

van de vluchtelingen te maximaliseren worden capaciteitsopbouw en instroom in Vlaanderen gekanaliseerd volgens principes:

1. het spreiden van de vluchtelingen over het grondgebied;
2. het respecteren van de draagkracht en het sociale weefsel van dorpen en steden
3. het organiseren van collectieve huisvesting (in functie van bundeling van inzet en efficiëntiewinst)
4. het integreren van huisvesting en de dienstverlening die verstrekt wordt vanuit de diverse beleidssectoren (onderwijs, integratie, werk, welzijn,...).

Een dergelijke aanpak gericht op spreiding, draagkracht, collectiviteit én integrale benadering van huisvesting en dienstverlening is eveneens vanuit het oogpunt van de vluchteling cruciaal. Het verzekert niet enkel de continuïteit op de diverse levensvlakken, maar biedt psychologische verbondenheid (nabijheid van lotgenoten), mentale veiligheid en rust. Om het dienstverleningsaanbod uit te bouwen zal ook volop medewerking gevraagd worden van de Oekraïense tijdelijk ontheemden (leerkrachten, onthaal, catering,...), naast het inzetten van het eigen vrijwilligersplatform van de Vlaamse Overheid.

Om aan het principe van spreiding en draagkracht tegemoet te komen, wordt gewerkt met een richtcijfer voor elke gemeente dat rekening houdt met het aantal inwoners. Algemeen wordt vertrokken van een basiswaarde. De basiswaarde is de verhouding van het aantal mogelijk te verwachten vluchtelingen (120.000) op het aantal Vlamingen (6.500.000), wat resulteert in een vaste verhouding van 0,02 vluchtelingen per inwoner. De basiswaarde vermenigvuldigd met het aantal inwoners van de gemeente resulteert in het richtcijfer voor de betrokken gemeente. Het richtcijfer geeft per gemeente het maximale aanbod aan huisvestingsplaatsen weer (rekening houdend met de vooropgestelde spreiding en draagkracht). Zowel het collectief aanbod als het particulier aanbod kan in aanmerking genomen worden voor de invulling van het richtcijfer, voor zover de plaats geschikt is voor langdurig verblijf (ook al is de duurzaamheid in de feiten tijdelijk).

Het richtcijfer geeft het evenredige aanbod per gemeente weer en is gekoppeld aan het scenario van 120.000 vluchtelingen. De beslissing van 14 maart 2022 voorziet evenwel een fasering naar realisatie van het aanbod. In die zin kan het richtcijfer rekening houden met de fasering. Bijgevolg kan worden voorgesteld de omrekening te maken en het richtcijfer stapsgewijs te koppelen aan voorgestelde objectieven (6000, 18000 (eind maart) tot 30.000 (15 juni)). Dergelijke stapsgewijze koppeling biedt een methode om kostenefficiënt aanbod aan instroom te verbinden, een extra capaciteit te creëren en de activering van de realisatie van nieuwe (tijdelijke) nooddorpen. Het laat toe te navigeren in omstandigheden met veel onbekenden (en indien nodig om bij te schakelen, ook naar vooropgestelde streefdoelen). De fasering verloopt volgens volgend schema (en vertaalt de objectieven naar grootte van gemeente / stad). De opschaling naar 30.000 plaatsen vormt hierbij een belangrijke mijlpaal en evaluatiemoment in de opschalingsstrategie (om na te gaan in welke mate kan worden bijgeschakeld dan wel getemporiseerd op vlak van inzet van middelen en mankracht).

Instroom					120.000
Doelstelling		6.000	18.000	30.000	60.000
Totaal inwoners Vlaanderen	6.500.000				
per aantal inwoners	10.000	9	27	46	92
	30.000	27	83	138	276
	100.000	92	276	461	923

////////////////////////////////////

- Het BVR van 25 maart 2022 tot bepaling van de huurprijs voor de tijdelijke huisvesting van gezinnen of alleenstaanden die dakloos zijn of dreigen te worden naar aanleiding van de oorlog in Oekraïne

Om de nodige capaciteitsopbouw te genereren en de lokale besturen en actoren te stimuleren om hun aanbod in te zetten voor de huisvesting van de tijdelijk ontheemden wordt een ruimer financieel kader ontworpen. Dit moet het mogelijk maken extra stimulansen op het terrein te bieden. Dit ruimer kader wordt opgezet vanuit volgend oogpunt:

- er wordt een maximale coherentie en afstemming met de reeds bestaande regelingen beoogd
- een vlot hanteerbaar, eenvoudig en transparant systeem wordt opgezet waarbij de financiële tussenkomst snel kenbaar is
- er wordt een extra capaciteit opgebouwd om afdoende te kunnen anticiperen zonder evenwel overaanbod te subsidiëren
- de financiële regeling is tijdelijk en maximaal gekoppeld aan de tijdsduur van het statuut van tijdelijk ontheemde
- de tijdelijk ontheemde draagt financieel bij voor zijn / haar huisvesting

- ***Technische uitwerking aangepast financieel kader***

Categorie 1: 1000/400 regeling

Het BVR van 14 maart 2022 voorziet een tijdelijke subsidie van respectievelijk 1.000 euro per publiek gecreëerde plaats en 2.000 euro per 5 particuliere plaatsen. Die tijdelijke regeling geldt voor duurzame huisvesting die minimaal 3 maanden aangehouden wordt, maar blijft een eenmalige regeling. Voor de eenmalige tussenkomst moet de woonplaats geregistreerd zijn in de huisvestingstool en aangewend voor de huisvesting van de tijdelijk ontheemde. Voor de specifieke capaciteit via hotels e.d.m. (= categorie 2) en de nooddorpen (zie verder) voorzien we een andere regeling.

Onder de 1.000 euro regeling voor huisvestingsplaatsen gecreëerd door het lokaal bestuur voorzien we nu twee categorieën: huisvestingsplaatsen zonder en huisvestingsplaatsen met benodigde opknapwerken.

In geval geen opknapwerken nodig zijn, krijgt het lokaal bestuur voor elke plaats die ze zelf creëert eenmalig 1.000 euro en voor de huisvesting wordt, conform het BVR 25 maart 2022, van de tijdelijk ontheemde huur gevraagd. Deze wordt niet verrekend in de subsidie die de Vlaamse overheid geeft. De 1.000 euro is een forfaitaire som en dekt bv. ook eventuele inrichtingskosten (cf. BVR 14 maart 2022).

Indien er opknapwerken nodig zijn, krijgt het lokaal bestuur voor elke plaats die ze zelf creëert eenmalig 400 euro. Analoog met het BVR van 18 maart 2022 wordt bijkomend voorzien in een opknapsubsidie van maximaal 2.500 euro per kamer en van maximaal 2.500 euro voor de gemeenschappelijke delen (bv. keuken, wasplaats,...). Voor de financiering van de opknapwerken worden de gemaakte kosten door het lokale bestuur op basis van facturen bij het facilitair bedrijf verhaald. De opknapwerken hebben als doel om de versoepelde minimale woningkwaliteitsnormen (elementaire vereisten van veiligheid en gezondheid) te behalen.

Overeenkomstig artikel 1. 3° van het BVR 14 maart 2022 **kan een andere actor als derde** op vraag van het lokaal bestuur collectieve plaatsen ter beschikking stellen. Voor deze huisvestingsplaatsen onder particulier beheer blijft de eenmalige 1.000 euro per plaats gelden.

////////////////////////////////////

Deze subsidie wordt uitgekeerd aan de lokale besturen. Indien op **vraag van het lokaal bestuur een actor als derde** collectieve opvangplaatsen ter beschikking stelt en opknopwerken nodig zijn, krijgt het lokaal bestuur eenmalig 400 euro conform de regeling voor de plaatsen met opknopnood die ze zelf creëert. Op deze manier kunnen ook bestaande complexen zoals internaten, kloosters e.d.m. worden aangepast en ingezet.

