

# **SALK – Monitoringsrapport November 2019**

Bijlage 2: voortgangsrapporten

## INHOUD

KT1-01 – Het realiseren van pre-outplacementacties gecoördineerd door de Begeleidingsstuurgroep	7
KT1-02 – Dossiers EGF (Europees GlobalisatieFonds)	9
KT1-03 – Beter en sneller oriënteren gevolgd door intensieve bemiddelingsacties	12
KT1-04 – sectorale clustering als instroomproject	15
KT1-05 – 50+-ers door opleiding en begeleiding aan de slag helpen in groeisectoren	16
KT1-06 – Versterken van onderwijskwalificerende trajecten (OKOT) in samenwerking met verschillende onderwijsniveaus	18
KT1-07 – Versterken van beroepskwalificerende opleidingstrajecten (BKOT)	20
KT1-08 – Versterkende acties voor jongeren	22
KT1-09 – Bijkomende competentieversterking voor taalzakkere werkzoekenden: investeren in geïntegreerde trajecten opleiding-werk NT2 (= nederlands voor anderstaligen)	24
KT1-10 – Competentieversterking naar werk voor niet werkende werkzoekenden	26
KT1-11 – Bouwcoach	28
KT1-12 – Uitbreiden van het stage-aanbod in samenwerking met de bedrijfswereld	30
KT1-13 – Versterken van de labo-functie van POM-Limburg	32
KT1-14 – Versterken instroom zorg economie => koppelen aan zorgstrategische planning?	39
KT1-15 – Impulsprogramma stageplaatsen zorg economie	41
KT1-16 – Extra ondernemerstrajecten	43
KT1-17 – Een actief, maatgericht gemeentelijk arbeidsmarktbeleid	45
KT1-18 – Meer werk voor beter groen	46
KT1-19 – Logistiek Platform Limburg	47
KT1-20 – Opleiding en arbeidsmarkt aansluiten op de behoeften van de arbeidsmarkt	49
KT1-22 – Zorgstrategische planning	51
KT1-23 – Maatschappelijk kwetsbare jongeren - Jeugd	52
KT1-24 – Maatschappelijk kwetsbare jongeren - arbeidsmarkt	54
KT1-25 – Onderwijs/werk (fiche OTT)	56
KT2-01 – Reconversie van de Ford-terreinen	58
KT3-01 – Afbakening van het regionaalstedelijk gebied Hasselt – Genk: opmaak van een gewestelijk RUP	59
KT3-02 – Closing the Circle	60
KT3-03 – Industrierrein HAM-Zwartenhoek (Nike)	61
KT3-04 – Versnellen ruimtelijke mogelijkheden, bedrijventerreinen, gerichte ontsluiting, toerisme en recreatie	62

KT3-05 – Strategische projectontwikkeling Limgrond.....	67
KT3-06 – Ruimtelijk adviseren en faciliteren investeringsdossiers .....	70
KT3-07 – Ruimte voor SALK Territoriaal ontwikkelingsprogramma - T.OP - centraal Limburg.....	72
KT4-01 – Noord-Zuid verbinding .....	74
KT4-02 – Spartacus sneltramlijn 1 Hasselt – Lanaken – Maastricht.....	75
KT4-03 – Verhoging bruggen Albertkanaal .....	78
KT5-01 – Aantrekken nieuwe en versterken bestaande economische activiteiten.....	80
KT6-01 – Toeristische verblijfsinfrastructuur .....	81
KT6-02 – Sloopvergunning BE-Mine.....	84
KT6-03 – Behoud van premies en subsidies BE-Mine .....	87
KT6-05 – Todi - indoor duikcentrum op Be-Mine.....	88
KT6-06 – Avonturenberg .....	89
KT6-07 – Eventhal.....	90
KT6-08 – Landschapspark - Kolenspoor .....	91
KT6-09 – centrum voor werk en opleiding West-Limburg .....	92
KT6-10 – Actie met betrekking tot mobiliteit.....	93
KT6-11 – Wetenschapscommunicatie (WECOM)-actie m.b.t. Ecotron+ in de Connecterra-Expo "De Natuur van het Leven" .....	94
KT6-12 – Restauratie hoofdgebouw Thorpark .....	97
KT7-01 – Innovatie om bestaande activiteiten BEWEL te heroriënteren .....	99
KT7-02 – Tijdelijke versterking van de functie 'economische uitdagingen' beschutte werkplaatsen voor 2 jaar .....	100
KT7-03 – Verderzetting financiering groenondernemingen in de sociale economie in Limburg (Parkrangers en Fietsroutenetwerk) .....	101
KT8-01 – Versnelde uitvoering van energierenovatieprojecten van de Kantonnale bouwmaatschappij van Beringen in Herk-de-stad, Beringen en Heusden-Zolder en van Nieuw Dak in Genk .....	103
KT8-02 – Impulsbeleid herontwikkeling leegstaande of verwaarloosde panden .....	104
KT8-03 – Impulsbeleid stimuleren van projecten waarin de relatie wonen-zorg centraal staat.....	105
KT9-01 – Inplanting nieuwe gevangenis - welzijnscomponent .....	106
KT9-02 – Veiligheids-campus Zwartberg (VCZ).....	107
KT9-03 – Onderzoek competitiviteitszones .....	115
KT9-05 – Investeringsprogramma NMBS .....	116
BC1-01 – Organiseren van opleidingen gerelateerd aan de maakindustrie (U Hasselt, KHLIM, Xios Hogeschool, PHL,...) .....	118
BC1-02 – Innovatiestages voor industrieel ingenieurs.....	120

BC1-03 – Oprichting Strategisch Onderzoekscentrum (SOC) Maakindustrie.....	122
BC1-05 – Uitbouw programma Limburg Makes It (LMI) .....	125
BC2-01 – Versterking strategisch basisonderzoek logistiek en mobiliteit .....	128
BC3-02 – Versterking van de competitiviteit van de toeristische sector .....	131
BC3-03 – Alden-Biesen .....	133
BC3-04 – Rentmeesterswoning Alden-Biesen.....	134
BC3-05 – Fietsparadijs Limburg .....	135
BC3-06 – Bokrijk als toeristische belevingsplek .....	137
BC3-07 – Euregionale Culturele Evenementen .....	138
BC3-08 – Cycling Synergy .....	139
BC3-09 – Mijnmuseum Beringen.....	140
BC3-10 – La biomista - Koen Vanmechelen.....	141
BC4-01 – Business Case Energyville (at Large) .....	142
BC5-02 – Uitbouw Incubator ICT en Digitale Media (iMinds) .....	144
BC5-03 – Uitbouw IDE .....	148
BC5-04 – Exposureprojecten creatieve economie .....	149
BC5-05 – Design & Mode (onderzoek Huis van de mode) .....	150
BC6-01 – Versterken Exportpotentieel Fruit .....	152
BC6-02 – Fruitkolom - Innovatie en Nevenstromen.....	154
BC6-03 – Limburg Fruitport - Brustem .....	164
BC6-04 – Lokale Grondenbank Noordoost Limburg.....	167
BC6-05 – AGROPOLIS.....	170
BC6-06 – Groente-Innovatiefonds (GIF) .....	172
BC6-07 – Uitbouw kennis- en onderzoekscentrum wijnbouw.....	174
BC6-08 – Duurzame landbouw .....	177
BC7-01 – Uitbouw proeftuin Woningrenovatie .....	179
BC7-02 – Construction Academy.....	181
BC7-05 – Bouw/Limburg Klimaatneutraal/rollend Fonds .....	183
BC8-01 – Uitbouw Limburg Clinical Research Programme (LCRP) .....	186
BC8-02 – Uitbouw VIB-groep in UHasselt-BIOMED.....	189
BC8-03 – Uitbouw Digital Health Innovation (DHI) Expertisecentrum (iMinds) .....	193
BC8-05 – Assistentieve technologie (innovatief ecosysteem zorg) .....	196
BC8-06 – Uitbouw van zorglogistiek (innovatief ecosysteem zorg) .....	197
BC8-07 – Uitbouw patientsafety en gezondheidseconomie in U Hasselt .....	198

BC8-08 – Versterken en versnellen van zorgtoerisme .....	199
BC8-09 – Ondersteuning proeftuin CareVille Limburg (Moving Care) .....	200
BC8-10 – Versterken, oriënteren en opleiden in zorgberoepen .....	202
RV1-01 – Tijdelijke aanpassingen aan de N-Z-verbinding, Doortocht Houthalen-Helchteren.....	204
RV1-02 – Beringen (N73) .....	205
RV1-03 – Omleidingsweg Tongeren .....	206
RV1-04 – Ontsluiting nieuwe gevangenis Leopoldsburg .....	208
RV1-05 – Onderzoek toegankelijkheid en mobiliteitsaspecten Ikea.....	209
RV1-06 – Aansluiting Sint-truiden op E40 .....	210
RV1-07 – Omleidingsweg Neerpelt .....	211
RV1-08 – Coördinatie en besluitvorming ENA (inclusief procesbegeleiding en communicatie) .....	212
RV1-09 – Genk Zuid-West en Termien (nieuw terrein).....	213
RV1-10 – Zolder Lummen-Zuid (gebiedsprogramma).....	214
RV1-11 – Ebema (gebiedsprogramma) .....	215
RV1-12 – Herstructureren (met een GRUP): Albertknoop en Insteekhaven Lummen .....	216
RV1-13 – Leidingstraat Antwerpen-Ruhrgebied .....	217
RV1-14 – Tongeren Oost .....	218
RV1-15 – Digitale ontsluiting bedrijventerreinen.....	219
RV1-16 – Waterstofpilot bedrijventerrein .....	220
RV2-01 – Technologie/Talent-campus (T2-campus) op het Thor Park in Genk.....	222
RV2-02 – LAB's.....	228
RV2-03 – Opleidingen bedrijfseconomische wetenschappen.....	229
RV2-04 – Organiseren vormingsprogramma's voor toerisme, management .....	231
RV2-05 – Reverse Braindrain: aanbod en alumni werking om reverse braindrain te versterken .....	232
RV2-06 – Applicatiecentrum Betonbouw.....	233
RV3-01 – Versterking Innovatiecentrum Limburg.....	235
RV3-02 – Locate in Limburg.....	241
RV3-03 – Projecten ondernemerschap .....	244
RV4-01 – Uitrol geïntegreerd kinderarmoedeplan in 13 gemeenten .....	255
RV4-02 – Preventieve acties in kleuter- en LO gericht op remediëring taalachterstand (Student-Tutoring).....	256
RV4-03 – Limburgs kapitaal - verbeteren taalvaardigheden.....	258
RV4-04 – Investeren in Zorginfrastructuur.....	259
RV4-05 – Verlenen van bijstand aan getroffen gezinnen.....	260

RV4-06 – Distributief model voor gezonde voeding - hefboom voor sociale activering .....	261
RV4-07 – Gezinsondersteuning .....	263
RV4-09 – Kinderopvang.....	265
RV4-10 – innovatief proefproject taalcreche Heusden-Zolder .....	266
RV5-01 – Klim-Op lening.....	268
RV5-02 – Versterking bestaande domeinen en verderzetting strategie (pre-Ford) .....	269
RV5-03 – Nieuwe domeinen vrijetijdseconomie en logistiek.....	270
RV5-04 – Onderzoek naar de mogelijkheid om LRM een rol te geven in de dbfm formule scholenbouw .....	272

## KT1-01 – Het realiseren van pre-outplacementacties gecoördineerd door de Begeleidingsstuurgroep

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Via een 2-maandelijks Begeleidingsstuurgroep werden de acties ter bevordering van de hertewerkstelling van de getroffen werknemers van Ford en Toeleveranciers tijdens de pre-outplacementperiode tot de sluiting 14/12/2014 gegenereerd/geëvalueerd.</p> <p>Op 10 december 2014 kwam de Begeleidingsstuurgroep een laatste maal samen.</p> <p>Van de 9 voorgestelde acties waren reeds 7 acties in de loop van 2014 afgesloten en eind 2015 werden de 2 resterende acties ook succesvol afgesloten:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lancering deelsite werkpuntlimburg: 29/03/13 operationeel tot 31/12/15</li> <li>2. Centrale accountmanager: aangesteld sinds maart 2013 tot 31/12/15</li> </ol> <p>Ter info de andere 7 acties:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opleidingsaanbod tijdelijke economische werkloosheid: juli 2013 operationeel/herlancering april 2014 tot december 2014</li> <li>2. Fysieke Werkpunten: gelanceerd sinds september 2013 voor Ford, en sinds oktober 2013 voor de Toeleveranciers, tot december 2014</li> <li>3. Infosessies/workshops CV: ad hoc sinds november 2013 tot december 2014</li> <li>4. Enquête behoeftes werknemers en analyse CV-portfolio's Ford-werknemers: november-december 2013 uitgevoerd</li> <li>5. Teammeetings: maart-april 2014 uitgevoerd</li> <li>6. Job-en loopbaandagen Ford en Toeleveranciers: 12-15-19 september 2014 uitgevoerd</li> <li>7. 2-maandelijks Begeleidingsstuurgroep: mei 2013/ juni 2013/ september 2013/ december 2013/ februari 2014/ april 2014/ juni 2014/ september 2014/ december 2014</li> </ol>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Teammeetings	04/04/2014	Afgesloten
90% van de werknemers werden bereikt bij FORD en de rechtstreekse toeleveranciers.			
	Website werkpuntlimburg.be	31/12/2015	Afgesloten
Kwartaalopvolging unieke bezoekers			
	Fysieke werkpunten	31/12/2014	Afgesloten
Frequentie en inzet mensen/middelen wordt tussentijds geëvalueerd/aangepast.			
	Centrale accountmanager	31/12/2015	Afgesloten
Opvolging via publicatie vacatures in de deeldatabank Ford & toeleveranciers.			
	Job- en loopbaandagen	22/09/2014	Afgesloten
Uitgevoerd			
	Begeleidingsstuurgroep	31/12/2014	Afgesloten

