

DE VLAAMSE MINISTER VAN MOBILITEIT EN OPENBARE WERKEN

NOTA AAN DE VLAAMSE REGERING

- Betreft:**
- Ontwerpbesluit van de Vlaamse Regering betreffende de toekenning van subsidies aan de havenbedrijven voor de activiteiten van hun havenkapiteinsdiensten die expliciet kunnen worden toegewezen aan de verkeersafwikkeling, de veiligheid en de vrijwaring van het milieu
 - Goedkeuring

Samenvatting: Besluit van de Vlaamse Regering tot regeling van de toekenning van subsidies aan de havenbedrijven voor de havenkapiteinsdiensten die expliciet kunnen worden toegewezen aan de verkeersafwikkeling, de veiligheid en de vrijwaring van het milieu

1. SITUERING

A. BELEIDSVELD/BELEIDSDOELSTELLING

Deze nota geeft uitvoering aan de operationele doelstelling 3.4. “ de zee- en luchthavens als toegangspoort tot Vlaanderen. Als Vlaamse Overheid blijven we investeren in de maritieme toegankelijkheid van de zeehavens en de verantwoordelijkheid opnemen voor een aantal publieke taken binnen de havens, dit binnen de perken van de begroting en conform het Havendecreet en het Scheepvaartbegeleidingsdecreet. Dit uitvoeringsbesluit heeft betrekking op de publieke taken die de havenkapiteinsdiensten uitvoeren in het kader van de verkeersafwikkeling, veiligheid en de vrijwaring van het milieu.

B. VORIGE BESLISSINGEN EN ADVIEZEN

Taal- en wetgevingstechnisch advies nr. nr. 2021/292 is verleend op 1 juli 2021.

Inspectie van Financiën heeft op 29 juni 2021 een positief advies verleend op het ontwerp van besluit.

In het advies van de Inspectie van Financiën wordt verwezen naar individuele overeenkomsten die op basis van een koepelovereenkomst zullen worden afgesloten met de havens met betrekking tot specifieke onderwerpen waarrond zal worden samengewerkt met de Vlaamse overheid. De activiteiten die worden vermeld in het ontwerp van besluit zullen echter niet het voorwerp uitmaken van deze individuele overeenkomsten. De individuele overeenkomsten zullen dan ook niet worden meegenomen in de benchmarkstudie.

Aan de suggestie om het jaarlijkse ministeriële besluit voor advies aan de Inspectie van Financiën voor te leggen, is gevolg gegeven. Artikel 6 van het ontwerpbesluit is in die zin aangepast.

Artikel 8 van het ontwerpbesluit is eveneens aangepast naar aanleiding van een opmerking van de Inspectie van Financiën. De financiële verantwoording blijft niet beperkt tot de personeelskosten, maar wordt verruimd naar alle kosten die verbonden zijn aan de activiteiten van de havenkapiteinsdiensten, dus ook de kosten voor de specifieke systemen en de ondersteunende middelen.

2. INHOUD

A. ALGEMENE TOELICHTING

Eén van de opdrachten van het Vlaamse Gewest is het garanderen van veilig en vlot scheepvaartverkeer van en naar de Vlaamse havens. Hierbij vertrekt men vanuit de ketenbenadering. Dit houdt in dat een schip wordt opgevolgd en begeleid vanaf het ogenblik dat het op zee het gebied binnenvaart waarbinnen het Vlaamse Gewest instaat voor de scheepvaartbegeleiding tot het ogenblik waarop het aanmeert aan de kade in één van de Vlaamse havens en vice versa.

