





## 2.2. De maatregelen

### 2.2.1. In het algemeen: de looptijd van de maatregelen:

Gelet op het feit dat de Raad pas eind september 2021 haar definitieve goedkeuring gaf aan de Brexit Adjustment Reserve en in het desbetreffende document aangeeft dat de referentieperiode voor de toepassing van de BAR loopt tot 31 december 2023, strekt het tot bijzondere aanbeveling om de looptijd van de maatregelen beschreven in deze nota toepasbaar en financieel aantrekkelijk te verklaren tot eind 2023.

Er wordt in deze nota dan ook uitgegaan van een spreiding van de voorgestelde maatregelen over gedeeltelijk 2021 maar vooral 2022 en 2023.

### 2.2.2. In het bijzonder:

#### 1. Subsidies: aanwenden van de bijzondere exportsteun en het starterspakket internationalisering : 11,41 miljoen euro

In de Nota aan de Vlaamse regering van 5 juni 2020 werd in het kader van het FIT Corona Exit-plan 2 nieuwe subsidie instrumenten voorgesteld : de Bijzondere Exportsteun en het Starterspakket Internationalisering.

Op 4 september 2020 keurde de Vlaamse regering het '*Besluit van de Vlaamse Regering tot vaststelling van de voorwaarden en de regels voor de toekenning van subsidies in de vorm van bijzondere exportsteun en starterspakketten internationalisering voor activiteiten ter bevordering van het internationaal ondernemen*' goed. (VR2020 0409 DOC 941/1 Nota en VR2020 0409 DOC 0941/2 Besluit).

In 2020 werden 171 dossiers Starterspakketten en 440 dossiers Bijzondere Exportsteun goedgekeurd, goed voor een **totaalbudget van 3.397.000 euro**.

**In de nota van 18 december 2020** in verband met de *Maatregelen met betrekking tot het internationaal ondernemen ten behoeve van de door de Brexit geïmpacteerde bedrijven in het kader van het Relanceplan: Vlaamse Veerkracht*, werd voorgesteld om deze toen recent geïntroduceerde instrumenten te heroriënteren en verder te zetten in 2021 en 2022.

Het hogergenoemde Besluit van de Vlaamse Regering van 4 september 2020 werd daarom nadien via ministerieel uitvoeringsbesluit (MB) licht aangepast en geheroriënteerd naar Bijzondere Exportsteun Brexit/Relance.

Intussen werden er, zowel voor Bijzondere Exportsteun Brexit als voor de Starterspakketten Internationalisering al diverse oproepen georganiseerd.

Voor Bijzondere Exportsteun Brexit werden er in 2021 tot nu toe 173 dossiers goedgekeurd en uitbetaald.

Gelet op de toen lopende onderhandelingen en onduidelijkheid in verband met voorwaarden en modaliteiten van de subsidiabiliteit binnen de toegewezen BAR-middelen hanteerde FIT bij deze oproepen voorzichtigheidshalve het principe dat enkel bedrijven die een duidelijke link met en impact van Brexit konden aantonen in aanmerking kwamen.

Het aantal goedgekeurde dossiers ligt onder meer omwille van deze voorwaarde lager dan gehoopt, hoewel ook de reisbeperkingen in verband met COVID-19 een verminderde internationale mobiliteit tot gevolg hadden.

//







## Aangepaste maatregelen 2022-2023:

### A. Extra acties op het VK

Gelet op de door de Commissie geformuleerde modaliteiten in verband met de subsidiariteit van de BAR is een logische piste voor de maximale inzet van de BAR middelen in het belang van onze bedrijven, de uitbreiding van het aantal acties op het VK.

De naar begin maart 2022 doorgeschoven Prinselijke missie naar het VK kan in die zin beschouwd worden als de start van een verruimd aanbod aan opvolgings- en specifieke acties die een extra 'boost' moeten betekenen voor het internationaal ondernemen met het VK.

