

## AFDELING WOONZORG

Taken	Situatie AS IS beschikbaar personeel				Situatie TO BE: kwaliteitsvolle Vlaamse volksgezondheidsdienst			
	Wat doen we? (maatregel)	Risico-	Risico-omschrijving	VTE	Wat doen we? (maatregel)	Risico-	Risico-omschrijving	VTE
<b>1. Thuiszorg</b>		<b>2,70</b>		<b>7,40</b>		<b>2,20</b>		<b>11,80</b>
Het toekennen en begeleiden van 5-jarige vergunningen:	_Toetsen van aanvraagdossier aan	2	Door geen tijdig advies te geven bestaat	0,20	_Toetsen van aanvraagdossier aan	2	Door geen tijdig advies te geven	0,50
Het erkennen en begeleiden tijdens dit proces van:	_Ontvankelijkheid van dossiers	3	Het niet tijdig erkennen van de	0,50	_Procedure in e-loket brengen	2	Het niet tijdig erkennen van de	2,00
Het inhoudelijk opvolgen van de thuiszorgsectoren	_Sectoroverleg	3	Door het niet inhoudelijk opvolgen van	0,30	_Sectoroverleg	3	Door het niet inhoudelijk opvolgen	0,30
Berekenen subsidies voor de verschillende thuiszorgvoorzieningen op	_Voorbereiden en berekenen van	3	_Het niet tijdig subsidiëren van de	3,50	_Voorbereiden en berekenen van	2	_Het niet tijdig subsidiëren van de	5,00
Ad hoc projecten voor thuiszorg subsidiëren en inhoudelijk opvolgen	_Beoordelen projecten	2	Het niet tijdig subsidiëren van de	0,50	_Beoordelen projecten	2	Het niet tijdig subsidiëren van de	0,50
Monitoren, evalueren en indien nodig aanpassen van de regelgeving (zorg)	_Er is ruimte voor beleidsvoorbereiding	2	_Door geen kwaliteitsvol en helder	0,80	_Er is ruimte voor beleidsvoorbereiding	2	_Door geen kwaliteitsvol en helder	0,80
Mantelzorgbeleidsplan uitvoeren en evalueren	_Opmaken stand van zaken uitvoering	2	Door geen state-of-the-art zorgbeleid te	0,20	_Opmaken stand van zaken uitvoering	2	Door geen state-of-the-art	0,20
Opvolgen zorgzame buurten en GBO	_Projecten opvolgen en evalueren	2	Door geen pilootprojecten te initiëren	0,30	_Projecten opvolgen en evalueren	2	Door geen pilootprojecten te	0,50
Implementeren van BelRAI in de gezinszorg	_Screener opvolgen	4	Het niet hanteren van BelRAI als	1,00	_Screener opvolgen	2	Het niet hanteren van BelRAI als	1,00
Klachten, handhaving en financiële verantwoording opvolgen, nakijken		4		0,10	Sterker op inzetten	3		1,00
<b>2. Planning en kwaliteit ouderenzorg</b>		<b>2,85</b>		<b>20,10</b>		<b>2,15</b>		<b>26,20</b>
Vergunningen verlenen:	_Ontvankelijkheid van dossiers	2	Door het niet tijdig verlenen van	1,00	_Procedure in e-loket brengen	2	Door het niet tijdig verlenen van	1,00
Het erkennen van ongeveer 3000 voorzieningen:	_Ontvankelijkheid van dossiers	3	Door het niet tijdig erkennen van de	5,50	_Procedure in e-loket brengen	2	Door het niet tijdig erkennen van	6,00
Handhavingsbeleid	_Aanmaningen sturen	5	Door het niet opvolgen van de verslagen	2,00	_Aanmaningen sturen	3	Door het niet opvolgen van de	3,00
Uitvoeren, evalueren, actualiseren en herzien woonzorgdecreet en	_Er is ruimte voor beleidsvoorbereiding	3	Door geen kwaliteitsvol en helder	2,00	_Er is ruimte voor beleidsvoorbereiding	3	Door geen kwaliteitsvol en helder	2,00
De woonzorglijn opvolgen en herevalueren	_1500 informatievragen (waarvan 400	4	Door het niet (goed) opvolgen van de	3,70	_1500 informatievragen (waarvan 400	2	Door het niet (goed) opvolgen van	4,70
Het inhoudelijk adviseren van bouwplannen:	_Functioneel advies leveren	3	Door het niet inhoudelijk adviseren van	0,50	_Functioneel advies leveren	3	Door het niet inhoudelijk	0,50
Per kwartaal opvolgen van de erkennings- en omzettingkalender	_Ontvankelijkheid van dossiers	3	Door het niet (tijdig) opvolgen van de	2,00	_Ontvankelijkheid van dossiers	2	Door het niet (tijdig) opvolgen van	2,50
Referentiekader ontwikkelen voor personen met dementie	_Maandelijks overleg, georganiseerd	2	Door het niet correct opstellen van een	1,00	_Maandelijks overleg, georganiseerd	2	Door het niet correct opstellen van	1,00
Organiseren van het congres woonzorg 2022	_Programma vorm geven	2	Het niet kwaliteitsvol organiseren van	0,20	_Programma vorm geven	2	Het niet kwaliteitsvol organiseren	0,50
Het ontwikkelen van innovatieve zorginfrastructuur	_4 pilootprojecten van de bouwmeester	1	Door het niet ontwikkelen van	0,50	_4 pilootprojecten van de	1	Door het niet ontwikkelen van	0,50
Innovatieve arbeidsorganisatie binnen de woonzorgcentra	_Onderzoek opvolgen en inhoudelijke	2	Door het niet innoveren van de	0,30	_Er is beleidsvoorbereiding wat zich	2	Door het niet innoveren van de	0,50
Flexibilisering en aanpassing personeelsnormen	Onderzoek van steunpunt WVG	3	Door het niet aanpassen van de	0,20	_Parameters ontwikkelen	2	Door het niet aanpassen van de	1,00
Invoeren van BelRAI als inschalingsinstrument	_Onderzoek steunpunt opvolgen	4	Het niet hanteren van BelRAI als	1,20	_Onderzoek steunpunt opvolgen	2	Het niet hanteren van BelRAI als	3,00
<b>3. Financiering Ouderenzorg</b>		<b>3,00</b>		<b>11,40</b>		<b>2,21</b>		<b>17,60</b>
Het subsidiëren van:	_Subsidiëdossiers worden doorgaans	2	_Het niet tijdig subsidiëren van centra	0,90	_Subsidiëdossiers worden doorgaans	2	_Het niet tijdig subsidiëren van	0,90
Verlenen van infrastructuurforfait (IFF) voor woonzorgcentra en centra	_Oproep opmaken en communiceren	3	_Het niet tijdig behandelen van	0,50	_Oproep opmaken en communiceren	2	_Het niet tijdig behandelen van	1,00
Ad hoc projecten voor ouderenzorg subsidiëren	_Opmaken subsidiëdossiers	2	Het niet tijdig subsidiëren van de	0,15	_Opmaken subsidiëdossiers	2	Het niet tijdig subsidiëren van de	0,15
Berekenen en betalen:	<u>AanvulFin (558 voorzieningen)</u>	3	Door een zeer complexe	1,00	<u>AanvulFin (558 voorzieningen)</u>	2	Door een zeer complexe	1,50
De dagprijzen opvolgen en controleren	_Behandelen en goedkeuren van de	3	_Door geen helder juridisch kader te	2,00	_Evaluatie van dagprijzenbeleid	2	_Door geen helder juridisch kader	2,50
RaaS en EBTZ+bis (als uitvoerende opdracht)	_Registratie van de erkende capaciteit in	3	_Het niet registreren en controleren van	2,10	_Registratie van de erkende capaciteit	3	_Het niet registreren en	2,10
eBTZ+ (project ter vervanging van RaaS)	_Ontwikkelen nieuwe	3	_Het niet ontwikkelen van nieuwe	1,00	_Vervangen van RaaS door EBTZ+bis	3	_Het niet ontwikkelen van nieuwe	1,00
eWZCfin	_Superviseren, onderhouden en	3	Het niet controleren van de	1,80	_Superviseren, onderhouden en	3	Het niet controleren van de	1,80
Invoeren van BelRAI als inschalingsinstrument en het ontwikkelen van	Deelname aan stuurgroep onderzoek	4	Het niet hanteren van BelRAI als	0,00	_Uitwerken concept en opmaken van	2	Het niet hanteren van BelRAI als	2,50
De Zorgkascommissie Ouderenzorg opvolgen	_Maandelijkse selectie maken van	2	Het niet opvolgen van de vaststellingen	0,25	_Maandelijkse selectie maken van	2	Het niet opvolgen van de	0,25
Implementeren transparante sectorspecifieke boekhouding in de	Traject nog op te starten	4	_Door geen transparante boekhouding	0,00	_Bestek uitschrijven tot implementatie	2	Door geen transparante	0,80
IFIC integreren in financiering ouderenzorg	_Berekening door VZW IFIC	4	_Het niet controleren van de berekening	0,50	_Sociaal overleg: Alternatief	2	_Het niet controleren van de	0,50
Opvolgen begroting woonzorg	_Begroting van 2,5 miljard euro ramen	3	Door het niet minutieus begroten dreigt	1,20	_Begroting van 2,5 miljard euro ramen	2	Door het niet minutieus begroten	1,40
Risicobeheersing en controle	_Risicobeheersing toepassing eWZCfin	3	Door een onvoldoende uitgebreide	0,00	_Risicobeheersing toepassing eWZCfin	2	Door een onvoldoende uitgebreide	1,20
<b>4. Administratief ondersteunen</b>				<b>2,80</b>				<b>6,40</b>
_management ondersteunen								
_personeelsleden ondersteunen en coachen								
_hr beheer								
_financieel beheer								
_klachten behandelen								
_facilitair beheer								
Opvolgen administratief basisdossier woonzorgvoorzieningen		4		-		2		1,60
Opvolgen financiële weerbaarheid, controle en handhaving		4		-		2		2,00
<b>Totaal VTE</b>		<b>2,85</b>		<b>41,70</b>		<b>2,19</b>		<b>62,00</b>