De ketenbenadering koppelt als het ware de scheepvaartbegeleiding op zee, op de maritieme toegangen en in de havengebieden. In de havengebieden worden een aantal havenbestuurlijke bevoegdheden uitgeoefend door de havenbedrijven. Onder de havenbedrijven ressorteren onder meer de havenkapiteinsdiensten, die instaan voor het nemen van alle maatregelen ter vrijwaring van openbare orde, rust, veiligheid van de havenbedrijvigheid. Daaronder valt ook het regelen van de toegankelijkheid van en de verkeersafwikkeling in het havengebied. Men kan dus stellen dat het in de eerste plaats de havenbedrijven zijn die instaan voor het veilig en vlot scheepvaartverkeer in hun eigen havengebied. Ze vervullen hiermee een overheidstaak.

Voor de organisatie en de werking van de havenkapiteinsdiensten (en dus het vervullen van hun overheidstaak) krijgen de havenbedrijven subsidies van het Vlaamse Gewest. Oorspronkelijk gebeurde dit op basis van het decreet van 2 maart 1999 houdende het beleid en het beheer van de zeehavens (hierna Havendecreet).. Artikel 32 van het Havendecreet machtigde de Vlaamse Regering om binnen de perken van de begroting subsidies toe te kennen aan de havenbedrijven ten behoeve van de havenkapiteinsdiensten die expliciet kunnen worden toegewezen aan de verkeersafwikkeling, de veiligheid en de vrijwaring van het milieu. Het hieraan gekoppelde uitvoeringsbesluit was het besluit van Besluit van de Vlaamse regering van 13 juli 2001 betreffende de bepalingen inzake het toekennen van subsidies aan de havenbedrijven ten behoeve van de havenkapiteinsdiensten die expliciet kunnen worden toegewezen aan de verkeersafwikkeling, de veiligheid en de vrijwaring van het milieu.

Met de goedkeuring van het decreet van 16 mei 2006 betreffende de begeleiding van de scheepvaart op de maritieme toegangswegen en de organisatie van het Maritiem Reddings - en Coördinatiecentrum (hierna Scheepvaartbegeleidingsdecreet) kwam er verandering in deze situatie.

Het Scheepvaartbegeleidingsdecreet heft immers artikel 32 van het Havendecreet op en bevat zelf een artikel 32 dat voortaan de havenkapiteinsdiensten en hun subsidiëring regelt. Artikel 32, eerste lid, van het Scheepvaartbegeleidingsdecreet bepaalt het volgende:

'De Vlaamse Regering wordt ertoe gemachtigd om binnen de perken van de begroting subsidies toe te kennen aan de havenbedrijven ten behoeve van de activiteiten van hun havenkapiteinsdiensten die expliciet kunnen worden toegewezen aan de verkeersafwikkeling, de veiligheid en de vrijwaring van het milieu.'

Door de wijziging van de decretale grondslag moest ook werk worden gemaakt van een nieuw besluit van de Vlaamse Regering ter uitvoering hiervan. In verschillende begrotingsakkoorden naar aanleiding van overeenkomsten die deze subsidiëring met de havenkapiteinsdienst regelen is verwezen naar de noodzaak om een nieuw uitvoeringsbesluit in voege te laten treden. Voor de opmaak van het nieuwe uitvoeringsbesluit is met het oog op continuïteit in de mate van het mogelijke voortgebouwd op de principes die de basis vormden voor het voorgaande besluit, maar er wordt uiteraard ook rekening gehouden met een aantal wijzigingen op het gebied van de behandeling van subsidieaanvragen en de daarmee samenhangende regelgeving die de laatste jaren hebben plaats gevonden

Het nieuwe uitvoeringsbesluit heeft betrekking op de periode 2021-2023. De cijfers en verhoudingen die worden gehanteerd voor de subsidie in deze periode worden hieronder verder toegelicht en zijn gebaseerd op een benchmarkstudie uitgevoerd in 2014. Gezien de havens en het werkveld waarin ze opereren continu evolueren, dient in 2022 een nieuwe benchmark te worden opgemaakt op basis van de cijfers van 2021. Deze benchmark zal dienen als uitgangspunt voor het bepalen van de subsidies in de periode die volgt na 2023.