2-maandelijks overleg Laatste overleg 10 december 2014			
	Opleidingsaanbod VDAB ikv Tijdelijke Economische Werkloosheid	31/12/2014	Afgesloten
Aanbod is verspreid en werd aangepast in april 2014. Herlancering van het opleidingsaanbod in april 2014 tot december 2014. Daarna afgesloten.			
	Enquête werknemers over behoefte aan ondersteuning & cv-portfolio's Ford	31/12/2013	Afgesloten
606 werknemers vulden de enquête in. 75% gaf aan nood te hebben aan ondersteuning.			
	Loopbaanbegeleidingen	31/12/2014	Afgesloten
Opvolging resultaten via de Begeleidingsstuurgroep. Begeleidingsstuurgroep ontbonden.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Procesindicator pre-outplacementacties		
huidige data	100	100
Outputindicator : de acties zijn gerealiseerd		
huidige data	100	100
Outcome indicator : percentage werknemers bereikt in pre-outplacementaanbod		
huidige data	75	50
Effectindicator : aantal ontslagen werknemers uitgestroomd naar werk		
huidige data	41	40

## KT1-02 – Dossiers EGF (Europees GlobalisatieFonds)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het voorstel van een eerste aanvraagdossier bij het EGF voor de eerste groep van 512 ontslagen werknemers werd voor een globale kost van 1.141.890 euro (50% EGF steun en 50% cofinanciering VDAB) goedgekeurd door het Europese Parlement op 20/10/2014.</p> <p>Sinds eind 2014 werd onder leiding en regie van het ESF-agentschap een tweede EGF-dossier FORD voorbereid door een ruimere projectgroep met vertegenwoordiging van het kabinet Werk, de sectoractoren metaal/technologie (LIMOB/FTML/LIMTEC), FORD, Syntra-Limburg, provinciebestuur Limburg, stad Genk en VDAB.</p> <p>Op 24 maart 2015 werd het dossier EGF FORD II door het ESF-agentschap (penhouder) ingediend bij de bevoegde Europese instanties. Geraamde kostprijs: 10.447.607,50 euro met een cofinanciering van 60% (6.268.564 euro) via EGF.</p> <p>Op 14/07/2015 heeft de Europese Commissie voorgesteld om 60% (6.268.564 euro) van het gevraagde bedrag in het tweede EGF-dossier FORD ter beschikking te stellen vanuit het EGF. Artikel 8 van het uitvoeringsbesluit van de Commissie stelt "Dit besluit is van toepassing vanaf de datum waarop het Europees Parlement en de Raad het besluit tot beschikbaarstelling van middelen uit het EGF vaststellen.</p> <p>De Europese Commissie heeft op 2 november 2015 het bedrag van 6.268.564 euro overgemaakt aan het ESF-agentschap.</p> <p>Eind mei 2015 werd vanuit het ESF-agentschap gevraagd dat elke betrokken partner met zijn specifieke actie(s) - actie(s) goedgekeurd in het tweede EGF-dossier FORD - een dossier indient in een gesloten oproep geplaatst door het ESF-agentschap - deadline 30/06/2015.</p> <p>Ter voorbereiding van deze aparte ESF-dossiers werd bilateraal overlegd tussen VDAB en de andere partners met oa. bespreking van de specifieke programma-inhouden, tijdslijn, netwerkcommunicatie en eventuele (co)financiering.</p> <p>Begin augustus 2015 werden alle afzonderlijk ingediende ESF-projecten met de goedgekeurde acties uit het tweede EGF-dossier door het ESF-agentschap goedgekeurd.</p> <p>Verdere bilaterale besprekingen VDAB en partners finaliseren eind 2015/begin 2016 de afspraken over specifieke programma-inhouden, tijdslijn en (co)financiering. Zo werden er ook afspraken gemaakt voor 300 extra acties sollicitatiebegeleiding voor de doelgroep van Ford en Toeleveranciers uitgevoerd door vzw Alternatief vanaf 1 januari 2016 tot maart 2017.</p> <p>Overzicht partners en hun projecten ikv het tweede EGF-dossier FORD:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) VDAB-Limburg<ol style="list-style-type: none"><li>a) website</li><li>b) key accountmanager</li><li>c) sociale interventie adviseurs</li><li>d) informatieverstrekking</li><li>e) beroepsspecifieke begeleiding</li><li>f) jobbeurs</li><li>g) sollicitatietraining</li><li>h) opleidingen in eigen beheer VDAB</li></ol></li></ol>	

- i) opleidingen in uitbesteding
- j) stage
- k) IBO
- l) opleidingen overgenomen van Syntra, zie punt 2 hieronder

2) Syntra-Limburg (cofinanciering 40% door VDAB)

De bij Syntra-Limburg opgestarte opleidingen in het kader van het EGF-dossier FORD II eind 2015 werden overgenomen door VDAB-Limburg nadat Syntra-Limburg zich terugtrok uit dit EGF-dossier omwille van financiële redenen.

De deelnemers vervolledigen hun opleidingen bij Syntra, maar VDAB neemt de kosten (inschrijvingsgelden, materiaal) voor haar rekening.

3) FTML/LIMOB (cofinanciering 40% door VDAB)

\* Samen met VDAB werd een eerste toetsing gedaan van potentiële kandidaten voor de opstart van de opleiding 'maakindustrie'. In april 2016 werd een infosessie georganiseerd ism VDAB.

\* Na een eerste bevraging werd door FTML/LIMOB een opvolgbevraging gerealiseerd rond de competenties van de ex-werknemers van Ford en Toeleveranciers.

4) Stad Genk

Om bijkomende tewerkstellingsplaatsen te creëren biedt de stad Genk een bonus aan werkgevers die een bijkomende werkplaats aanbieden aan ex-werknemers van Ford of Toeleveranciers. Deze tewerkstelling moet duurzaam zijn en dit voor minimaal 1 jaar, hetzij in de vorm van een vast contract, hetzij in de vorm van aaneensluitende contracten van bepaalde duur.

5) FORD Genk

Tijdens hun laatste werkweken konden de werknemers intern in het bedrijf extra opleidingen volgen.

Voor bovenstaande projecten werd een eerste formele rapportering van de inhoudelijke en financiële realisaties verwacht door de Europese Commissie, uiterlijk tegen 29/04/2016. De rapportering gebeurde door elke partner voor de betrokken actie(s) via de ESF-applicatie.

De Europese Commissie bezocht het EGF-project in Limburg op 23 juni 2016.

In mei 2017 gebeurde er voor het EGF-dossier een 'controle-on-desk' vanuit het ESF-agentschap.

Op 27 juli 2017 ontving VDAB het ontwerpverslag van de uitgevoerde audit op concrete actie van dit EGF-project 5651. VDAB heeft hierop gereageerd dat VDAB akkoord gaat met dit positieve rapport.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Opmaak EGF1	19/12/2013	Afgesloten
afgesloten			
	Acties ikv EGF1	31/12/2015	Afgesloten
VDAB maakt een jaarlijkse afrekening op van de gemaakte kosten.			

	Opmaak EGF2	01/02/2015	Afgesloten
<p>Vorbereiding EGF2 opgestart door het ESF-Agentschap Vlaanderen in samenwerking met een ruime projectgroep met vertegenwoordiging van het kabinet Werk, sectoractoren, Ford, Syntra-Limburg, provincie Limburg en VDAB. Op 24 maart 2015 werd het tweede EGF dossier FORD door het ESF-agentschap (penhouder) ingediend bij de bevoegde Europese instanties.</p>			
	Acties EGF2	31/03/2017	Afgesloten
<p>VDAB maakt een jaarlijkse afrekening op van de gemaakte kosten. Voor de concrete projectacties werden gesloten ESF-oproepen geplaatst en allemaal goedgekeurd door het ESF-agentschap. Lancering van het additioneel programma eind 2015/begin 2016 na concrete bilaterale afspraken VDAB en partners over specifieke programma-inhouden, tijdslijn en eventuele (co)financiering.</p>			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Outcome indicator : % uitstroom naar werk		
huidige data	41	64.65
Effectindicator : verhogen van de werkzaamheidsgraad Limburg		
huidige data	75	69.4
Procesindicator : Percentage ex-werknemers niet meer ingeschreven bij VDAB		
huidige data	80	81
Outputindicator: aantal opleidingen 100% financiering		
huidige data	1000	2.022

## KT1-03 – Beter en sneller oriënteren gevolgd door intensieve bemiddelingsacties

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>In 2014 werd voor klanten met een duidelijk jobdoelwit en voldoende technische en generieke competenties om een matching met het vacature-aanbod te realiseren, een uitbesteding vooropgesteld in de periode 2015-2016 van 420 maattrajecten intensieve en individuele bemiddeling.</p> <p>Medio 2015 besliste VDAB om de uitbesteding van deze 420 maattrajecten intensieve en individuele bemiddeling niet te laten doorgaan omwille van het feit dat er in de provincie Limburg maximaal gebruik gemaakt wordt van de huidige Vlaamse tender voor intensieve bemiddeling en begeleiding (TIBB).</p> <p>Begin 2016 heeft VDAB Limburg een bijsturing gedaan van zijn acties in kader van een uitvoerige arbeidsmarktanalyse en evaluatie van de lopende acties; zowel de reguliere acties als de verschillende SALK acties. Deze evaluatie gaf aan dat er bijsturing en versterking van acties naar bepaalde doelgroepen noodzakelijk was. In dit kader werd er geopteerd om een Limburgse uitbesteding te doen.</p> <p>Update 2017: Na onderzoek van de noden op de arbeidsmarkt en de aanwezige arbeidsmarktreserve wil VDAB Limburg zich meer focussen naar de langdurige werkzoekenden. Uit het onderzoek blijkt nl dat werkzoekenden welke reeds geruime tijd werkzoekend zijn, vaak niet onmiddellijk bemiddelbaar zijn. Eén van de redenen is dat ze geen duidelijk of realistisch jobdoelwit hebben. Zij hebben nood aan oriëntering naar een realistische beroepskeuze die arbeidsmarktgerichte tewerkstellingsperspectieven biedt. Via oriënteringssessies wenst VDAB ze sterker te maken zodat hun kansen op de arbeidsmarkt vergroten. Om hieraan tegemoet te komen zet VDAB Limburg een opdracht op de markt via de wet op de overheidsopdrachten, waarbij in de periode 2016-2017, maximaal 1.600 werkzoekenden worden georiënteerd. Deze uitbestedingsopdracht werd gegund aan de organisatie RiseSmart (Galilei) en het project "ORI-EN-ZO" is opgestart in september 2016 met een looptijd tot eind 2017. Tot op heden hebben er 712 werkzoekenden deelgenomen aan deze oriënterende actie.</p> <p>Naast deze extra oriënteringen voorziet VDAB Limburg tevens 1.000 additionele intensieve begeleidingen voor langdurig werkzoekenden in de periode 2016-2017. Hiervoor werd een bestek uitgeschreven met start in september 2016 en looptijd tot eind 2017. Deze opdracht werd gegund aan de groep Intro en het project "Werkpad" is in september 2016 opgestart. Het project is lopende, 522 deelnemers zijn momenteel gestart met deze intensieve begeleiding.</p> <p>Update 2018: Het project "ORI-EN-ZO" uitgevoerd door de organisatie RiseSmart (Galilei) werd eind 2017 afgesloten. In totaal hebben 864 werkzoekenden deelgenomen aan oriënterende acties. Vanaf 2018 wordt deze oriënterende opdracht opgenomen in de reguliere VDAB werking via de Vlaamse tender voor de (her)screening van langdurig werkzoekenden. Met deze tender 'LTU' (Long</p>	

Term Unemployed) zal know how en capaciteit in huis gehaald worden om langdurig werkzoekenden die normaal gezien niet direct gecontacteerd zouden worden, terug te contacteren, opnieuw in te schatten en waar relevant naar de volgende stap toe te leiden.

De toeleiding naar het begeleidingsproject "Werkpad", uitgevoerd door groep Intro, werd beëindigd eind 2017. In totaal zijn 594 deelnemers gestart met deze intensieve begeleiding.

De effectieve resultaatmeting gebeurde 6 maanden na toeleiding: van de 594 gestarte deelnemers zijn er 593 die het bemiddelingstraject volledig uitgevoerd hebben, waarvan 186 deelnemers met een positieve uitstroom (31,37%).

