

**Toelichting aan de Vlaamse Regering en artikelsgewijze bespreking van het Besluit van de Vlaamse Regering tot vaststelling van de voorwaarden en de regels voor de toekenning van bijzondere exportsteun en starterspakketten internationalisering voor activiteiten ter bevordering van het internationaal ondernemen****HOOFDSTUK 1. – Algemene bepalingen**

Voorafgaande toelichting en situering: dit besluit bouwt in belangrijke mate verder op het besluit van de Vlaamse regering van 11 maart 2016 tot vaststelling van de voorwaarden en de regels voor de toekenning van subsidies ter bevordering van het internationaal ondernemen.

Het besluit van 2016 voorziet steun voor diverse types initiatieven die tot doel hebben om de export of buitenlandse investeringen vanuit Vlaanderen te bevorderen.

Voor een open economie, zoals de Vlaamse, is export van levensbelang. Het is daarom cruciaal om de Vlaamse bedrijven maximaal te ondersteunen zodra de wereldeconomie herneemt en de vraag in het buitenland terug groeit. Om die reden heeft het Vlaamse Agentschap voor Internationaal Ondernemen (ook Flanders Investment & Trade (FIT)) een Corona Exit-Plan uitgewerkt.

Het FIT Corona Exit-Plan biedt een antwoord op de vele uitdagingen die de Covid-19 pandemie op het vlak van internationaal ondernemen met zich brengt. Vlaamse bedrijven rekenen hiervoor op de steun van FIT, niet enkel om verloren marktaandeel te heroveren, maar eveneens om nieuwe en bijkomende opportuniteiten te benutten. Van zodra Vlaamse bedrijven, inzonderheid de kmo's, weer volop zullen gaan focussen op de export wil FIT hen daarin maximaal begeleiden en steunen, en dit zowel met het binnenlands als met het buitenlands netwerk.

Om die reden werden er een aantal extra tijdelijke maatregelen ontwikkeld, gegroepeerd volgens diverse pijlers:

- Het bevorderen van internationale handel vanuit Vlaanderen (trade-acties);
- Het aantrekken van buitenlandse investeringen naar Vlaanderen (invest-acties);
- Het toekennen van subsidies.

Het voorliggende besluit kadert in deze derde pijler.

Artikel 1. Als definitie van onderneming wordt dezelfde definitie gebruikt als in het besluit van 11 maart 2016. Met belangrijke kenmerken van verbondenheid wordt vooral, maar niet uitsluitend, verwezen naar de Europese context en het begrip verbonden onderneming in de Europese kmo-definitie. FIT wil hiermee, rekening houdende met de beschikbare kredieten, vermijden dat sterk gelinkte bedrijven elk afzonderlijk aanvragen zouden indienen

Als definitie van ‘kleine en middelgrote onderneming’ is geopteerd om de Europese richtlijn inzake werknemersaantal, omzet- en balanstotaal dienaangaande strikt toe te passen. In de definitie wordt verwezen naar de toepasselijke Europese verordening en context.

Voorts worden in artikel 1 alle bij dit ontwerpbesluit betrokken partijen en de kernbegrippen gedefinieerd, waarbij vaak wordt verwezen naar de definities uit het besluit van 11 maart 2016.

Een ‘startende exporteur’ wordt uit praktische overwegingen voor de toepassing van dit besluit gedefinieerd als een kleine en middelgrote onderneming die in het verleden nog nooit subsidie heeft ontvangen van FIT en die voor het eerst een ontvankelijke subsidie indient.

Een ‘project’ wordt gedefinieerd als een initiatief of een geheel van initiatieven dat de aanvrager van de subsidie onderneemt ter bevordering van het internationaal ondernemen. Dit laat de aanvrager de nodige ruimte om bepaalde acties te combineren in één project, voor zover de verschillende acties kaderen in de algemene doelstelling van het besluit en van het specifieke subsidietype.

Uit ‘Kostenraming’ wordt verstaan dat de aanvrager bij de indiening van het dossier een zo volledig mogelijk overzicht van de geplande uitgaven dient aan te leveren. Een aantal kosten worden de facto uitgesloten, met name de loonkosten en de bedrijfsinterne uitgaven die betrekking hebben op de normale werking van de onderneming.

Exportaandeel wordt gedefinieerd als het deel van de omzet dat gerealiseerd wordt in het buitenland.