B. TOELICHTING BIJ DE ARTIKELEN

De belangrijkste wijziging ten opzichte van het vorige besluit is dat het subsidiebedrag voortaan is opgenomen in het Besluit van de Vlaamse Regering en niet meer in de overeenkomsten die met elk havenbedrijf afzonderlijk worden afgesloten. Deze overeenkomsten blijven nog bestaan, maar beperken zich tot de praktische operationele afspraken tussen het Vlaamse Gewest en het havenbedrijf in kwestie met betrekking tot deze subsidie.

Aansluitend dient er jaarlijks nog een ministerieel besluit uitgevaardigd te worden. Dit ministerieel besluit omvat het jaarlijkse toegekende subsidiebedrag voor elk havenbedrijf. In het tweede en derde jaar wordt het ministerieel besluit telkens opgemaakt na een evaluatie van het voorgaande jaar. Indien na evaluatie zou blijken dat havens niet voldaan hebben aan hun verplichtingen kan er nog een bijsturing van het bedrag gebeuren.

Hieronder volgt een artikelsgewijze bespreking.

Artikel 1: In dit artikel staat het maximale bedrag vermeld dat aan elk van de vier havens jaarlijks zal worden toegekend. Op basis van de benchmarkstudie die is uitgevoerd in 2014 zijn de forfaitaire uitgaven per haven bepaald, die voor subsidiëring in aanmerking kunnen worden genomen.

Voor de berekening van deze forfaitaire uitgaven worden volgende kosten in aanmerking genomen:

1° de loon- en exploitatiekosten die verbonden zijn aan de verkeersafwikkeling, de veiligheid en de vrijwaring van het milieu ter hoogte van de maritieme toegangswegen als die door de havenkapiteinsdienst worden behartigd;

2° de loon- en exploitatiekosten van de sluizen en ter hoogte van de sluizen, met uitsluiting van de specifieke opdrachten die vervat zijn in de subsidie voor exploitatie van de sluizen en die toch door de havenkapiteinsdienst worden uitgeoefend;

3° de loon- en exploitatiekosten met betrekking tot het toezicht op de gevaarlijke goederen ter hoogte van de maritieme toegangswegen, telkens met uitsluiting van de taken die verricht worden door de havenkapiteinsdiensten en die plaatsvinden ter hoogte van de uitrustingsinfrastructuur, zoals vermeld in artikel 2,12°, van het decreet van 2 maart 1999 houdende het beleid en beheer van zeehavens, industrievestingen, logistieke bedrijven en op allerlei andere commercieel uitgebate vestigingen, en op de maritieme terminals.

Op basis van de benchmarkstudie kon ook een verdeelsleutel worden bepaald voor de verdeling van het beschikbare subsidiebedrag voor havenkapiteinsdiensten tussen elk van de havens.

Het beschikbare bedrag op de begroting voor de subsidiëring van de havenkapiteinsdiensten bedraagt momenteel 13.313.000 EUR.

Rekening houdende met de verdeelsleutel onder de havens leidt dit tot een bedrag voor elk van de havens zoals vermeld in onderstaande tabel

		Verhoudingspercentage
Antwerpen	9.256.770,35	69,5318136%
Gent	1.406.319,12	10,5635027%
Oostende	670.475,26	5,0362447%
Zeebrugge	1.979.435,27	14,8684389%
TOTAAL	13.313.000,00	

In dit artikel is eveneens opgenomen dat het budget dat voor de subsidiëring van toepassing is maximaal gelijk is aan de jaarlijkse begrotingskredieten die ingeschreven zijn in de begroting. Dus het bedrag kan bijgesteld worden naar aanleiding van begrotingsmaatregelen. Dit samen met artikel 6 (toekenning via ministerieel besluit en evaluatie voorgaand jaar) leidt ertoe dat de voorwaarden van artikel 20 van het BVCO voldaan is en dus ook aan de voorwaarden voor een jaarlijkse vastlegging.