Team	Inhoudelijke VTE	Administratieve VTE	Teamverantwoordelijke	Opmerking
Thuiszorg	5,1	1,3	1	
Planning en kwaliteit ouderenzorg	14,5	5,6	1	
Financiering ouderenzorg	8,4	3	1	
Afdelingshoofd	1	0,8		

lennert d'hollander : 40 financiering en 60 kwaliteit

## Risico-score

Alle risico's die in kaart gebracht zijn worden geëvalueerd aan de hand van een weging van hun impact en waarschijnlijkheid. We doen dit voor beide elementen aan de hand van drie niveaus die we op voorhand vastleggen en hanteren bij de evaluatie. De schalen zijn als volgt:

Impact	Toelichting
1. Beperkt	Zal een aspect van het vervullen van de geïmpacteerde taak negatief beïnvloeden
2. Middel	Zal het vervullen van een geïmpacteerde taak bemoeilijken maar niet verhinderen
3. Groot	Verhindert het vervullen van de geïmpacteerde taak

Waarschijnlijkheid	Toelichting
1. Weinig waarschijnlijk	Minstens één keer per vijf jaar
2. Waarschijnlijk	Minstens één keer per jaar
3. Zeer waarschijnlijk	Meerdere keren per maand

	Impact		
	Beperkt	Middel	Groot
Weinig waarschijnlijk	1	2	3
Waarschijnlijk	2	3	4
Zeer waarschijnlijk	3	4	5