Artikel 2. In dit artikel wordt verduidelijkt dat dit besluit integraal onder de Europese de-minimisregeling valt. De Europese Commissie wil gelijke concurrentievoorwaarden voor alle ondernemingen op de interne markt. Wanneer nationale, regionale of lokale overheden met staatsmiddelen selectieve “voordelen” toekennen aan bepaalde ondernemingen dan kan dit de markt verstoren. Dergelijke voordelen worden “staatssteun” genoemd.

Alle staatssteun moet in principe aangemeld worden bij de Europese Commissie en mag niet starten vooraleer ze definitief wordt goedgekeurd door de Europese Commissie. Deze procedure neemt tijd in beslag. De-minimis is een uitzondering op de vrij zware Europese procedures voor staatsteun, waarbij helemaal geen kennisgeving nodig is aan Europa. De steunmaatregelen die hieronder vallen zijn staatssteun, maar omdat de steunbedragen beperkt zijn worden ze niet aanzien als concurrentieverstorend.

Een onderneming mag volgens de huidige de-minimis verordening in de voorbije drie jaar (huidig lopende jaar en twee voorgaande belastingjaren) niet meer dan 200.000 euro de-minimissteun hebben ontvangen. Er zijn wel uitzonderingen voor sommige sectoren, zoals landbouw, visserij en transport. Hierbij is het moment van de toekenning van de steun van tel en niet het moment van uitbetaling van de steun.

Artikel 3. In artikel 3 wordt een opsomming gegeven van ondernemingen die uitgesloten zijn van steun in het kader van dit besluit. Hierbij wordt ook verwezen naar de volledige officiële NACE-BEL-lijst met toelichtingen. In de praktijk gaat het over ondernemingen die ook op andere steunregimes beroep kunnen doen of eenduidig buiten de doelgroep van dit besluit vallen. Indien een onderneming tegelijk onder een uitgesloten en een toegelaten NACE-BEL code valt, dan primeert het laatste indien het project betrekking heeft op de activiteiten van die toegelaten NACE-BEL code.

Gelet op het generiek karakter van dit besluit en het feit dat het economisch gebeuren heel dynamisch is, wordt wel in de mogelijkheid voorzien dat de minister de lijst met uitgesloten NACE-BEL groepen kan aanpassen.

## HOOFDSTUK 2. Projecten die voor steun in aanmerking komen

### Artikel 4.

In dit artikel worden de 2 binnen dit besluit beschikbare steuntypes beschreven:

- 1° bijzondere exportsteun;
- 2° starterspakket internationalisering.

Het is belangrijk om te beklemtonen dat deze steuntypes worden aangeboden op basis van een gesloten budgetenveloppe en binnen de perken van de in de begroting beschikbare kredieten.

Onder 1° wordt verstaan onder bijzondere exportsteun: een eenmalige forfaitaire subsidie van 5000 euro, aanvullend op de reeds bestaande steunmaatregelen overeenkomstig het besluit van de Vlaamse Regering van 11 maart 2016 tot vaststelling van de voorwaarden en de regels voor de toekenning van subsidies voor activiteiten ter bevordering van het internationaal ondernemen. In het besluit van 11 maart 2016 kunnen aan ondernemingen tot maximaal vier subsidies per kalenderjaar toegekend worden. Bedrijven die aan de voorwaarden van dit besluit voldoen kunnen daar dus eventueel een vijfde subsidieproject aan toevoegen. Gelet het eenmalige karakter van de steun is het evenmin mogelijk om aan dezelfde onderneming zowel in 2020 als in 2021 bijzondere exportsteun toe te kennen. Op die manier hebben meer ondernemingen de kans om de steun te ontvangen.

Onder 2° wordt verstaan onder starterspakket internationalisering: een eenmalige forfaitaire subsidie van 7000 euro.

Een onderneming kan slechts aanspraak maken op één van de twee steuntypes opgenomen in dit besluit. Dezelfde onderneming kan dus geen aanvraag indienen voor 'bijzondere exportsteun' én voor een 'starterspakket internationalisering'. Enkel wanneer de bevoegde minister de context wijzigt waarbinnen de doelstelling van het project voor bijzondere exportsteun moet passen, kan een onderneming opnieuw in aanmerking komen voor een (eenmalige) subsidie voor bijzondere exportsteun (zie artikel 5).