Artikel 2: Artikel 2 behandelt de looptijd van het subsidiebesluit. De looptijd wordt behouden op een duurtijd van drie jaar, met name 2021, 2022 en 2023. De looptijd van drie jaar werd niet gewijzigd omdat dit meer financiële zekerheid en een betere planning garandeert voor de havenbedrijven die investeren in personeel en middelen voor hun havenkapiteinsdiensten. Ook voor de Vlaamse Overheid biedt dit meer garanties voor wat de kwalitatieve uitvoering van de gesubsidieerde taken op langere termijn betreft. De havenkapiteinsdiensten vormen immers voor Vlaanderen een cruciale schakel in de nautische ketenwerking die moet gevrijwaard worden.

Artikel 3 : Artikel 3 vermeldt voor welke activiteiten in de zin van artikel 32 van het Scheepvaartbegeleidingsdecreet de financiële ondersteuning van toepassing is op voorwaarde dat zij binnen de organieke structuur van het Havenbedrijf aan de havenkapiteinsdienst zijn opgedragen.

Artikel 4: Hierin wordt uitgelegd dat je niet dubbel kan gesubsidieerd worden voor dezelfde activiteit.

Artikel 5: Hierin wordt vermeld dat gesubsidieerde activiteitenbijdragen tot de realisatie van het beleid van de Vlaamse Regering. Tevens wordt er gerefereerd naar de overeenkomsten waarin

nader wordt gespecificeerd hoe dit concreet gebeurt. Deze overeenkomsten omvatten dus, zoals eerder aangegeven, voornamelijk de operationele en praktische afspraken.

Artikel 6: De beslissing om de subsidie voor het lopende kalenderjaar, rekening houdend met het beschikbaar budget op de begroting, toe te kennen wordt gedaan aan de hand van een jaarlijks ministerieel besluit. In het tweede en derde jaar wordt het ministerieel besluit opgemaakt na evaluatie van het voorgaande jaar. Indien na evaluatie zou blijken dat havens niet voldaan hebben aan hun verplichtingen kan er nog een bijsturing van het bedrag gebeuren. Gelet op het feit dat de rechtsgrond voor de subsidies is opgenomen in het Scheepvaartbegeleidingsdecreet wordt in de reglementering ook voorzien in controle ten aanzien van de controleactoren. Concreet wordt in dit artikel voorzien dat het ministerieel besluit telkens voor advies zal worden voorgelegd aan de Inspectie van Financiën.

Artikel 7: In dit artikel wordt beschreven hoe de uitbetaling zal gebeuren. Dit zal gebeuren aan de hand van vier voorschotten (één per trimester) en nog een saldo op het einde. Indien er geen problemen worden vastgesteld bij de verslaggevingsplicht, wordt binnen de twee maanden erna het saldo automatisch uitbetaald. Indien er wel problemen worden vastgesteld bij het verslag en deze verslaggeving als niet voldoende of niet geheel voldoende beschouwd wordt, zal het uiteindelijke aangepaste bedrag worden opgenomen in een nieuw ministerieel besluit. Pas daarna kan het saldo uitbetaald worden.

Artikel 8: Een belangrijke wijziging ten opzichte van het besluit van 13 juli 2001 is dat de havenbedrijven voortaan over 6 maanden in plaats van 3 maanden beschikken voor het indienen van de eindverslaggeving. De reden hiervoor is dat de havens dienen te beschikken over het volledige financiële plaatje van het afgelopen jaar. Dit kunnen ze maar correct doen als hun boekjaar is afgesloten en nagezien. Daarom is ervoor geopteerd om de termijn op 6 maanden te brengen en dit in overeenstemming met de codex Overheidsfinanciën. De havenbedrijven dienen conform de codex zowel een functionele verantwoording als een financiële verantwoording in te dienen. De functionele verantwoording omvat de activiteiten die ze in het kader van de subsidie verricht hebben en tevens de inzet van VTE die ze hiervoor nodig hebben. De financiële verantwoording omvat alle kosten die verbonden zijn deze activiteiten, meer bepaald de personeelskosten, de kosten voor de specifieke systemen en de kosten voor ondersteunende middelen voor de havenkapiteindiensten.