**AFDELING ZORGKAS EN ZORGBEROEPEN**

Taken	Situatie AS IS beschikbaar personeel				Situatie TO BE: kwaliteitsvolle Vlaamse volksgezondheidsdienst			
	Wat doen we? (maatregel)	Risico-	Risico-omschrijving	VTE	Wat doen we? (maatregel)	Risico-	Risico-omschrijving	VTE
<b>1. Vlaamse Zorgkas</b>		<b>2,44</b>		<b>15,90</b>		<b>2,00</b>		<b>20,10</b>
Aansluiten en beheren van 600.000 leden	_Nieuwe leden aansluiten (via papier)	2	_Door het niet aansluiten van de leden	3,60	_Bijkomende controles voor		_Door het niet aansluiten van de	3,60
Innen van de jaarlijkse zorgpremie (25 miljoen euro)	_3 keer per jaar de premie opvragen	2	_Door het niet innen of laattijdig innen	1,50	_3 keer per jaar de premie opvragen	2	_Door het niet innen of laattijdig	1,50
Uitbetalen indicatiestellingen aan gemachtigde	_Facturen verwerken van indicatiestellers	2	Door het niet uitbetalen van de	0,50	_Facturen verwerken van	2	Door het niet uitbetalen van de	0,50
Beheren en toekennen van 3 zorgbudgetten	_Jaarlijks 9.000 aanvragen controleren	3	_Door het onvoldoende beheren en	6,00	_Implementatie hervorming	3	_Door het onvoldoende beheren	6,30
Uitbetalen van tegemoetkomingen derdebetaler	_Jaarlijks 3500 aanvragen	3	_Door het niet (tijdig) uitbetalen van de	2,60	_Vergoedingen	2	_Door het niet (tijdig) uitbetalen	4,10
Beheren van Zorgkas vzw	_Organisatie en secretariaat van de RvB	1	_Door het niet beheren van de zorgkas	0,50	_Organisatie en secretariaat van de	1	_Door het niet beheren van de	0,50
Nieuwe woonvoorwaarden implementeren	_Analyse en impact op de zorgkas	2	Door het niet (correct) implementeren	0,50	_Script voor infolijn 1700 en website	2	Door het niet (correct)	0,50
Implementatie nieuwe pijlers	_Kennisopbouw	3	_Door de uitbreiding van de	0,60	_Projectwerk inkanteling nieuwe pijlers	2	_Door de uitbreiding van de	2,10
Doorlichten van de zorgkassen en implementatie COSO	_Voorbereiding doorlichting zorgkassen	4	Door het niet doorlichten van de	0,10	_Procesanalyse (processen uittekenen)	2	Door het niet doorlichten van de	1,00
<b>2. Zorgberoepen</b>		<b>3,63</b>		<b>17,10</b>		<b>2,125</b>		<b>23,90</b>
Jaarlijks erkennen van 20.000 zorgbeoefenaars	_De helft van de dossiers worden via	4	Door het niet (tijdig) erkennen van	13,80	_De helft van de dossiers worden via	2	Door het niet (tijdig) erkennen van	15,30
Toetsen van de erkenningen aan de kwaliteitswet	Indien dit er zou komen: geen capaciteit			-				
Erkenningsprocedure ontwikkelen voor nieuwe	Geen capaciteit om dit momenteel op te	5	Door het niet (tijdig) erkennen van	0,10	_overleg met sector	3	Door het niet (tijdig) erkennen van	1,00
Vlaamse Planningscommissie vorm geven en adviseren	_Geen tijd om gegevens te analyseren en	5	Door het niet opvolgen en analyseren	0,10	_tijd om gegevens te analyseren en	2	Door het niet opvolgen en	2,50
Interfederaal overleg opvolgen en Europees beleid	_De IAO's en IKW's worden voorbereid	2	Door het niet deelnemen aan het	0,60	_De IAO's en IKW's worden voorbereid	2	Door het niet deelnemen aan het	0,60
eCAD bevragen	_Opmaken change requests	2	Door het niet opvolgen van eCAD	0,50	_Opmaken change requests	2	Door het niet opvolgen van eCAD	0,50
NEMO opvolgen	_Administratieve afhandeling	3	Het niet opvolgen van NEMO zorgt	0,50	_Administratieve afhandeling	1	Het niet opvolgen van NEMO zorgt	1,00
Cognos opvolgen	Geen capaciteit om dit momenteel op te	4	Door het niet ontwikkelen en opvolgen	-	_Rapporten trekken	2	Door het niet ontwikkelen en	1,00
Extern communiceren	_Website aanpassen (niet altijd up-to-	4	Door het niet duidelijk communiceren	1,50	_De website is up-to-date	3	Door het niet duidelijk	2,00
<b>3. Administratief ondersteunen</b>				<b>4,00</b>				<b>4,00</b>
_management ondersteunen								
_personeelsleden ondersteunen en coachen								
_hr beheer								
_parlementaire vragen								
_financieel beheer								
_klachten behandelen								
_facilitair beheer								
<b>Totaal VTE</b>		<b>3,03</b>		<b>37,00</b>		<b>2,06</b>		<b>48,00</b>

Team	Inhoudelijke VTE	Administratieve VTE	Teamverantwoordelijke	Opmerking
Vlaamse Zorgkas	8,8	7,1	1	
Zorgberoepen	13,3	5,8	1	
Afdeling		1	1	

2 permanent out tot pensioen

## Risico-score

Alle risico's die in kaart gebracht zijn worden geëvalueerd aan de hand van een weging van hun impact en waarschijnlijkheid. We doen dit voor beide elementen aan de hand van drie niveaus die we op voorhand vastleggen en hanteren bij de evaluatie. De schalen zijn als volgt:

Impact	Toelichting
1. Beperkt	Zal een aspect van het vervullen van de geïmpacteerde taak negatief beïnvloeden
2. Middel	Zal het vervullen van een geïmpacteerde taak bemoeilijken maar niet verhinderen
3. Groot	Verhindert het vervullen van de geïmpacteerde taak

Waarschijnlijkheid	Toelichting
1. Weinig waarschijnlijk	Minstens één keer per vijf jaar
2. Waarschijnlijk	Minstens één keer per jaar
3. Zeer waarschijnlijk	Meerdere keren per maand

	Impact		
	Beperkt	Middel	Groot
Weinig waarschijnlijk	1	2	3
Waarschijnlijk	2	3	4
Zeer waarschijnlijk	3	4	5