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Vacatures gedeeld beheer VDAB stijgen	31/12/2017	Afgesloten
Opvolging semestrieel			
	Aanbesteding 1.600 oriënteringen	31/07/2016	Afgesloten
Opvolging semestrieel			
	Werkgeverstevredenheid vacaturewerking	31/12/2017	Afgesloten
Semestriële opvolging van de resultaten werkgeverstevredenheid vacaturewerking			
	Aanbesteding 1.000 bemiddelingstrajecten	31/07/2016	Afgesloten
Procedure aanbesteding is afgerond			
	Opvolging uitstroomresultaten naar werk	31/12/2017	Afgesloten
Semestriële opvolging resultaten uitstroom naar werk In het project ORI-EN-ZO is geen uitstroommeting voorzien			
	Toeleiding 1.000 bemiddelingstrajecten gerealiseerd	31/12/2017	Afgesloten
Semestriële opvolging van de toeleidingen			
	Toeleiding 1.600 oriënteringen gerealiseerd	31/12/2017	Afgesloten
De 1.600 toeleidingen werden gerealiseerd			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Procesindicator : stijging aantal vacatures met service bij VDAB		
huidige data	900	1009
Outputindicator: 1.600 oriënteringen zijn beëindigd		
huidige data	1600	760
Outcome indicator : Verhoging klanttevredenheid werkgevers vacaturewerking		
huidige data	63.5	71.6
Effectindicator : verhogen van de Limburgse werkzaamheidsgraad		

huidige data	75	70.2
Procesindicator uitbesteding : 1.000 klanten toegeleid naar bemiddelingsactie		
huidige data	1000	594
Outputindicator uitbesteding : 1.000 bemiddelingstrajecten zijn uitgevoerd		
huidige data	1000	593
Outcome-indicator : Uitstroom naar werk		
huidige data	60	31.37
Procesindicator uitbesteding: 1.600 klanten toegeleid voor oriëntering		
huidige data	1600	864

## KT1-04 – sectorale clustering als instroomproject

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
<p>Het project is als afzonderlijk project niet in uitvoering doch ingepast in de EAD-werking (Evenredige Arbeidsdeelname) van ERSV Limburg. De gestelde methodiek is ingepast in de Vlaamse convenant.</p> <p>Een collectief instroomproject in de zorgeconomie is uitgevoerd.</p> <p>6 Limburgse Woonzorgcentra met een loopbaan- en diversiteitsplan namen overkoepelend de specifieke actie rond collectieve instroom op.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- WZC St.-Jozef, Neerpelt – loopbaan –en diversiteitsplan 01/01/2014 – 31/12/2015</li> <li>- WZC Zusters Augustinessen (WZC Ceclia Alken, WZC Home Elisabeth Sint-Truiden, WZC Sint-Jan Berchmanstehuis Hamont, WZC Immaculata Overpelt) - loopbaan -en diversiteitsplan 01/01/2014 – 31/12/2015</li> <li>- WZC De voorzienigheid, Bocholt – loopbaan- en diversiteitsplan 01/01/2014 – 31/12/2015</li> </ul> <p>In totaal hebben 174 personen deelgenomen aan de collectieve instroomtrajecten, waarvan 6 personen met een arbeidshandicap, 26 allochtonen, 13 50-plussers, 3 kortgeschoolde jongeren en 16 anderen uit de kansengroepen.</p> <p>De trajecten zijn uitgevoerd van 01-01-2014 tot 31-08-2015.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Stap 1-2: Bepaling sectoren/deelnemende bedrijven en opmaak cluster/koepelplan	31/05/2014	Niet gestart
zie detail in bijlage			
	Stap 3 - Uitwerking traject	31/01/2016	Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT1-05 – 50+-ers door opleiding en begeleiding aan de slag helpen in groeisectoren

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>De tewerkstellingskansen van 50-plussers worden verhoogd door in het arbeidsbemiddelingsproces in 2015 extra ondersteuning te bieden aan 120 (= 10,7% van het aantal opgenomen in de VDAB-werking dec. 2013) 50-plussers via een specifieke methodiek van jobhunting en jobmatching door vzw Agora. Door extra resultaatsvergoeding en nazorg tijdens tewerkstelling wordt de duurzaamheid van de tewerkstelling gestimuleerd. Daarmee willen we de uitstroomresultaten naar werk verhogen met 10% tov de norm die in de Beheersovereenkomst VDAB 2014 voor de doelgroep 50-plussers bepaald is (= 30%). Alle 120 toeleidingen werden gerealiseerd en er werd een positieve uitstroom behaald van 37,5%.</p> <p>Begin 2015 werd een nieuwe uitbesteding gegund aan SBS voor 150 acties voor 50-plussers met mogelijkheid tot verlenging van deze uitbesteding voor 150 acties, na gunstige evaluatie medio 2016 en opstart van deze verlengingsuitbesteding eind 2016. Omdat de uitbesteding aan SBS zeer goed loopt werd het aantal van 150 acties reeds verhoogd naar 173 acties.</p> <p>De begeleiding van 50-plussers blijft een aandachtspunt waar VDAB Limburg ook de volgende jaren verder op wil inzetten. In het werkjaar 2016 werd er een opdracht aan SBS gegund over 2 jaren, waarbij de klemtoon ligt op jobhunting en – matching voor 50-plussers. In deze opdracht richten we ons naar die 50-plussers die reeds een aanbod binnen VDAB gekregen hebben en geen nood meer hebben aan een gewone sollicitatietraining, te ondersteunen in hun zoektocht naar werk. Naast de begeleiding van de werkzoekende heeft SBS de opdracht om werkgevers te overtuigen van de talenten van oudere werknemers, hiervoor ondernemen zij specifieke acties.</p> <p>Het project gegund aan SBS is in het werkjaar 2016 opgestart met een looptijd tot eind 2017 met in totaal 576 opgestarte begeleidingen.</p> <p>Vanaf 2018 wordt de begeleiding van 50-plussers opgenomen in de reguliere VDAB-werking. Vanuit VDAB zullen in samenwerking met verschillende partners acties opgezet worden om de tewerkstellingskansen van deze doelgroep te verhogen, met extra aandacht voor de 55-plussers.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	120 toeleidingen jobhunting en jobmatching 50+ tegen september 2015 gerealiseerd	30/09/2015	Afgesloten
september 2015 : 120 toeleidingen gerealiseerd			

	Resultaatsopvolging uitstroom naar werk 6 maanden na uitvoering project 2015	31/12/2015	Afgesloten
Opvolging van het resultaat ifv nieuwe aanbesteding 2016			
	660 toeleidingen jobhunting en jobmatching 50+ gerealiseerd tegen eind 2017	31/12/2017	Afgesloten
660 toeleidingen 50+ gerealiseerd tegen eind 2017			
	aanbesteding 50+ jobhunting en jobmatching	31/05/2016	Afgesloten
Project gegund			
	Resultaatsopvolging uitstroom naar werk 3 maanden na uitvoering project	31/12/2017	Afgesloten
uitstroom naar werk in kaart brengen en nood aan nieuwe aanbesteding onderzoeken			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Procesindicator : 120 50+-ers zijn toegeleid naar een partnerorganisatie		
huidige data	120	120
Outputindicator : 120 begeleidingen 50+ zijn uitgevoerd door de partner		
huidige data	120	120
Outcome indicator : 40% van de 50+-ers in het project zijn aan het werk		
huidige data	40	25.73
Effectindicator : de werkzaamheidsgraad van de Limburgse 50+ stijgt		
huidige data	60	58.3
Outputindicator: 660 begeleidingen 50+ zijn uitgevoerd door de partner		
huidige data	660	498
Procesindicator: 660 50+-ers zijn toegeleid naar een partnerorganisatie		
huidige data	660	576

## KT1-06 – Versterken van onderwijskwalificerende trajecten (OKOT) in samenwerking met verschillende onderwijsniveaus

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Om kwalitatieve knelpunten op de arbeidsmarkt te remediëren worden onderwijskwalificerende opleidingstrajecten (OKOTs) opgezet.</p> <p>In 2013 waren in de provincie Limburg 99 cursisten gestart met een OKOT.            In 2014 zijn 150 cursisten gestart met een OKOT in de provincie Limburg.            (cijfers zijn telkens exclusief de cursisten die gestart zijn in een social profit opleiding)            In 2015 zijn 190 cursisten (excl. social profit opleidingen) gestart met een OKOT in Limburg.            Sinds begin 2016 zijn medio 2017 reeds 405 cursisten (excl. cursisten zorg) gestart met een OKOT in Limburg.</p> <p>Deze OKOTs situeren zich in de beroepenclusters (excl. Social profit-opleidingen)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hout &amp; Bouw: PBA Bouw, HBO Bouw</li> <li>- Industrie en ICT: Se-N-Se chemische procestechnieken, TKO Procesoperator chemie, TKO PLC-technicus, PBA Switch2IT, HBO netwerkbeheerder, PBA Electromechanica, PBA Elektronica-ICT, PBA Chemie, PBA Energietechnologie, Se-N-Se industriële vormgeving, Se-N-Se stuur- en beveiligingstechnieken, Se-N-Se mechanica constructie- en planningstechnieken</li> <li>- Transport en logistiek: Se-N-Se Internationaal transport en goederenverzending, PBA Logistiek Management, HBO logistiek &amp; mobiliteit</li> <li>- Business support: HBO boekhouden, HBO winkelmanagement</li> <li>- Diensten aan personen en bedrijven: Se-N-Se integrale veiligheid, BSO Veiligheidsberoepen</li> </ul> <p>Ter info: tevens zijn er medio 2017 sinds begin 2016 in Limburg 1.418 cursisten gestart met een OKOT in de beroepencluster Zorg: PBA Verpleegkunde, HBO Verpleegkunde, HBO Orthopedagogie, TKO Jeugd- en gehandicaptenzorg, TKO Zorgkundige, Se-N-Se Apotheekassistent</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	100 opgestarte OKOTs in 2013	31/12/2013	Afgesloten
behaald			
	100 OKOTs opgestart in 2014	31/12/2014	Afgesloten
In 2014 werden in de provincie Limburg 150 OKOTs opgestart.			
	200 opgestarte OKOTs in 2015	31/12/2015	Afgesloten
In 2015 werden in Limburg 190 OKOTs opgestart (excl. social profit opleidingen)			
	250 OKOTs opgestart tegen juni 2017	30/06/2017	Afgesloten
In de provincie Limburg werden tot op heden 405 OKOTs (exclusief social profitopleidingen) opgestart sinds begin 2016			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Outcome indicator: uitstroom naar werk		
huidige data	60	66.39
Proces indicator: aantal bereikt met een OKOT		
huidige data	250	405
Effectindicator: werkzaamheidsgraad jongeren verhogen		
huidige data	54	48.9
Output indicator: aantal OKOTs		
huidige data	250	405

## KT1-07 – Versterken van beroepskwalificerende opleidingstrajecten (BKOT)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Om kwalitatieve knelpunten op de arbeidsmarkt te remediëren worden beroepskwalificerende opleidingstrajecten (BKOT) opgezet in samenwerking met Onderwijs en erkende opleidingsactoren.</p> <p>In 2013 waren in de provincie Limburg 132 cursisten gestart met een BKOT.            In 2014 zijn 190 cursisten gestart met een BKOT.            In 2015 zijn 262 cursisten gestart met een BKOT.            Sinds begin 2016 zijn momenteel 308 cursisten gestart met een BKOT in Limburg.            (deze aantallen zijn exclusief de cursisten die gestart zijn in een social profit opleiding)</p> <p>Momenteel zijn er BKOTs lopend in de clusters (excl. Social profit):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hout &amp; Bouw: Uitvoerend CAD-tekenaar Bouw, Residentiële elektriciteit en domotica</li> <li>- Industrie en ICT: E-plan, metaalbad, bakkerijmedewerker</li> <li>- Diensten aan personen en bedrijven: hovenier, hulpkok en keukenmedewerker</li> </ul> <p>Ter info: tevens zijn er sinds begin 2016 in Limburg 279 cursisten gestart met een BKOT in de beroepencluster Zorg: Zorgkundige, jeugd- en gehandicaptenzorg</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	50 opgestarte BKOTs in 2013	31/12/2013	Afgesloten
doelstelling ruim behaald met 132 gerealiseerd in 2013 (exclusief de opleidingen in de social profit)			
	150 opgestarte BKOTs in 2014	31/12/2014	Afgesloten
Er zijn in 2014 in de provincie Limburg 190 BKOTs opgestart (exclusief de cursisten in een opleiding Social profit)			
	250 opgestarte BKOTs in 2015	31/12/2015	Afgesloten
Er werden in de provincie Limburg 262 BKOTs opgestart in 2015 (exclusief de social profit opleidingen)			
	345 BKOTs opgestart 2016/2017	30/06/2017	Afgesloten
In totaal over de verschillende jaren worden voor medio juni 2017 in de provincie Limburg 345 BKOTs opgestart.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Proces indicator: aantal bereikt met een BKOT		
huidige data	250	308

Outcome indicator: uitstroom naar werk		
huidige data	60	66.01
Effect indicator: werkzaamheidsgraad jongeren verhogen		
huidige data	54	48.9
Output indicator: aantal startende BKOTs		
huidige data	345	308

## KT1-08 – Versterkende acties voor jongeren

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>In de aanpak van de Limburgse jongerenwerkloosheid wordt de dienstverlening met betrekking tot de generieke competenties gedifferentieerd aangeboden.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- voor laaggeschoolde jongeren focussen we op de LAB-werking van VDAB voor de ontwikkeling van deze generieke competenties,</li> <li>- voor middengeschoolden en hogergeschoolden werken we voornamelijk via de e-services deze competenties bij, de methodiek "School's out, work's in" behoort tot dit aanbod.</li> </ul> <p>De formules 'jobhunting' en 'jobcoaching' vormen voor lagergeschoolde jongeren een zinvolle uitbreiding op het aanbod 'School's out, work's in'. Daartoe zoekt VDAB expertise in partnerschappen via specifieke tenders.</p> <p>In het voorjaar 2015 werd de Vlaamse tender WIJ bis (Werkinleving voor Jongeren) gegund, in Limburg aan de partner SBS Skillbuilders.</p> <p>Voor de provincie Limburg zijn hierin 838 trajecten voorzien; veel meer dan in het verleden (500 trajecten). Vandaar dat VDAB Limburg ook besliste om in 2015 geen extra tender voor de laaggeschoolde jongeren uit te besteden in de provincie.</p> <p>Voor het werkjaar 2016-2017 gaat VDAB zich verder focussen op de jongeren -30 jaar. Voor deze doelgroep zet VDAB 2 specifieke projecten op voor in totaal 1.000 jongeren:</p> <p>1) "Op Stap"</p> <p>Bij dit project wordt gekozen om de methodiek van adventure@work (find-bind-mind) in te zetten. Deze methodiek geeft eveneens de mogelijkheid ons te richten naar de NEET jongeren (die nu onder de radar blijven). In totaal wil VDAB in het werkingsjaar 2016-2017, 400 jongeren via deze aangepaste methodiek begeleiden. Het bestek werd gegund aan BLM en het project is opgestart in september 2016. In totaal waren er 406 deelnemers aan dit project.</p> <p>2) "Triple Youth"</p> <p>Project om via flexibel inzetbare modulaire workshops (oriëntering, algemene sollicitatietraining, assertiviteit,...) jongeren sterker te maken voor hun intrede op de arbeidsmarkt. Via deze actie willen we in 2016-2017, 600 jongeren bereiken. Het bestek werd gegund aan vzw Arktos en het project is in september 2016 opgestart. In totaal waren er 564 unieke deelnemers aan dit project.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Regulier aanbod beschikbaar	30/06/2018	Afgesloten
het aanbod is beschikbaar			
	Uitbesteding operationeel	30/06/2016	Afgesloten
Project uitbesteden van start tot gunning In 2015 werd geen uitbesteding gerealiseerd In 2016 werden 2 bestekken op de markt gezet: 'Op Stap': 400 acties 'Triple Youth': 600 acties			
	Toeleiding gerealiseerd	30/06/2018	Afgesloten
Beide projecten zijn opgestart in september 2016 - toeleidingen gerealiseerd binnen 2 jaar			