In dit artikel wordt ook voorzien dat de minister de forfaitaire subsidiebedragen kan aanpassen naargelang van het exportbeleid of de dotatie.

#### Artikel 5

In dit artikel worden de voorwaarden opgesomd waaraan moet voldaan worden om in aanmerking te komen voor 'bijzondere exportsteun':

- 1° de aanvrager moet zich registreren via de website van het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen of reeds geregistreerd zijn. De registratie kan immers in het verleden gebeurd zijn;
- 2° de aanvrager moet in het bezit zijn van een ondernemingsnummer;
- 3° de aanvrager moet tijdens het laatst afgesloten boekjaar minstens vijf voltijdse equivalenten ingeschreven personeel tewerkstellen. Voor de meeste ondernemingen zal dit blijken uit de neergelegde jaarrekening. Een onderneming kan ook bij de RSZ een attest voltijdsequivalenten opvragen, dat uitgesplitst is volgens statuut, arbeiders en bedienden. FIT is in contact met de RSZ (KSZ) om dit proces te vereenvoudigen en op die manier de administratieve lasten bij de aanvrager verder te beperken;
- 4° de aanvrager mag volgens de laatst neergelegde jaarrekening geen negatief eigen vermogen hebben;
- 5° de aanvrager moet tijdens het laatst afgesloten boekjaar een exportaandeel gerealiseerd hebben van minstens twintig procent. De aanvrager zal hiervoor een verklaring op eer moeten aanleveren. FIT heeft het recht om (steekproefsgewijs) te controleren of de verstrekte informatie overeenstemt met de realiteit (zie ook de artikels 14, 15 en 24). Het exportaandeel is het deel van de omzet dat gerealiseerd wordt in het buitenland;
- 6° voor dezelfde kosten wordt geen andere financiële tegemoetkoming aangevraagd of verkregen bij een internationale, federale, gewestelijke, regionale of lokale overheid;
- 7° de aanvrager leeft al zijn verbintenissen tegenover het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen na. Als de aanvrager die verbintenissen niet naleeft, kan de gedelegeerd bestuurder de subsidies weigeren. Dit betekent onder meer dat de aanvrager geen openstaande schulden mag hebben bij FIT, bijvoorbeeld voor de deelname aan eerdere acties;
- 8° de aanvrager moet in orde zijn met de sociale en fiscale wetgeving;

9° de doelstelling van het project dient te passen in de relance naar aanleiding van de Covid-19 crisis. De extra steunmaatregelen in dit besluit vormen een onderdeel van het FIT Corona Exit-Plan. Het FIT Corona Exit-Plan biedt een antwoord op de vele uitdagingen die de Covid-19 pandemie op het vlak van internationaal ondernemen met zich brengt. Vlaamse bedrijven rekenen hiervoor op de steun van FIT, niet enkel om verloren marktaandeel te heroveren, maar eveneens om nieuwe en bijkomende opportuniteiten te benutten.

Uit deze voorwaarden blijkt dat de doelgroep van dit steuntype kan omschreven worden als gevestigde en mature ondernemingen die voor de uitbraak van Covid-19 reeds een mooi exporttaandeel realiseerden en niet in financiële moeilijkheden verkeerden voor de Coronacrisis.

Er wordt ook voorzien dat de bevoegde minister in de toekomst de context van de doelstelling van het project (punt 9°) kan aanpassen in functie van het exportbeleid. Immers, de kans op toekomstige crisissen, economische noodsituaties, en dergelijke is reëel gebleken en kan dus een snel ingrijpen noodzakelijk maken.

#### Artikel 6.

In dit artikel worden de voorwaarden opgesomd waaraan moet voldaan worden om in aanmerking te komen voor een 'starterspakket internationalisering':

- 1° de aanvrager moet zich registreren via de website van het Vlaams Agentschap voor Internationaal Ondernemen of reeds geregistreerd zijn. Dit kan immers in het verleden gebeurd zijn;
- 2° de aanvrager moet in het bezit zijn van een ondernemingsnummer;
- 3° voldoen aan de definitie van startende exporteur. Ondernemingen die voor dit steuntype een aanvraag indienen mogen dus nog nooit subsidie toegekend of ontvangen hebben van FIT.
- 4° voor dezelfde kosten wordt geen andere financiële tegemoetkoming aangevraagd of verkregen bij een internationale, federale, gewestelijke of lokale overheid.
- 5° de aanvrager leeft al zijn verbintenissen tegenover het Vlaams Agentschap voor Internationaal ondernemen na. Als de aanvrager die verbintenissen niet naleeft, kan de gedelegeerd bestuurder de subsidies weigeren;
- 6° de aanvrager moet in orde zijn met de sociale en fiscale wetgeving.