**AFDELING VLAAMSE SOCIALE BESCHERMING**

Taken	Situatie AS IS beschikbaar personeel				Situatie TO BE: kwaliteitsvolle Vlaamse volksgezondheidsdienst			
	Wat doen we? (maatregel)	Risico-	Risico-omschrijving	VTE	Wat doen we? (maatregel)	Risico-	Risico-omschrijving	VTE
<b>1. Beleidsontwikkeling VSB</b>		<b>2,45</b>		<b>9,50</b>		<b>2,09</b>		<b>10,60</b>
Subsidiëren van de zorgkassen:	Voor 6 pijlers (3 miljard):	4	_Door het niet of laattijdig uitbetalen,	1,70	Voor 10 pijlers:	2	_Door het niet of laattijdig	2,10
Opvolgen boekhouding VSB	_Inkomsten en uitgaven opvolgen	2	Door het niet opvolgen van de	1,60	_Inkomsten en uitgaven opvolgen	2	Door het niet opvolgen van de	1,60
Financiële responsabilisering zorgkassen	_6 indicatoren ontwikkeld voor ledenbeheer en	2	Door het niet ontwikkelen en	0,10	_10 indicatoren ontwikkeld voor	2	Door het niet ontwikkelen en	0,30
Aansturen zorgkassen en andere partners VSB	_Maandelijks overleg met zorgkassen	2	Door het niet aansturen van de	2,20	_Maandelijks overleg met zorgkassen	2	Door het niet aansturen van de	2,20
Doorlichten van de zorgkassen	Wordt momenteel niet opgevolgd	3	Door het niet evalueren van de	-	_Plan van aanpak uitwerken	2	Door het niet evalueren van de	0,20
Hervorming zorgbudgetten en opvolgen	_Uitwerken van plan van aanpak hervorming	3	_Door het niet hervormen van de	0,30	_Hervorming bestaande	3	_Door het niet hervormen van de	0,30
Optimaliseren BelRAI Screener	Voor zorgbudget zwaar zorgbehoevenden:	3	Door het niet optimaliseren van de	0,70	Voor zorgbudget ouderen en zwaar	2	Door het niet optimaliseren van de	1,00
Invoeren verblijfsvoorwaarde van minimum 5	_Regelgeving uitgewerkt	2	Door het niet invoeren van de	0,20	_Regelgeving opvolgen	2	Door het niet invoeren van de	0,20
Opvolgen uitdoving	_Opvolgen dossiers	2	Door het niet opvolgen van de dossiers	0,10	_Opvolgen dossiers	2	Door het niet opvolgen van de	0,10
Evaluatie van de Mobiliteitshulpmiddelen	_Evaluatie renting en hergebruik	2	_Door het niet evalueren van de	0,80	_Evaluatie renting en hergebruik	2	_Door het niet evalueren van de	0,80
Correctief en evolutief onderhoud en	_Onderhouden	2	_Door geen inhoudelijke input te	1,80	_Onderhouden	2	_Door geen inhoudelijke input te	1,80
<b>2. Beleidsuitvoering VSB</b>		<b>1,88</b>		<b>16,90</b>		<b>1,75</b>		<b>17,40</b>
Leden VSB beheren	_Gevens leden ingeven en updaten in platform	1	_Door het niet opvolgen en controleren	3,00	_Controle voorwaarden	1	_Door het niet opvolgen en	3,00
Behandelen van bezwaren en opvolgen 37.000	_Aangetekende brieven versturen	2	_Door het niet opvolgen van	5,50	_Aangetekende brieven versturen	2	_Door het niet opvolgen van	5,50
Vorbereiden en behandelen van 2.000	_Ontvankelijkheid controleren	2	Door het niet behandelen van bezwaren	5,45	_Ontvankelijkheid controleren	2	Door het niet behandelen van	5,45
Vorbereiden en behandelen van 400	_Kennisopbouw rond technische materie	3	_Door het niet behandelen van	1,50	_Kennisopbouw rond technische	2	_Door het niet behandelen van	2,00
Implementatie BelRAI en ondersteunen BelRAI	_Inhoudelijke input leveren voor IT en business	2	_Door het niet inzetten op de	0,70	_Inhoudelijke input leveren voor IT en	2	_Door het niet inzetten op de	0,70
Evaluatie van de mobiliteitshulpmiddelen	_Input over signalen van de bijzondere	1	_Door het niet evalueren van de	0,25	_Input over signalen van de bijzondere	1	_Door het niet evalueren van de	0,25
Correctief en evolutief onderhoud en	_Input vanuit business kant	2	_Door geen inhoudelijke input te	0,40	_Input vanuit business kant	2	_Door geen inhoudelijke input te	0,40
Opmaken meerjarenplan en	_Evolutie zorgnoden opvolgen	2	Door het niet opmaken van het	0,10	_Evolutie zorgnoden opvolgen	2	Door het niet opmaken van het	0,10
<b>3. Gegevensbeheer VSB</b>		<b>2,75</b>		<b>5,80</b>		<b>1,75</b>		<b>8,10</b>
Applicaties beheren en ontwikkelen:	_Business analyse nieuwe applicaties EBTZ+bis	4	_Door het niet beheren en onderhouden	2,90	_Ontwikkeling nieuwe VSB-	2	_Door het niet beheren en	4,00
Gegevensverwerking	_Batchprocessen uitvoeren	3	_Door het niet controleren van	1,00	_Batchprocessen uitvoeren voor	2	_Door het niet controleren van	1,50
Genereren van beleids- en beheersinformatie	_Realisatie nieuwe BI en data science projecten	3	_Door het niet tijdig genereren van	1,80	_Realisatie nieuwe BI en data science	2	_Door het niet tijdig genereren	2,50
IT-ondersteuning voor eigen afdeling en	_Vragen beantwoorden	1	Door het niet inzetten op ICT	0,10	_Vragen beantwoorden	1	Door het niet inzetten op ICT	0,10
<b>4. Administratief ondersteunen</b>				<b>4,5</b>				<b>4,50</b>
_management ondersteunen								
_personeelsleden ondersteunen en coachen								
_hr beheer								
_parlementaire vragen								
_begroting en financieel beheer								
_klachten								
_facilitair beheer								
_beheer van reservermogen VSB				1,00				1,00
<b>Totaal VTE</b>		<b>2,36</b>		<b>36,70</b>		<b>1,86</b>		<b>40,60</b>

Team	Inhoudelijke VTE	Administratieve VTE	Verantwoordelijke	Opmerking
Beleidsontwikkeling	8,7		1	Erwin Leus zit voltijds op MOH maar wordt wel geëvalueerd door AH
Beleidsuitvoering	10	6,9	1	
Gegevensbeheer	4,8		1	
Afdelingshoofd	1,3	1	1	

Saskia	Socquet	Saskia	B11A00	Deskundige	1,00	gedetacheerd
Tim	Van de Walle	Tim	B11A00	Deskundige	0,80	gedetacheerd



## Risico-score

Alle risico's die in kaart gebracht zijn worden geëvalueerd aan de hand van een weging van hun impact en waarschijnlijkheid. We doen dit voor beide elementen aan de hand van drie niveaus die we op voorhand vastleggen en hanteren bij de evaluatie. De schalen zijn als volgt:

Impact	Toelichting
1. Beperkt	Zal een aspect van het vervullen van de geïmpacteerde taak negatief beïnvloeden
2. Middel	Zal het vervullen van een geïmpacteerde taak bemoeilijken maar niet verhinderen
3. Groot	Verhindert het vervullen van de geïmpacteerde taak

Waarschijnlijkheid	Toelichting
1. Weinig waarschijnlijk	Minstens één keer per vijf jaar
2. Waarschijnlijk	Minstens één keer per jaar
3. Zeer waarschijnlijk	Meerdere keren per maand