<b>Indicatoren</b>		
<b>Naam</b>		
<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
Effectindicator : verhogen van de werkzaamheidsgraad van Limburgse jongeren		
huidige data	54	49.3
Outcome indicator : uitstroom naar werk		
huidige data	60	71.11
Procesindicator : 1.000 jongeren toegeleid		
huidige data	1000	970
Outputindicator : alle 1.000 jongeren worden 3 maand na instroom bereikt		
huidige data	100	80

**KT1-09 – Bijkomende competentieversterking voor taalzwakkere  
werkzoekenden: investeren in geïntegreerde trajecten opleiding-werk NT2 (= Nederlands voor anderstaligen)**

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Voor bijkomende competentieversterking van werkzoekenden met een kwetsbaar of specifiek profiel (lagergeschoolden, Nederlandstaalzwakke en Nederlandstaalonkundigen, ook hogergeschoolden anderstaligen die aan de slag willen in de sector van hun diploma) wordt geïnvesteerd in geïntegreerde trajecten opleiding-werk.</p> <p>De opstart van de Vlaamse uitbesteding voor het diversifiëren van een taalgeïntegreerd aanbod voor technische functies was voorzien vanaf begin 2015. In het kader van de onderhandelingen tussen VDAB en mogelijke partners werden de methodiek en prijs besproken. De onderhandelingen leverden echter niet de gehoopte resultaten en er kon slechts beperkt worden gegund (enkel pakketten voor Antwerpen).</p> <p>Als alternatief deed VDAB een oproep naar CVO's met NT2 lesbevoegdheid. Na vergelijking van het aanbod van de CVO's met de regionale arbeidsmarktsituatie werd door VDAB beslist om in Limburg met 4 CVO's verdere afspraken te maken:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CVO De Verdieping te Heusden</li> <li>- Qrios te Heusden</li> <li>- CVO Step te Hasselt</li> <li>- CTT met lesbevoegdheid Bree, Genk, Maaseik en Eisden</li> </ul> <p>In het voorjaar 2016 werden opstarten in deze 4 CVO's gerealiseerd; 56 cursisten begonnen toen met een opleiding.</p> <p>In het najaar 2016 werd dit aanbod in de 4 CVO's nogmaals aangeboden; er zijn 53 cursisten begonnen met een opleiding.</p> <p>Update 2017</p> <p>In het voorjaar 2017 werden in de 4 Limburgse CVO's opnieuw opstarten gepland. Tevens werd nog een extra tender NT2 gegund aan Eurospeak met geplande opstart van een eerste groep in mei 2017.</p> <p>Vanaf nu wordt de competentieversterking van werkzoekenden met kwetsbaar of specifiek profiel mn. laaggeschoolden, Nederlandstaalzwakke en Nederlandstaalonkundige werkzoekenden, maar ook hooggeschoolde anderstaligen; verder opgenomen in de reguliere werking van VDAB.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	80 competentieversterkingen in 2015	31/12/2015	Afgesloten
De opstart van de Vlaamse uitbesteding voor het diversifiëren van een taalgeïntegreerd aanbod was voorzien voor opstart begin 2015, doch er werd voor de provincie Limburg geen perceel gegund.			

	160 competentieversterkingen in 2016	31/12/2016	Afgesloten
<p>Vermits er in het kader van de Vlaamse tender voor het diversifiëren van een taalgeïntegreerd aanbod geen perceel gegund werd voor Limburg deed VDAB Limburg als alternatief een oproep naar de CVO's met NT2 lesbevoegdheid. In 4 CVO's zijn de opstarten gerealiseerd begin 2016 en in het najaar 2016 werden deze opstarten herhaald en ook gerealiseerd</p>			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Effect indicator: Limburgse werkzaamheidsgraad verhogen		
huidige data	75	69.4
Outcome indicator: doorstroom naar voortgezette opleiding		
huidige data	30	39
Output indicator: uitstroom naar werk		
huidige data	19	31.7
Proces indicator: aantal bereikte werkzoekenden		
huidige data	48	56
Outcome indicator: uitstroom na 3 maanden		
huidige data	40	36

## KT1-10 – Competentieversterking naar werk voor niet werkende werkzoekenden

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Competentieversterking staat hoog op de agenda om de mismatch tussen de arbeidsmarktvrage en arbeidsmarktreserve op te vangen en te investeren in de competenties voor de toekomst. De ondersteuning van de competentieversterking naar werk gebeurt via her- en bijscholing.</p> <p>In het Arbeidsmarktprogramma 2014-2016 Limburg wordt een overzicht gegeven van het volledige opleidingsplan, gerealiseerd door VDAB en partners.</p> <p>De extra capaciteit in onderhoudselektriciteit en -mechanica wordt voorzien in het EGF dossier FORD II en in de reguliere VDAB-programmatie.</p> <p>De eerste aanbestedingen werden in 2015 geplaatst. In 2015 werden reeds acties opgestart voor distributiechauffeur, isolatietechnieken, magazijnmedewerker (goederenbehandelaar), monteur CV en sanitair, schilderen en decoreren, vertegenwoordiger, winkelverkoop assistent filiaalhouder, winkelverkoop charcuterie verse vleeswaren en winkelverkoop doe-het-zelf.</p> <p>De acties die in 2015 plaatsvonden werden positief geëvalueerd en werden in de loop van 2016 herhaald. Alle acties werden opnieuw opgestart nl. distributiechauffeur C, isolatietechnieken, magazijnmedewerker (goederenbehandelaar), monteur CV en sanitair, vertegenwoordiger, winkelverkoop charcuterie verse vleeswaren en winkelverkoop doe-het-zelf. Vanaf 5/12/2016 is de opleiding schilderen en decoreren lopend en begin 2017 is de opleiding winkelverkoop assistent filiaalhouder op de markt gezet.</p> <p>Voor het najaar 2017/begin 2018 wordt gekeken naar specifieke noden op de arbeidsmarkt, welke ook opgenomen worden in de PSOPs (provinciale sectorale ondernemingsplannen) Limburg. Op basis hiervan kan dan eventueel beslist worden om extra uitbestedingen voor bijkomende acties te realiseren.</p> <p>In het najaar 2017 worden er vanuit VDAB geen bijkomende uitbestedingen meer gepland, de competentieversterkende acties naar werk worden vanaf nu opgenomen binnen de reguliere VDAB-werking. Vanuit ESF Vlaanderen werd 1 oktober 2017 een oproep gelanceerd "Opleidingsprojecten voor werkzoekenden, werklozen en inactieven naar knelpuntberoepen - Limburg" (oproep 416). Deze opleidingsprojecten naar knelpuntberoepen zijn complementair aan de reguliere acties vanuit VDAB voor de competentieversterking naar werk voor niet werkende werkzoekenden.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Aanbestedingen: najaar 2014	01/12/2014	Afgesloten

Een eerste aanbesteding werd geplaatst begin 2015.			
	Gunning opdracht < maart 2015	31/03/2015	Afgesloten
Begin 2015 loopt de aanbestedingsprocedure. In april 2015 werden een aantal projecten gegund.			
	Tweede aanbestedingsronde: eind 2015	31/01/2016	Afgesloten
Eind 2015 wordt een tweede ronde aanbestedingen voorzien			
	Gunning opdracht in kader van tweede aanbestedingsronde begin 2016	31/01/2016	Afgesloten
Eind 2015 loopt een tweede aanbestedingsprocedure met gunning begin			
	In 2015 starten 84 competentieversterkingen	31/12/2015	Afgesloten
84 competentieversterkingen naar werk in 2015			
	In 2016 starten 134 competentieversterkingen	31/12/2016	Afgesloten
134 competentieversterkingen worden opgestart in 2016			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Process indicator: 400 gestarte competentieversterkingen		
huidige data	400	499
Outcome indicator: 60% uitstroom naar werk		
huidige data	60	66.01
Output indicator: 90% competentieversterkingen uitgevoerd eind 2017		
huidige data	90	124.75
Effect indicator: verhoging van de Limburgse werkzaamheidsgraad		
huidige data	75	69.4

## KT1-11 – Bouwcoach

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het project Bouwcoach past in het provinciaal sectoraal plan 2015-2016 voor een betere matching op de arbeidsmarkt met de actielijnen: marktverkenning en prospectie, de uitbouw van een wendbaar opleidingsaanbod, met aandacht voor het werkplekleren.</p> <p>Het project had vertraging waardoor de voorziene opstart van 1/04/15 niet gehaald werd. De vertraging is een gevolg van het feit dat er eerst nog een marktverkenning werd georganiseerd over hoe het project concreet kan ingevuld worden.</p> <p>Op basis van de resultaten uit die marktverkenning werd de offertevraag 2015/30044 geplaatst. De onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking werd op 19/08/2015 geplaatst en verstuurd naar de Bouwunie Limburg, de Confederatie Bouw Limburg en FVB-Constructive. Vermits er nog geen inschrijvers waren, werd de indieningstermijn verlengd.</p> <p>Het project werd gegund voor 80 bemiddelingsacties per jaar aan de Bouwunie Limburg (60 toegeleid door VDAB en 20 door de Bouwunie zelf) en is op 1/1/2016 opgestart in onderaanneming door BLM. Het project werd gegund voor 1 jaar met mogelijkheid tot verlenging mits gunstige evaluatie.</p> <p>Het project werd gunstig geëvalueerd in 2016 en met 1 jaar verlengd tot eind 2017 voor 80 nieuwe bemiddelingsacties (60 via VDAB en 20 toeleidingen door de Bouwunie).</p> <p>Door VDAB werden 76 toeleidingen gerealiseerd.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	100 coachings/begeleidigen in 2015	31/12/2015	Afgesloten
Het project heeft vertraging en zal later opstarten dan voorzien. Doelstelling: 100 coachings/begeleidingen realiseren in 2015			
	80 coachings/begeleidingen in 2016	31/12/2016	Afgesloten
80 coachings/begeleidingen realiseren in 2016 (60 door VDAB en 20 via de Bouwunie)			
	80 coachings/begeleidingen in 2017	31/12/2017	Afgesloten
80 coachings/begeleidingen realiseren in 2017 (60 door VDAB en 20 via de Bouwunie)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Effect indicator: verhogen van de Limburgse werkzaamheidsgraad		
huidige data	75	70.2

Output indicator: 120 werkzoekenden bereikt door VDAB eind 2017		
huidige data	120	76
Outcome indicator: 60% uitstroom naar werk		
huidige data	60	85.71

## KT1-12 – Uitbreiden van het stage-aanbod in samenwerking met de bedrijfswereld

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>485 Werkplekleertrajecten in samenwerking met de bedrijfswereld werden gepland over 2 jaren:            voor 2015: 235 werkplekleertrajecten            voor 2016: 250 werkplekleertrajecten</p> <p>Momenteel werden sinds begin 2015 reeds 681 werkplekleertrajecten opgestart.            De doelstelling van deze SALK-fiche KT1-12 'Uitbreiden van het stage-aanbod in samenwerking met de bedrijfswereld' met 485 werkplekleertrajecten over de jaren 2015-2016 werd hiermee ruim behaald.            VDAB-Limburg blijft, met reguliere financiering, ook in de volgende jaren nog verder inzetten op opleidingen op de werkvloer.</p> <p>Overzicht van de werkplekleerprojecten collectieve dossiers in provincie Limburg:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Industrie : communicatienetwerken voor residentiële installaties, montagetechnieker coax, meet- en regeltechnieker, productie-operator automotieve, productie-operator voeding</li> <li>- Transport &amp; logistiek: vrachtwagenbestuurder raamovereenkomst, chauffeur C-CE, heftruckbestuurder/logistiek goederenbehandelaar</li> <li>- Diensten: professionele schoonmaaktechnieken, professionele zaaltechnieken, medewerker housekeeping, medewerker grootkeuken, hulpbakker industriële bakkerij, keukenjongen/meisje</li> <li>- Business Support &amp; Retail en ICT : verkoop, callcenter-medewerker</li> </ul>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Aantal werkplekleertrajecten in 2015 : 235	31/12/2015	Afgesloten
235 werkplekleertrajecten in 2015			
	Aantal werkplekleertrajecten in 2016 : 250	31/12/2016	Afgesloten
250 werkplekleertrajecten in 2016			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Output indicator: aantal bereikte werkzoekenden		
huidige data	485	681
Effect indicator: werkzaamheidsgraad in Limburg verhogen		

huidige data	75	69.4
Outcome indicator: uitstroom naar werk		
huidige data	70	63.51
Proces indicator: aantal bereikt		
huidige data	90	140

