

401

1

EUR

NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0543307391	Blz.	E.	D.	VOL-vzw 1
------	-------------------	----------------	------	----	----	-----------

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: Agentschap Integratie en Inburgering.....

Rechtsvorm: 026..... Private stichting.....

Adres: Havenlaan..... Nr.: 86C..... Bus: 212

Postnummer: 1000..... Gemeente: Brussel.....

Land: België.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van: RK-Brussel, nederlandstalige.....

Internetadres<sup>1</sup>: http://www. ....Ondernemingsnummer 0543307391

DATUM 21/10/2020 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING IN EURO<sup>2</sup>goedgekeurd door de algemene vergadering<sup>3</sup> van 18/03/2021met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01/01/2020 tot 31/12/2020Vorig boekjaar van 01/01/2019 tot 31/12/2019De bedragen van het vorige boekjaar **zijn / zijn niet**<sup>4</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 51..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.2, 6.2.4, 6.3, 6.3.5, 6.4, 6.4.2, 6.4.3, 6.5.2, 6.5.3, 6.6, 6.15, 6.16



Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Nom Verhaert Roel  
Qualité Voorzitter



Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Nom Jo De Ro  
Qualité Algemeen Directeur

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

<sup>3</sup> Door de raad van bestuur in geval van een stichting / door het algemeen leidinggevend orgaan in geval van een internationale vereniging zonder winstoogmerk.

<sup>4</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN  
EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE  
OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

## LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting

Verhaert, Roel					
Vuurkruisenstraat	3	2180	Ekeren (Antwerpen)	België	
Voorzitter van de Raad van Bestuur [10] (10/12/2018 - 09/12/2023)					
Van Cauwenberghe, Sabine					
Distelstraat	22	9000	Gent	België	
Bestuurder [13] (10/12/2018 - 09/12/2023)					
Van Bellingen, Wouter					
Uilenstraat	186	9100	Sint-Niklaas	België	
Bestuurder [13] (10/12/2018 - 09/12/2023)					
Riffi, Hamid					
Antwerpsesteenweg	151	2800	Mechelen	België	
Regeringscommissaris [63] (10/12/2018 - 23/02/2020)					
Souguir, Sami					
Wallekenstraat	32	9051	Sint-Denijs-Westrem	België	
Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur [11] (10/12/2018 - 09/12/2023)					
Ercegovic, Nina					
Beggaardenstraat	60	3300	Tienen	België	
Bestuurder [13] (10/12/2018 - 09/12/2023)					
Landuyt, Sofie					
Maaltemeers	59	9052	Zwijnaarde	België	
Bestuurder [13] (10/12/2018 - 09/12/2023)					
Peeters, Anneleen					
Pleinkenstraat	6	3150	Haacht	België	
Bestuurder [13] (10/12/2018 - 09/12/2023)					
Safai, Darya					
J.Van Gijssellaan	6	1780	Wemmel	België	
Bestuurder [13] (10/12/2018 - 24/02/2020)					
Bostoën, Diederik					
Broederlozestraat	140	2531	Boechout-Vremde	België	
Bestuurder [13] (18/09/2020 - 17/09/2025)					
Knezevic, Zeljka					
Tervuursesteenweg	330	3001	Heverlee	België	
Bestuurder [13] (18/06/2020 - 17/09/2025)					
Neyrinck, Mieke					
Wovertemsesteenweg	317	bus 1	1850 Grimbergen	België	
Bestuurder [13] (18/09/2020 - 17/09/2025)					
Van Avemaet, Jean-Paul					
Gempstraat	50	3390	Sint-Joris-Winge	België	
Bestuurder [13] (18/09/2020 - 17/09/2025)					
Eraerts, Gert					
Auwegemvaart	162	2800	Mechelen	België	
Regeringscommissaris [63] (24/02/2020 - 09/12/2023)					
Barbieux, Evelien					
Oude Nijvelsebaan	98	1652	Alsemberg	België	
Bestuurder [13] (24/02/2020 - 09/12/2023)					

suite page suivante

Bestuurders en zaakvoerders (vervolg van blz. VOL-VZW 2.1)

-----  
Callens, Pirene & Co. (0427897088)

Jan Van Rijswijcklaan 10 2018 Antwerpen-2018 België  
Commissaris [61] (14/07/2020 - 30/04/2023)

» Callens, Boudewijn

Jan Van Rijswijcklaan 10 2018 Antwerpen-2018 België

» Ludo, Caris

Jan Van Rijswijcklaan 10 2018 Antwerpen-2018 België  
-----

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	<u>5.577.721</u>	<u>5.148.724</u>
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	0	8.820
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	<u>5.371.520</u>	<u>4.919.247</u>
Terreinen en gebouwen .....		22	3.172.994	3.562.277
Installaties, machines en uitrusting .....		23	1.166.809	291.668
Meubilair en rollend materieel .....		24	264.481	300.289
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	767.236	765.013
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	.....	.....
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/ 6.5.1	28	<u>206.201</u>	<u>220.656</u>
Verbonden entiteiten .....	6.14	280/1	.....	.....
Deelnemingen in verbonden vennootschappen.....		280	.....	.....
Vorderingen .....		281	.....	.....
Vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.14	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	<u>206.201</u>	<u>220.656</u>
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	<u>206.201</u>	<u>220.656</u>

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	29/58	<u>28.010.844</u>	<u>20.947.464</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA .....</b>			
<b>Vorderingen op meer dan één jaar .....</b>	29	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>
Handelsvorderingen .....	290	.....	.....
Overige vorderingen .....	291	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering .....</b>	3	.....	.....
Vorraden .....	30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen .....	30/31	.....	.....
Goederen in bewerking .....	32	.....	.....
Gereed product .....	33	.....	.....
Handelsgoederen .....	34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....	35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....	36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....	37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar .....</b>	40/41	<u>2.357.593</u>	<u>8.186.279</u>
Handelsvorderingen .....	40	<u>678.412</u>	<u>337.795</u>
Overige vorderingen .....	41	<u>1.679.181</u>	<u>7.848.484</u>
<b>Geldbeleggingen .....</b>	6.5.1/ 6.6	50/53	.....
		<u>81</u>	<u>329</u>
<b>Liquide middelen .....</b>	54/58	<u>25.022.895</u>	<u>12.315.427</u>
<b>Overlopende rekeningen .....</b>	6.6	490/1	.....
		<u>530.274</u>	<u>345.429</u>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA .....</b>	20/58	<u>33.588.565</u>	<u>26.096.188</u>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	<u>5.897.072</u>	<u>5.756.558</u>
<b>Fondsen van de vereniging of stichting</b> .....	6.7	10	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Bestemde fondsen en andere reserves</b> .....	6.7	13	3.957.960	3.957.960
<b>Overgedragen winst (verlies)..... (+)/(-)</b>		14	716.254	732.713
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	1.222.858	1.065.885
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	<u>376.456</u>	<u>333.041</u>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	376.456	333.041
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	0
Belastingen .....		161	.....	0
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	239.475	239.156
Milieuverplichtingen.....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.7	164/5	136.981	93.886
<b>Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht</b> ..	6.7	167	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	<u>27.315.037</u>	<u>20.006.588</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.8	17	1.331.513	1.520.674
Financiële schulden .....		170/4	1.331.513	1.520.674
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	1.331.513	1.520.674
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	9.341.341	8.589.675
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	6.8	42	189.161	184.006
Financiële schulden .....		43	0	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	0	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	2.781.572	2.558.280
Leveranciers .....		440/4	2.781.572	2.558.280
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.8	45	5.949.977	5.325.835
Belastingen .....		450/3	438.780	410.276
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	5.511.197	4.915.559
Overige schulden .....		48	420.630	521.554
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.8	492/3	16.642.184	9.896.239
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	33.588.565	26.096.188

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	51.746.324	54.591.830
Omzet .....	6.9	70	0	0
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71		
Geproduceerde vaste activa .....		72		
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies .....	6.9	73	51.746.324	53.580.932
Andere bedrijfsopbrengsten .....		74		1.010.681
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.11	76A	0	217
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	51.892.463	51.760.401
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60		
Aankopen .....		600/8		
Voorraad: afname (toename) .....		609		
Diensten en diverse goederen .....		61	9.834.533	11.685.791
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.9	62	40.590.022	39.255.382
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	1.062.974	803.927
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.9	631/4	0	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.9	635/9	43.414	-207.203
Andere bedrijfskosten .....	6.9	640/8	361.124	222.504
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfs- kosten .....		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.11	66A	396	
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	-146.139	2.831.428

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....	75/76B	213.077	137.055
Recurrente financiële opbrengsten .....	75	213.077	137.055
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	750	10	
Opbrengsten uit vlottende activa .....	751		107
Andere financiële opbrengsten .....	6.10 752/9	213.067	136.948
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.11 76B		
<b>Financiële kosten</b> .....	65/66B	83.396	53.893
Recurrente financiële kosten .....	6.10 65	83.396	53.893
Kosten van schulden .....	650	80.184	50.940
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	651		
Andere financiële kosten .....	652/9	3.212	2.953
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.11 66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belastingen (+)/(-)</b> .....	9903	-16.459	2.914.590
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....	780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....	680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> ..... (+)/(-)	6.12 67/77		21
Belastingen .....	670/3		21
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen.....	77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> ..... (+)/(-)	9904	-16.459	2.914.569
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....	789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....	689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> ..... (+)/(-)	9905	-16.459	2.914.569



**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)..... (+)/(-)</b>	9906	716.254	2.914.569
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar ..... (+)/(-)	(9905)	-16.459	2.914.569
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar ..... (+)/(-)	14P	732.713	
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen: fondsen, bestemde fondsen en andere reserves .....</b>	791		
<b>Toevoeging aan de bestemde fondsen en andere reserves .....</b>	691		2.181.856
<b>Over te dragen winst (verlies)..... (+)/(-)</b>	(14)	716.254	732.713

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	.....	
Teruggenomen .....	8081	.....	
Verworven van derden .....	8091	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	..... 0	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	210	..... 0	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	643.479
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	643.479	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	634.659
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	8.820	
Teruggenomen .....	8082	.....	
Verworven van derden .....	8092	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	643.479	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	0	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	6.513.288
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	.....	
Overboekingen van een post naar een andere ..... (+)/(-)	8181	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	6.513.288	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	2.951.011
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	389.282	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere ..... (+)/(-)	8311	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	3.340.294	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	3.172.994	
<b>WAARVAN</b>			
<b>In volle eigendom van de vereniging of stichting</b> .....	22/91	3.172.994	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.753.872
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	1.354.250	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	172.987	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	2.935.135	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	0	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.462.204
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	479.109	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	172.987	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	1.768.326	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	<u>1.166.809</u>	
<b>WAARVAN</b>			
<b>In volle eigendom van de vereniging of stichting</b> .....	231	1.166.809	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	547.093
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	19.747	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173		
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	566.839	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	246.804
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	55.555	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	302.359	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	<u>264.481</u>	
<b>WAARVAN</b>			
<b>In volle eigendom van de vereniging of stichting</b> .....	241	264.481	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.199.589
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	132.825	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175		
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	1.332.414	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215		
Verworven van derden .....	8225		
Afgeboekt .....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	434.575
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	130.602	
Teruggenomen .....	8285		
Verworven van derden .....	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	565.178	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	<u>767.236</u>	
<b>WAARVAN</b>			
<b>In volle eigendom van de vereniging of stichting</b> .....	261	767.236	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE VENNOOTSCHAPPEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ENTITEITEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	..... 220.656
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	.....	
Terugbetalingen .....	8593	..... 14.455	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	..... 206.201	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	



**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	81	329
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	81	
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	0	
Edele metalen en kunstwerken .....	8683		
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687		
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
....Over te dragen kosten groepsverzekering 01/21 .....	77.320
....Over te dragen kosten huur T&T 01-03/21 .....	92.102
....Over te dragen gemeensch. kosten T&T 01-03/21 .....	21.624
....Over te dragen verzekering alle risico 01-12/21 .....	15.528

suite page suivante

N°	0543307391
----	------------

VOL-VZW 6.6
-------------

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt (vervolg van blz. VOL-VZW 6.6)

Over te dragen verzekering arbeidsongevallen 01-03/21

48.243

---

**STAAT VAN DE FONDSSEN, BESTEMDE FONDSSEN EN VOORZIENINGEN**

**FONDSSEN**

	Boekjaar	Vorig boekjaar
Beginvermogen .....	.....	.....
Permanente financiering .....	.....	.....

Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Bedragen
.....
.....
.....
.....

**BESTEMDE FONDSSEN**

**Waarderingsregels gekozen om de bestemde bedragen te bepalen (post 13 van de passiva)**

De waarderingsregels (zie ook sectie VOL-vzw 7) bepalen het volgende:

1. in eerste wordt het verlies van de vorige boekjaar weggewerkt
  2. na het wegboeken van het verlies van de vorige jaren wordt het eventuele positieve resultaat
- de ene helft wordt toegevoegd aan het bestemde fonds en dit na een beslissing van de Raad van Bestuur

suite page suivante

**VOORZIENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 164/5 ("Vorzieningen voor overige risico's en kosten") van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

..... Voorziening voor rechtzaken ..... 136.981  
 ..... Voorziening voor herstelling en onderhoudswerken ..... 239.475  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....
.....

**Uitsplitsing van de post 167 ("Vorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht") van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

N°	0543307391
----	------------

VOL-VZW 6.7
-------------

Waarderingsregels gekozen om de bestemde bedragen te bepalen (vervolg van blz. VOL-VZW 6.7)

- de ander helft wordt toegevoegd aan andere bestemde fondsen waarvoor de Raad van Bestuur een heel specifieke bestemming wenst te doen

---

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	189.161
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	189.161
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>189.161</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	631.224
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	631.224
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>631.224</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	700.288
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	700.288
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>700.288</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
<b>Financiële schulden</b> .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
<b>Handelsschulden</b> .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b> .....	9061	.....
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vereniging of stichting</b>		
Financiële schulden .....	8922	1.520.674
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	1.520.674
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vereniging of stichting</b> .....	9062	1.520.674

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (posten 450/3 en 179 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	438.780
Geraamde belastingschulden .....	450	.....
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> (posten 454/9 en 179 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	5.511.197

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
... AMIF.subsidie.384.385.....	.....36.814
... ASIEL subsidie.....	.....8.745.773
... VO BASIS subsidie.....	.....3.954.000
... VO Overdracht 2019.....	.....237.306
.....	.....

suite page suivante

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt (vervolg van blz. VOL-VZW 6.8)

AMIF 420	8.380
Verplichte Inburgering Brussel subsidie	47.722
MO actie	3.520.000
NT2 overschot 2017-2019	63.165
Preventie welzijn VIVO subsidie	29.950

---



**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

Uitsplitsing per geografische markt

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

**Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies**

Lidgelden .....	730	.....	.....
Schenkingen .....	731	.....	.....
Legaten .....	732	.....	.....
Subsidies .....	733	50.205.368	53.580.932

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vereniging of stichting een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	718	724
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	628,1	629,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	908.232	876.548

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	29.589.657	28.389.679
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	9.020.676	8.768.809
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	.....	.....
Andere personeelskosten .....	623	1.979.688	1.990.698
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	.....	4.501

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635	.....	..... -4.501
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	..... 57.100	..... 93.886
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	..... 13.685	..... 301.089
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	..... 100.597	..... 28.901
Andere .....	641/8	..... 260.527	..... 193.603
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vereniging of stichting gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	..... 2,0	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	..... 1.500	.....
Kosten voor de vereniging of stichting.....	617	..... 130.465	..... 117.349

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	0	217
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	0	217
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	0	217
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	396	
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	396	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	396	
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten .....	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten .....	6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar** .....

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....

Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen.....

Geraamde belastingsupplementen .....

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren** .....

Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....

Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd..

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Boekjaar
9134	.....
9135	.....
9136	.....
9137	.....
9138	.....
9139	.....
9140	.....
	.....
	.....
	.....
	.....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....

Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....

Andere actieve latenties .....

.....

.....

Passieve latenties .....

Uitsplitsing van de passieve latenties .....

.....

.....

Codes	Boekjaar
9141	.....
9142	.....
	.....
	.....
9144	.....
	.....
	.....
	.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vereniging of stichting (aftrekbaar) .....

Door de vereniging of stichting .....

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

Bedrijfsvoorheffing .....

Roerende voorheffing .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	.....	.....
9146	.....	.....
9147	6.072.678	5.917.918
9148	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VERENIGING OF STICHTING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>	9149	<u>269.624</u>
<b>Waarvan</b>		
Door de vereniging of stichting geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vereniging of stichting getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vereniging of stichting zijn gewaarborgd .....	9153	..... 269.624
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vereniging of stichting op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vereniging of stichting</b>		
<b>Hypotheken</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	..... 1.793.676
Bedrag van de inschrijving .....	91621	..... 2.155.000
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
<b>Pand op het handelsfonds</b>		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
<b>Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd.....	91821	.....
<b>Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa</b>		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd.....	91921	.....
<b>Voorrecht van de verkoper</b>		
Boekwaarde van het verkochte goed.....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VERENIGING OF STICHTING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ENTITEITEN TE ZIJN, OF ANDERE ENTITEITEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....  
 .....  
 .....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders .....

Aan oud-bestuurders .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	107.306
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vereniging of stichting door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vereniging of stichting door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	17.545
95061	.....
95062	.....
95063	14.582
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vereniging of stichting bevoegd zijn: 329.01 .....

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VERENIGING OF STICHTING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds .....	1001	417,8	148,3	269,6
Deeltijds .....	1002	292,2	46,8	245,3
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....	1003	628,1	181,8	446,3

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds .....	1011	601.465	227.140	374.325
Deeltijds .....	1012	306.767	50.047	256.720
Totaal .....	1013	908.232	277.187	631.045

**Personeelskosten**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds .....	1021	25.199.693	9.983.850	15.215.843
Deeltijds .....	1022	12.614.710	2.118.229	10.496.482
Totaal .....	1023	37.814.403	12.102.079	25.712.325

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....**

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	629,2	176,1	453,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	1013	876.548	261.593	614.956
Personeelskosten .....	1023	36.716.825	11.415.088	25.303.737
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033			

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	629,2	176,1	453,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	1013	876.548	261.593	614.956
Personeelskosten .....	1023	36.716.825	11.415.088	25.303.737
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VERENIGING OF STICHTING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	441	277	636,9
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	394	242	569,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	38	32	56,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113	9	3	10,7
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	151	45	182,5
lager onderwijs .....	1200	12	3	14,1
secundair onderwijs .....	1201	22	9	27,3
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	62	14	72,1
universitair onderwijs .....	1203	55	19	69,0
Vrouwen .....	121	290	232	454,4
lager onderwijs .....	1210	8	13	16,8
secundair onderwijs .....	1211	45	37	70,2
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	109	85	170,7
universitair onderwijs .....	1213	128	97	196,7
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	2	0	2,0
Bedienden .....	134	438	277	633,9
Arbeiders .....	132			
Andere .....	133	1	0	1,0

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VERENIGING OF STICHTING GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vereniging of stichting gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150		2,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151		1.500
Kosten voor de vereniging of stichting .....	152		130.465



## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROOR TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vereniging of stichting tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	30	37	48,8
210	7	1	7,5
211	17	33	33,6
212			
213	6	3	7,7

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vereniging of stichting.....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	34	39	57,5
310	17	12	25,0
311	15	24	28,4
312			
313	2	3	4,1
340	3	2	4,0
341			
342	2	0	2,0
343	29	37	51,5
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	182	5811	446
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	870	5812	2.130
Nettokosten voor de vereniging of stichting .....	5803	82.249	5813	201.556
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	82.249	58131	201.556
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen ....	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822		5832	
Nettokosten voor de vereniging of stichting .....	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de vereniging of stichting .....	5843		5853	

## WAARDERINGSREGELS

Goedgekeurd bij beslissing van de Raad van Bestuur op 21 oktober 2014

Gewijzigd bij beslissing van de Raad van Bestuur op 8 mei 2015

Gewijzigd bij beslissing van de Raad van Bestuur op 27 maart 2018

Aangevuld bij beslissing van de Raad van Bestuur op 28 maart 2019

Gewijzigd bij beslissing van de Raad van Bestuur op 28 mei 2019

Gewijzigd bij beslissing van het bestuursorgaan op 18 maart 2021

De waarderingsregels bepalen de manier waarop en tegen welke waarde alle bezittingen, tegoeden, schulden, opbrengsten, kosten en alle andere verrichtingen moeten geregistreerd worden. De boekhouding en de jaarrekening moeten een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de organisatie. Het is daarom belangrijk dat de waarderingsregels consequent en consistent worden toegepast. Als blijkt dat de toepassing van deze waarderingsregels niet leidt tot een getrouw beeld, dan moet hiervan worden afgeweken. Dergelijke afwijking moet in de toelichting van de jaarrekening vermeld worden.

De waarderingsregels moeten ter goedkeuring worden voorgelegd van de Raad van Bestuur. Hierna volgt een voorstel van waarderingsregels die door de Raad van Bestuur kunnen worden goedgekeurd. Ze zijn overgenomen uit het KB van 19 december 2003 betreffende de boekhoudkundige verplichtingen van verenigingen zonder winstoogmerk.

### ACTIVA

Oprichtingskosten Oprichtingskosten worden geactiveerd bij beslissing van de Raad van Bestuur van de vereniging. De oprichtingskosten worden ofwel ten laste genomen gedurende het boekjaar waarin ze werden besteed, of afgeschreven met vaste annuïteiten van ten minste 20% van de werkelijk uitgegeven bedragen.

Immateriële vaste activa Van derden verworven immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Andere dan van derden verworven immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan vervaardigingsprijs voor zover deze niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of het toekomstig rendement. Software wordt lineair afgeschreven aan 33,33%. De overige immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven aan 20%.

Materiële vaste activa Elke aankoop van een duurzaam goed met een individuele waarde van meer dan 1000€/stuk wordt beschouwd als investering en opgenomen in de materiële vaste activa. De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, d.w.z. al naargelang het geval aan aanschaffingsprijs, vervaardigingsprijs of inbrengprijs.