	Impact		
	Beperkt	Middel	Groot
Weinig waarschijnlijk	1	2	3
Waarschijnlijk	2	3	4
Zeer waarschijnlijk	3	4	5

**AFDELING STRATEGIE COMMUNICATIE & COORDINATIE**

Taken	Situatie AS IS beschikbaar personeel				Situatie TO BE: kwaliteitsvolle Vlaamse volksgezondheidsdienst			
	Wat doen we? (maatregel)	Risico-	Risico-omschrijving	VTE	Wat doen we? (maatregel)	Risico-	Risico-omschrijving	VTE
<b>1. Leveren van juridische ondersteuning</b>		<b>3,00</b>		<b>7,20</b>		<b>2,40</b>		<b>8,20</b>
Wetgevende dossiers vorm geven en begeleiden	_Opmaken regelgeving	4	_Een onduidelijk juridisch kader kan	3,50	_Opmaken regelgeving	3	_Een onduidelijk juridisch kader	3,80
Leveren van juridisch advies bij specifieke	_Ontvangen, registreren en adviseren	3	Het niet of het verkeerd verlenen van	0,90	_Ontvangen en registreren van vragen	3	Het niet of het verkeerd verlenen	1,00
Beantwoorden van ad hoc juridische vragen van	_Ontvangen en registreren van ca. 1000	2	Het niet of het verkeerd verlenen van	1,80	_Ontvangen en registreren van vragen	2	Het niet of het verkeerd verlenen	1,80
Inhoudelijk opvolgen van rechtszaken	_Juridische argumentatie mee vorm	2	Het niet opvolgen van rechtszaken kan	0,80	_Juridische argumentatie mee vorm	2	Het niet opvolgen van rechtszaken	0,80
Ondersteunen van adviescommissie voor	_Organiseren en voorbereiden	4	Door het niet voorbereiden en schrijven	0,20	_Organiseren en voorbereiden	2	Door het niet schrijven en	0,80
<b>2. Beleidsinitiatieven plannen en opvolgen</b>		<b>2,70</b>		<b>3,35</b>		<b>2,3</b>		<b>4,55</b>
Coördineren van het	_Voorbereiden, notuleren en opvolgen	2	_Door het niet coördineren van het	0,50	_Voorbereiden, notuleren en opvolgen	2	_Door het niet coördineren van het	0,50
Strategische planning initiëren, coördineren en	_Formuleren, opvolgen en rapporteren	2	_Door het niet formuleren van KPI's zijn	0,80	_Formuleren, opvolgen en rapporteren	2	_Door het niet formuleren van	0,80
Doelgroepenbeleid binnen ZG coördineren,	_Input verzamelen en aanleveren vanuit	3	_Door het niet meewerken aan en	0,20	_Input verzamelen en aanleveren	3	_Door het niet opvolgen van de	0,20
Actieplan gezondheidsgeletterdheid	_Momenteel geen ruimte om hier op in	3	_Door geen werk te maken van het	-	_Coördineren van de opmaak van het	1	Door het niet opvolgen van het	0,20
Flanders' Care en andere innovatieprogramma's	_uitwisselen van goede praktijken en	3	Door het niet opvolgen van	0,10	uitwisselen van goede praktijken en	3	Door het niet opvolgen van	0,10
Steunpunt WVG opvolgen	_Deelname aan stuurgroepen	2	_Door niet deel te nemen aan de	0,20	_Deelname aan stuurgroepen	2	_Door niet deel te nemen aan de	0,20
Klachtencoördinatie	_Opmaak van jaarlijks klachtenrapport	3	_Door het niet of onvoldoende	0,05	_Coördinerende rol opnemen in de	3	_Door het niet of onvoldoende	0,05
Beleidsprogramma's coördineren:	Voor 6e staathervorming:	4	Door het niet coördineren van deze	0,50	_Programma rond fusie Agentschap	2	Door het niet coördineren van	1,50
IMC's en thematische werkgroepen coördineren	_Verzamelen van input via collega's	3	_Het niet aanwezig zijn op deze	0,50	_Verzamelen van input via collega's	3	_Het niet aanwezig zijn op deze	0,50
Coördineren van parlementaire vragen,	_Input vanuit de afdelingen verzamelen	2	_Door het niet coördineren van	0,50	_Input vanuit de afdelingen verzamelen	2	Door het niet coördineren van	0,50
<b>3. Coördineren van het internationaal en</b>		<b>3,50</b>		<b>0,70</b>		<b>2,75</b>		<b>2,50</b>
Vragen en klachten behandelen over inbreuken:	_Behandelen van 10-tal vragen en	3	_Door het niet behandelen van	0,10	_Behandelen van 10-tal vragen en	3	_Door het niet behandelen van	0,10
Internationaal en Europees beleid opvolgen,	_Verzamelen van input via collega's	4	_Het niet vertalen van het internationaal	0,50	_Verzamelen van input via collega's	3	_Het niet opvolgen van het	1,00
EU Voorzitterschap voorbereiden en	Wordt momenteel niet opgenomen	4	Het niet voorbereiden van het EU	-	_Actief deelnemen aan BE-	2	Het niet voorbereiden van het EU	1,00
Verkennen en inzetten van EU beleids-en	_Beperkte sceening van EU	3	Het niet participeren in EU-	0,10	_Beperkte sceening van EU	3	Het niet participeren in EU-	0,40
<b>4. P&amp;O</b>		<b>3,38</b>		<b>2,05</b>		<b>2,25</b>		<b>5,60</b>
Opmaken en actueel houden van het	_Informatiebeheersplan aligneren op	3	Door het niet opvolgen van het	0,20	_Inzetten op digitalisering van data	3	Door het niet opvolgen van het	0,20
Proces- en risicomangement coördineren	_De aanbevelingen van Audit	4	Door het niet opvolgen en beheersen van	0,10	_Er wordt ingezet op het borgen van	2	_Door het niet borgen van de	1,00
PMO (project management office)	Hier wordt momenteel minimaal op	5	_Door niet in te zetten op projectmatig	0,05	_Opzetten van een lerend netwerk	2	_Door niet in te zetten op	1,00
HR projecten	_Uitwerken kader hybride werken	4	_Door niet in te zetten op HR te zetten	0,10	_Inzetten op diverse projecten die het	3	_Door niet in te zetten op HR te	0,40
Opvolgen in- door-, en uitstroom van personeel	_Selectieprocedures initiëren en	2	_Door het niet goed opvolgen van het	0,20	_Stagebeleid opvolgen	2	_Door het niet goed opvolgen van	0,20
Opvolgen selectie- en bevorderingsprocedures	_Aanwervingen en recrutering doen			-	_Overdracht van 1VTE naar DC Talent			1,00
HR beleid voorbereiden, uitvoeren, opvolgen en	_PLOEG initiëren en opvolgen	3	_Door het niet uitwerken van een	0,30	_PLOEG initiëren en opvolgen	2	_Door het niet uitwerken van een	0,40
Personeelsmanagement	_Beantwoorden van diverse vragen	2	Door het niet ondersteunen en managen	1,00	_Beantwoorden van diverse vragen	2	_Door het niet ondersteunen en	1,00
Bevorderen van het welzijn op het werk	_Monitoring en opstellen van het	4	Door het niet bevorderen van het welzijn	0,10	_Gedragen, doorleefd en geïntegreerd	2	_Door het niet bevorderen van het	0,40
<b>5. Communicatie</b>		<b>3,40</b>		<b>3,60</b>		<b>2,8</b>		<b>4,70</b>
Interne communicatie, incl. beheer kanalen	_Opmaken en uitvoeren van een	2	_Door het niet inzetten op een intern	0,80	_Opmaken en uitvoeren van een	2	_Door het niet inzetten op een	0,80
Communicatiestrategie ontwikkelen voor	_Opstellen communicatiestrategie	4	_Door het niet inzetten op een externe	0,20	Strategie ontwikkelen over campagnes	3	_Door het niet inzetten op een	0,30
Beheren externe communicatiekanalen (inhoud	_Beheren websites	4	Door het niet beheren en opvolgen van	1,00	_Bouwen + onderhouden van een	3	Door het niet beheren en opvolgen	1,50
Campagnes voeren (in uitvoering van strategie)	_Uitrollen 10-tal	3	Door het niet inzetten op	0,80	_Uitrollen 10-tal	3	Door het niet inzetten op	0,80
Pers en woordvoerderschap	_Minimale persmonitoring	4	_Het niet inzetten op een persbeleid	0,80	_Permanentie woordvoerderschap (7/7 -	3	_Het niet inzetten op een	1,30