Artikel 9: Dit artikel was ook opgenomen in het besluit van 13 juli 2001.

Artikel 10: In dit artikel worden de verschillende gronden toegelicht op basis waarvan de Vlaamse Regering de subsidie geheel of gedeeltelijk kan intrekken.

Artikel 11: In dit artikel wordt de werkwijze bij intrekking van subsidies toegelicht. Dit is iets meer gedetailleerd dan in het verleden.

Artikel 12: Hierin wordt toegelicht dat het besluit van de Vlaamse Regering van 13 juli 2001 betreffende de bepalingen inzake het toekennen van subsidies aan de havenbedrijven ten behoeve van de havenkapiteindiensten die expliciet kunnen worden toegewezen aan de verkeersafwikkeling, de veiligheid en de vrijwaring van het milieu, gewijzigd bij besluit van de Vlaamse Regering van 19 mei 2006, wordt opgeheven.

Artikel 13: Dit besluit heeft uitwerking met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2021. Het gaat hier om een regeling die, met inachtneming van het gelijkheidsbeginsel, een voordeel toekent aan de vier havenbedrijven en die noodzakelijk zijn voor de goede werking van de diensten. Zij tast geen verkregen rechten aan.

Artikel 14: In dit artikel wordt weergegeven wie bevoegd is voor de uitvoering van dit besluit.

3. BESTUURLIJKE IMPACT

A. BUDGETTAIRE IMPACT VOOR DE VLAAMSE OVERHEID

De benchmarkstudie bracht de maximale forfaitaire kosten voor elk van de vier havenbedrijven in beeld. Voor de totaliteit van de vier havens bedroeg dit 26.734.555,20 EUR. Op basis van deze bedragen kon ook de verdeelsleutel tussen de havenbedrijven bepaald worden.

	Studie	Verhoudingspercentage
Antwerpen	18.589.021,10	69,5318136%
Gent	2.824.105,47	10,5635027%
Oostende	1.346.417,62	5,0362447%
Zeebrugge	3.975.011,01	14,8684389%
TOTAAL	26.734.555,20	

Een detaillering van hoe de bedragen per haven zijn opgebouwd, kan worden teruggevonden in bijlage 1 tot en met 4.

De subsidie wordt momenteel voor 50% van de forfaitaire uitgaven toegekend. Het beschikbare bedrag op de begroting voor de subsidiëring van de havenkapiteinsdienst is bijgevolg 13.313.000 EUR.

Rekening houdend met de verdeelsleutel onder de havens leidt dit tot een bedrag voor elk van de havenbedrijven zoals vermeld in onderstaande tabel

		Verhoudingspercentage
Antwerpen	9.256.770,35	69,5318136%
Gent	1.406.319,12	10,5635027%
Oostende	670.475,26	5,0362447%
Zeebrugge	1.979.435,27	14,8684389%
TOTAAL	13.313.000,00	

De budgettaire impact bedraagt dus jaarlijks 13.313.000 in de periode 2021-2023. Dit bedrag zal aangerekend worden vanuit begrotingsartikel MCO-1MIH2WA-WT met basisallocatie MCO 1MI109 3122.

B. ESR-TOETS

Er is voor de uitkering van de subsidies een impact op de ESR-uitgaven. Deze impact is recurrent en gelijk aan voorgaande jaren. Het betreft een bedrag van maximaal 13.313.000 EUR per jaar.