Ingeval zij gewaardeerd worden aan vervaardigingsprijs worden er geen indirecte kosten verrekend. De materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden afgeschreven op basis van de lineaire methode. De afschrijvingspercentages zijn als volgt : • Terreinen : 0% • Gebouwen : 3% - 5% • Inrichting en veranderingswerken gehuurde gebouwen : 5% - 10% • Kantooruitrusting en -meubilair : 10% - 20% • Installaties, machines en uitrusting : 10% - 20% • Informatica-materieel: voor materiaal aangekocht tot mei 2019 33,33%, 25% voor materiaal aangekocht na deze datum • Rollend materieel : 20% Aanverwante of bijkomende kosten op investeringen worden hetzij integraal, hetzij met vaste annuïteiten, hetzij samen met de vaste activa waarop zij betrekking hebben afgeschreven. Op de buitengebruik gestelde of niet meer duurzaam tot de activiteit van de vereniging bijdragende materiële vaste activa, wordt een uitzonderlijke afschrijving toegepast om hun boekhoudkundige waarde in overeenstemming te brengen met hun waarschijnlijke realisatiewaarde. Tweedehands materiaal wordt afgeschreven in functie van de resterende economische levensduur, zoals vastgelegd door de Raad van Bestuur van de vereniging op het moment van de aanschaffing. Op vaste activa in aanbouw worden principieel geen afschrijvingen toegepast, tenzij de Raad van Bestuur hierover anders zou beslissen om verantwoorde redenen.

Financiële vaste activa Deelnemingen en aandelen worden geboekt aan aanschaffingswaarde. De bijkomende kosten worden ten laste genomen van het boekjaar waarin ze werden aangeschaft. Waardeverminderingen worden geboekt indien duurzame minderwaarden worden vastgesteld. Vorderingen en borgtochten worden geboekt aan nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien er onzekerheid is over de gehele of gedeeltelijke terugbetaling.

Vorderingen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar Deze worden opgenomen aan nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien uit bewijsstukken, briefwisseling enz. blijkt dat de vordering verloren of onzeker is. Daarnaast wordt een waardevermindering geboekt op vorderingen die reeds meer dan 1 jaar open staan. Vorderingen in vreemde valuta zullen bij het afsluiten van het boekjaar aangepast worden aan de hand van de officiële slotkoersen op de balansdatum.

Voorraden De voorraden worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, of tegen de marktwaarde op balansdatum als die lager is.

Geldbeleggingen Geldbeleggingen worden in principe gewaardeerd aan nominale waarde. Geldbeleggingen worden enkel aan inventariswaarde gewaardeerd wanneer op balansdatum de opbrengst die in deze inventariswaarde is opgenomen als verworven kan beschouwd worden. Geldbeleggingen in vreemde valuta worden bij het afsluiten van het boekjaar aangepast aan de officiële slotkoers op balansdatum. Waardeverminderingen worden geboekt wanneer de realisatiewaarde op de balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Liquide middelen Liquide middelen worden geboekt aan nominale waarde. De rekeningen in vreemde valuta worden bij het afsluiten van het boekjaar aangepast aan de officiële slotkoers op balansdatum. Waardeverminderingen worden geboekt wanneer de realisatiewaarde op de balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde. Zowel financiële rekeningen van financiële instellingen als financiële rekeningen vallend

suite page suivante

onder de cashpooling zijn hier terug te vinden.

Overlopende rekeningen van het actief De waardering van de overlopende rekeningen worden geboekt tegen nominale waarden. De posten onder deze rubriek worden geraamd op basis van ingezamelde of geverifieerde inlichtingen. Deze post omvat : - de over te dragen kosten - de verworven opbrengsten

#### PASSIVA

Fondsen van de vereniging Onder de fondsen van de vereniging worden de volgende bedragen opgenomen : - enerzijds het vermogen van de vereniging op de eerste dag van het eerste boekjaar waarvoor de bepalingen gelden van het KB van 19 december 2003 betreffende de boekhoudkundige verplichtingen van VZW's; - anderzijds de permanente financiering van de vereniging, met name de schenkingen, de legaten, de subsidies die uitsluitend bestemd zijn om duurzaam bij te dragen tot de activiteit van de vereniging.

Herwaarderingsmeerwaarden Materiële vaste activa alsmede deelnemingen en aandelen die onder de financiële vaste activa voorkomen, kunnen op grond van een beslissing van de Raad van Bestuur van de vereniging geherwaardeerd worden. Er wordt slechts overgegaan tot herwaardering van vaste activa wanneer

de waarde ervan, bepaald in functie van hun nut voor de vereniging, op vaststaande en duurzame wijze de boekwaarde overstijgt.

#### Bestemde fondsen

Bestemde fondsen worden gevormd uit het positieve resultaat van het boekjaar. (code 9906 in de resultaatverwerking)

a) Bestemd fonds sociaal passief Het bestemd fonds voor sociaal passief wordt opgebouwd om in voorkomend geval van sluiting van het Agentschap te kunnen voldoen aan de betaling van de opzegvergoedingen. Het bestemd fonds voor sociaal passief wordt als volgt aangelegd: Jaarlijks wordt de helft van het positief te bestemmen resultaat van het boekjaar toegevoegd aan het bestemd fonds en dit na een beslissing van de Raad van Bestuur. Dotaties worden aangelegd tot op het moment dat een maximum bereikt wordt, dat gelijk is aan de totale opzegvergoeding van het personeel van de vereniging zoals driejaarlijks berekend door het sociaal secretariaat.

#### b) Andere bestemde fondsen

De andere bestemde fondsen worden gevormd vanuit de overblijvende helft van het positief te bestemmen resultaat van het boekjaar en waaraan de Raad van bestuur een specifieke bestemming toekent.

#### Bestemd fonds voor investeringen

Deze bestemde fondsen zijn historisch vóór de inkanteling en worden boekhoudkundig verwerkt alsof zij kapitaalsubsidies zijn.

De bestemde fondsen voor investeringen waren historisch vóór de inkanteling en werden tot en met het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 boekhoudkundig verwerkt alsof zij kapitaalsubsidies betroffen. In het boekjaar afgesloten op 31 december 2018 werden deze bestemde fondsen gerubriceerd als kapitaalsubsidies om deze beter te laten aansluiten met hun oorspronkelijke aard en worden dan ook als dusdanig boekhoudkundig verwerkt.

Kapitaalsubsidies De subsidies in kapitaal worden ingeschreven voor hun nominale waarde. Ze worden geleidelijk in resultaat genomen volgens een plan gelijkaardig aan de afschrijvingen welke toegepast worden op de investeringen uitgevoerd met behulp van deze subsidies, of, in voorkomend geval, ten belope van het saldo, bij realisatie of buitengebruikstelling.

Voorzieningen voor risico's en kosten Voorzieningen worden aangelegd met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. De omvang van de voorzieningen wordt bepaald in functie van de werkelijke door de Raad van Bestuur verwachte risico's en lasten.

Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar Deze worden opgenomen aan nominale waarde. De schulden in vreemde valuta zullen bij het afsluiten van het boekjaar aangepast worden aan de hand van de officiële slotkoers op balansdatum.

Overlopende rekeningen van het passief De waardering van de overlopende rekeningen wordt geboekt tegen nominale waarde. De posten onder deze rubriek worden geraamd op basis van ingezamelde of geverifieerde inlichtingen. Deze post omvat : - de toe te rekenen kosten

- de over te dragen opbrengsten

#### OPBRENGSTEN

Alle subsidie en toelagen worden in resultaat opgenomen In functie van de modaliteiten en voorwaarden van elke soort subsidie en toelage.

Indien subsidies definitief verworven zijn in het jaar volgt daaruit automatisch dat zij in dat jaar in opbrengsten worden geboekt. De definitieve toekenning van deze subsidies doet de verplichting ontstaan deze subsidies aan te wenden voor het doel waarvoor zij zijn toegekend. Indien deze aanwending geheel of gedeeltelijk uitgesteld dient men eveneens een deel van de opbrengst over te dragen naar volgende boekjaren. Dit is het principe van de matching van kosten en opbrengsten vastgelegd in de boekhoudwetgeving. Namelijk subsidies worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben via de overlopende rekeningen. Bedrijfseconomisch dient de overdracht van subsidies te gebeuren via de overlopende rekeningen van het passief, waarbij de opbrengsten (klasse 7) verminderd worden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

## JAARVERSLAG

### Remuneratie verslag 2020

Verhaert Roel Voorzitter	22.174,80
Souguir Sami Ondervoorzitter	10.435,20
Bostoën Diederik Bestuurder	8.261,20
Van Bellingen Wouter Bestuurder	6.304,60
Riffi Hamid Regeringscommissaris	2.267,17
De Baere Karel Bestuurder	3.043,60
Landuyt Sofie Bestuurder	4.130,60
Van Avermaet Jean-Paul Bestuurder	4.565,40
Neyrinck Mieke Bestuurder	7.174,60
Knezevic Zeljka Bestuurder	7.609,00
Ercegovic Nina Bestuurder	5.652,40
Peeters Annelies Bestuurder	4.891,50
Safai Darya Bestuurder	209,04
Barbieux Evelien Bestuurder	4.260,80
Eeraerts Gert Bestuurder	8.826,20
Sabine Van Cauwenberge(VVSG) Bestuurder	7.500,30
Totaal 2020	107.306,41

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

Bijlage weergeven.....  
.....  
.....  
.....

[AGENTSCHAP INTEGRATIE-INBURGERING]

[PRIVATE STICHTING]

[HAVENLAAN 86 C BUS 212 – 1000 BRUSSEL]

\*\* [0543307391]

RPR \*\* BRUSSEL

**JAARVERSLAG VAN HET BESTUURSORGAAN**

**AAN DE JAARVERGADERING VAN 18 03 2021**

**CONFORM ART. 3:48 §2 Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

## Toelichting bij de jaarrekening 2020

### Inhoud

1.	Algemene context	3
2.	Bedrijfseconomische resultaat 2020	3
2.1.	Bedrijfsopbrengsten	4
2.1.1	Samenstelling basisenveloppe	4
2.1.2	Bijkomende middelen voor extra gerealiseerd inburgeringstrajecten	5
2.1.3	Bijkomende middelen voor extra gerealiseerd intakegesprekken Nederlands 2 <sup>de</sup> taal (NT2)	7
2.1.4	Afbouw van de achterstand gerealiseerde cursussen Maatschappelijke Oriëntatie	7
2.1.5	Overdrachten van opbrengsten van vorig boekjaar	7
2.1.6	Projectfinanciering	8
2.1.7	Bijkomende toelages	8
2.1.8	Subsidies andere overheden	8
2.1.9	Ander opbrengsten	8
2.2.	Bedrijfskosten	8
2.2.1.	Werkingskosten	8
2.2.2.	Personeelskosten	10
2.2.3.	Afschrijvingen en voorzieningen	10
2.2.4.	Financiële en uitzonderlijke kosten en opbrengsten	11
2.3.	Realisatie 2020 vs Begroting 2020	11
2.4.	Resultaatsverwerking	13

---

3.	Eindbalans van het Agentschap	13
4.	Financiële ratio's	14
4.1.	Solvabiliteit	14
4.2.	Nettobedrijfskapitaal	15
4.3.	Liquiditeit	16
5.	ESR-resultaat	17
6.	Cashflow	19
7.	Samenvatting	20
8.	Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	20
9.	Omstandigheden die de ontwikkeling van de vzw aanmerkelijk kunnen beïnvloeden	20
10.	Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling	21
11.	Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de vzw	21
12.	Toepassing art 3:48 §2 6° WVV	21
13.	Verslaggeving over het gebruik van financiële instrumenten	21

---



## 1. Algemene context

Het Agentschap Integratie en Inburgering (hierna Agentschap) is een privaatrechtelijke stichting en werkt volgens het Europees stelsel van nationale en regionale rekeningen (ESR). Naast de jaarlijkse vaste dotatie en middelen voor extra gerealiseerde inburgeringstrajecten van de Vlaamse overheid ontvangt het Agentschap ook subsidies van andere overheden en specifieke projecten. Daarnaast genereert het zelf inkomsten voor het verlenen van specifieke diensten. De belangrijkste uitgaven zijn de personeelskosten welke 78% uitmaken van de bedrijfskosten.