## KT1-13 – Versterken van de labo-functie van POM-Limburg

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>1. innovatieve arbeidsorganisatie</p> <p>Het project is opgedeeld in 2 delen. Een deelproject ZIRKO en een tweede deelproject 'blauwdrukken'. Het project blauwdrukken is verlengd tot 30 april 2017. Deze beslissing is goedgekeurd door de deputatie. Onderstaande geeft een stand van zaken over de lopende projecten.</p> <p>Volgend actieplan is in uitvoering :</p> <p>1.1. 6 woonzorgcentra en een thuiszorgorganisatie zijn aan de slag met de opmaak van een IAO-traject voor innovatieve arbeidsorganisatie in hun zorgorganisatie. Hierbij worden alle niveau's van de organisatie betrokken. Met de provinciale SALK middelen werden 8 veranderingstrajecten ingekocht bij Flanders Synergie, project ZIRKO. Hiermee sluiten deze woonzorgcentra en 1 thuiszorgorganisatie aan bij het Vlaamse actieplan van Flanders Synergie. De individuele trajecten zijn volop aan het lopen en in sommige organisaties zijn deze al afgerond. Daarenboven zijn er reeds enkele organisaties die doordat ze via POM Limburg de kans hebben gehad om een traject te initiëren via eigen financiering nog bijkomende acties hebben opgezet om IAO binnen hun organisatie verder uit te bouwen.</p> <p>Voortgang:</p> <p>-WZC Zonnestraal: WZC Zonnestraal heeft na een moeilijke start, wegens werkdruk en andere prioriteiten in het kader van de verhuis/veranderingen intern, besloten om het traject toe te spitsen op de begeleiding van een cross-functionele pilootgroep in het kader van de verhuis/verandering. De bedoeling was om dit team van een 30-tal medewerkers te begeleiden als voorbereiding op hun nieuwe werksituatie, om also maximaal de principes van IAO te borgen in de organisatie en te evalueren op welke manier andere teams daar vervolgens mee aan de slag kunnen. Op de dag van vandaag zijn ze binnen het WZC Zonnestraal bezig met zelfsturende teams. Daarnaast is er binnen dit traject expliciet de link gemaakt met het project 'Jobtime', waarin Zonnestraal samen met Familiehulp is ingestapt. De doelstelling binnen het project jobtime was om te experimenteren met het sociaal innovatief roosterconcept zelfroosteren. De zelfsturende teams zijn uiteindelijk tijdens een gemeenschappelijk overleg gekomen tot een concrete maandplanning waarbij de methodiek van het zelfroosteren en bijhorende beginselen werden gerespecteerd en gehanteerd.</p> <p>-WZC St. Jozef: Gedurende het ZIRKO-project heeft WZC St. Jozef de organisatie van het animatieteam gewijzigd. Het animatieteam dat voorheen bestond uit één team met een eigen lokaal, is uit elkaar gehaald en over de verschillende afdelingen verdeeld. Animatie is voortaan per afdeling georganiseerd en op ritme van deze afdeling. Positieve resultaten zoals meer werk gedaan krijgen en het beter inspelen op de signalen van bewoners zijn het gevolg. Wel is er door deze werking gemerkt dat er nood is aan iemand die de lijnen uitzet en deze ook bewaakt. Dankzij coachend leiderschap is het team hechter geworden. Nieuw is ook dat de medewerkers meer op de afdelingen zelf blijven eten en minder de moeite doen om naar beneden te komen. De afstand tussen de verschillende afdelingen heeft hier zeker mee te maken. Mede merkt men op dat de verschillende teams elkaar triggeren door zaken die ze doen op de website te zetten. Ondanks bovengenoemde positieve resultaten blijft verfijnen van dit alles de opdracht.</p> <p>-WZC Menos (Mandana), wzc Toermalien: WZC Toermalien en WZC Mandana hebben samen het 'zorgbedrijf ouderzorg Genk' opgericht (nieuwe rechtspersoon). Een eerste stap in het project was het oprichten van een werkgroep (denktank) met een 12</p>	

medewerkers (ergo – hoofdverpleegkundige, ... vanuit de 2 organisaties) met als vraag 'Wat willen we nu?' en 'Hoe zien we het op LT?'. Deze groep heeft opnieuw opleiding gekregen (visie-missie-prestatie-eisen) en zijn tot een groep van waarden gekomen.

Een tweede stap was het organiseren van een personeelsdag. Vanuit beide organisaties waren 300 van de 350 werknemers aanwezig. Het doel van deze dag was om samen de waarde en doelstelling te formuleren: 'Wat bindt ons?' en 'Wat vinden wij belangrijk?'. Door middel van speeddaten zijn de 13 waarden, die vanuit het eerste traject zijn gekomen, bevraagd. Bijvoorbeeld: Wat verstaan we onder 'verantwoordelijkheid'?, Verstaan we allemaal hetzelfde?, Wat zijn de gelijkheden, wat de verschillen etc. Daarnaast is er ook een 'wereldcafé' georganiseerd rond 'zorg – wonen – leven'. De insteek van dit event was: 'Wat vind ik belangrijk?', 'Wat zijn de functionele basisnaden?' en 'Wat is mijn wens voor de toekomst?'. Op het einde van de dag konden alle werknemers een wens doen voor het ZOG. Samenwerken is hier als grootste wens uit gekomen. Naar de toekomst toe willen ze dat ZOG een 'thuis' is.

Alle resultaten zijn verwerkt en hebben geresulteerd tot twee posters die voor het personeel werden uitgehangen (Poster 1: 'Bedankt dat je er was!' en poster 2: 'Waardering – eerlijkheid – samenwerken').

-Vzw St. Barbara (WZC Kimpenhof, WZC Beversthuys): In het voorjaar van 2015 is er door middel van een oefening rond waarden, met de medewerkers, de visie en het design van de organisatie herschreven (decentraal, tenzij ...). In een volgende fase (mei-okt. 2015) zijn er multidisciplinaire teams van bestaande medewerkers gevormd en zijn er nieuwe aanwervingen gevoerd (o.b.v. competentiematrix). Op een inscholingsdag is er getracht het groepsgevoel te versterken. Vervolgens zijn er drie autonome teams aan de slag gegaan waarin de medewerkers sterrollen opnemen, teamvergaderingen en overleg plegen en instonden voor het ontwikkelen van een dashboard. In 2016 werd er gestreefd naar een continue verbetering van de teamwerking, het blijven werken aan een goede communicatie en het ontwikkelen van een strategische loopbaan en competentiebeleid. Dit gevolgde traject heeft dus geleid naar volgende realisaties:

- Drie afdelingen waar multidisciplinair samengestelde teams samenwerken om onze bewoners iedere dag een superdag te bezorgen;
- Elke medewerker heeft de mogelijkheid een sterrol op te nemen binnen zijn team;
- Teamvergaderingen en overlegmomenten worden georganiseerd;
- Onderlinge communicatie is verbeterd;
- De eerste dashboards zijn ontwikkeld door de teams.

-Familiehulp: De Regio Hasselt neemt het voortouw in de uitwerking van een blauwdruk voor de organisatie van morgen, gebaseerd op de principes van IAO. De drie directies hebben eerst een collectieve sessie gehad rond IAO. Vervolgens is er een startontwerpconferentie georganiseerd met 80 medewerkers uit de regio Hasselt + Cliënten en Mantelzorgers. Uiteindelijk is één werknemer vrijgesteld om het IAO-project in de regio uit te bouwen en vorm te geven. Familiehulp experimenteert momenteel in haar regiowerking volgens principes van Innovatieve Arbeidsorganisatie. Dit wordt gedaan door de processen te vereenvoudigen, meer verantwoordelijkheden toe te vertrouwen aan teams, doelstellingen op teamniveau vast te leggen, medewerkers meer ruimte te geven om hun werk zelf te plannen. Vervolgens zijn ze bezig met het maken van een 'blauwdruk' of draaiboek maken over hoe je IAO implementeert in de verschillende regio's.

1.2. Voor 2 artikel 107 netwerken, 1 algemeen ziekenhuis en 2 psychiatrische ziekenhuizen werd via aanbestedingsoproep bij erkende consultants van Flanders Synergie 5 trajecten ingekocht voor de opmaak en implementatie van innovatieve arbeidsorganisatie. Het project kreeg de naam Blauwdrukken. De individuele trajecten bij de deelnemende organisaties lopen zeer goed.

Voortgang:

- Sint Trudo: St. Trudo heeft een collectieve sessie gevolgd waarin er getracht is om een blauwdruk te ontwikkelen voor optimalisatie van samenwerking tussen facilitaire en zorgdiensten om de kwaliteit en veiligheid van de zorgverlening te optimaliseren. Eind 2016 is er vernomen dat St. Trudo, wegens tijtekort, dit traject niet verder wenst uit te werken en zo niet meer zal deelnemen aan het project.

- OPZC Rekem: Op de 3 piloot(zorg)eenheden is een capaciteitsanalyse gebeurd. Uit deze analyse zijn een aantal veranderepunten naar voren gekomen die in de loop van de tijd zullen uitgevoerd worden. Elk van de 3 zorgeenheden heeft een reeds een verandering doorgevoerd. Verder werd een vormingsdag voor alle leidinggevendenden van het OPZC Rekem georganiseerd waarbij de uitgangspunten van IAO werden toegelicht en er gewerkt werd aan de uitrol van de capaciteitsanalyse voor alle zorgeenheden van het OPZC Rekem. Door ook andere leidinggevendende dan deze van de 24-uursteams te betrekken werd het interdisciplinaire element in het project ingebracht. Naar de toekomst toe wil men een interdisciplinaire capaciteitsanalyse per zorgeenheid uitvoeren. Verder wil men de vormingsdag afwerken met als conclusie een aantal stellingen die in het kader van het roosteren kan worden toegepast.

- Asster: Het initieel verwachte resultaat was het komen tot een gedragen visie op invulling van leidinggeven in de huidige organisatie en een uitgewerkt plan van aanpak om dit o.a. met behulp van functie/competentieprofielen te realiseren.

Enkele mijlpalen die zijn gerealiseerd:

- Het IAO-denken zowel theoretisch als naar praktische mogelijkheden is gekend binnen de organisatie op directie en managementniveau. Er is een grote bereidheid om via het werken rond competenties en het hanteren van een fleximatrix afdelingshoofden verder te ondersteunen in hun dagdagelijks werk. Op management – en directieniveau werd een grote gedragenheid voor het project gerealiseerd.

- Disseminatie van de theoretische en praktische inzichten rond IAO naar drie pilootafdelingen binnen het ziekenhuis. Deze inzichten worden nu concreet vertaald naar de werksituatie van de afdelingen. Ook bij deze heterogene groep (verpleegkundigen, psychologen, afdelingshoofd, enz.) werd vertrouwdheid met de werkwijze gerealiseerd en is er een grote gedragenheid om de principes toe te passen in een testcase.

- Noolim: Men heeft een 'visioning oefening' gedaan. Hoe moet het netwerk er over 10 jaar uitzien? Zeer lokaal, dicht bij de leefwereld van de patiënt, patientgestuurd, herstelgericht, volgens equity principe, triple aim als uitgangspunt, .....

Naast een strategiedag heeft men ook een 2 daagse strategieoefening gehouden om zowel de missie/visie als ook uitwerking in de praktijk scherp te krijgen. Deze strategiedagen zijn steeds doorgegaan met het hele netwerk, de artsen groep en de team coördinatoren.

- Reling: Reling heeft een nieuw zorgcircuit GGZ crisiszorg ge-designed dat gedragenheid kent bij alle betrokken zorgactoren, de patiënten en hun naastbetrokkenen.

De aanbesteding liep tot 30 april 2017 en het project werd afgesloten met een studiedag op 2 maart 2017.

Programma SALK-event:

13u00 Onthaal

13u30 Verwelkoming door Regine Van Ackere

13u45 Zorgintegratie of geïntegreerde zorg? Een zoektocht naar (Limburgse) innovatoren.

Presentatie door Geert Van Hootegem

14u15 Parallele workshops I:

Keuze 1: leidinggeven aan teams in de zorg

Keuze 2: organisatiekanteling en het invoeren van zorgteams

15u15 pauze

15u45 Parallele workshops II:

Keuze 1: stappenplan IAO: hoe innovatieve arbeidsorganisatie introduceren in de zorg?

Keuze 2: zorgintegratie: netwerkvorming en samenwerking tussen zorgorganisaties

16u45 Plenaire sessie: de blik voorwaarts, de toekomstverkenning van verdere stappen in zorginnovatie

17u30 Slotwoord door Lon Holtzer

17u45 Receptie

## 2. Kleur in de zorg

Na april 2015 werden er geen specifieke acties opgezet omtrent Kleur in de Zorg. Dit neemt echter niet weg dat er binnen de werking van POM Limburg aandacht is voor specifieke doelgroepen, zoals allochtonen.

## 3. innovatieve opleidings- en vormingstrajecten

Voortgang:

- Project Catalpa

Het project catalpa is beëindigd op 30/06/2016, de eindrapportering is ingediend en goedgekeurd.

Uitvoerende partners: POM Limburg, UCL Limburg, Familiehulp

Toetredende partner: VSPW Hasselt

Over de resultaten van het project is een eindpublicatie gepubliceerd en verspreid over de diverse platformen van POM Zorgeconomie.

## 4. nieuwe tewerkstellingsvormen

4.1 Het opzet van Jobtime is om een model te ontwikkelen voor de inzet van werknemers in de zorg over organisaties heen. Via deze manier zouden onvrijwillig deeltijds werkenden in de zorg bijkomende uren van tewerkstelling kunnen verwerven.

Voortgang:

Case Zonnestraal:

In de case van het woonzorgcentrum 'Zonnestraal' werd een nieuwe functie geïntroduceerd, namelijk deze van leefgroepassistenten (LGA). De functie is ingevuld door medewerkers van onderhoud en de logistiek assistenten uit de zorg. Leefgroepassistenten vallen voor aansturing onder de bevoegdheid van de poetsdienst, hun taakinhoud speelt zich deels af in de zorg, deels in de poetsdienst. De leefgroepassistent wordt in 2 werkplanningen ingeroosterd, namelijk deze van de onderhoud en deze van de zorg. De leefgroepassistent combineert dus 2 verschillende functies, werkt in twee verschillende diensten en heeft 2 leidinggevenden.

Model Configuratie Time Care, planningstool zelfroosteren:

Het Model configuratie Time Care – WZC Zonnestraal LGA is opgenomen in afzonderlijke rapporten. Deze zijn door POM verzameld en ten alle tijden beschikbaar.

Het huidige planproces van de leefgroepassistenten (LGA) gebeurt volgens een klassiek roosterconcept. Doelstelling binnen het project jobtime was om te experimenteren met het sociaal innovatief roosterconcept zelfroosteren. Déhora Consultancy Group nam de rol op van procesbegeleider en bood hierbij de planningstool Time Care aan.