<b>6. Begroting en financiën</b>		<b>2,75</b>		<b>2,60</b>		<b>1,75</b>		<b>3,60</b>
Opmaken en opvolgen van begroting (incl. BBT -	_Begrotingsopmaak, -aanpassing,	4	Door het niet correct opmaken en	1,00	_Begrotingsopmaak, -aanpassing,	2	Door het niet correct opmaken en	1,50
Opvolgen van VIA akkoorden	Uitvoeren van betalingen voor preventie,	2	Door het niet opvolgen van de VIA-	0,50	Uitvoeren van betalingen voor	2	Door het niet opvolgen van de VIA-	0,50
Opvolgen subsidiedossiers (o.a. CEBAM) +	_Subsidies / facturen worden tijdig	1	Door het niet opvolgen van de	0,10	_Subsidies worden tijdig uitbetaald	1	_Door het niet subsidiëren en	0,10
Financieel beheer: invoer in orafin + controle van	_Vastleggingen en uitbetalingen doen	4	_Door hiet niet goed beheren van de	1,00	_Vastleggingen en uitbetalingen doen	2	_Door hiet niet goed beheren van	1,50
<b>7. Afdeling en AG administratief ondersteunen</b>		<b>1,50</b>		<b>4,10</b>		<b>1,25</b>		<b>4,50</b>
Administratieve en inhoudelijke ondersteuning	_Agenda bekijken en indienen	1	_Door het niet administratief	0,50	_Agenda bekijken en indienen	1	_Door het niet administratief	0,50
Secretariaat AG en afdeling SCC verzorgen	_agendabeheer voor AG	1	_Door het niet administratief	1,40	_agendabeheer van AG	1	_Door het niet administratief	2,00
Facilitair beheer en servicepunt voor agentschap	_Behandelen van post (ophalen en	1	Door het niet hebben van een	1,60	_Behandelen van post (ophalen en	1	Door het niet hebben van een	1,00
Coördineren van acties van en relaties met	_Bestellingen op raamovereenkomsten	3	_Door het niet naar behoren opvolgen	0,60	_Bestellingen op raamovereenkomsten	2	_Door het onvoldoende accuraat	1,00
<b>8. Ondersteunen van KAGB</b>		<b>3,00</b>		<b>0,60</b>		<b>3,00</b>		<b>0,60</b>
Proactief en reactief verlenen van advies:	_X aantal beleidsadviezen	3	Door geen beleidsadviezen te verlenen,	0,60	_X aantal beleidsadviezen	3	Door geen beleidsadviezen te	0,60

Team	Inhoudelijke VT	Administratieve VTE	Verantwoordelijke	Opmerking
Juridisch	5,2	0		
Strategie en communicatie	10,8	1		
Academie	1,8	0	1	
Afdelingshoofd	2	3,6	1	

## Risico-score

Alle risico's die in kaart gebracht zijn worden geëvalueerd aan de hand van een weging van hun impact en waarschijnlijkheid. We doen dit voor beide elementen aan de hand van drie niveaus die we op voorhand vastleggen en hanteren bij de evaluatie. De schalen zijn als volgt:

Impact	Toelichting
1. Beperkt	Zal een aspect van het vervullen van de geïmpacteerde taak negatief beïnvloeden
2. Middel	Zal het vervullen van een geïmpacteerde taak bemoeilijken maar niet verhinderen
3. Groot	Verhindert het vervullen van de geïmpacteerde taak

Waarschijnlijkheid	Toelichting
1. Weinig waarschijnlijk	Minstens één keer per vijf jaar
2. Waarschijnlijk	Minstens één keer per jaar
3. Zeer waarschijnlijk	Meerdere keren per maand

	Impact		
	Beperkt	Middel	Groot
Weinig waarschijnlijk	1	2	3
Waarschijnlijk	2	3	4
Zeer waarschijnlijk	3	4	5