## 2. Bedrijfseconomische resultaat 2020

Het Agentschap heeft het boekjaar 2020 afgesloten met een negatief bedrijfseconomisch resultaat van 16 keuro:

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>49.144</b>	<b>53.035</b>	<b>53.822</b>	<b>54.592</b>	<b>51.746</b>
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>51.153</b>	<b>58.091</b>	<b>51.847</b>	<b>51.760</b>	<b>51.892</b>
61 & 64 Werkingskosten	10.871	13.384	10.619	11.908	10.196
62 Personeelskosten	38.839	43.403	39.989	39.255	40.590
63 Afschrijvingen en voorzieningen	1.443	1.304	1.239	597	1.106
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-2.009</b>	<b>-5.056</b>	<b>1.975</b>	<b>2.831</b>	<b>-146</b>
75 Financiële opbrengsten	4	0	131	137	213
65 Financiële kosten	95	101	65	54	83
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering</b>	<b>-2.100</b>	<b>-5.157</b>	<b>2.041</b>	<b>2.914</b>	<b>-16</b>
76 Uitzonderlijke opbrengsten	12	201	17	0	0
66 Uitzonderlijke kosten	110	33	0	0	0
<b>BEDRIJFSECONOMISCH RESULTAAT</b>	<b>-2.198</b>	<b>-4.990</b>	<b>2.057</b>	<b>2.915</b>	<b>-16</b>

Na de inkanteling in 2015 heeft het Agentschap een gecumuleerd verlies geboekt van 2,23 miljoen euro, waardoor het eigen vermogen afnam van 8,2 miljoen euro in 2015 tot 5,9 miljoen euro in 2020.

## 2.1. Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten zijn in 2020 afgenomen met 2,84 miljoen euro. De samenstelling van de bedrijfsopbrengsten is als volgt :

	2019	2020	Vershil
Basistoelage ( incl. eco-cheques)	43.897	41.549	-2.348
Extra gerealiseerde inburgeringstrajecten	8.062	4.373	-3.689
Bijkomend gefinancierde NT2 gesprekken	592	0	-592
Voorziening MO actieplan	-2.460	690	3.150
Over te dragen éénmalige middelen naar volgend bj	-506	0	506
Overgedragen éénmalige middelen vorig boekjaar	747	150	-597
Toelage Onderwijs en Welzijn	282	40	-242
Aanvullend Aanbod	190	86	-105
Civiele Taaltesten	64	57	-7
Projectsubsidie Inburgering Brussel	17	185	167
Financiering STV - Corona	0	200	200
Financiering Eindejaarspremie - VIA5	0	481	481
<b>Subsidies Vlaamse Overheid</b>	<b>50.885</b>	<b>47.811</b>	<b>-3.074</b>
Sociale Maribel	1.293	1.357	64
EU projectfinanciering	877	568	-309
Lokale Besturen	85	123	37
Diplomagelijkschakeling e.a.	243	164	-80
Tussenkomen VAPH	55	65	9
Recuperatie Bedrijfsvoorheffing	70	72	2
Andere subsidies ( Geco/Actiris,...)	72	41	-31
<b>Subsidies Andere overheden</b>	<b>2.696</b>	<b>2.389</b>	<b>-307</b>
<b>Totaal Subsidies</b>	<b>53.581</b>	<b>50.200</b>	<b>-3.381</b>
Doorrekening STV	591	998	407
Inkomsten vorming	94	75	-19
Huurinkomsten	38	31	-8
Recuperatie kosten	288	443	155
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>54.592</b>	<b>51.746</b>	<b>-2.845</b>

### 2.1.1 Samenstelling basisenveloppe

De basisenveloppe verminderde met 2.348 keuro, voornamelijk door een daling van de éénmalige middelen van 3.000 keuro ontvangen in 2019. De enveloppe werd met 158 keuro verminderd naar aanleiding van de volledige inkanteling in het GID netwerk van de VO. De basistoelage werd verhoogd met 707 keuro ter financiering van de indexaanpassing van de lonen in 2020.

In het kader van de algemene besparingen binnen de VO werd de toelage met 6% (1.820 keuro) vermindert. Tijdens de begrotingsbesprekingen werd deze algemene besparing gecompenseerd met een structurele verhoging van de toelage van 2.000 keuro.

	2016	2017	2018	2019	2020	Evolutie 2020- 2019
Subsidies onthaalbureaus 2014	22.108	22.108	22.108	22.108	22.108	0
Subsidies integratiecentra 2014	10.012	10.012	10.012	10.012	10.012	0
Subsidies diensten Sociaal Tolken en Vertalen 2014*	1.821	1.821	1.821	1.821	1.821	0
Subsidies Huizen van het Nederlands 2015	2.665	2.665	2.665	2.665	2.665	0
Subsidies taalpromotie 2015*	704	704	704	704	704	0
Subsidies kwaliteitsinspectie 2015	80	80	80	80	80	0
Opstartfinanciering	500	0	0	0	0	0
VIA-middelen	84	84	84	84	84	0
Regularisatie GESCO	114	114	114	114	114	0
Financiering KBI	409	961	961	961	961	0
Bijkomende financiering KBI	0	362	296	296	296	0
Subsidies Oefenkansen NT2	0	1.000	0	0	0	0
Vermindering inkanteling GID	0	0	0	-52	-210	-158
Eenmalige middelen	0	0	5.500	3.000	0	-3.000
Eco cheques				77	0	-77
Indexering 2016	343	616	616	616	616	0
Indexering 2017	0	413	643	643	643	0
Indexering 2018	0	0	272	668	668	0
Indexering 2019	0	0	0	100	100	0
Indexering 2020	0	0	0	0	707	707
Generieke efficiëntie en kerntaken besparing VO (6%)				0	-1.820	-1.820
Bijkomende financiering werking				0	2.000	2.000
<b>TOTAAL (afgerond)</b>	<b>38.840</b>	<b>40.940</b>	<b>45.876</b>	<b>43.897</b>	<b>41.549</b>	<b>-2.348</b>
<b>Totaal per Ministerieel Besluit ( 1 )</b>					<b>45.503</b>	

De basistoelage volgens het Ministerieel Besluit bedraagt 45.503 keuro. Deze omvat een bedrag van 3.954 keuro voor de verplichte inburgering Brussel. Deze toelage werd toegekend ondanks het uitstel van deze verplichting. Hierdoor kan deze toelage niet worden opgenomen in de opbrengsten van 2020 maar wordt deze over gedragen naar 2021.

### 2.1.2 Bijkomende middelen voor extra gerealiseerd inburgeringstrajecten

De asielcrisis van eind 2015 zorgde voor een verhoogde toestroom aan inburgeraars en anderstalige nieuwkomers naar het Agentschap. In de overeenkomst met de Vlaamse overheid is afgesproken dat het Agentschap jaarlijks 11.237 inburgeringscontracten dient af te sluiten en 43.967 NT2-intakes moet afnemen. Deze aantallen zijn gebaseerd op het gemiddeld aantal contracten tijdens de referentieperiode 2012-2014. Wanneer de vooropgestelde aantallen overschreden worden, voorziet de Vlaamse overheid in bijkomende middelen om de capaciteit in de eerstelijnswerking te kunnen garanderen.

In tegenstelling tot de gewone basistoelage is de toekenning van deze bijkomende middelen voorwaardelijk. De extra subsidie is bedoeld voor de realisatie van *extra* inburgeringstrajecten of begeleidingen naar Nederlands (NT2). Ze kan dus maar als verworven worden beschouwd wanneer het vooropgesteld aantal trajecten is opgestart of een voldoende aantal NT2-intakes is uitgevoerd. Het financieringsmechanisme voorziet in een vastgesteld bedrag per traject of intake die bovenop het gemiddeld aantal (2012-2014) wordt gerealiseerd.

Per extra afgesloten inburgeringscontract ontvangt het Agentschap een subsidiebedrag van 1.678 euro.

Ten gevolge van de corona crisis werden er in 2020, 12.710 inburgeringscontracten afgesloten tegenover het vastgelegde gemiddelde (2012-2014) van 11.237. Dit houdt in dat op basis van de gerealiseerde contracten het AgII een bijkomende financiering van 2.471 keuro zou gekregen hebben terwijl de gebudgetteerde extra toelage 8.798 keuro bedroeg.

In het kader van de corona crisis heeft de Vlaamse regering beslist om de financiering van het Agentschap in 2020 uit te voeren zoals begroot en de volledige toelage van 8.798 keuro toe te kennen. Het ontvangen surplus aan extra toelage inburgering bedraagt hierdoor 6.327 keuro.

Een inburgeringstraject duurt gemiddeld 19,5 maanden. De onderliggende kosten zijn dus ook gespreid over deze periode wat impliceert dat volgens het matching principe de opbrengsten over dezelfde periode dienen te worden gespreid. De verdeling van de ontvangen subsidies over de boekjaren loopt volgens onderstaand schema :

Jaar afsluit contracten	Extra aantal contracten	Totale subsidies (keuro)	Opbr. BJ 2020 (keuro)	Opbr. BJ 2021 (keuro)	Opbr. BJ 2022 (keuro)
2020 extra	3.771	6.327		3.164	3.163
2020 real.	1.472	2.471	1.220	859	392
2019	5.243	8.661	2.830	666	
2018	4.148	6.745	324	0	
<b>Totaal in keuro</b>			<b>4.374</b>	<b>4.689</b>	<b>3.555</b>

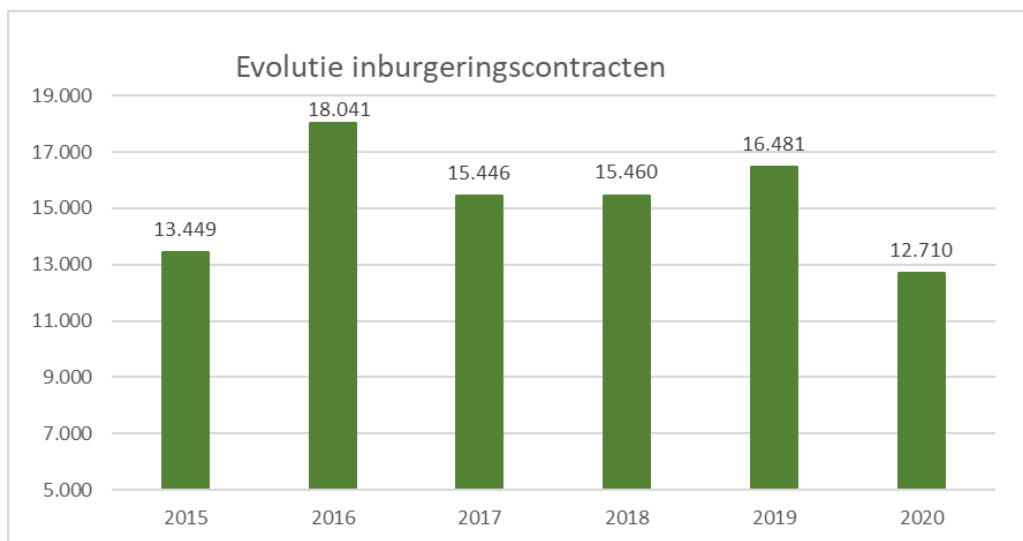
De toelage van 2.471 keuro voor de afgesloten contracten volgt het matching principe en dient te worden verdeeld over de jaren 2020 (1.220 keuro), 2021 (859 keuro) en 2022 (392 keuro).