Omwillen van het feit dat de implementatieperiode erg kort was, werd ervoor gekozen om niet te werken met de tool Time Care. Configureren, afstemmen van ICT-tools en –pakketten zou teveel inspanning vragen om het vooropgestelde projectdoel te behalen. Desondanks heeft men de oefening rond zelfroosteren wel uitgevoerd weliswaar in zijn meest elementaire vorm. Tijdens de workshops heeft Déhora de 10 à 11 LGA en de leidinggevenden het concept uitgelegd, hebben de LGA individueel hun planning opgemaakt en is men uiteindelijk tijdens een gemeenschappelijk overleg gekomen tot een concrete maandplanning. De methodiek van het zelfroosteren en bijhorende beginselen werden hierbij gerespecteerd en gehanteerd.

De opleiding rond zelfroosteren bestond uit twee sessies. De eerste sessie was bedoeld voor de betrokken leidinggevenden in het proces van plannen en opvolgen van LGA. De tweede sessie was bedoeld voor de medewerkers LGA.

De leidinggevenden (hoofdverpleegkundigen van de diensten zorg en de verantwoordelijken van de dienst onderhoud) kregen een presentatie over het concept 'Zelfroosteren' (Déhora). Hierna was er ruimte voor een reflectie rond 'zelfroosteren in WZC Zonnestraal'. Tot slot werden er verdere afspraken m.b.t. het bepalen van de criteria voor de configuratie van de tool Time Care.

De medewerkers LGA kregen eveneens een presentatie over het concept 'Zelfroosteren' (Déhora). Achteraf was er ruimte voor het beantwoorden van vragen en verduidelijken van aspecten van het concept. De LGA kregen als opdracht mee om een voor een volgende lijstperiode hun individuele eigen ideale rooster op te stellen.

Sessie zelfroosteren:

Gezien het beperkte tijdbestek kon niet geëxperimenteerd worden met de tool time care voor het opstellen van het voorlopige uurrooster. Wel heeft men de tool getoond en de werking ervan uitgelegd. De wensen van de verschillende medewerkers werden op een bord overgebracht, waardoor er een teamoverzicht ontstond. Iedere medewerker bepaalde op basis van het teamoverzicht voor zichzelf of het mogelijk is om aanpassingen te doen aan zijn of haar wensen, natuurlijk binnen de afgesproken kaders (tabblad 2).

Definitief rooster:

Het is de opdracht van de planners om het rooster sluitend te maken.

Case Familiehulp:

De case van Familiehulp kijkt het bereiken van de doelstellingen die een bijdrage leveren aan het bereiken van het innovatiedoel binnen de zogenaamde COMBI werking, d.w.z. de inzet van een verzorgende en huishoudhulp bij 1 cliënt. In het kader van overheidsbesparingen stelt de regelgeving inzake diensten gezinszorg en aanvullende thuiszorg dat taken van verzorgenden hoofdzakelijk uit persoonsverzorging dienen te bestaan en schoonmaken door huishoudhulpen dient opgenomen te worden. Een cliënt gezinszorg heeft dus hierdoor meerdere zorgverleners, een verzorgende en een huishoudhulp.

Workshops met Déhora:

De labotest is bij Familiehulp niet uitgevoerd en werd vervangen door het meevolgen van 2 van de 3 workshops rond de planningstool binnen Zonnestraal, gegeven door Déhora.

Werkpakket 7 met betrekking tot de uitbreiding pilootproject dienst A over diensten en campussen heen is vanwege de bijsturing van het project niet uitgevoerd.

4.2. CareVille platform (met IWT-middelen i.k.v. salk gefinancierd. Functie panelmanagers

zorgverleners gefinancierd met provinciale middelen)

Voortgang:

Afgelopen eind januari 2017 en eindverslag werd ingediend.

#### 4.2.1 Projecten

- Crosscare: Binnen Crosscare zullen zes proeftuinen samenwerken. Ideeën zullen uitgetest worden in een Vlaamse én Nederlands proeftuin. Het project wordt gesubsidieerd via interreg-middelen die voor de zorgsector zijn gereserveerd.

Crosscare loopt 5 jaar, in de eerste wave zijn 9 dossiers goedgekeurd, in de tweede wave 8. Wave III is gestart en dient ingediend te worden voor 31 mei 2017.

- AAL Follow.Me: Start 1/06/2016, loopt twee jaar. Europees project, ook Licalab als proeftuin.

CareVille staat in voor de behoefteanalyse (op gebied van het lokaliseren van personen met dementie). Men richt zich hierbij op thuiswonende ouderen.

Nadien is het de bedoeling dat men prototypes zal uittesten in gecontroleerde omgevingen (5) en bij echte eindgebruikers (10).

- Zorg op afstand – beeldbellen

Samenwerking tussen WGK, CareVille, Cubigo en LIL. De bedoeling is om de app Beeldbellen via Cubigo te testen. Via beeldbellen zal er een goedemorgen-service' opgezet worden. Vragen die men wil beantwoorden zijn 'welk effect heeft de goedemorgen-service?', 'heeft het beeld een meerwaarde?', 'hoe verloopt de technische kant?'.

- Andere projecten zijn o.a. EFRO Health, Quikiks, Jobtime, IMV en Cardiocoach.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
1.1	1.1. Inventariseren van 8 vervolgtrajecten	31/12/2014	Afgesloten
projecten zijn gedefinieerd. de kick of gebeurt voor 31/12/2014			
1.2.	1.2. Uittekenen vervolg IHRAZ project	31/05/2014	Afgesloten
3.1.1.	3.1.1. Opleveren knelpuntnota dt l dt w	28/02/2014	Afgesloten
rapport werd tijdig opgeleverd. we bekijken nu in verder overleg met onderwijs hoe we knelpunten kunnen remediëren			
3.1.2.	3.1.2. Pilotcase dt leren dt werken st Lodewijck Genk analyseren	30/06/2015	Gestart
3.1.2.	3.1.2. Pilotcase dt leren dt werken st Lodewijck implementeren	30/09/2014	Afgesloten
overgenomen actie door VIVO			
3.2.3.1.	3.2.3.1. Pilotproject techniek in de zorg uitgetekend	28/02/2014	Afgesloten
3.2.3.1.	3.2.3.1. Pilotproject techniek in de zorg uitvoeren	30/09/2015	Afgesloten
3.8.1	3.8.1. Voorstudie EVC EVK	31/08/2014	Afgesloten
3.8.2.	3.8.2. ESF dossier EVC EVK	31/03/2014	Afgesloten
4.1.1.	4.1.1. Opleveren juridisch draaiboek duobanen	31/05/2014	Afgesloten
opgeleverd in kader van ander project			

4.1.2.	4.1.2. Opleveren organisatorisch draaiboek duobanen	31/05/2014	Afgesloten
opgeleverd in kader van ander project			
4.1.4.	4.1.4. Draaiboek duobanen OOW	31/03/2015	Afgesloten
	1.3. duurzaam inbedden van IAO via basisopleiding , train de trainer en LG	31/12/2016	Afgesloten
op schema			
	Project Jobtime	31/10/2017	Afgesloten
3.8.3	Uitvoering project Catalpa		Gestart
3.8.3	3.8.3 Uitvoeren project Catalpa	30/06/2016	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
aantal organisaties die starten met IAO		
huidige data	10	16
aantal opgeleiden IAO		
huidige data	30	60
aantal studenten in interdisc opl techniek in de zorg		
huidige data	20	41
aantal cases profit social profit techniek in de zorg		
huidige data	5	5

## KT1-14 – Versterken instroom zorgeconomie => koppelen aan zorgstrategische planning?

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het actieplan dat in 2013 is opgemaakt is uitgevoerd of structureel ingebed in de reguliere werking van relevante actoren.</p> <p>Met het concept ambassadeurs is de zorg was het de bedoeling om de onderwijsdrempel juist te positioneren zodat een grotere instroom in de zorgsector kan worden bereikt. Deze actie is sinds midden 2016 afgelopen. Organisaties hebben nu de know how om zelf het concept 'ambassadeurs' verder te zetten.</p> <p>Voor de onderwijsgerelateerde projecten, gericht op een hogere instroom van nieuwe medewerkers in de zorgsector, is met de Limburgse hogescholen overlegd om de ontwikkelde methodologie in te bedden in de onderwijswerking. PXL en UCLL hebben zelf twee provinciale SALk-projecten in uitvoering ter verbetering van de aansluiting van de competenties van de afgestudeerden op de vragen van de arbeidsmarkt en de sector.</p> <p>In 2017 zal verder worden onderzocht in welke mate nieuwe projecten ter versterking van de instroom in de zorgeconomie kan worden uitgebouwd in de Limburgse organisaties met de meest relevante expertise.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
1.1.	1.1. Zorgfestival en navolging van acties via openlesdagen beleefdagen	31/03/2004	Afgesloten
1.2.	1.2. Dag van de zorg	31/03/2014	Afgesloten
1.3.	1.3. Verruim je horizon	28/02/2014	Afgesloten
3	3. ambassadeurs	31/08/2014	Niet gestart
8.1.	8.1. Werknota dt l dt w	31/03/2014	Afgesloten
9.1.	9.1. Collectieve instroom	31/12/2015	Afgesloten
9.2.	9.2. Clusterplannen	31/12/2016	Niet gestart
9.3.	9.3. Analyse van vraaggestuurheid	31/12/2015	Afgesloten
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Nieuwe indicator		
huidige data		

bezoekers publiekgerichte acties zorgfestival		
huidige data	1500	3500
mix van profit en social profit parnters zorgfestival		
huidige data	40	52
publieksgerichte acties voor promotie duurzame tewerkstelling		
huidige data	10	6
aantal leerlingen - studenten verpleegkunde		
huidige data	50	36
nieuwe projecten profit social profit NIB zorgeconomie		
huidige data	1	3

## KT1-15 – Impulsprogramma stageplaatsen zorg economie

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Er werden drie concrete projecten goedgekeurd. De projectuitvoering is afgerond de drie projecten zijn succesvol gerealiseerd. In totaal werd ongeveer 310 000 euro provinciale SALK-subsidies toegekend.</p> <p>1. Leerzorgcentrum: een brug tussen zorg en onderwijs met UCLL als promotor: 79 200 euro provinciale SALK subsidie is toegekend door deputatie in zitting d.d. 27 augustus 2015</p> <p>Het project kende een looptijd van minimaal 16 maanden, gespreid over twee academiejaren (2015-2016 en 2016-2017). De projectperiode liep van 1 september 2015 tot 31 december 2016.</p> <p>Op 20 maart 2017 heeft het slotevent SALK-project Leerzorgcentrum plaatsgevonden in Campus LiZa, Genk.</p> <p>De eindrapportering en toekenning van het subsidiesaldo vonden plaats in juni 2017.</p> <p>*Verbreding van implementaties van leerzorgcentra: o.a. Uitbreiding naar afdeling orthopedie in het Jessa- ziekenhuis, afdeling psychiatrie in Asster, Woonzorgcentra *Expliciteren van de ROI van het LZC *Kwaliteit van stage, onderwijs, zorg, &amp; werving/selectie *Slotevent op 20 maart 2017 met disseminatie resultaten *Publicatie boek "Investeren in een leerzorgcentrum"</p> <p>2. Interdisciplinaire leerwerkplaats met PXL als promotor: 124 960 euro provinciale SALK subsidie is toegekend door de deputatie in zitting d.d. 2 juli 2015. De eindrapportering en toekenning van het subsidiesaldo vonden plaats in oktober 2017.</p> <p>*Draaiboek leerwerkplaatsen &amp; voorbereiding stages afgerond zoals vooropgesteld. *93 studenten hebben stage in ouderenzorg afgerond in academiejaar 2016-2017</p> <p>3. Project 'Werken aan de kwaliteit van stages met het oog op jobinvulling in de ouderenzorg: een nieuwe methodiek' met PXL als promotor: 105 857,20 euro provinciale SALK subsidie is toegekend door de deputatie in zitting d.d. 19 november 2015. Het project had een looptijd van 2016-01-01 tot en met 2017-09-29. De eindrapportering en toekenning van het subsidiesaldo vonden plaats in november 2017.</p> <p>*Project om nieuwe methodieken te introduceren inzake jobinvulling in de ouderenzorg.</p> <p>*Belangrijkste realisatie is de ontwikkeling van een digitale tool waarbij het proces van kwaliteitsbewaking bij stages in de ouderenzorg zichtbaar wordt. Deze applicatie geeft bovendien de mogelijkheid tot benchmarking over verschillende zorginstellingen heen.</p> <p>*SALK-event met disseminatie van de resultaten vond plaats op 12 september 2017 bij de PXL.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Opmaak nota met context en problematiek	28/02/2014	Afgesloten
Najaar 2013 : nulmeting stageplaatsen in ruimte en tijd Najaar 2013 : regelgeving stages uitdiepen en communiceren van mogelijke nieuwe toepassingen en implementatie via LPWO en LPWO Najaar 2013 : nota deputatie ivm stageproblematiek : aanzet databank			
	Opleiding mentoren	30/04/2014	Afgesloten
	Ontwikkeling digitale tool	30/04/2014	Afgesloten
	Opzetten van leerwerkplaats in 1 setting	30/04/2014	Afgesloten
	Ontwerp van nota vor skills lab	30/04/2014	Afgesloten
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart
	jaaractieplan 2015 - 2016	30/11/2016	Afgesloten
jaarlijks te plannen en op te volgen			
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
aantal zorgorganisaties die tool draagkracht stage hebben ingevuld		
huidige data	70	70
aantal opgeleide mentoren 2014		
huidige data	100	116
aantal opleidingen in tool opgenomen		
huidige data	3	1
aantal nieuwe vormen van leren en stage opgezet		
huidige data	5	2

