van een project soms keuzes moeten gemaakt worden.

Om de gedragenheid en de objectiviteit van de studie te vergroten werd gewerkt met een gemengde klankbordgroep met zowel een ambtelijke vertegenwoordiging van de Vlaamse overheid als een vertegenwoordiging van de bouwsector.

Door deze betrokkenheid werd getracht het wederzijds begrip ten aanzien van elkaars positie in complexe aanbestedingsprocessen te vergroten. Het doel van de studie was te komen tot gedragen praktijken met het oog op 'best for project'.

## 3. PUBLICATIE

De studie met als titel 'Samenwerkingsstrategieën voor succesvolle Publiek-Private Samenwerking. *Leidraad voor het optimaliseren van transactiekosten bij PPS*' (zie bijlage 1) zal worden gepubliceerd op [fin.vlaanderen](http://fin.vlaanderen).

De Vlaamse minister van Financiën en Begroting, Wonen en Onroerend Erfgoed,  
Matthias DIEPENDAELE