In 2020 kunnen dan de inburgeringstoelages van de in 2019 en 2018 gerealiseerde contracten worden opgenomen voor respectievelijk 2.830 keuro en 324 keuro.

Het surplus aan extra toelage van 6.327 keuro dient volgens de waarderingsregels te worden overgedragen naar latere boekjaren.

Het totaal bedrag aan gerapporteerde extra inburgeringsmiddelen in 2020 bedraagt 4.374 keuro.

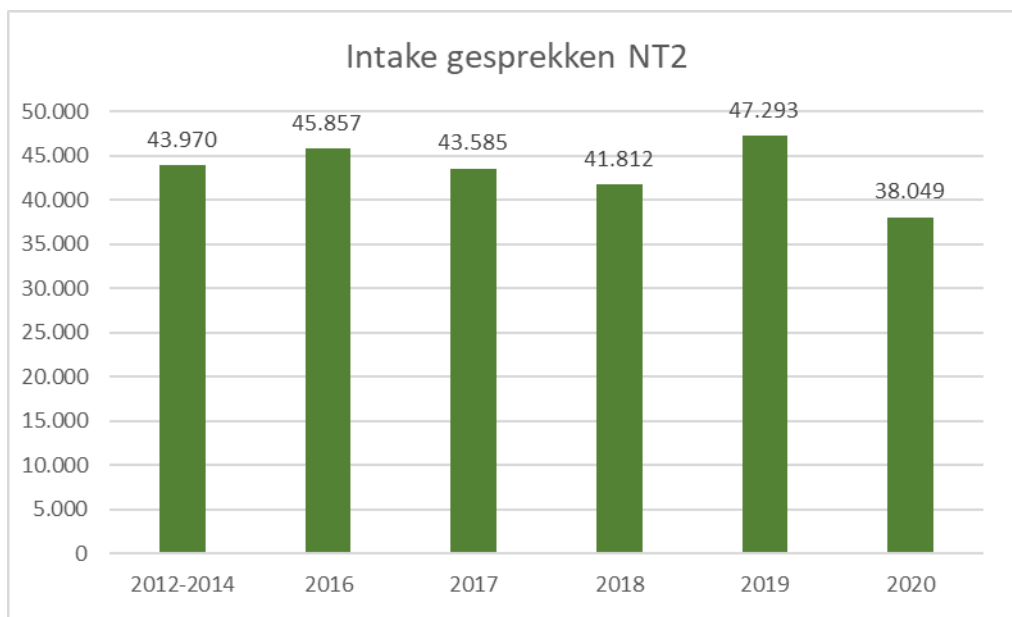
Onderstaande grafiek geeft de evolutie van het aantal afgesloten inburgeringscontracten. Het aantal contracten ging sinds de asielcrisis van 2016 in stijgende lijn tot 2019. Door de corona crisis kende het aantal IB-contracten in 2020 een daling van 23 %.



### 2.1.3 Bijkomende middelen voor extra gerealiseerd intakegesprekken Nederlands 2<sup>de</sup> taal (NT2)

In 2020 werden 38.049 intakes gerealiseerd dit is 13 % minder dan het gemiddelde van de referentieperiode 2012-2014 (43.967 intakes) en 20% minder dan 2019. Voor elk gesprek bovenop de referentieperiode ontvangt het Agentschap een bijkomende subsidie.

Net zoals voor de extra toelage inburgeringscontracten werd de bijkomende financiering voor NT2 gesprekken vastgeklit op het niveau van 2019 zonder dat daar extra prestaties tegenover stonden. De ontvangen toelage van 501 keuro, werd dan ook volgens de waarderingsregels overgedragen naar latere boekjaren.



### 2.1.4 Afbouw van de achterstand gerealiseerde cursussen Maatschappelijke Oriëntatie

De Vlaamse Overheid financiert de cursus MO, als onderdeel van het IB-traject, bij registratie van het contract. Het niet afronden van de cursus MO in hetzelfde jaar van registratie van het IB-contract betekent dat de kosten in het volgend jaar zullen worden gemaakt. Volgens het matching principe moeten opbrengsten en kosten in hetzelfde boekjaar worden geboekt. Hierdoor moet een gedeelte van de opbrengsten over gedragen worden naar latere boekjaren.

Per einde 2019 waren er 12.313 IB-contracten met een niet afgeronde cursus MO. Ter financiering van de toekomstige kosten bedroeg de totale voorziening per einde 2019 4.210 keuro. In 2020 werd het aantal niet afgeronde cursussen terug gebracht naar 8.172. Hierdoor kan de voorziening met 690 keuro verminderd worden en als opbrengst worden gerapporteerd.

### 2.1.5 Overdrachten van opbrengsten van vorig boekjaar

In 2019 werden er éénmalige middelen overgedragen naar 2020 onder meer ter financiering van de waardering van de huisvesting (406 keuro) en de toekomstanalyse van het KBI (100 keuro). De kosten

voor het KBI werden in 2020 gemaakt alsook een gedeelte van de opwaardering van de huisvesting waardoor volgens het matching principe, een bedrag van 150 keuro in opbrengst werd genomen.

### **2.1.6 Projectfinanciering**

- In 2019 werd een toelage van 250 keuro ontvangen voor de opstart van de verplichte inburgering Brussel en dit een periode van juli 019 tot december 2020. Hiervan werd 185 keuro opgenomen in 2020.
- Daarnaast zijn er kleinere projecten zoals aanvullend aanbod (86 keuro) en toelages voor civiele taaltesten (57 keuro) en een toelage van het departement Welzijn (40 keuro)

### **2.1.7 Bijkomende toelages**

- Ter financiering van extra vertaal en tolk opdrachten ten gevolge de corona crisis werd een éénmalige toelage van 200 keuro ontvangen.
- Ter uitvoering van het Vlaams Intersectoriaal Akkoord werd een bijkomende toelage van 481 keuro ontvangen ter financiering van een volwaardige eindejaarspremie.

### **2.1.8 Subsidies andere overheden**

Het Agentschap ontvangt middelen van andere bestuursniveaus.

- Een toelage Sociale Maribel van 1.357 keuro. De stijging t.o.v. 2019 bedraagt 64 keuro door een verhoging van het aantal erkende contracten en een aanpassing van het gefinancierd bedrag per contract.
- Door de EU gefinancierde projecten voor 568 keuro, dit is 309 keuro lager dan in 2019. De reden is voornamelijk het aflopen van de projecten voor jongeren en laagopgeleide moeders en het beperken van het BLIMO project (Blended Learning Maatschappelijke Oriëntatie ).
- Van lokale besturen en provincies voor specifieke opdrachten (123 keuro) alsook diplomagelijkschakeling (164 keuro)

### **2.1.9 Ander opbrengsten**

Het agentschap rekent kosten door voor geleverde prestaties en genereert zelf inkomsten.

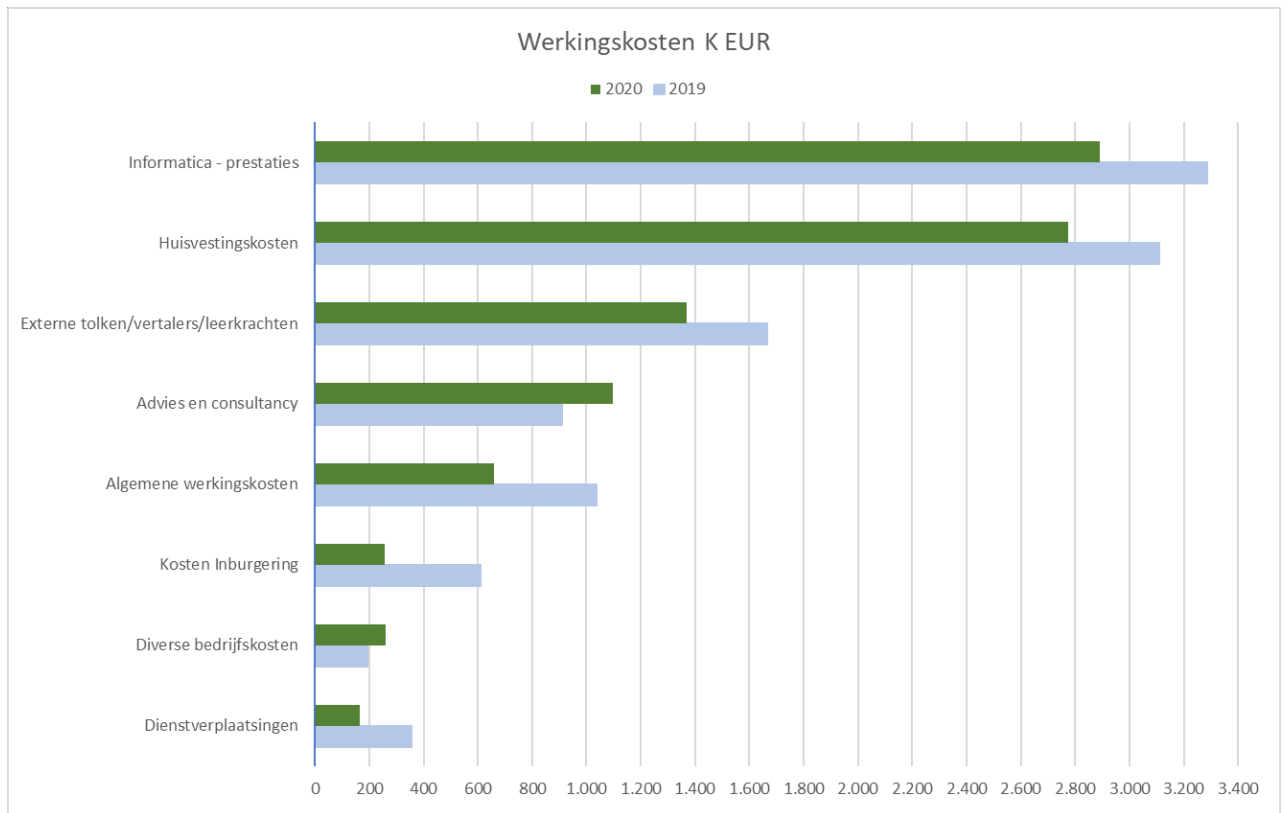
- Sedert 1 januari 2020 worden de prestaties voor sociaal tolk en vertaalopdrachten volledig doorerekend aan de klant. Hierdoor stijgen de inkomsten van 590 keuro in 2019 naar 998 keuro in 2020. De vaste toelage voor tolk en vertaal opdrachten vanuit o.a. de departementen Onderwijs en Welzijn werd dan weer afgebouwd.
- Het agentschap recupereert bedrijfsvoorheffingen (72 keuro), personeelskosten (147 keuro) en rekent prestaties door voor o.a. KBI (272 keuro)

## **2.2. Bedrijfskosten**

### **2.2.1. Werkingskosten**

De analyse van de werkingskosten omvat hier zowel de diensten (rek 61 ) als andere bedrijfskosten (rek 64). De kosten zijn in 2020 met 1.713 keuro of 14% gedaald naar 10.196 keuro.

Onderstaande grafiek biedt een overzicht van de belangrijkste werkingskosten en de evolutie t.o.v 2019.



**Informatica prestaties** bedragen 2.891 keuro en daalden met 395 keuro of 12%. Deze kosten omvatten voornamelijk het beheer van het KBI (1.512 keuro) en de run kost van het GID (dit is de ICT omgeving van de Vlaamse overheid) voor 866 keuro. Daarnaast zijn er nog licentiekosten voor niet in het GID ingekantelde applicaties (78 keuro) en hosting en onderhoud van deze applicaties alsmede de hosting van de AgII website. De daling t.o.v. 2019 heeft te maken met het afronden van de inkanteling in het GID-netwerk in 2019 en de daarmee gerelateerde projectkost die niet meer in 2020 werden gemaakt.