De 1000/400 regeling wordt vervangen door een nieuw geïntegreerd BVR dat eveneens voorziet in een financiële tussenkomst voor het opknappen van opvangplaatsen (met het oog op het aanwenden voor huisvesting van vluchtelingen), en dat een retroactieve werking zal kennen. Dit kunnen we dan als volgt schematisch voorstellen:

Categorie 1 - Alle in de huisvestingstool geregistreerde duurzame huisvesting (min. 3 maanden) ZONDER opknopwerken excl. specifieke capaciteit (categorie 2) en Nooddorpen (categorie 3)		
Type	Subsidie (eenmalig)	Verrekening huurinkomsten tussen gemeenten en Vlaamse Overheid
Initiatief van een particulier, per 5 plaatsen met effectieve toewijzing	2.000 euro	Neen
Beheer of ter beschikking gesteld door een andere actor op vraag van het lokaal bestuur, per plaats los van effectieve toewijzing	1.000 euro	Neen
Beheer of ter beschikking gesteld door het lokaal bestuur, per plaats los van effectieve toewijzing	1.000 euro	Neen
Categorie 1 - Alle in de huisvestingstool geregistreerde duurzame huisvesting (min. 3 maanden) MET opknopwerken excl. specifieke capaciteit (categorie 2) en Nooddorpen (categorie 3)		
Type	Subsidie (eenmalig)	Verrekening huurinkomsten tussen gemeenten en Vlaamse Overheid
Beheer of ter beschikking gesteld door een andere actor op vraag van het lokaal bestuur, per plaats los van effectieve toewijzing	400 euro	Neen
Beheer of ter beschikking gesteld door het lokaal bestuur, per plaats los van effectieve toewijzing	400 euro	Neen
Maximale opknopsubsidie per kamer	2.500 euro	Neen
Maximale subsidie per collectieve opvang voor de gemeenschappelijke delen	2.500 euro	Neen

We illustreren in onderstaande tabel (in euro) aan de hand van 20 plaatsen waarvan 5 plaatsen particulier, 5 plaatsen in collectieve opvang op vraag van lokaal bestuur en 10 in beheer van lokale overheid zelf, zonder opknopwerk.

De huuropbrengsten zijn berekend op basis van 3 gezinnen (bestaande uit 4 personen) en 3 alleenstaanden. Gezinnen betalen een maandelijkse huur van 222 euro, een alleenstaande 164 euro.

(in euro)

Stakeholder	Begeleiding	Huurprijs	Dagprijs	Recurrent (3 maanden)	Eenmalig
Lokaal bestuur	17.000	3.474	0	3.474	17.000
Kost Vlaamse Overheid	-17.000	0,00	0	0	-17.000

We illustreren in onderstaande tabel het geval van 20 plaatsen in collectieve opvang met opknopwerken die effectief werden toegewezen. Rekenend met 2 plaatsen per kamer komt dat uit op 8 kamers voor de 4 gezinnen, 2 kamers voor de alleenstaanden alsook 3 gemeenschappelijke ruimtes in verschillende gebouwen.

De gezinnen leefloners betalen 222 euro per maand huur, de alleenstaande leefloners 164 euro per maand.

(in euro)

//

Stakeholder	Begeleiding	Huurprijs	Dagprijs	Opknapp- werk	Recurrent (3 maanden)	Eenmalig
Lokaal bestuur	8.000	4.632	0	32.500	4.632	40.500
Kost Vlaamse Overheid	-8.000	0	0	-32.500	0	-40.500

Het mechanisme voor de financiering van de opknappwerken bestaat erin dat de gemaakte kosten door de lokale besturen op basis van facturen bij het facilitair bedrijf worden verhaald. Bovenstaande voorbeelden omvatten de maximale bedragen.

De begeleidingskosten worden 1 keer per maand afgerekend op basis van het aantal geregistreerde plaatsen beschikbaar op de laatste dag van de voorbije maand¹.

Ter info: de lokale besturen ontvangen ook 35% van het leefloon van onze 4 gezinnen en 4 alleenstaanden. Voor 3 maanden komt dit neer op 10.802,48 euro.

Categorie 2: specifieke capaciteit (3 maanden, desgevallend verlengbaar)

Extra capaciteit wordt opgebouwd via het inschakelen van bestaande verblijfscomplexen. Om op het terrein deze capaciteit vlot in te zetten, wordt met vaste eenheidsprijzen gewerkt voor vijf specifieke categorieën van opvangplaatsen (hotels, pensions, vakantiewoningen in vakantieparken, assistentiewoningen en jeugdhostels). Die prijzen geven per categorie aan wat de maximale financiële tussenkomst is per opvangplaats die door de aanbieder ter beschikking wordt gesteld en dienen de toets van de marktconformiteit te doorstaan. Tegelijk dienen die prijzen voldoende vertrouwen te schenken aan de marktspelers. Vooropgestelde eenheidsprijzen bieden het voordeel van de eenvoud en transparantie:

Categorie 2 - Specifieke capaciteit (drie maanden, verlengbaar met drie maand), geregistreerd in huisvestingstool		
Type	Dagprijs per plaats	Verrekening huurinkomsten tussen gemeenten en Vlaamse Overheid
Hotel	35	Ja
Pension	35	Ja
Vakantiewoning (op vakantiepark)	15	Ja
Assistentiewoning	15	Ja
Jeugdhostel	20	Ja
Type	Subsidie (eenmalig)	Verrekening huurinkomsten tussen gemeenten en Vlaamse Overheid
Beheer door het lokaal bestuur, per plaats met effectieve toewijzing, max. 10.000 plaatsen (bij BVR op te schalen tot max. 20.000 plaatsen)	400	Ja

In functie van deze capaciteit wordt de instroom en de aanwending van het geregistreerde aanbod gemonitord. Hiermee rekening houdend kan stelselmatig het volume aan extra capaciteit worden bijgesteld, wat in eerste instantie gealigneerd wordt op 30.000 huisvestingsplaatsen tegen 15 juni (maar de facto afhankelijk van de situatie op het terrein). De tijdelijkheid van de beschikbaarheid van de categorieën vormt geen beletsel om deze op te nemen als extra capaciteit (beschikbaarheid van bijvoorbeeld vakantiewoningen tot juli).

De regeling geldt voor 3 maanden en kan, in functie van de behoeften, worden verlengd met telkens drie maanden.

¹ Plaatsen die in de loop van die voorbije maand erbij zijn gekomen, worden meegenomen bij de volgende telling (want beschikbaar op de 1^{ste} van de volgende maand). Het betreft eenmalige betalingen: de uitstaande stock aan plaatsen in categorie moeten we niet telkens vergoeden, alleen de maand-op-maand verschillen zoals gemeten op de laatste van de voorbije maand.



b) Jeugdhostel: 20 euro per dag per vluchteling

(in euro)

Stakeholder	Begeleiding	Huurprijs	Dagprijs	Recurrent (3 maanden)	Eenmalig
Lokaal bestuur	8.000	-4.632	27.000	22.368	8.000
Kost Vlaamse Overheid	-8.000	4.632	-27.000	-22.368	-8.000

c) Vakantiedorpen/assistentiewoningen: 15 euro per dag per vluchteling

Categorie 3 - Nooddorpen, geregistreerd in huisvestingstool		
Type	Dagprijs per plaats	Verrekening huurinkomsten tussen gemeenten en Vlaamse Overheid
Container (huur, min. 9 maanden)	Te bepalen	Ja
Beheer en uitbating per plaats <i>met effectieve toewijzing</i>	Te bepalen	Ja
Type	Subsidie (eenmalig)	Verrekening huurinkomsten tussen gemeenten en Vlaamse Overheid
Piloot nooddorpen Antwerpen en Mechelen	100% van de bewezen kosten	Ja
Beheer door het lokaal bestuur, per plaats met <i>effectieve toewijzing</i> binnen piloot nooddorpen Antwerpen en Mechelen (bij BVR uitbreidbaar naar andere nooddorpen)	400	Ja
Voorbereiding terrein en aansluiting nutsvoorzieningen (alle nooddorpen)	100% van de bewezen kosten	Neen

(in euro)

Stakeholder	Begeleiding	Huurprijs	Dagprijs	Recurrent (3 maanden)	Eenmalig
Lokaal bestuur	8.000	-4.632	36.000	36.000	8.000
Kost Vlaamse Overheid	-8.000	4.632	-36.000	-31.368	-8.000

(*) Ook hier ontvangt het lokaal bestuur de 35% top up van het leefloon door de federale overheid of, in ons voorbeeld, 10.802.48 euro.

Categorie 3 : Pilotprojecten / nooddorpen

Bestaande complexen (kloosters, leegstaande vleugels van WZC) kunnen aangewend en omgevormd worden tot sites met schaalgrootte van de nieuwe op te richten nooddorpen (200 – 250 woonentiteiten). Voor deze vormen kan een beroep worden gedaan op de financiering van categorie 1. Daarnaast zijn er de nieuwe te plaatsen nooddorpen die worden opgetrokken op hiervoor aangeduide terreinen (na beslissing van de Vlaamse Regering). Deze nieuwe nooddorpen krijgen een aparte financiering.