Om deze doelstelling te kunnen realiseren is evenwel een parallelle en tijdelijke uitbreiding van het personeelsbestand in en met betrekking tot het VK een noodzakelijke voorwaarde. In casu een uitbreiding voor 2022 en 2023.

Deze acties kunnen opgedeeld worden in 2 subcategorieën:

#### 1.Verlaagde kostprijs voor Specifieke Brexit acties

Dit zijn acties die voor 100% toe te wijzen zijn aan de BAR.

Het zijn missies, infosessies, beursdeelnames, trefdagen, .....

De 65%-35% kostenverdeling zoals hierboven beschreven wordt ten volle toegepast op deze zgn. '100% Brexit' acties.

Gelet op het feit dat deze Specifieke Brexit acties zonder meer volledig toe te schrijven zijn aan Brexit en BAR lijkt het nuttig te onderzoeken of een 100% tegemoetkoming in de kosten voor bepaalde door Brexit geïmpacteerde bedrijven kan overwogen worden.

#### 2.Verlaagde kostprijs voor acties binnen het Actieprogramma van FIT

Uit overleg met DG Regio dat het BAR fonds beheert, bleek dat een actie uit het Actieprogramma van FIT partieel kan toegewezen worden aan BAR wanneer een deel van de deelnemende bedrijven door Brexit geïmpacteerde bedrijven blijken te zijn.

Het percentage dat aan de BAR kan aangerekend worden, is in dat geval gelijk aan de verhouding tussen het totaal aantal deelnemers en de door Brexit geïmpacteerde bedrijven van dit totaal aantal deelnemers.

FIT schat dit percentage van Brexit geïmpacteerde bedrijven ten opzichte van het totaal aantal deelnemers van het Actieprogramma op 25%. Om de administratieve last onder controle te houden is een aanpassing van de onderliggende applicaties nodig.

Om het veelvoud aan nieuwe acties op het VK kwalitatief te kunnen voorbereiden en op te volgen is een uitbreiding van het personeelsbestand voor de periode 2022-2023 zeker noodzakelijk.

We spreken hier over 4 extra medewerkers in Vlaanderen (die instaan voor de 'recrutering' van deelnemers aan de missies, beurzen en bijzondere acties) en 3 extra medewerkers in ons kantoor in Londen voor de link met de tegenhangers in het VK en de lokale praktische organisatie.

### B. Bijzondere acties voor harder getroffen bedrijven en sectoren

Hoewel er momenteel niet direct kan gesproken worden van een 'harde Brexit' is het daarentegen wel duidelijk dat bepaalde sectoren en bedrijven harder getroffen worden door de terugtrekking van het VK uit de EU. De Brexit Adjustment Reserve is precies voor deze bedrijven en sectoren in het leven geroepen.

Bijgevolg worden voor deze harder getroffen bedrijven en sectoren bijzondere maatregelen van zowel actieve als flankerende aard aangeboden met betrekking tot Brexit:

////////////////////////////////////









Naast de uitwerking van een specifieke strategie, is er nood aan de volgende elementen :

- 1° uitbouw van een start-up UK Invest team in Londen en Brussel met 3 bijkomende specialisten die specifiek kunnen werken rond het aantrekken en converteren van start-ups en een netwerk opbouwen binnen de relevante start-up ecosystemen. Bovendien dienen zij Vlaanderen op een duidelijke en herkenbare manier te positioneren als landingsplaats voor UK start-ups.  
Concreet gaat het om volgende operationele profielen :
  - Business Developer Start-ups Acquisitie UK (LONDON)
  - Growth Inbound Marketeer Start-ups UK (BRUSSEL).
  - Customer Success Manager Start-ups UK (BRUSSEL)
- 2° uitwerken en implementeren van een op maat programma specifiek gericht op het Britse start-up ecosysteem. De concurrentie is groot, maar zoals aangehaald heeft Vlaanderen veel troeven en een sterk verhaal. We dienen ons enkel op de juiste manier, op het juiste ogenblik en op de juiste plaats te profileren.
- 3° uitwerken en implementeren van landingsprogramma's waarbij we tegemoetkomen aan de verwachtingen en de noden van de Britse start-ups en andere spelers binnen het ecosysteem. Start-ups zijn sterk geïnteresseerd in snelle toegang tot hun doelmarkt. Samen met derde partijen ontwikkelen we inhoudelijk sterke (betalende) programma's die deze toegang tot de Europese markt faciliteren.  
Flanders Investment & Trade kan door een gepaste incentive deze programma's bij de Britse start-up scene promoten en zo Vlaanderen als start-up bruggenhoofd op het vaste land concretiseren.