C. IMPACT OP HET PERSONEEL VAN DE VLAAMSE OVERHEID

Het voorstel heeft geen weerslag op gebied van personeelsinzet

D. IMPACT OP DE LOKALE EN PROVINCIALE BESTUREN

Dit voorstel heeft geen weerslag op de werking van de lokale besturen

4. VERDER TRAJECT

Aangezien het ontwerp van besluit enkel toepassing vindt op welbepaalde individualiseerbare rechtspersonen en wordt als een niet-reglementair besluit van de Vlaamse Regering beschouwd. Bijgevolg wordt geen advies ingewonnen bij de Raad van State.

Na goedkeuring door de Vlaamse Regering volgt publicatie in het Belgisch Staatsblad.

5. VOORSTEL VAN BESLISSING

De Vlaamse Regering beslist:

- 1° haar goedkeuring te geven aan het bijgaande ontwerp van besluit van de Vlaamse Regering betreffende het toekennen van subsidies aan de havenbedrijven ten behoeve van de activiteiten van hun havenkapiteinsdiensten die expliciet kunnen worden toegewezen aan de verkeersafwikkeling, de veiligheid en de vrijwaring van het milieu;
- 2° de Vlaamse minister van Mobiliteit en Openbare werken te gelasten het goedgekeurde besluit te laten publiceren in het Belgisch Staatsblad;
- 3° de Vlaamse minister van Mobiliteit en Openbare werken te gelasten om een nieuwe benchmark vast te stellen, die als basis zal dienen voor het besluit voor de periode 2024-2026.

De Vlaamse minister van Openbare Werken en Mobiliteit,

Lydia PEETERS

Bijlagen:

- Bijlage 1: Haven van Antwerpen: berekening van de basis voor subsidiëring 2021-2023
- Bijlage 2: North Sea Port Flanders: berekening van de basis voor subsidiëring 2021-2023
- Bijlage 3: Haven van OOSTENDE: berekening van de basis voor subsidiëring 2021-2023
- Bijlage 4 Haven van ZEEBRUGGE berekening van de basis voor subsidiëring 2021-2023

BIJLAGE 1: Haven van Antwerpen: berekening van de basis voor subsidiëring 2021-2023

Personeelskosten	
Adjunct Scheikundige	€ 134 256,36
Administratief assistent HKD	€ 29 118,47
Administratief Medewerker SVM	€ 38 824,63
Administratief Medewerker	€ 135 400,90
Assistent Hoofdverkeersleider	€ 86 568,91
Assistent Verkeersleider	€ 5 736 118,03
Sluiswachter	€ 1 933 100,58
Consulent Scheepvaartmanagement	€ 8 222,98
Controleur goederen en milieu	€ 412 511,71
Coördinator Sluis- en Dokbeheer	€ 67 128,18
Directiesecretaris/directiesecretaresse	€ 31 498,91
Dokmeester-Kaaitoezichter	€ 1 872 361,92
Dokmeester-Werkleider	€ 130 410,68
Havenkapitein	€ 58 584,36
Havenkapitein-commandant	€ 72 995,63
Hoofdverkeersleider	€ 286 413,58
Hoofdverkeersleider-volcontinu	€ 563 876,73
Manager Scheepvaartmanagement	€ 54 746,72
Nautisch Consulent	€ 14 917,37
Organisator goederen en milieu	€ 29 118,47
Personeelsplanner SVM	€ 65 097,74
Personeelsverantwoordelijke SVM	€ 44 752,12
Scheikundige	€ 44 752,12
Secretaris / secretaresse	€ 56 698,03
Toepassingsbeheerder APICS	€ 178 756,29
Toepassingsverantwoordelijke SVM	€ 26 236,22
Verkeersleider	€ 2 528 423,18
Subtotaal	€ 14 640 890,83

Kosten HKD specifieke systemen	
Haveninformatiesysteem (APICS)	€ 1 425 496,38
GIS	€ 463 868,31
Havenradar	€ 827 392,61
Stormwaarschuwing en meteosysteem	€ 67 388,12
Camerabewaking	€ 1 823,04
Marifonie	€ 19 067,17
Radio over IP	€ 211 004,87
PMR radio	€ 15 241,48
Subtotaal	€ 3 031 281,98