**AFDELING PREVENTIE**

Taken	Situatie AS IS beschikbaar personeel				Situatie TO BE: kwaliteitsvolle Vlaamse volksgezondheidsdienst			
	Wat doen we precies? (maatregel)	Risico-	Risico-omschrijving	VTE	Wat doen we? (maatregel)	Risico-	Risico-omschrijving	VTE
<b>1. Gezondheidsbevordering</b>		<b>3,20</b>		<b>10,70</b>		<b>2,50</b>		<b>15,60</b>
Nationale en internationale coördinatie en deelname aan zittingen	_Minimale aanwezigheid	3	_Het niet aanwezig zijn op deze	0,20	_Verzamelen van input via collega's	2	_Het niet aanwezig zijn op deze	0,50
IMC's en thematische werkgroepen coördineren	_Verzamelen van input via collega's	2	_Het niet aanwezig zijn op deze	0,50	_Verzamelen van input via collega's	2	_Het niet aanwezig zijn op deze	0,50
Detecteren, definiëren en integreren van HIAP-doelstellingen bij	_Er is geen proactieve benadering van	4	_Door geen geïntegreerde preventie-	1,10	_Er is een proactievare benadering van	2	_Door geen geïntegreerde	1,90
Ondersteunen van LOGO's in het integreren van HIAP-	_Opstellen overheidsopdracht:	3	Door het niet betrekken van lokale	0,50	_Vorm geven van herstructurering	2	Door het niet betrekken van lokale	1,00
Opvolgen en ondersteunen van partnerorganisaties	_Meerjarige overeenkomsten worden	3	_Door geen inhoudelijke dialoog te	0,60	_Meerjarige overeenkomsten worden	2	_Door geen inhoudelijke dialoog te	0,90
Subsidiëren 40-50 lokale samenwerkingen via intergemeentelijke	_Meerjarige overeenkomsten worden	3	Door het niet subsidiëren van lokale en	0,60	_Groeiend aantal jaarlijkse	3	Door het niet subsidiëren van	1,00
Opvolgen en realiseren van de gezondheidsdoelstelling "De	_Er is minimaal tijd voor	3	_Door geen geïntegreerde preventie-	2,30	_Er is tijd voor beleidsvoorbereiding en	3	_Door geen geïntegreerde	3,00
Opvolgen en realiseren van de gezondheidsdoelstelling	_Er is minimaal tijd voor	3	_Door geen geïntegreerde preventie-	1,00	_Er is tijd voor beleidsvoorbereiding en	3	_Door geen geïntegreerde	1,70
Thematische preventie opvolgen	_Geen back-up voorzien	4	_Door het niet voeren van preventieve	2,30	_Extra thema's worden opgevolgd	3	_Door het niet voeren van	3,00
Opvolgen van settingsgericht beleid:	_Geen back-up voorzien	4	_Door het niet voeren van preventieve	1,60	_Er is tijd voor beleidsvoorbereiding en	3	_Door het niet voeren van	2,10
<b>2. Ziektepreventie</b>		<b>3,00</b>		<b>2,90</b>		<b>2,00</b>		<b>4,80</b>
Herevalueren van het Preventiedecreet en uitvoeringsbesluiten	_Onvoldoende tijd voor visievorming	4	_Door het niet up-to-date zijn van het	0,30	_Wetgevend proces doorlopen	2	_Door het niet up-to-date zijn van	1,00
Voorbereiden, opvolgen, organiseren en evalueren van	_Coördineren en opvolgen Vlaamse	3	_Het niet onderzoeken en verzamelen	2,20	_Aanpak ontwikkelen rond	2	_Het niet onderzoeken en	2,90
Onderzoeken van nieuwe technologieën voor screening	_Momenteel geen tijd om nieuwe	3	Door het niet opvolgen van nieuwe	-	_Beleidsvisie ontwikkelen	2	Door het niet opvolgen van nieuwe	0,50
Coördineren en opvolgen van bevragingen, data science en	_Eigen analyse en onderzoek van de	2	Door het niet opvolgen en surveilleren	0,40	_Eigen analyse en onderzoek van de	2	Door het niet opvolgen en	0,40
<b>3. Het vaccinatiebeleid in Vlaanderen uitvoeren</b>		<b>2,75</b>		<b>3,40</b>		<b>1,63</b>		<b>8,15</b>
_Het Vlaams vaccinatieprogramma voorbereiden, vormgeven en	Er worden een beperkt aantal	2	Door het complexer worden van de	2,60	_Er kunnen meer vaccins	1	Door het complexer worden van de	3,00
Heldere en actuele communicatie- en sensibiliseringscampagnes	Er worden 3-tal campagnes ontwikkeld	2	Onduidelijke communicatie naar	0,05	_Er worden een 5-tal campagnes	2	Onduidelijke communicatie naar	0,10
_Programma tegen vaccine hesitancy, antivaxxers uitwerken	Wordt niet opgenomen binnen deze	5	Het niet ontwikkelen van een	0,00	_Er wordt een actieplan opgesteld	2	Het niet ontwikkelen van een	1,00
Vlaamse Vaccinatiekoepel coördineren	Komt 4 keer samen met alle actoren.	2	_Door de beperkte communicatie met	0,15	Komt 4 keer samen met alle actoren.	2	_Door de beperkte communicatie	0,15
Deelname aan zittingen Hoge Gezondheidsraad, ECDC en WHO	Zijn aanwezig op de overlegorganen	2	_Het niet aanwezig zijn op deze	0,10	Zijn aanwezig op de overlegorganen	2	_Het niet aanwezig zijn op deze	0,10
Onderzoeken welke vaccinaties wetenschappelijk,	Twee onderzoeken uitschrijven en	3	Door geen tijd te steken in	0,20	Vier onderzoeken uitschrijven en	1	Door geen tijd te steken in	0,40
Opvolgen, evalueren en vernieuwen van de	Volgen de gezondheidsdoelstelling op	1	Door het niet opvolgen van de	0,30	Volgen de gezondheidsdoelstelling op	1	Door het niet opvolgen van de	0,40
Vaccinatiestrategie infectieziekte (crisis) ontwikkelen en uitrollen	-	5	-	-	De overheidsopdrachten worden voor	2	Door het complexer worden van de	3,00
<b>4. De verspreiding van infectieziekten voorkomen</b>		<b>3,78</b>		<b>18,40</b>		<b>1,556</b>		<b>33,20</b>
Ontvangen, registreren en aanpakken van grosso modo 5.000	Een vierde van alle meldingen worden	5	_Door het laattijdig detecteren van de	11,00	Vroegdetectie is mogelijk. Beschrijven	2	_Door het laattijdig detecteren van	14,50
Ontvangen, registreren en aanpakken van meldingen voor COVID-	-	5	-	-	_Opvolgen voor een incidentie van	2	_Door het laattijdig detecteren van	4,50
Analyse van de meldingscijfers en vertaling naar het beleid en	Er vindt geen eigen analyse en	4	Het niet analyseren van de	0,80	Eigen analyse en onderzoek van de	2	Het niet analyseren van de	1,50
Uitbraken indijken: nemen of coördineren van maatregelen om	Er wordt niet altijd tijdig en gepast	4	Door te laat actie te nemen breiden de	0,80	Bij het uitbreken van een infectiehaard,	2	Door te laat actie te nemen breiden	1,50
Preventie van infectieziekten (harm reduction)	Het Hepatitis C-programma vindt	2	Indien er niet ingezet wordt op harm	1,00	De uitrol van het hepatitis C-	1	Indien er niet ingezet wordt op	1,50
_Voorkomen, ondersteunen en nemen van maatregelen bij	_Het outbreaksupportteam treedt op	4	_Door een sterkere resistentie tegen	3,70	_Het outbreaksupportteam treedt op	2	Door een sterkere resistentie tegen	7,00
Nationale en internationale coördinatie van de aanpak van de	Beperkte aanwezigheid op regionale	3	_Het niet aanwezig zijn op deze	0,20	Vlaanderen is aanwezig op de	1	_Het niet aanwezig zijn op deze	0,70
_Communicatie- en sensibiliseringscampagnes ontwikkelen	_Vlaanderen ontwikkelt zelf geen	3	Door geen communicatiecampagnes	0,60	_Vlaanderen stelt haar eigen richtlijnen	1	Door geen	1,00
Opvolgen, evalueren en onderzoeken van de nieuwe	Er wordt aan beleidsvoorbereiding	4	Door geen tijd te steken in	0,30	Er wordt aan beleidsvoorbereiding	1	Door geen tijd te steken in	1,00
<b>5. Voorkomen en detecteren van milieugezondheidschade</b>		<b>3,31</b>		<b>21,70</b>		<b>2,15</b>		<b>29,20</b>
Ontwikkelen van het preventieprogramma "Gezonde Publieke	_Geen systematische opvolging van	3	_Het niet inzetten op preventie	1,70	_Literatuur en wetenschappelijke	2	_Het niet inzetten op preventie	2,00
Ontwikkelen van het preventieprogramma "Binnenmilieu	_Geen systematische opvolging van	3	_Het niet inzetten op preventie	2,40	_Literatuur en wetenschappelijke	2	_Het niet inzetten op preventie	2,90
Ontwikkelen van preventieprogramma "Schoon, voldoende en	_Geen opvolging van Zeer	4	_Het niet inzetten op preventie	2,30	_Literatuur en wetenschappelijke	2	_Het niet inzetten op preventie	3,40
Ontwikkelen van het preventieprogramma "Klimaat en	_Fragmentarische opvolging van het	4	_Het niet inzetten op preventie	2,10	_Oprichting Vlaamse werkgroep	2	_Het niet inzetten op preventie	3,20
Ontwikkelen van het preventieprogramma "Zwem- en	_Geen systematische opvolging van	2	_Het niet inzetten op preventie	4,90	Het preventieprogramma wordt	2	_Het niet inzetten op preventie	3,00
Ontwikkelen van het preventieprogramma	_Geen systematische opvolging van	3	_Het niet inzetten op preventie	3,80	_Literatuur en wetenschappelijke	3	_Het niet inzetten op preventie	4,10
Ontwikkelen van het preventieprogramma "Bodem en	Wordt niet opgenomen binnen deze	5	_Het niet inzetten op preventie	-	_Opvolgen PFAS-dossiers (ongeveer	3	_Het niet inzetten op preventie	2,50