De twee opgestarte piloot nooddorpen (Antwerpen en Mechelen) zullen worden vergoed op basis van de ingediende facturen en samen met een meer uitgebreide marktbevraging meer inzicht geven op de te hanteren richtprijs voor bijkomend op te richten nooddorpen. Per persoon per dag in een container bedraagt de richtprijs voorlopig 11,5 euro per plaats per dag. In deze prijs dient het sanitair, meubels, transport, leveren en montage te worden begrepen. Die prijs is exclusief het aanleggen van de nutsvoorzieningen en het klaarmaken van dat terrein. Dit laatste wordt aan 100% vergoed op basis van bewezen marktconforme kosten.

Zoals hoger aangehaald zal het aanbod aan huisvestingsplaatsen in de Vlaamse Huisvestingstool worden opgevolgd in relatie tot de instroom van tijdelijk ontheemden om andere nooddorpen naar realisatie te activeren. Die andere nooddorpen zullen worden gesubsidieerd op basis van de definitief vastgestelde richtprijs per plaats per dag van zodra de nood aan dergelijke capaciteitsvraag zich stelt. Bovendien worden de kosten gemonitord in functie van evaluatie van de kostenefficiëntie.

////////////////////////////////////

6.000 plaatsen	Omkadering	Opknapwerk	Dagprijs	Totaal	Recurrent	Eenmalig
CATEGORIE 1						
<i>Particulier</i>	240.000	0	0	240.000	0	240.000
<i>Op vraag van lokaal bestuur</i>	510.000	197.500	0	707.500	0	707.500
<i>In beheer lokaal bestuur</i>	4.080.000	1.575.000	0	5.655.000	0	5.655.000
TOTAAL CATEGORIE 1	4.830.000	1.772.500	0	6.602.500	0	6.602.500
CATEGORIE 2						
<i>Hotel/pension</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Vakantiewoning/assistentiewoning</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Jeugdhostel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Huurinkomsten scenario A</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Huurinkomsten scenario B</i>	0	0	0	0	0	0
TOTAAL CATEGORIE 2 (bruto)	0	0	0	0	0	0
TOTAAL CATEGORIE 2 (netto A)	0	0	0	0	0	0
TOTAAL CATEGORIE 2 (netto B)	0	0	0	0	0	0

18.000 plaatsen (100% categorie 1)

18.000 plaatsen	Omkadering	Opknapwerk	Dagprijs	Totaal	Recurrent	Eenmalig
CATEGORIE 1						
<i>Particulier</i>	720.000	0	0	720.000	0	720.000
<i>Op vraag van lokaal bestuur</i>	1.530.000	592.500	0	2.122.500	0	2.122.500
<i>In beheer lokaal bestuur</i>	12.240.000	4.725.000	0	16.965.000	0	16.965.000
TOTAAL CATEGORIE 1	14.490.000	5.317.500	0	19.807.500	0	19.807.500
CATEGORIE 2						
<i>Hotel/pension</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Vakantiewoning/assistentiewoning</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Jeugdhostel</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Huurinkomsten scenario A</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Huurinkomsten scenario B</i>	0	0	0	0	0	0
TOTAAL CATEGORIE 2 (bruto)	0	0	0	0	0	0
TOTAAL CATEGORIE 2 (netto A)	0	0	0	0	0	0
TOTAAL CATEGORIE 2 (netto B)	0	0	0	0	0	0

30.000 plaatsen (20.000 categorie 1, 10.000 categorie 2)

////////////////////////////////////

De piloot nooddorpen Antwerpen en Mechelen krijgen per toegewezen plaats eenmalig 400 euro. Dit principe kan bij beslissing van de Vlaamse Regering verder uitgebreid worden naar andere, nog op te richten nooddorpen. Rekenen we hier aan de voorziene capaciteit van 1.250 plaatsen komt dit uit op een eenmalige budgettaire kost van 500.000 euro.