Dit steuntype mikt dus vooral, maar niet uitsluitend, op jonge innovatieve ondernemingen die hun eerste stappen zetten op de internationale markt.

#### Artikel 7

In dit artikel wordt verduidelijkt dat enkel kosten die gemaakt worden vanaf de dag na de indiening van het dossier in aanmerking kunnen genomen worden. Retroactiviteit is formeel uitgesloten.

#### Artikel 8.

Zowel de bijzondere exportsteun als de starterspakketten internationalisering worden aangeboden via een gesloten enveloppe-systeem. Gelet de datum van in voegetrede van dit besluit wordt voor beide steunmaatregelen in 2020 wellicht slechts één oproep voorzien.

In functie van de beschikbare kredieten kunnen er door FIT meerdere oproepen voorzien worden, zodat er voor de ondernemingen meerdere indieningsmomenten beschikbaar zijn. Dit zal in principe het geval zijn voor de starterspakketten internationalisering. De gedelegeerd bestuurder bepaalt de periode waarbinnen de steunaanvragen kunnen worden ingediend.

Om praktische en administratieve redenen wordt voorzien dat de gedelegeerd bestuurder van FIT kan beslissen om de oproepen vroegtijdig te beëindigen.

Vooraf voor de aanvragen voor bijzondere exportsteun is de datum van indiening een belangrijke en bepalende factor, al dient de aanvrager ervoor te zorgen, en is het zijn verantwoordelijkheid, dat de aanvraag volledig en ontvankelijk is.

In dit artikel wordt dus rekening gehouden met de mogelijkheid dat er gelijke scores optreden. In deze situatie zal voorrang verleend worden aan het dossier dat het eerst werd ingediend.

#### Artikel 9.

Dit artikel beschrijft de informatie die bij een aanvraag voor bijzondere exportsteun moet bezorgd worden.

De duidelijke beschrijving en doelstelling van het project, de kostenraming ten belope van minstens het bedrag van de eenmalige forfait en het uitvoeringsplan, maken integraal deel uit van het dossier, en dienen derhalve bij de aanvraag te worden bezorgd.

Steunaanvragen waarbij nog informatie ontbreekt kunnen door de aanvrager nog vervolledigd worden binnen een periode van maximaal tien kalenderdagen na de datum van indiening van het dossier. Steunaanvragen die na afloop van deze periode nog steeds onvolledig zijn zullen als niet-ontvankelijk verklaard worden. Daarbij moet opgemerkt worden dat FIT ernaar zal streven om de administratieve lasten maximaal te beperken door ervoor te zorgen dat de benodigde informatie elektronisch kan aangeleverd worden en dat informatie reeds gekend bij de overheid hergebruikt wordt.

#### Artikel 10.

Dit artikel beschrijft de informatie die bij een aanvraag voor een starterspakket internationalisering moet bezorgd worden.

De voorstelling van het bedrijf en van de activiteiten, de voorstelling van het export- en managementteam, het beknopt exportplan met het voorziene uitvoeringsplan en de daaraan gekoppelde kostenraming ten belope van

minstens het bedrag van de eenmalige forfait maken integraal deel uit van het aanvraagdossier, en dienen derhalve bij de aanvraag te worden bezorgd.

Steunaanvragen waarbij nog informatie ontbreekt kunnen door de aanvrager nog vervolledigd worden binnen een periode van maximaal tien kalenderdagen na de datum van indiening van het dossier. Steunaanvragen die na afloop van deze periode nog steeds onvolledig zijn zullen als niet-ontvankelijk verklaard worden. Daarbij moet opgemerkt worden dat FIT ernaar zal streven om de administratieve lasten maximaal te beperken door ervoor te zorgen dat de benodigde informatie elektronisch kan aangeleverd worden en dat informatie reeds gekend bij de overheid hergebruikt wordt.

Artikel 11.

Vergt geen verduidelijking.