Door bijkomende ondersteuning voor deze gerichte en totaal aanpak met betrekking tot deze doelgroep, is FIT ervan overtuigd dat we een professionele gesprekspartner kunnen zijn bij het Department for International Trade, het Britse Start-up ecosysteem en in het bijzonder de start-ups.

BAR		2021	2022	2023	Totaal
<b>Lead generation</b>	Lead generation via externen		2.950.000	3.550.000	6.500.000
	Lead generation via speciale acties				
	Lead generation via Virtual Tech Tours				
	Bijzondere VK strategie Start-ups Scale-ups				
	Benchmarking analyses VK				
	Uitbreiding samenwerking Marketingbureau				





## 5. BREXIT SUPPORT OFFICES: 2,8 miljoen euro

Op basis van de ervaring van het FIT-kantoor in Londen en de Brexit coördinator stelt FIT vast dat de regelgeving in het VK steeds meer een andere invulling geeft aan bepaalde aspecten van het economisch leven en de internationale handel dan vergelijkbare EU-regels.

Steeds meer sectoren worden geconfronteerd met nieuwe wetgeving waarop zij -in het beste geval- kunnen anticiperen dan wel reageren.

Het is zaak om onze Vlaamse bedrijven en sectoren tijdig en volledig te informeren over deze wetsaanpassingen en -wijzigingen in de lokale markt die vaak specifieke elementen bevatten per regio in het VK.

Daarom stelt FIT voor om in het belang van de Vlaamse bedrijven en sectoren specifieke support offices op te zetten in het VK die de regelgevende en praktische uitvoering van Brexit lokaal monitoren en de relevante informatie ter beschikking stellen van de betrokken bedrijven en sectoren.

Meer in het algemeen moeten deze Brexit Support Offices vanuit hun buitenlandse ervaring advies en begeleiding geven aan Vlaamse bedrijven die vaak heel punctuele en complexe Brexit gerelateerde vragen en problemen aan FIT voorleggen.

Wij denken aan 4 **Brexit Support Offices**: Londen (voor generieke vragen over het VK en algemene coördinatie van deze Offices), Noord-Ierland, Schotland en een vierde nog nader te bepalen grotere stad in Engeland.

BAR		2021	2022	2023	Totaal
Brexit Support Offices	4 Brexit Support Offices (400.000 per jaar per stad)		1.200.000	1.600.000	2.800.000
	Belfast, Edinburgh, Londen (voor algemene vragen vanuit het VK), een 2 <sup>de</sup> Engelse stad				

## 6. OVERHEAD

Naast verbruiksgoederen en apparatuur noodzakelijk voor de goede uitvoering van de hierboven beschreven acties worden doorheen dit project *Maatregelen met betrekking tot het internationaal ondernemen ten behoeve van de door Brexit geïmpacteerde bedrijven gefinancierd uit de Brexit Adjustment Reserve*, los van de specifiek aan dit project toegewezen medewerkers, verschillende personeelsleden van FIT ingezet voor de coördinatie, organisatie en stroomlijning van het project.

BAR		2021	2022	2023	Totaal
overhead			350.000	450.000	800.000

Volledigheidshalve geven we nog graag mee dat in het kader van de **nota van 18 december 2020** FIT in 2021 zich geëngageerd heeft voor een bedrag van naar schatting 3.100.000 euro aan uitgaven.