4. Eenmalige inrichtingskosten nieuwe capaciteit

- Terreininrichtingskosten
- Infrastructuurwerken
- beheerskosten

De recurrente gemiddelde kost voor het mobiliseren van bestaande capaciteit kunnen we in kaart brengen. De gemiddelde kost van een dergelijke opvangplaats hangt ook vooral af van die kost.

Maar voor het creëren van nieuwe opvangcapaciteit, hier op basis van wooncontainers, hangt de gemiddelde kost van een dergelijke een plaats niet alleen af van de verblijfskosten (relatief laag t.o.v. de bestaande wooncapaciteit) maar ook van de recurrente kosten begeleiding, uitbating en beheer en de eenmalige infrastructuurkosten. Alleen al door die bijkomende recurrente kosten, bv. 800 euro, bedraagt de gemiddelde recurrente kost per plaats (per dag) $11,5 + 800/30 = 38,2$ euro. Om de gemiddelde totale kost per containerplaats te kennen, moeten we bovendien nog de inrichtingskosten verrekenen.

Kosten personeel Facilitair Bedrijf

In eerste instantie wordt geput uit het bestaande personeelsbestand van de Vlaamse Overheid. Indien de interne arbeidsmarkt onvoldoende profielen oplevert, kan gekeken worden naar de externe arbeidsmarkt of het aantrekken van de juiste profielen via raamcontract of interim. Volledigheidshalve wordt hier zowel het kostenplaatje gegeven voor tewerkstelling via interne/externe werving, als tewerkstelling via raamcontract/interim. Er zal hierin een keuze worden gemaakt.

De personeelskost voor ondersteuning vanuit Het Facilitair Bedrijf op jaarbasis omvat:

- kost voor 2 A2 (12 jaar anciënniteit) is 207.551,82 euro
- kost voor 7 A1's (6 jaar anciënniteit) is $7 * 72.381,47 = 506.670,29$ euro
- kost voor 4 C1 is $4 * 47.194,48 = 188.777,92$ euro
- Totale kost rugzak is 8.725 euro per persoon

De jaarlijkse budgetlast voor deze 13 personeelsleden omvat 903.000,03 euro. Voor de 13 wervingen is de totale kost van de rugzak 113.425 euro. Samengevoegd geeft dit 1.016.425,03 euro.

Rekening houdend met de krappe arbeidsmarkt, kunnen we verwachten dat we mogelijks 3 van de 7 A1 profielen niet voldoende snel op de reguliere arbeidsmarkt vinden, waardoor schakelen naar afname via raamcontracten noodzakelijk is (bv raamovereenkomst ICT-profielen en uitzendarbeid). Op basis van de richtprijzen uit de raamovereenkomst ICT-profielen en ervaring met uitzendarbeid, gaan we voor deze 3 profielen uit van een **uurtarief** van gemiddeld 250 euro, incl. BTW (dagprijs 2.000 euro, incl. BTW). De kost op jaarbasis van de 3 A1-profielen bedraagt dan 1.200.000 euro (werkingsmiddelen). Het is ook een optie om in eerste instantie te opteren voor interim en ondertussen te zoeken naar de profielen via werving, zodat op een bepaald moment de kosten overgaan van werkingsmiddelen naar personeelsmiddelen. Het zal zaak zijn om de juiste afwegingen te maken in de loop van het selectieproces en kostenbewust om te springen met de middelen van de Vlaamse overheid.

////////////////////////////////////

D. IMPACT OP DE LOKALE EN PROVINCIALE BESTUREN

De Vlaamse regering wenst de lokale besturen te ondersteunen in de aanpak van deze uitdaging. De uitwerking van de fasen heeft een weerslag op de inzet van personeel, werkingsuitgaven, investeringen van de lokale en provinciale besturen. De kosten worden aangerekend op de bij de begrotingsaanpassing 2022 opgezette provisie binnen het Departement Financiën en Begroting Noodopvang Oekraïne. De gemeenten worden via een trekkingsrecht gemachtigd om de gemaakte kosten te recupereren mits het aantonen en verantwoorden van de kosten die binnen het uitgewerkt financieel kader trekkingsrechten kunnen genereren.

////////////////////////////////////

Viceminister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Binnenlands Bestuur,
Bestuurszaken, Inburgering en Gelijke Kansen

Bart Somers

Vlaams minister van Financiën en Begroting, Wonen en Onroerend Erfgoed

Matthias DIEPENDAELE