Advies verlenen over gezondheidsimpact van lokale	_Screening en selectie van inkomende	5	Het niet (correct) adviseren, zorgt	0,30	_Ontwikkelen van gebiedsgerichte	3	Het niet (correct) adviseren, zorgt	1,00
Ontwikkelen van het beleidsprogramma "risico-analyse en health	_Model voor risico-analyse en health	4	_Het niet analyseren en prioriteren	1,60	_Model voor risico-analyse en health	2	_Het niet analyseren en	1,80
Vlaams Medisch Milieukundig Netwerk coördineren en vormgeven	_Komt 1 keer per kwartaal samen met	1	_Door het niet samenkomen van de	0,30	_Komt 1 keer per kwartaal samen met	1	_Door het niet samenkomen van	0,30
NEHAP (national environmental health action plan) ism	_Voorbereiding van overleg en	2	Het niet aanwezig zijn op deze	0,50	_Voorbereiding van overleg en	2	Het niet aanwezig zijn op deze	0,50
Het opvolgen van ad hoc vragen en problematieken rond bv.	_Wordt minimaal opgenomen	5	_Het niet (correct) adviseren zorgt	1,30	_Informatie verzamelen en experten	2	_Het niet (correct) adviseren zorgt	4,00
E-HIS updaten en analyse uitvoeren	_Jaarlijkse update uitvoeren	2	Door het niet optimaliseren van E-HIS	0,50	_Jaarlijkse update uitvoeren	2	Door het niet optimaliseren van E-	0,50
<b>6. Administratief ondersteunen</b>				<b>4,00</b>				<b>4,00</b>

Team	Inhoudelijke VTE	Administratieve VTE	Teamverantwoordelijke	Opmerking
Infectieziektebestrijding en Vaccinatie	18,9	2,8	1	
Milieugezondheidszorg	15,9	2	1	
Algemene Preventie	12,4	1	1	
Afdelingshoofd	2,5	1,6	1	



## Risico-score

Alle risico's die in kaart gebracht zijn worden geëvalueerd aan de hand van een weging van hun impact en waarschijnlijkheid. We doen dit voor beide elementen aan de hand van drie niveaus die we op voorhand vastleggen en hanteren bij de evaluatie. De schalen zijn als volgt:

Impact	Toelichting
1. Beperkt	Zal een aspect van het vervullen van de geïmpacteerde taak negatief beïnvloeden
2. Middel	Zal het vervullen van een geïmpacteerde taak bemoeilijken maar niet verhinderen
3. Groot	Verhindert het vervullen van de geïmpacteerde taak

Waarschijnlijkheid	Toelichting
1. Weinig waarschijnlijk	Minstens één keer per vijf jaar
2. Waarschijnlijk	Minstens één keer per jaar
3. Zeer waarschijnlijk	Meerdere keren per maand

	Impact		
	Beperkt	Middel	Groot
Weinig waarschijnlijk	1	2	3
Waarschijnlijk	2	3	4
Zeer waarschijnlijk	3	4	5