//

## 7. TOTAALOVERZICHT VAN DE ACTIES

BAR		2021	2022	2023	Totaal
<b>Subsidies</b>	<b>Aangepast BVR Brexit ivm subsidies</b>		5.250.000	5.250.000	10.500.000
	Inclusief UKCA Certificatie				
	<b>Controleurs BAR Subsidies</b>				
	<i>2 niveau B</i>		155.000	205.000	360.000
	<b>Aanpassing IT applicaties</b> (incl. voor subsidies)				
	Nav van de herformulering van BAR en nav de aanpassing van het BVR Brexit ivm subsidies	50.000	250.000	250.000	550.000
<b>Acties</b>	<b>Extra budget Acties specifiek Brexit</b>		550.000	300.000	850.000
	(zgn '100%' Brexit acties)				
	incl. Extra Brexit actie Exportbeurs 2022				
	<b>Verlaagde kostprijs Brexit</b> geïmpacteerde bedrijven Actiepogramma FIT		350.000	350.000	700.000
	<b>Extra medewerkers:</b>				
	*Binnenland Brexit cel: 3A +1B		360.000	480.000	840.000
	*Buitenland Brexit: 1A + 2B		215.000	285.000	500.000
	<b>Extra kantoorruimte</b>		100.000	100.000	200.000
	<b>Communicatiecampagne</b> nieuwe maatregelen en acties		300.000	300.000	600.000
	<b>Acties met Structurele Partners</b>		500.000	500.000	1.000.000
	<b>Extra ondersteuning bijzondere vragen</b>		100.000	100.000	200.000
<b>Lead generation</b>	Lead generation via externen		2.950.000	3.550.000	6.500.000
	Lead generation via speciale acties				
	Lead generation via Virtual Tech Tours				
	Bijzondere VK strategie Start-ups Scale-ups				
	Benchmarking analyses VK				
	Uitbreiding samenwerking Marketingbureau				

////////////////////////////////////







	<b>VK Londen</b>		
2022-2023	1 Coördinator Business Support Offices en Acties BAR	1 Niveau A	(1) coördinatie van de <i>Brexit Support Offices</i> en het beantwoorden van de vragen aan deze Offices voor items die algemeen gelden voor het VK; (2) coördinatie van het verzamelen van de relevante informatie en de uit te voeren studies (3) coördinatie in het VK van de extra acties op het VK en de bijzondere acties voor de harder getroffen bedrijven en sectoren nav deze BAR nota
2022-2023	2 Medewerkers Acties BAR	2 Niveau B	Praktische organisatie in het VK van de extra acties op het VK en de bijzondere acties voor de harder getroffen bedrijven en sectoren nav deze BAR nota
2022-2023	1 Business Developer Start-ups Acquisitie UK	1 Niveau A	Lokale vertegenwoordiger in het VK mbt het Vlaamse start-up eco-systeem: face-to-face contacten, netwerking, first point of contact voor start-ups, VC's, acceleratoren/incubatoren en corporate venturing
	<b>VK Edinburgh</b>		
2022-2023	1 Office Manager Business Support Office	1 Niveau A	Algemene leiding van het Business Support Office in Edinburgh: verzamelen, bundelen en doorsturen van de kennis van de lokale markt naar het kantoor in Londen en het HQ in Brussel, netwerking, opzetten van relevante acties (in overleg met de Coördinator in Londen), ...
2022-2023	1 Assistant voor de Business Support Office	1 Niveau B	Ondersteuning bij de praktische uitvoering van de verschillende taken van de Office Manager Business Support Office Edinburgh

In alle gevallen gaat het om tijdelijke contracten voor maximaal 2 jaar met name de periode 2022-2023. Gelet op het feit dat deze aanwervingen zich beperken tot de periode 2022-2023 vallen zij buiten de reductiedoelstelling van FIT in "koppen" tegen het einde van de regeerperiode.

Het advies van de Minister voor Bestuurszaken werd aangevraagd op 14/02/2022.

////////////////////////////////////