## KT1-16 – Extra ondernemerstrajecten

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het project voorziet in extra ondernemerstrajecten via uitbesteding. Vermits de huidige samenwerking met SYNTRA in juni 2015 afliep werd een nieuwe uitbesteding voorbereid zodat er verder ingezet kan worden op ondernemerschap.</p> <p>VDAB Limburg heeft de opdracht van 100 extra ondernemerstrajecten onder het concept 'Maak werk van je zaak' op 6 mei 2015 gegund aan SYNTRA-Limburg voor opstart vanaf juni 2015.</p> <p>De door het ESF-agentschap geplaatste Vlaamse oproep "Maak werk van je zaak 2" werd medio 2015 gegund aan SYNTRA voor 1.250 trajecten over heel Vlaanderen met start vanaf 1/07/2015 tot 31/12/2017.</p> <p>Voor de provincie Limburg zullen er ruim 350 trajecten gerealiseerd worden door SYNTRA Limburg vanaf 1/07/2015 tot 31/12/2017.</p> <p>In mei 2016 werd - als verlenging van het vorige Limburgse project - een nieuwe uitbesteding gegund aan SYNTRA-Limburg. Dit project 'Limburg werkt' werd gegund voor 85 extra ondernemerstrajecten in een looptijd tot mei 2017. Het aantal werd beperkt tot 85 in plaats van 100 trajecten omdat er onvoldoende kandidaten waren.</p> <p>Eind mei 2017 werd de toeleidingsperiode voor dit Limburgse project afgesloten. Potentiële kandidaat-ondernemers kunnen nog tot 31/12/2017 toegeleid worden naar het door ESF gegunde project "Maak werk van je zaak 2". Daarna wordt deze begeleiding opgenomen in de reguliere VDAB-werking.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Aanbesteding extra ondernemerstrajecten 2015	30/04/2015	Afgesloten
Project werd op 6 mei 2015 gegund aan Syntra Limburg			
	Toeleiding gerealiseerd	31/05/2017	Afgesloten
Kwartaalopvolging van de toeleiding			
	Resultaatsmeting	31/12/2017	Afgesloten
Semestriële opvolging van de resultaten.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde

Procesindicator : 185 toeleidingen tegen medio 2017 gerealiseerd		
huidige data	185	150
Outputindicator : < 1 maand na toeleiding wordt het traject opgestart		
huidige data	100	100
Outcome indicator : aantal starters na traject		
huidige data	60	63.33
Effectindicator : stijging werkzaamheidsgraad		
huidige data	75	70.2

## KT1-17 – Een actief, maatgericht gemeentelijk arbeidsmarktbeleid

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>Het provinciaal arbeidsmarktfonds is ingebed in het nieuw provinciaal ontwikkel- en acceleratiefonds. Sinds de lancering zijn een aantal nieuwe arbeidsmarktprojecten goedgekeurd. De eerder goedgekeurde projecten zijn in uitvoering. De afrekening van deze projecten kan nog niet gebeuren omdat de projectduur nog lopende is.</p> <p>Met de gemeenten, de VDAB en de Limburgse arbeidsmarktactoren wordt in functie van de positieve evolutie van de Limburgse arbeidsmarkt verder overleg gepleegd voor nieuwe arbeidsmarktacties.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Opmaak provinciaal actieplan	31/01/2016	Gestart
Hoofdpijnen van actieplan zijn bepaald. Concretisering van de acties in voorbereiding.			
	Opmaak projectaanvragen GTI Limburg - ESF	31/03/2016	Afgesloten
	uitvoering acties	31/12/2017	Afgesloten
	Vaststelling subsidiereglement op de provincieraad	18/01/2017	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT1-18 – Meer werk voor beter groen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>'Meer werk voor beter groen' is een bestaand partnerschap van PXL Hogeschool, De Winning/Groenwerk vzw, provincie Limburg (Limburg.net), dat vanaf 2015 versterkt wordt met VDAB in het kader van acties voor competentiegerichte matching.</p> <p>Begin 2016 heeft VDAB-Limburg een bijsturing gedaan van zijn acties in het kader van een uitvoerige arbeidsmarktanalyse en evaluatie van de lopende acties; zowel de reguliere acties als de verschillende extra acties waaronder ook de SALK-acties. Deze analyse en evaluatie gaf aan dat er bijsturing en versterking van acties naar bepaalde doelgroepen noodzakelijk was. In dit kader werd geopteerd om enkele SALK-projecten op te nemen in de reguliere VDAB-werking (waaronder fiche KT1-18, KT1-19, KT1-20 en RV2-02). Met de overgebleven middelen wordt de versterking naar bepaalde doelgroepen gerealiseerd (via bestaande SALK-projecten).</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Mijlpaal 1: Opstart samenwerkingsverband		Gestart
De samenwerking werd op 19/03/2015 geformaliseerd in een samenwerkingsovereenkomst met alle betrokken partners.			
	Ondersteuning bij opmaak sectorrapporten VDAB		Gestart
Na opstart van het samenwerkingsverband wordt ondersteuning geboden bij opmaak van de jaarsectorrapporten VDAB.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Effect indicator: provinciaal structureel overleg over arbeidsmarktproblematiek		
huidige data	4	3
Outcome indicator: tevredenheid bij de kernpartner		
huidige data	70	0
Output indicator: aantal nieuwe innovatieve opleidingsprojecten en labs		
huidige data	2	1
Output indicator: aantal jobevents per jaar		
huidige data	1	0
Proces indicator: het aantal overlegvergaderingen per jaar		
huidige data	4	3

## KT1-19 – Logistiek Platform Limburg

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>POM-Limburg en VDAB-Limburg officialiseerden in juni 2012 een samenwerkingsovereenkomst, met hierin aandacht voor de speerpuntsectoren in de Limburgse economie, waaronder de sector 'Transport, distributie en logistiek'. Het accent ligt vooral op technologische evoluties en uitbouw van een vormings/opleidingsaanbod in logistieke coördinatie.</p> <p>UPDATE 2016:            Begin 2016 heeft VDAB-Limburg een bijsturing gedaan van zijn acties in het kader van een uitvoerige arbeidsmarktanalyse en evaluatie van de lopende acties; zowel de reguliere acties als de verschillende extra acties waaronder ook de SALK-acties. Deze analyse en evaluatie gaf aan dat er bijsturing en versterking van acties naar bepaalde doelgroepen noodzakelijk was. In dit kader werd geopteerd om enkele SALK-projecten op te nemen in de reguliere VDAB-werking (waaronder fiche KT1-18, KT1-19, KT1-20 en RV2-02). Met de overgebleven middelen wordt de versterking naar bepaalde doelgroepen gerealiseerd (via bestaande SALK-projecten).</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Ondersteuning bij opmaak sectorrapporten VDAB		Gestart
Na opstart van de samenwerkingsovereenkomst wordt ondersteuning geboden bij de opmaak van de jaarsectorrapporten VDAB.			
	Mijlpaal 1: opstart samenwerkingsverband		Gestart
In het samenwerkingsverband wordt aandacht besteed aan de speerpuntsectoren in de Limburgse economie, met name de sector Transport, distributie en logistiek. De insteek van het volgend overleg is de afstemming met de optimalisaties en concretisering van toekomstgerichte projecten voor de instroom van werkzoekenden in knelpuntberoepen in de beroepencluster Transport & Logistiek.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Effect indicator: provinciaal structureel overleg over arbeidsmarktproblematiek		
huidige data	4	3
Outcome indicator: tevredenheid bij de kernpartner		
huidige data	70	0
Output indicator: aantal nieuwe innovatieve opleidingsprojecten en labs		
huidige data	2	1

Output indicator: aantal jobevents per jaar		
huidige data	1	0
Proces indicator: het aantal overlegvergaderingen per jaar		
huidige data	4	3

## KT1-20 – Opleiding en arbeidsmarkt aansluiten op de behoeften van de arbeidsmarkt

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Om opleiding en arbeidsmarkt beter te laten aansluiten op de behoeften van de arbeidsmarkt, zocht Toerisme Limburg de steun en samenwerking met VDAB-Limburg om de ambitie van extra jobs en de knelpuntvacatures in de sector te helpen invullen.</p> <p>In de samenwerking wordt gewerkt rond volgende actielijnen: marktverkenning en onderzoek, screening van de arbeidsmarktreserve, vacaturegerichte opleiding met versterkt werkplekleren, nazorg voor duurzaam werk.</p> <p>UPDATE 2016: Begin 2016 heeft VDAB-Limburg een bijsturing gedaan van zijn acties in het kader van een uitvoerige arbeidsmarktanalyse en evaluatie van de lopende acties; zowel de reguliere acties als de verschillende extra acties waaronder ook de SALK-acties. Deze analyse en evaluatie gaf aan dat er bijsturing en versterking van acties naar bepaalde doelgroepen noodzakelijk was. In dit kader werd geopteerd om enkele SALK-projecten op te nemen in de reguliere VDAB-werking (waaronder fiche KT1-18, KT1-19, KT1-20 en RV2-02). Met de overgebleven middelen wordt de versterking naar bepaalde doelgroepen gerealiseerd (via bestaande SALK-projecten).</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Mijlpaal 1: opstart samenwerkingsverband		Niet gestart
De opstart van het samenwerkingsverband is gepland voor het voorjaar 2015. Het officialiseren van de samenwerking heeft vertraging			
	Ondersteuning bij opmaak sectorrapporten VDAB		Niet gestart
Na opstart van het samenwerkingsverband wordt ondersteuning geboden bij opmaak van de jaarsectorrapporten VDAB.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Effect indicator: provinciaal structureel overleg over arbeidsmarktproblematiek		
huidige data	4	0
Proces indicator: het aantal overlegvergaderingen per jaar		
huidige data	4	0

Outcome indicator: tevredenheid bij de kernpartner		
huidige data	70	0
Output indicator: aantal nieuwe innovatieve opleidingsprojecten en labs		
huidige data	2	0
Output indicator: aantal jobevents per jaar		
huidige data	1	0

## KT1-22 – Zorgstrategische planning

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
<p>Einde oktober 2015 werd de omgevingsanalyse voorgesteld in 23 gemeenten. In 13 van deze gemeenten werd ook reeds vervolgoverleg gepleegd. In twee gemeenten werd een ouderenzorgbeleidsplan gefinaliseerd en goedgekeurd door het bestuur.</p> <p>De deputatie besliste op 2015-10-29 om de SALK fiches “zorgstrategische planning (KT1-22, zoals op <a href="http://www.salk.be">www.salk.be</a>)” en “impulsbeleid herontwikkeling leegstaande of verwaarloosde panden (KT8-02, zoals op <a href="http://www.salk.be">www.salk.be</a>)” op te heffen en te vervangen door één nieuwe fiche “impulsbeleid stimuleren van projecten waarin de relatie wonen-zorg centraal staat”. Deze nieuwe fiche kreeg de nummer KT8-03. Het totale budget op deze nieuwe fiche (resterend bedrag 2015 + resterend in de meerjarenplanning, afkomstig van de twee opgeheven fiches), bedraagt 2 686 250,00 euro.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Start pilootprojecten Overpelt en Beringen	31/07/2013	Afgesloten
<p>Overpelt: ontwerp omgevingsanalyse is klaar en wordt voorgesteld aan beleid op 18 oktober as.            Beringen: ontwerp omgevingsanalyse is in opmaak. Overleg wordt gepland in de loop van de maand november. voltooid</p>			
	Finaliseren ontwerp omgevingsanalyse Overpelt	31/10/2013	Afgesloten
voltooid			
	Finaliseren ontwerp omgevingsanalyse Beringen	30/11/2013	Afgesloten
Voltooid			
	Finaliseren van pilootprojecten	30/06/2014	Gestart
	provinciaal masterplan ouderenzorg	01/06/2015	Gestart
<p>Analyses en concept teksten zijn gemaakt (november 2014) - Redactioneel nazicht en inhoudelijke bespreking concept worden voorzien alsook een presentatie en toetsing met alle betrokken actoren (voorjaar 2015)</p>			
	Implementatie begeleiding in andere gemeenten	31/12/2018	Gestart
De provinciale procesbegeleiding is inmiddels opgestart in andere Limburgse gemeenten.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Procesbegeleiding gemeenten		
huidige data	30	23

## KT1-23 – Maatschappelijk kwetsbare jongeren - Jeugd

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het “Provinciaal subsidiereglement ter ondersteuning van de maatschappelijke participatie van kansarme jongeren” was van kracht tot 31 december 2018.</p> <p>De doelstelling van het reglement werd volledig gerealiseerd: gedurende 3 jaar alle Limburgse OCMW’s (m.u.v. Herstappe dat nooit een aanvraag indiende) via toekenning van de nodige middelen stimuleren om kwetsbare kinderen en jongeren volwaardig op voet van gelijkheid te laten participeren aan het aanbod van vrijetijdsactiviteiten om aldus mee de sociale mobiliteit te bevorderen.</p> <p>Bovendien, door het afstemmen van de eigen subsidiemogelijkheden op een bestaande, federale, maatregel streefden we ernaar een hefboomeffect te creëren in de richting van de hogervermelde sociale mobiliteit.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	participatie maatschappelijke kwetsbare jongeren op lokaal niveau	31/12/2018	Gestart
<p>Fase 1: ontwikkeling van een plan van aanpak om samenwerking op lokaal vlak ikv maatschappelijk kwetsbare jongeren te versterken met rolbepaling en afbakening van werkterreinen.</p> <p>Fase 2: ontwikkeling van een subsidiereglement maatschappelijk kwetsbare jongeren gericht naar lokale actoren met het oog op het ondersteunen van duurzame verankerde projecten die inspelen op lokale noden en behoeften mbt maatschappelijke kwetsbare jongeren + ontwikkeling van een methodiek/structuur om een plan van aanpak op lokaal niveau te maken inspeland op de specifieke situatie van maatschappelijk kwetsbare jongeren in die lokale omgeving (timing september 2015)</p> <p>Fase 3: In de provincieraad van september 2015 werd subsidiereglement ter ondersteuning van de maatschappelijke participatie van kansarme jongeren goedgekeurd. Dit reglement is gericht op het structureel versterken van de talentontwikkeling in Limburg en het versterken van de regionale economische concurrentiepositie via het stimuleren van de participatiemogelijkheden van kinderen uit gezinnen die onder de armoededrempel leven en dit in samenwerking met de Limburgse OCMW’s. Het reglement zorgt ervoor dat aanvullend bij de federale subsidies in het kader van socio-culturele participatie van maatschappelijke kwetsbare jongeren (SCP-maatregel) elk Limburgs OCMW eenzelfde subsidiebedrag krijgt in 2016,2017,2018. Dit subsidiebedrag zal worden besteed aan socio-culturele participatie in de brede zin van het woord. Het kan aangewend worden voor individuen, groepen, projecten binnen een gemeente of intergemeentelijk. De opvolging van de inzet van de middelen gebeurt via dezelfde tool als de opvolging van de federale middelen. Begin 2016 werd het eerste deel van deze subsidies voor dit jaar overgemaakt aan de OCMW-besturen. donderdag 21 april 2016 werden alle OCMW's uitgenodigd op een inspiratiedag over hoe de middelen op een creatieve en efficiënte wijze kunnen ingezet worden voor de doelgroep. hierop waren een 60-tal aanwezigen.</p>			
	creëren van kansen jong ondernemerschap voor maatschappelijk kwetsbare jongeren		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT1-24 – Maatschappelijk kwetsbare jongeren - arbeidsmarkt