**De huisvestingskosten** bedragen 2.774 keuro en omvatten huur van gebouwen, onderhoud en nutsvoorzieningen. Ten opzichte van 2019 is er een daling van 11% met name door lagere huurlasten (vnl gemeenschappelijke kosten), nutsvoorzieningen en schoonmaak.

De huurlasten van de gebouwen blijven met 1.749 keuro nagenoeg onveranderd t.o.v. 2019.

**De kost voor externen** bedraagt 1.371 keuro, een daling van 296 keuro t.o.v. 2019. De kosten omvatten voornamelijk ingehuurde freelancers voor sociale tolken en vertalers (1.206 keuro incl reiskosten). Ander kosten voor externen bestaan uit 96 keuro voor freelance MO-leerkrachten en 46 keuro aan certificeringsopdrachten. De daling t.o.v. 2019 is mede te verklaren door de lagere reiskosten (133 keuro), wegens afstandstolken ten tijde van corona en de verminderde vraag wegens het integraal doorrekenen van de gemaakte kosten aan de klant.

**De advies en consulting** kosten bedragen 1.098 keuro, een stijging 189 keuro t.o.v. 2019. Deze bestaan voornamelijk uit externe ICT consultants werkzaam voor het digitale transformatie project (471 keuro). Daarnaast zijn er voornamelijk extern adviseurs o.a. HR, transitie manager, veiligheidsconsulent KBI en ingehuurde expertise voor het BLIMO project en de campagne buddywerking voor in totaal 496 keuro. Bijkomend werd een eerste kost gemaakt voor business case "toekomstanalyse KBI" voor een bedrag van 130 keuro.

**De algemene werkingskosten** bedragen 661 keuro, een daling met 376 keuro. De kosten omvatten voornamelijk telefonie/GSM, portkosten, onthaal en drukwerk. De daling is vooral toe te schrijven aan lagere onthaalkosten (-125 keuro) en vaste telefonie (-127 keuro). De eerste door de beperkte activiteiten wegens corona, de laatste door de afbouw van het vaste telefoonnetwerk. Daarnaast is er minder aankoop van klein kantoomateriaal en drukwerk voor een totaal van 80 keuro

**De kosten voor inburgeraars** gaan van 612 keuro in 2019 naar 256 keuro in 2020, een daling van 356 keuro. De reden voor deze daling zijn de lager terugbetaalde reiskosten door minder fysieke verplaatsingen en het afschaffen van de terugbetaling van gemaakte kosten.

**Diverse bedrijfskosten** omvat de toelage voor de werking Brussel onthaal voor 186 keuro. Daarnaast is er de doorrekening van de stedelijke agentschappen voor corona gerelateerde extra tolk en vertaalopdrachten voor 74 keuro. Voor beide kosten wordt er een specifieke toelage ontvangen van de Vlaamse overheid en zijn bijgevolg resultaat neutraal.

**Dienstverplaatsingen** omvatten de terugbetaalde verplaatsingskosten aan werknemers. Deze dalen van 356 keuro in 2019 naar 165 keuro in 2020 voornamelijk wegens de beperkte fysieke verplaatsingen tijdens corona.

### 2.2.2. Personeelskosten

Ten opzichte van 2019 bleef het gemiddeld aantal effectieve VTE's nagenoeg stabiel op 576.

Desondanks stegen de personeelskosten met 1.335 keuro of 3.4% tot 40.590 keuro .

De belangrijkste redenen van de stijging :

- In april 2020 werden de lonen geïndexeerd met 2%. Hierdoor steeg de loonkost op jaarbasis met 445 keuro.
- Een voorziening voor niet opgenomen meer uren werd aangelegd, resulterend in een bijkomende kost van 402 keuro.
- Een bijkomende tussenkomst van de werkgever voor thuiswerk werd uitgekeerd voor een bedrag van 150 keuro.
- De kosten voor opleiding en vorming stegen met 102 keuro tot 284 keuro.
- In uitvoering van het Vlaams Intersectoraal akkoord, werd de eindejaarspremie verhoogd met 236 keuro.

### 2.2.3. Afschrijvingen en voorzieningen

-De afschrijvingen bedragen 1.063 keuro, dit is een stijging met 259 keuro t.o.v. 2019.

De stijging is het gevolg van de gedane investeringen in 2020.

In 2020 werd voor 1.507 keuro geïnvesteerd. Daarmee ligt het volume beduidend hoger dan de 324 keuro in 2019.

Detail investeringen :

ICT materiaal : 1.354 keuro

Uitrusting gebouwen : 133 keuro

Bureaumateriaal : 20 keuro

-In 2020 werden er netto 43 keuro aan **voorzieningen** aangelegd.

Een provisies van 55 keuro voor gecontesteerde consulting prestaties en een terugname van 12 keuro voor hangende geschillen met voormalige personeelsleden.



## 2.2.4. Financiële en uitzonderlijke kosten en opbrengsten

De financiële kosten bedragen 84 keuro, een stijging van 29 keuro t.o.v. 2019. De kosten bestaan voornamelijk uit de intrestaflossingen van de lopende leningen.

De financiële opbrengsten bedragen 213 keuro, eens stijging van 76 keuro. Het betreft hier de extra afschrijving van kapitaalsubsidies.

## 2.3. Realisatie 2020 vs Begroting 2020

Het Agentschap heeft het boekjaar 2020 afgesloten met een negatief bedrijfseconomische resultaat van 16 keuro, dit is 170 keuro lager dan het door het bestuursorgaan goedgekeurde budget.

	Budget	Actuals	Verschil
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>55.725</b>	<b>51.746</b>	<b>-3.979</b>
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>55.649</b>	<b>51.892</b>	<b>-3.757</b>
61 - 64 -67 Werkingskosten	12.471	10.196	-2.275
62 Personeelskosten	42.245	40.590	-1.655
63 Afschrijvingen en voorz.	933	1.106	173
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>76</b>	<b>-146</b>	<b>-222</b>
75 Financiële opbrengsten	133	213	80
65 Financiële kosten	55	83	28
<b>BEDRIJFSECONOMISCH RESULTAAT</b>	<b>154</b>	<b>-16</b>	<b>-170</b>

De belangrijkste factoren van de variantie zijn de volgende :

### Lagere opbrengsten van 3,98 miljoen euro;

Zoals eerder vermeld wordt de vast geklikte toelage voor bijkomende inburgeringscontracten en NT2 gesprekken (6,8 miljoen euro) en de toelage inburgering Brussel (3,95 miljoen euro) over gedragen naar 2021 en worden bijgevolg niet opgenomen in de opbrengsten van 2020.

De gerapporteerde opbrengsten zijn een beeld van de effectief gerealiseerde prestaties.

De belangrijkste varianties met het budget zijn :

#### Negatieve varianties:

-Het aantal **gerealiseerde inburgeringscontracten** bedraagt 12.710 eenheden, dit is 3.178 contracten lager dan intern gebudgetteerd. De extra ontvangen toelage is hierdoor **3,6 miljoen euro** lager dan begroot.

-Het aantal gerealiseerde NT2-intake gesprekken in 2020 bedraagt 38.048 eenheden t.o.v 48.000 begroot met een minder opbrengst van **0,6 miljoen euro**.

-Het door de EU gefinancierde **BLIMO project** werd slecht gedeeltelijk uitgevoerd. De ontvangen subsidies zijn **0,4 miljoen euro** lager dan begroot.

-Er werden voor **0,3 miljoen euro** minder tolk en vertaalprestaties aangerekend.

#### Positieve varianties:

-Extra toelages werden ontvangen voor de financiering van extra tolk en vertaalopdrachten ten gevolge van de corona pandemie voor **0,2 miljoen** alsook een extra toelage van **0,48 miljoen euro** als gevolg van

het 5de Vlaams Intersectoraal Akkoord (**VIA5**). Daarnaast werd de basis enveloppe verhoogd met **0,7 miljoen euro** ter compensatie van de **indexatie** van de salarissen.

**De kosten zijn 3,75 miljoen euro lager** dan gebudgetteerd met volgende belangrijkste drivers :

Een onderbesteding aan **lonen en vergoedingen van 1,65 miljoen euro**;

-Een minder uitgave voornamelijk door een lager dan begroot effectieve VTE's.

Het gemiddeld aantal effectieve VTE's bedraagt 576 tegenover een gebudgetteerd aantal van 603, of een verschil van 27. Dit vertaalt zich in een minder uitgave van **2,2 miljoen euro**.

-Een voorziening voor niet opgenomen meer uren werd aangelegd, resulterend in een bijkomende kost van **0,4 miljoen euro**.

-Een bijkomende tussenkomst van de werkgever voor thuiswerk werd uitgekeerd voor een bedrag van **0,15 miljoen euro**

Een lagere dan gebudgetteerde **werkingskost van 2,3 miljoen euro**.

-Er is een minder uitgave van 0,54 miljoen euro voor externe advies en 0,46 miljoen euro voor ingehuurde ICT prestaties vanuit de Vlaamse overheid. De minder uitgave aan extern advies heeft te maken met minder geleverde prestaties in het kader van het intern digitaliseringsproject ( DTS) project en de beperktere scope van het BLIMO project.

-De (reis)onkostenvergoedingen voor inburgeraars is 0,24 miljoen euro lager dan begroot, dit door beperkte fysieke verplaatsingen ten gevolge corona en een beperking van de terugbetaling van de gemaakte onkosten.

-Er is een lagere kost voor huur en nutsvoorzieningen (0,16 miljoen euro) en voor onderhoud en herstellingen (0,4 miljoen euro). In de begroting werd er voor 0,4 miljoen euro aan middelen ingeschreven voor de inrichting van een nieuw te betrekken pand in Gent.

-Andere onderbestedingen zijn voornamelijk kosten voor onthaal (0,15 miljoen euro), communicatie (0,12 miljoen euro) en minder vergoedingen voor verplaatsingen werknemers ten gevolge corona (0,14 miljoen euro )

## 2.4. Resultaatsverwerking

Het Agentschap sluit het boekjaar af met een **bedrijfseconomisch verlies van 16.459 euro**.

Het resultaat wordt verwerkt en in mindering gebracht van het overgedragen resultaat.

a) Overgedragen resultaat :

De te bestemmen winst verlaagt bijgevolg van 732.713 euro naar 716.254 euro.

Een bedrag van 716.254 euro wordt overgedragen naar 2021.

b) Bestemd fonds sociaal passief

Het bestemd fonds voor sociaal passief wordt opgebouwd om in voorkomend geval van sluiting van het Agentschap te kunnen voldoen aan de betaling van de opzegvergoedingen. Het bestemd fonds voor sociaal passief wordt jaarlijks aangelegd als **de helft** van het positief te bestemmen resultaat van het boekjaar, na beslissing van de Raad van Bestuur.

Door het negatief resultaat wordt er het sociaal passief niet verhoogd.

Het saldo op het bestemd fonds sociaal passief bedraagt 2.609.287 euro.

c) Andere bestemde fondsen

De andere bestemde fondsen worden gevormd uit de overblijvende helft van het positief te bestemmen resultaat van het boekjaar en waaraan de Raad van Bestuur een specifieke bestemming toekent.

Deze vormen een reserve waaruit in de toekomst kan geput worden ter financiering van de verdere digitalisering van het agentschap en om het hoofd te bieden aan onverwachte gebeurtenissen of crisissen.