Artikel 12.

Op de website [flandersinvestmentandtrade.com/nl/vlaanderen-versnelt/branding-toolkit](http://flandersinvestmentandtrade.com/nl/vlaanderen-versnelt/branding-toolkit) staan de branding tools en richtlijnen die de troeven van economisch Vlaanderen in de verf zetten. De inhoud voor de tools werd samen met het middenveld aangeleverd gedurende co-creatiesessies. Verdeeld over 5 sterke sectoren van de Vlaamse economie, bieden wij bedrijven, sectorfederaties en overheden deze tools aan ter ondersteuning van de eigen invest-of exportmarketing.

Op de website [flandersinvestmentandtrade.be](http://flandersinvestmentandtrade.be) staat onder de rubriek subsidies het logo 'Flanders State of the Art'. Dat logo wordt al door vele ondernemingen gebruikt in het kader van steunaanvragen binnen het besluit van 11 maart 2016.

Waar mogelijk wordt gevraagd aan de begunstigde van de subsidie om bij de uitvoering van het project gebruik te maken van dit logo en/of de toolkit. Het betreft hier dus een inspanningsverplichting.

Artikel 13.

Voor de begunstigden in het kader van een starterspakket internationalisering voorziet FIT in een begeleiding en opvolging. Die begeleiding wordt in hoofdzaak waargenomen door de adviseur internationaal ondernemen van het binnenlands netwerk van FIT. Er worden in de regel drie contact- en begeleidingsmomenten voorzien.

- Bij de goedkeuring van het dossier: intakegesprek
- Ergens halverwege de uitvoering van het project: tussentijdse evaluatie en eventuele bijsturing
- Op het einde van het project: evaluatie en afspraken inzake verdere begeleiding en ondersteuning door FIT.

Van de begunstigde wordt vanzelfsprekend verwacht dat hieraan de volle medewerking wordt verleend. Een begeleiding door ervaren adviseurs internationaal ondernemen kan de uitvoering van het project alleen maar ten goede komen.

#### Artikel 14.

Dit besluit voorziet in een snelle uitbetaling van de goedgekeurde projecten, zoals vermeld in artikel 11. Van de begunstigde van de bijzondere exportsteun wordt verwacht dat er uiterlijk zes maanden na de kennisgeving van de beslissing tot toekenning een commercieel verslag met de resultaten van het project wordt voorgelegd. FIT zal hiervoor een sjabloon ter beschikking stellen in de webapplicatie. Standaard moet enkel aangetoond worden dat het gesubsidieerde project goed en correct werd uitgevoerd. Flanders Investment & Trade heeft het recht om hierop controle uit te voeren en de overeenkomstige facturen en betaalbewijzen, ten belope van minstens het bedrag van de eenmalige forfait, op te vragen. Het besluit van de Vlaamse regering voorziet dat de gedelegeerd bestuurder van FIT in sommige gevallen kan beslissen dat de begunstigde van de bijzondere exportsteun tijdens het kalenderjaar volgend op de toekenning van de subsidie geen aanspraak kan maken op steun in het kader van het besluit van 11 maart 2016.

#### Artikel 15.

Dit besluit voorziet in een snelle uitbetaling van de goedgekeurde projecten, zoals vermeld in artikel 11. Vooral voor startende exporteurs is het belangrijk om snel over de subsidie te kunnen beschikken. Van de begunstigde van een starterspakket internationalisering wordt verwacht dat er uiterlijk negen maanden na de kennisgeving van de beslissing tot toekenning een commercieel verslag wordt opgemaakt met de resultaten van het gesubsidieerde project. FIT zal hiervoor een sjabloon ter beschikking stellen in de webapplicatie. Standaard moet enkel aangetoond worden dat het gesubsidieerde project goed en correct werd uitgevoerd. Flanders Investment & Trade heeft het recht om hierop controle uit te voeren en de overeenkomstige facturen en betaalbewijzen, ten belope van minstens het bedrag van de eenmalige forfait, op te vragen. Het besluit van de Vlaamse regering voorziet dat de gedelegeerd bestuurder van FIT in sommige gevallen kan beslissen dat de begunstigde van een starterspakket internationalisering tijdens het kalenderjaar volgend op de toekenning van de subsidie geen aanspraak kan maken op steun in het kader van het besluit van 11 maart 2016.