Ondersteunende middelen	
Dienstwagens	€ 216 722,44
Informatica-uitrusting	€ 348 893,44
Gebouwen	€ 351 232,40
Subtotaal	€ 916 848,29

Algemeen totaal	€ 18 589 021,10
------------------------	------------------------

BIJLAGE 2: North Sea Port Flanders: berekening van de basis voor subsidiëring 2021-2023

Personeelskosten	
Adjunct van de Directie (KD)	€ 7 160,34
Coördinator kapiteinskamer en schipperij	€ 61 301,91
erste havenluitenant	€ 455 166,71
Expert Gevaar schadelijke stoffen	€ 44 752,12
Havenkapitein	€ 58 584,36
Havenkapitein-Commandant	€ 72 995,63
Havenluitenant	€ 1 655 451,52
Havenluitenant-secretaris	€ 31 498,91
Matroos	€ 28 237,07
Schipper	€ 53 916,01
Veiligheid- en databeheerder	€ 68 214,17
Subtotaal	€ 2 537 278,76

Kosten HKD specifieke systemen	
Haveninformatiesysteem (Enigma)	€ 123 281,14
Weerkundig station	€ 246,51
Zendapparatuur	€ 4 347,47
Vaartuigen	€ 3 912,88
Subtotaal	€ 131 788,01

Ondersteunende middelen	
Dienstwagens	€ 31 582,57
Informatica-uitrusting	€ 61 536,30
Gebouwen	€ 61 919,84
Subtotaal	€ 155 038,70

Algemeen totaal	€ 2 824 105,47
------------------------	-----------------------

BIJLAGE 3: Haven van OOSTENDE: berekening van de basis voor subsidiëring 2021-2023

Personeelskosten	
Administratie	€ 52 106,74
Havenkapitein	€ 58 584,36
Havenluitenant	€ 33 237,79
Haventoezichter	€ 15 910,29
Milieucoördinator	€ 7 279,62
Secretariaat	€ 24 274,36
Sluisbedieners stad Oostende	€ 190 709,21
Sluisbediener	€ 253 100,96
Traffic Manager	€ 333 462,93
Subtotaal	€ 968 666,26

Kosten HKD specifieke systemen	
Haveninformatiesysteem (Ensor)	€ 157 555,56
Camera	€ 3 470,48
Zendapparatuur	€ 638,70
Subtotaal	€ 161 664,74

Ondersteunende middelen	
Dienstwagens	€ 28 946,53
Informatica-uitrusting	€ 33 563,12
Gebouwen	€ 153 576,96
Subtotaal	€ 216 086,61

Algemeen totaal	€ 1 346 417,62
------------------------	-----------------------

BIJLAGE 4 Haven van ZEEBRUGGE berekening van de basis voor subsidiëring 2021-2023

Personeelskosten	
Administratie	€ 165 975,30
Havenkapitein	€ 195 424,57
Havenkapitein-Commandant	€ 71 332,23
Havenluitenant	€ 659 390,12
Havenverkeersleider	€ 445 211,55
Kaaimester	€ 216 323,53
P1	€ 429 577,91
Sassenier	€ 1 032 418,90
Subtotaal	€ 3 215 654,10

Kosten HKD specifieke systemen	
Haveninformatiesysteem (Zedis)	€ 440 506,00
GIS	€ 54 985,45
Seaweb	€ 9 770,00
Zendapparatuur	€ 18 871,21
Lichtlijnen	€ 46 823,54
Subtotaal	€ 570 956,20

Ondersteunende middelen	
Dienstwagens	€ 17 400,06
Informatica-uitrusting	€ 94 261,58
Gebouwen	€ 76 739,06
Subtotaal	€ 188 400,71

Algemeen totaal	€ 3 975 011,01
------------------------	-----------------------