Door het negatief resultaat blijven de bestemde fondsen ongewijzigd.

Het saldo op het andere bestemde fondsen bedraagt 1.348.673 euro.

## 3. Eindbalans van het Agentschap

Het Agentschap beëindigt het boekjaar met een balanstotaal van 33,6 miljoen euro. Dit is een stijging van 7,5 miljoen euro ten opzichte van 2019.

ACTIVA	2020	2019	PASSIVA	2020	2019
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>5.578</b>	<b>5.149</b>	<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>5.897</b>	<b>5.757</b>
(Im)materiële vaste activa	5.372	4.928	Bestemde Fondsen	3.958	3.958
Financiële vast activa	206	221	Overgedragen reserves	716	733
			Kapitaalsubsidies	1.223	1.066
			<b>VOORZIENINGEN</b>	<b>376</b>	<b>333</b>
			<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	<b>1.332</b>	<b>1.521</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>28.011</b>	<b>20.947</b>	<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	<b>25.984</b>	<b>18.485</b>
Vorderingen	2.458	8.286	Financiële schulden	189	184
Liquide middelen	25.023	12.316	Handelsschulden	2.782	2.556
Overlopende rekeningen	530	345	Personeels- en belastingschuld	5.950	5.326
Andere			Andere	421	523
			Overlopende rekeningen	16.642	9.896
<b>TOTAAL</b>	<b>33.589</b>	<b>26.096</b>	<b>TOTAAL</b>	<b>33.589</b>	<b>26.096</b>

### Activa

De vaste activa vertegenwoordigen 16,6% van het balanstotaal, tegenover 19,7% in 2019. De netto-boekwaarde van de vaste activa is in de loop van 2020 gestegen met 0,4 miljoen euro wat de resultante is van 1,5 miljoen euro aan investeringen en 1,1 miljoen euro aan afschrijvingen.

Op einde boekjaar 2020 staan er voor 2,5 miljoen euro aan openstaande vorderingen, waarvan 1,7 miljoen euro betrekking heeft op nog te ontvangen subsidies. Het gaat grotendeels om de toelage van de Vlaamse overheid voor 1,2 miljoen euro, EU-projecten 0,2 miljoen euro en ander overheden 0,3 miljoen euro. Daarnaast is er nog voor 0,5 miljoen euro aan handelsvorderingen openstaand grotendeels voor sociaal tolk en vertaalwerk.

De liquide middelen (incl. geldbeleggingen) stijgen met 12,7 miljoen euro tot 25 miljoen euro. De reden worden verduidelijkt in het cash flow overzicht

### Passiva

Na de resultaatsverwerking bestaat het eigen vermogen van het Agentschap uit bestemde fondsen voor 3,96 miljoen euro, waarvan 2,61 miljoen voor het sociaal passief, 1,35 miljoen euro onbestemd fonds, overgedragen resultaat van 0,71 miljoen euro en een kapitaalsubsidie van 1,23 miljoen euro.

Het aandeel van het eigen vermogen in het totale vermogen (solvabiliteit) daalt van 22% in 2019 tot 18% in 2020

De schulden op lange termijn zijn gedaald met 0,18 miljoen euro en volgen het ritme van de kapitaalaflossingen van de betrokken leningen.

De overlopende passiefrekeningen bedragen in totaal 16,6 miljoen euro. Dit omvat de over te dragen middelen voor extra inburgeringstrajecten voor 8,8 miljoen euro, de ontvangen toelage voor inburgering Brussel (3,9 miljoen euro) en middelen voor de nog in te plannen cursussen Maatschappelijk Oriëntatie (3,5 miljoen euro). Daarnaast zijn er nog niet-bestede eenmalige middelen (0,24 miljoen euro) en projectsubsidies (0,19 miljoen euro).

Handelsschulden en sociale schulden stijgen respectievelijk met 0,23 en 0,62 miljoen euro. De sterke stijging van de sociale schulden komt door het aanleggen van een voorziening voor gepresteerde meer uren voor een bedrag van 0,4 miljoen euro en een verhoging van de provisie vakantiegeld met 0,15 miljoen euro.

## **4. Financiële ratio's**

Om de financiële gezondheid van een organisatie of onderneming te meten, worden een aantal financiële ratio's berekend op basis van de eindbalans :

- Solvabiliteit
- Netto bedrijfskapitaal (incl. behoefte aan netto bedrijfskapitaal en netto-kaspositie)
- Liquiditeit

### **4.1. Solvabiliteit**

De solvabiliteit is een indicator voor de financiële onafhankelijkheid van de organisatie en geeft aan in hoeverre er voor de financiering van de activiteiten beroep moet worden gedaan op externe financiering. Het wordt berekend aan de hand van de verhouding tussen het totaal vermogen, het eigen vermogen en het vreemd vermogen (voorzieningen en schulden), en deze kan op twee manieren worden berekend:

SOLVABILITEITSRATIO	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Solvabiliteitsratio I</b>					
<u>Eigen Vermogen</u>	<u>5.796</u>	<u>806</u>	<u>2.916</u>	<u>5.757</u>	<u>5.897</u>
Totaal Vermogen	24.100	16.533	20.629	26.096	33.589
Norm : minimaal 25%	<b>24%</b>	<b>5%</b>	<b>14%</b>	<b>22%</b>	<b>18%</b>
<b>Solvabiliteitsratio II</b>					
<u>Eigen Vermogen - Kapitaalsubsidies</u>	<u>5.796</u>	<u>806</u>	<u>1.776</u>	<u>4.691</u>	<u>4.674</u>
Vreemd vermogen	18.305	15.727	17.713	20.340	27.691
Norm : minimaal 33%	<b>32%</b>	<b>5%</b>	<b>10%</b>	<b>23%</b>	<b>17%</b>

Voor de eerste ratio wordt over het algemeen een minimumnorm van 25% vooropgesteld, voor de tweede berekeningswijze geldt een minimum van 33%. Door het positief resultaat van de laatste jaren, is het eigen vermogen gestegen tot 5.897 keuro. Hierdoor is de solvabiliteit van het Agentschap gestegen van 5% in 2017 naar 17% in 2020.

#### 4.2. Nettobedrijfskapitaal

Het netto-bedrijfskapitaal bekijkt de financieringsstructuur van de organisatie door het verschil te nemen tussen enerzijds het permanent vermogen of de 'lange-termijn-financiering' (eigen vermogen en vreemd vermogen op lange termijn) en anderzijds de vaste activa (dit is de berekening via de zogenaamde 'bovenste balanssector'). Indien het permanent vermogen groter is dan de netto-boekwaarde van de vaste activa, dan is er sprake van een gezonde financieringsstructuur. In dergelijk geval wordt er immers geen financiering op korte termijn aangewend om vaste activa (met een lange levensduur) te financieren. Dit wordt ook wel de 'gulden financieringsregel' genoemd waarbij de looptijden van de financieringsbronnen moeten zijn afgestemd op de leeftijdsduur van de investeringen.

Een alternatieve berekeningswijze kan ook via de zogenaamde 'onderste balanssector' waarbij het verschil wordt genomen tussen de vlottende activa en het vreemd vermogen op korte termijn (schulden op ten hoogste één jaar). Beide berekeningswijzen hebben hetzelfde resultaat.

NETTO BEDRIJFSKAPITAAL	2016	2017	2018	2019	2020
Permanent vermogen	8.353	3.131	5.161	7.610	7.605
- Vaste Activa	<u>6.911</u>	<u>6.509</u>	<u>5.643</u>	<u>5.149</u>	<u>5.578</u>
Norm = minimaal 0	<b>1.442</b>	<b>-3.377</b>	<b>-482</b>	<b>2.462</b>	<b>2.027</b>
Vlottende activa	17.190	10.025	14.986	20.947	28.011
- Vreemd vermogen KT	<u>15.748</u>	<u>13.402</u>	<u>15.468</u>	<u>18.486</u>	<u>25.984</u>
Norm = minimaal 0	<b>1.442</b>	<b>-3.377</b>	<b>-482</b>	<b>2.462</b>	<b>2.027</b>

Het Agentschap heeft eind 2020 een netto bedrijfskapitaal van 2.027 keuro.

De financieringsbehoefte van de operationele processen wordt gemeten aan de hand van de zogenaamde 'behoefte aan netto-bedrijfskapitaal' en is het verschil tussen enerzijds de vlottende activa exclusief liquide middelen en anderzijds het vreemd vermogen op korte termijn exclusief de financiële schulden.

<b>BEHOEFTE AAN NETTO BEDRIJFSKAPITAAL</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Vlottende Activa ( excl. liquide middelen)	2.303	2.477	3.749	8.532	2.888
- Vreemd vermogen KT ( excl. financiële schuld)	<u>15.570</u>	<u>13.217</u>	<u>15.289</u>	<u>18.302</u>	<u>25.794</u>
	<b>-13.268</b>	<b>10.740</b>	<b>11.541</b>	<b>-9.770</b>	<b>-22.906</b>
Netto Bedrijfskapitaal	1.442	-3.377	-482	2.462	2.027

Norm = kleiner dan Netto Bedrijfskapitaal

Indien het netto-bedrijfskapitaal kleiner is dan de behoefte aan netto-bedrijfskapitaal, dan komt de liquiditeitspositie onder druk te staan en is er nood aan externe overbruggingskredieten. Uit bovenstaande berekening blijkt dat het Agentschap een behoefte aan netto-bedrijfskapitaal heeft van -22.906 keuro. Dat is sterk negatief en blijft onder het netto-bedrijfskapitaal van 2.027 keuro. Daarmee wordt ruimschoots voldaan aan de norm. Het feit dat de behoefte aan netto-bedrijfskapitaal negatief is, is eerder uitzonderlijk en duidt erop dat de werking van het Agentschap in zeer sterke mate werd gefinancierd door subsidies op basis van voorschotten, die werden geïnd voordat de uitgaven (werkingskosten, loonkosten) worden gerealiseerd. Dit is in grote mate te wijten aan de wijze waarop de Vlaamse overheid de basistoelage uitbetaalt. Van het volledige subsidiebedrag wordt immers reeds 80% gestort in het begin van het jaar, bij ondertekening van het subsidiebesluit. Dit maakt dat het Agentschap reeds in het begin van het jaar een aanzienlijk deel van de noodzakelijke liquiditeiten op de rekening heeft staan.

Het verschil tussen het netto-bedrijfskapitaal en de behoefte aan netto-bedrijfskapitaal wordt de netto-kaspositie of thesaurie genoemd. Deze wordt berekend als het verschil tussen de liquide middelen en de financiële schulden op korte termijn:

<b>NETTO KASPOSITIE of THESAURIE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Liquide Middelen ( incl beleggingen )	14.787	7.447	11.137	12.316	25.023
- Financiële schulden op KT	<u>177</u>	<u>185</u>	<u>179</u>	<u>184</u>	<u>189</u>
	<b>14.609</b>	<b>7.263</b>	<b>10.958</b>	<b>12.132</b>	<b>24.834</b>

Norm = groter dan 0

De netto-kaspositie dient minimaal gelijk te zijn aan 0 euro. Uit bovenstaande berekening blijkt dat het Agentschap ruimschoots voldoet aan deze norm.