#### Artikel 16.

Ondernemingen die een forfaitaire subsidie ontvangen onder de vorm van een starterspakket internationalisering kunnen in hetzelfde kalenderjaar dat de steun wordt toegekend geen subsidie ontvangen voor de steunmaatregelen in het besluit van 11 maart 2016. FIT hoopt vanzelfsprekend dat de betrokken ondernemingen, dankzij de forfaitaire steun en de begeleiding en opvolging van het binnenlands netwerk, groeien en vanaf het kalenderjaar volgend op de toekenning van de steun voldoen aan de voorwaarden en beoordelingscriteria uit het besluit van 11 maart 2016.



### **HOOFDSTUK 3. Diverse bepalingen**

Artikel 17.

Vergt geen verduidelijking.

Artikel 18.

Vergt geen verduidelijking.

Artikel 19.

Vergt geen verduidelijking.

Artikel 20.

Dit artikel beschrijft de manier waarop de aanvragen voor een starterspakket internationalisering zullen worden beoordeeld. Hiervoor zal gebruikt gemaakt worden van diverse beoordelingscriteria en van een wegings- en scoremechanisme. In het besluit wordt reeds een opsomming gegeven van de criteria die kunnen bevroegd en beoordeeld worden, maar de definitieve criteria, alsmede het wegings- en scoremechanisme, zullen bepaald worden door de gedelegeerd bestuurder. Dit laat flexibiliteit toe in een erg dynamische economische omgeving. Om alle aanvragen op een gelijke en objectieve wijze te kunnen scoren zullen alle beoordelingscriteria uiterlijk voor de start van de oproep bekendgemaakt worden. Daarbij moet opgemerkt worden dat FIT ernaar zal streven om de administratieve lasten voor de aanvrager maximaal te beperken.

FIT voorziet ook in de mogelijkheid dat de minister de lijst van beoordelingscriteria kan aanpassen naargelang het exportbeleid, opnieuw om in te kunnen spelen op de economische realiteit.

Artikel 21.

Voor het steunttype 'starterspakket internationalisering' beoordeelt de selectiecommissie de steunaanvragen op basis van de voorwaarden en de criteria uit artikel 6 en artikel 20. De selectiecommissie stelt een lijst op van de meest batig gerangschikte steunaanvragen, rekening houdend met de beschikbare kredieten in de begroting.

Artikel 22.

Vergt geen verduidelijking.

Artikel 23.

Dit artikel regelt de beroepsprocedure en hoeft geen verdere verduidelijking.

Artikel 24.

Dit artikel behandelt de opvraging en verwerking van gegevens die de administratie nodig heeft in uitvoering van haar bevoegdheden, toegewezen door voorliggend besluit.

Dit zorgt er immers voor dat de gegevens niet herhaaldelijk bij de ondernemingen moeten worden opgevraagd, met een positieve impact op de administratieve lasten voor de ondernemingen, de klantvriendelijkheid en de werklast.

Het is voor een efficiënte en klantvriendelijke overheid tevens essentieel om met respect voor de privacywetgeving gegevens uit te wisselen, indien in deze context van toepassing aangezien het meestal om ondernemingsgegevens gaat en niet over persoonsgegevens.

Ook kan de administratie de gegevens statistisch verwerken voor studie en analyse in het kader van de optimalisering van de beleidsvoorbereiding, -ondersteuning en uitvoering.

Artikel 25.

Vermits bij het uitschrijven van dit besluit nog onduidelijk is welke begrotingskredieten er beschikbaar zullen zijn voor 2021 wordt voorzien dat de gedelegeerd bestuurder het aantal toegelaten dossiers per begrotingsjaar kan bepalen.

Hoofdstuk 4 – Slotbepalingen

Artikel 26.

Vergt geen verduidelijking.

Artikel 27.

Vergt geen verduidelijking.

Gezien om gevoegd te worden bij het besluit van de Vlaamse Regering van XXXXX tot vaststelling van de voorwaarden en de regels voor de toekenning van subsidies onder de vorm van bijzondere exportsteun en starterspakketten internationalisering voor activiteiten ter bevordering van het internationaal ondernemen.

Brussel, XXXXXX.

De minister-president van de Vlaamse Regering, Vlaams minister van Buitenlandse Zaken, Cultuur, ICT en  
Facilitair Management

Jan JAMBON