### 4.3. Liquiditeit

Samenhangend met de ratio's rond het netto-bedrijfskapitaal, wordt ook gekeken naar de liquiditeitsratio's. Deze geven weer in hoeverre de organisatie in staat is om te kunnen voldoen aan de korte termijn

verplichtingen (schulden op korte termijn). Daarbij worden de twee volgende ratio's berekend: de current ratio en de acid test ratio

LIQUIDITEITSRATIO	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Current ratio : liquiditeit in ruime zin</b>					
<u>Beperkt vlottende activa</u>	<u>17.090</u>	<u>9.925</u>	<u>14.886</u>	<u>20.847</u>	<u>27.911</u>
Vreemd vermogen op KT	15.748	13.402	15.468	18.486	25.984
	1,1	0,7	1,0	1,1	1,1
<b>Acid test ratio : liquiditeit in enge zin</b>					
<u>Vorderingen &lt; 1jaar + beleggingen + liq. Mid-delen</u>	<u>17.029</u>	<u>9.749</u>	<u>14.670</u>	<u>20.502</u>	<u>27.381</u>
Schulden < 1 jaar	10.800	9.436	7.353	8.590	9.341
	1,6	1,0	2,0	2,4	2,9

Voor beide ratio's geldt een absolute minimumgrens van 1,0. Het Agentschap voldoet voor 2020 aan de norm voor de current ratio (liquiditeit in ruime zin), als aan de norm van de quick ratio (of liquiditeit in enge zin). In ieder geval duidt dit op het feit dat de liquiditeitspositie van het Agentschap in 2020 opnieuw is verbeterd.

## 5. ESR-resultaat

Het Agentschap maakt deel uit van de consolidatiekring van de Vlaamse overheid, hierdoor moet de boekhouding ook volgens ESR-normen worden gerapporteerd. Om van een bedrijfseconomisch resultaat naar een ESR-matige resultaat te gaan, moeten een aantal correcties worden uitgevoerd:

1. Het bedrijfseconomisch resultaat moet uitgezuiverd worden van de niet-kaskosten en niet-kasopbrengsten. Het gaat daarbij onder meer om de uitzuivering van de afschrijvingen, de aanleg en terugnames van voorzieningen.
2. Daarnaast moeten er in het ESR- resultaat wel uitgaven en ontvangsten worden toegevoegd die in een bedrijfseconomische boekhouding niet als kost of opbrengst worden beschouwd. Het gaat dan voornamelijk om (des)investeringen en de opname en aflossingen van leningen.
3. Een derde correctie betreft de afstemming met de zogenaamde interrelaties met de institutionele overheid (Vlaamse overheid). Dit zijn de uitgaven en ontvangsten van het Agentschap t.a.v. de Vlaamse overheid. De bedragen die in de ESR-afrekening van de Vlaamse overheid als een uitgaande subsidiestroom naar het Agentschap zijn opgenomen moeten in de ESR-afrekening van het Agentschap zijn opgenomen als een ontvangst, en vice versa. Aangezien de Vlaamse overheid vooral op kasbasis registreert, kan dit aanleiding geven tot grote verschillen op sommige subsidiestromen. Voor 2020 worden volgende verschillen opgetekend:

<b>Boekhoudkundig resultaat: ( in euro )</b>		<b>-16.459</b>
+ Niet-kaskosten	(+)	1.120.074
<i>Afschrijvingen (geboekt op rekening 630*)</i>		1.062.974
<i>Aanleg voorzieningen (geboekt op rekening 636000)</i>		2.203
<i>Aanleg voorzieningen (geboekt op rekening 637000)</i>		54.897
- Niet-kasopbrengsten	(-)	225.515
<i>Terugname voorzieningen (geboekt op rekening 636100)</i>		1.883
<i>Terugname voorzieningen (geboekt op rekening 637100)</i>		11.802
<i>Afschrijving kapitaalsubsidies (geboekt op 753000)</i>		211.830
<i>Waardeverminderingen op handelsvorderingen &lt; 1 jaar (terugname)</i>		
- Investerings	(-)	1.506.822
<i>Investerings</i>		1.506.822
- Aflossingen leningen	(-)	184.006
<i>Aflossingen leningen op 42-rekening</i>		184.006
+ Correctie interne stromen	(+)	10.547.537
<i>Rek 737100</i>		10.635.206
<i>Rek 737120</i>		-75.269
<i>Rek 737130</i>		-12.400
<b>ESR Resultaat (saldo-opbouw) in euro</b>		<b>9.734.808</b>

<b>Rek 737100 Ontvangen toelage VO</b>	<b>BE</b>	<b>ESR</b>	<b>Vershil</b>
Asiel2018	323.522	0	-323.522
Asiel2019	2.829.602		-2.829.602
Asiel2020	1.219.628	9.299.034	8.079.406
Basistoelage	40.842.000	44.796.000	3.954.000
Taaltesten	57.309	69.000	11.691
STV Corona	200.000	200.000	0
indexatie 2020	707.000	707.000	0
VIA middelen 2020	481.430	481.430	0
VAZG	40.000	16.000	-24.000
Subsidie Sociaal Telefoontolken 2019 - Onderwijs		7.382	7.382
MO wachtlijsten	690.000		-690.000
Verplichte Inburgering Brussel (249,819) Project-subsidie	184.766		-184.766
KBI middelen	100.000		-100.000
Huisvesting	49.892		-49.892
Aanvullen Aanbod	10.312		-10.312
Correctie afrekening onderwijs 2019	145		-145
Asielmiddelen 2019 met MB 2020		2.644.966	2.644.966
Chromebooks		150.000	150.000
<b>ESR 46.10</b>	<b>47.735.606</b>	<b>58.370.812</b>	<b>10.635.206</b>



<b>737130 Subsidie Lokaal Bestuur</b>	<b>BE</b>	<b>ESR</b>	<b>Vershil</b>
Project Aanvullend Aanbod Genk en Leuven	12.400	0	-12.400
Taalhulp subsidie St Mechelen 2020	25.000	25.000	0
Stedelijke subsidie Sint Nikl 2020	17.000	17.000	0
Stedelijke subsidie Alast 2020	12.000	12.000	0
Subsidie Stad Tienen	12.500	12.500	0
<b>ESR 48.21</b>	<b>78.900</b>	<b>66.500</b>	<b>-12.400</b>

<b>737120 Subsidie Provinciebestuur</b>	<b>BE</b>	<b>ESR</b>	<b>Vershil</b>
Aanvullend Aanbod W.VI ( 75,269 stuk over te dragen naar 2020)	75.269,48	0,00	-75.269

<b>753000 Kapitaal - en interestsubsidies</b>	<b>BE</b>	<b>ESR</b>	<b>Vershil</b>
753000 Kapitaal - en interestsubsidies	<u>211.829,55</u>		<u>-211.829,55</u>

## 6. Cashflow

De liquiditeitspositie van het Agentschap is in 2020 verbeterd met 12.707 keuro

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Liquide middelen 1 januari (in keuro)</b>	<b>12.316</b>	<b>11.137</b>	<b>7.448</b>
Resultaat boekjaar	-16		
Afschrijvingen en voorzieningen	1.106		
Niet kas opbrengsten	-213		
Operationele cash flow / (-) cash drain	876	3.374	3.165
	-		
Investeringen	1.507		
Verlaging waarborgen	14		
Desinvesteringen	173		
	-1.319	-309	-262
Nieuwe leningen			
Aflossingen	-184		
Kapitaalsubsidies	157		
Financiële middelen	-27	-116	-14
Daling/(-)stijging in vlottende activa ( excl liquide middelen)	5.643	-4.782	-1.272
Stijging/ (-) daling in kortlopende schulden en overdracht subsidies	7.493	3.012	2.072
Andere ( niet materieel)	41		
<b>Liquide middelen 31 december (in keuro)</b>	<b>25.023</b>	<b>12.316</b>	<b>11.137</b>

De stijging van de liquide middelen is voornamelijk het gevolg van :

-de daling van de vlottende activa met 5,6 miljoen euro door een vermindering van de vorderingen op de Vlaamse Overheid met 4,7 miljoen en op de met EU 1,4 miljoen euro.

Een belangrijk deel van de variabele toelages van de VO voor 2019 werden pas in 2020 betaald, daar waar het grootste van de toelages van 2020 reeds in hetzelfde jaar betaald werden. Daarenboven werden de door de EU gefinancierde projecten grotendeels afgerekend.

-de stijging van de vlottend passiva is het gevolg van de over te dragen subsidies naar volgende jaren. Deze stijgen met 6,7 miljoen euro vooral het gevolg van de vastgeklikte toelage voor Inburgering Brussel en de extra financiering voor extra inburgeringscontracten.

## **7. Samenvatting**

In 2020 sluit het Agentschap het boekjaar af met een negatief resultaat van 16.459 euro.

Om de negatieve impact van de corona pandemie op de variabele subsidiëring te beperken, heeft de Vlaamse Overheid deze toelage toch toegekend en uitbetaald. Deze middelen werden echter overgedragen naar volgende jaren.

Een groot deel van de opbrengsten blijft wel variabel door het groot aandeel van de middelen voor extra inburgeringstrajecten in de totale toelage. Om een stabiele organisatie te creëren dienen deze variabele middelen voor een groter deel te worden verankerd in de basisenveloppe.

Beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vereniging wordt geconfronteerd

- Toekenning van de subsidie gebeurt op basis van effectief afgesloten contracten, namelijk een stuk is vaste financiering (contracten tot 12.336). Al de contracten gerealiseerd boven het aantal van 12.236 worden gefinancierd op basis van hetgeen effectief gerealiseerd is.
- Het beslissingsorgaan heeft gevraagd extra uitgaven te mogen doen boven hetgeen toegestaan in de BO 2021.
- De Vlaamse Overheid heeft beslist dat het beheer van het Vastgoed wordt overgenomen door het Facilitair Bedrijf, vermoedelijke datum 1/1/2022. De financiële impact hiervan zal duidelijk worden in 2021.
- De regelgeving omtrent verplichte inburgering is voor onbepaalde tijd uitgesteld.

Het boekjaar werd afgesloten met een winst/verlies van 16.459,01 EUR.

## **8. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich na de jaarafsluiting geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan, die van die aard zijn dat zij het beeld van de jaarrekening over het voorbije boekjaar kunnen aantasten.

## **9. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vzw aanmerkelijk kunnen beïnvloeden**

Er doen zich geen omstandigheden voor die de ontwikkeling van de vzw aanzienlijk kunnen beïnvloeden.

### **10. Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling**

De vzw doet geen specifieke inspanningen op het vlak van onderzoek en ontwikkeling in België. In 2021 en 2022 wordt dit verder opgenomen in het kader van het strategisch meer jaren plan.

### **11. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de VZW**

De vzw heeft geen bijkantoren opgericht in België of in het buitenland.

### **12. Toepassing art 3:48 §2 6° WVV**

Niet van toepassing.

### **13. Verslaggeving over het gebruik van financiële instrumenten**

De vzw gebruikt geen financiële instrumenten in de zin van art 3:48 §2 7° WVV.

Opgemaakt te Brussel, op 18 maart 2021



Roel Verhaert

Voorzitter-Bestuurder



Jo De Ro

Algemeen directeur



**Vlaamse  
overheid**

Het Agentschap Integratie en Inburgering ondersteunt het Vlaams integratiebeleid. In het Agentschap vind je alle diensten voor integratie, inburgering, sociaal vertalen en tolken, en de Huizen van het Nederlands (behalve de diensten in de steden Gent en Antwerpen, en het Huis van het Nederlands Brussel). Het Agentschap is een private stichting en werd in 2014 opgericht door de Vlaamse overheid als extern verzelfstandigd agentschap. Meer info vind je op [www.integratie-inburgering.be](http://www.integratie-inburgering.be).