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Op 20 december 2014 is het ESF-project 'Cre@os naar Werk', ingediend door provincie Limburg binnen oproep 284 'voortrajecten kwetsbare groepen', formeel goedgekeurd door het ESF-agentschap. Dit project is een samenwerking tussen de provincie Limburg, Agora vzw en Arktos vzw en de gemeenten en steden Hasselt, Genk, Maasmechelen en de cluster Heusden-Zolder, Houthalen-Helchteren en Beringen. Provincie Limburg treedt op als promotor. De effectieve uitvoering van de voortrajecten situeert zich in een partnerschap met Agora vzw en Arktos vzw.</p> <p>Het ESF-agentschap hechtte concreet haar goedkeuring aan een contingent van 360 voortrajecten voor de periode 1 januari 2014 tot en met 31 december 2015.</p> <p>Bij de toeleiding (FIND) wordt contact gelegd met de werkzoekende. Dit gebeurt vindplaatsgericht en dicht bij de werkzoekende. De toeleider bouwt hiertoe een sociaal en een professioneel netwerk uit. De niet-ingeschreven werkzoekende wordt ingeschreven bij VDAB. Er wordt de werkzoekende een voortraject (BIND) aangeboden ter voorbereiding van doorverwijzing naar een passend aanbod (opleiding, werkervaring, werk en/of de trajectbegeleiding in de werkwinkels). Dit voortraject onderneemt de nodige stappen om jobobstakels zoals mobiliteit, kinderopvang, beperkte internetvaardigheden (digipunten), een beperkt voor werk relevant sociaal netwerk en de taal (o.a. de toeleiding naar het Huis van het Nederlands) te remediëren.</p> <p>Belangrijk is dat na afloop van het voortraject het volledige VDAB-dossier een update krijgt met bijzondere aandacht voor competenties en randvoorwaarden. Er wordt gevraagd een cv en een actieplan op te maken met een oplistijng van de jobobstakels en de acties die ondernomen zijn/worden om ze te remediëren. Dat actieplan en het cv worden bij overdracht gefinaliseerd zodat de documenten kunnen toegevoegd worden aan het dossier van de klant. Later is er ook aandacht voor de nazorg en opvolging van de deelnemers (MIND – keep in mind). Zo kan men de slaagkans van het traject en de duurzaamheid versterken.</p> <p>Status van het project (stand van zaken MLP 2016-05-25)</p> <p>Binnen dit project zijn 184 trajecten/deelnemers geregistreerd in MLP.</p> <p>158 trajecten zijn geregistreerd in de gemeenten Maasmechelen, Houthalen-Helchteren en Hasselt. Op een totaal objectief van 160 trajecten (over twee jaren gespreid) is dit een invulling van 98,75% van het contingent.</p> <p>Gemeente/Stad/Cluster Totaal Objectief %  Maasmechelen 55 60 91,67%  Houthalen-Helchteren 36 40 90,00%  Hasselt 67 60 111,67%  Totaal 158 160 98,75%</p> <p>De gemeenten Beringen en Heusden-Zolder en stad Genk maken sinds eind 2014 geen deel meer uit van het project. Hier zijn echter nog 26 trajecten geregistreerd in MLP op een totaal objectief van 200 trajecten, gespreid over twee jaren. De invulling van dit contingent bedraagt bijgevolg 13%.</p>	

Gemeente/Stad/Cluster Totaal Objectief %  
 Beringen/Heusden-Zolder 4 80 5,00%  
 Genk 22 120 18,33%  
 Totaal 26 200 13,00%

Het doel van deze voortrajecten is om de jongeren te begeleiden naar bemiddeling bij VDAB, een opleiding of een traject. Indien mogelijk wordt reeds toegeleid naar een tewerkstelling. Van deze moeilijk bereikbare jongeren zijn er op het moment van meting (27/05/2016) 38 (of 20,65%) in een vol- of deeltijdse vorm van tewerkstelling geregistreerd bij VDAB. 37 (of 20,11%) zitten in een vorm van onderwijs.

De eindevaluatie is per 2016-07-06 vrijgegeven via de getekende beoordelingsbrief via de ESF-applicatie. De weerhouden kosten (slechts enkele kosten werden geschrapt) worden aan de partners vergoed.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT1-25 – Onderwijs/werk (fiche OTT)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>In de laatste fase van de projectperiode werd sterk ingezet op het netwerk dat werd uitgebouwd; zowel met het bedrijfsleven als met de scholen zelf. Met ott -mobiel wordt ingezet op het versterken van leerkrachten in het basisonderwijs, en dit is met de pedagogische begeleidingsdiensten over de verschillende netten heen. Nieuwe methodieken om techniek en wetenschap in het basisonderwijs werden aangereikt aan de leerkrachten. Daarbij worden ze tevens ondersteund door vorming en lerende netwerken teneinde de theorie ook in praktijk te kunnen brengen, en het onderzoekend en ontwerpend leren toe te passen in de klas.</p> <p>Het project werd volledig uitgevoerd volgens planning.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Stimuleren doorstroom Technisch en Beroepsonderwijs	31/08/2018	Gestart
<p>Start schooljaar 2014 -&gt; doorlopend traject tot einde project            Initiatief afstemming STEM-acties: najaar 2014 – voorjaar 2015 -&gt; tot einde projectperiode</p> <p>In periode januari - maart 2015 werden de scholen die nog niet toetraden tot dit project opnieuw gecontacteerd, een tiental nieuwe basisscholen zijn toegetreden tot het project. In totaal zijn nu meer dan 390 vestigingsplaatsen van de in totaal 432 toegetreden tot OTT. Sinds de start van het schooljaar 2014-2015 wordt OTT verder verdiept en verbreed. OTT is beschikbaar in alle leerjaren van het basisonderwijs, wordt gekoppeld aan talentontwikkeling en aan studiekeuze en wordt het pakket verbreed tot een integrale STEM-aanpak ikv het doorstroom naar TSO en BSO, 30 april vond er een studiedag plaats rond het thema basisonderwijs techniek en wetenschap waarin met zowel de basisscholen als de ankerscholen (nijverheidsscholen secundair onderwijs) bekeken worden van uit OTT en onderwijsinspectie hoe de verdieping verder vorm gegeven wordt in OTT 2.0.</p> <p>Vanaf schooljaar 2015-2016 wordt er in samenwerking met de hogescholen opleiding gegeven aan ankerscholen en basisscholen zodat vanaf november 2015 de verdieping naar OTT 2.0 kan gestart worden. Ook wordt vanaf medio 2015 ingezet op de verfijning en optimalisering van de lesbundels, de ondersteuning naar het werkveld en het meten van de impact van de methodiek naar STEM. Dit gebeurt in samenwerking met de Limburgse hogescholen, de pedagogische begeleidingsdiensten van de verschillende netten en de onderwijsinspectie.</p> <p>In het najaar 2015 werd binnen het project het accent verschoven van productontwikkeling tot implementatie op de klasvloer. De techniekcoaches van 25 ankerscholen (nijverheidsscholen) werden opgeleid als trainer in het kader van Lego Education. Per net werden er pedagogische begeleiders aangesteld die Ontdek Techniek Talent 1.0 en 2.0 (Lego education) helpen te implementeren in alle betrokken scholen rekening houdend met de particuliere noden en behoeften van een school en de leerplannen van elk net. Via screeningsinstrumenten worden basisscholen geselecteerd om te kunnen starten in OTT 2.0. Vanaf december 2015 worden de leerkrachten uit deze basisscholen opgeleid door de techniekcoaches om vanaf januari 2016 te starten met OTT 2.0 (Lego Education) in hun eigen klaspraktijk. In februari 2016 werden de directeurs uit de nijverheidsscholen bijgeschoold</p>			

rond het beleidsvoerend vermogen rond STEM-techniek-Lego Education binnen hun eigen schoolbeleid en de relatie met de aan hun school verbonden basisscholen.

Via screeningsinstrumenten werden meer dan 100 basisscholen geselecteerd om in een eerste fase vanaf januari 2016 te kunnen starten in OTT 2.0. . Ondertussen werd een impactanalysestudie opgestart met oog op het zoeken naar succesfactoren en aandachtspunten bij dit project. In het voorjaar werd de leerlijn eerste leerjaar-laatste kleuterklas voorbereid: hier wil men stilstaan bij hoe men STEM kan inbrengen bij deze leerlingen. aan de hand van leermiddelen, vorming, ondersteuning en materialen zal men leerkrachten inzicht hierin laten verwerven van schooljaar 2016-2017

	Optimalisering Studie-en arbeidskeuze en loopbaanbegeleiding		Gestart
<p>Ontwikkeling leertraject en opstart proefprojecten: start schooljaar 2014-2015 -&gt; tot einde projectperiode Bij alle acties wordt gestreefd naar verankering en verduurzaming tot het einde van de projectperiode.</p> <p>In het schooljaar 2014-2015 werd in de 3 onderwijsnetten gestart met proefprojecten bij jongeren in het deeltijds onderwijs en in het BSO-onderwijs ikv loopbaanbegeleiding en betere afstemming onderwijs-arbeidsmarkt. De proefprojecten werken een aanpak uit naar leerkrachten (coachende vaardigheden) en jongeren (het keuzeproses zelf in de hand houden) en houden hierbij rekening met initiatieven en acties die reeds in een school of centrum aanwezig zijn. De resultaten van deze proefprojecten worden verder verankerd in andere centra en scholen met dezelfde noden. Er wordt hiervoor samengewerkt met bedrijfssectoren, pedagogische begeleiding, VDAB, RTC en CLB's. Vanaf maart 2015 worden de eerste bevindingen en acties gedeeld met een bredere groep zodat de pilots uitgerold kunnen worden in een groter aantal scholen en centra.</p> <p>De ervaringen worden gedeeld in een draaiboek dat ontsloten wordt naar de hele doelgroep van TSO/BSO/DBSO/Leertijd.</p> <p>Vanuit de ervaringen in het schooljaar 2014-2015 in de proefprojecten werd gestart met het traject 'Architect van mijn eigen loopbaan'. In dit traject werkt men rond de coachende vaardigheden van leerkrachten en het zelf in de hand nemen van het keuzeproses door jongeren. Dit doet men niet met een vastomlijnd stramien maar vanuit een draaiboek met diverse methodieken waaruit gekozen kan worden in functie van noden en behoeften van scholen en haar partners (CLB, pedagogische begeleiding, VDAB, RTC, bedrijfssectoren) en de reeds aanwezige know how en inzichten. De eerste reacties zijn positief omdat het een maatgericht antwoord biedt op een belangrijke thematiek en leidt tot een betere afstemming onderwijs-arbeidsmarkt.</p> <p>De ervaringen in de diverse scholen en sectoren leiden op hun beurt tot een verdere verfijning en verdieping van het draaiboek zodat zich dit constant aanpast. Het provinciebestuur neemt in deze de rol van platform, facilitator, stimulator op om initiatieven die een meerwaarde kunnen betekenen in het kader van de studie-en arbeidskeuze te ontsluiten naar die onderwijsinstellingen die er behoefte aan hebben.</p>			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT2-01 – Reconversie van de Ford-terreinen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>1) Op 24 september 2018 werd de notariële akte verleden tussen het Vlaamse Gewest / het Hermesfonds en het consortium Genk Green Logistics (GGL). Hiermee werd de zone B officieel overgedragen aan deze partij. GGL zal op deze zone een vastgoedproject ontwikkelen gericht op e-commerce en logistiek met toegevoegde waarde. Inmiddels is GGL gestart met de verplichte bodemsanering (kern 29) die gekoppeld is aan hun ontwikkeling. Tevens is de sloop van een deel van de oude hallen aangevat, en zal op korte termijn gestart worden met de nieuwe ontwikkeling.</p> <p>2) De zone C, bestemd voor watergebonden bedrijvigheid en in concessie gegeven door De Vlaamse Waterweg NV werd in opdracht van deze partij volledig gesloopt. De firma Essers heeft reeds 2 logistieke hallen operationeel op hun deel van het terrein, een derde hal is in aanbouw. Voor de ontwikkeling van haven Genk wordt de bouw van een kademuur voorbereid.</p> <p>3) De zone A (toekomstig openbaar domein) werd in opdracht van de Vlaamse Waterweg NV bovengronds gesloopt. De bodemsaneringswerken (kernen 1, 2, 3, 4 en 13) liggen op schema en zullen naar verwachting in maart 2020 afgerond worden. Het Agentschap Innoveren en Ondernemen laat tegelijkertijd onderzoek uitvoeren naar eventuele benodigde maatregelen voor de restverontreiniging / pluimen na verwijdering van de kernen. Dit traject wordt afgestemd en ondersteund door de OVAM. Het ontwerp voor de toekomstige middenstraat werd afgerond, op korte termijn zal het bestek voor de infrastructuurwerken gepubliceerd worden met een startdatum medio 2020.</p> <p>4) Financiering: De Vlaamse Waterweg staat in voor het bouwheerschap op de ex-Ford-site. Alle ontwikkelaars actief op het terrein betalen een marktconforme bijdrage voor deze werken, à rato van hun uitgeefbaar grondaandeel. Deze bijdragen zijn niet kostendekkend, het significante financieringstekort wordt gedragen door het Hermesfonds.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT3-01 – Afbakening van het regionaalstedelijk gebied Hasselt – Genk: opmaak van een gewestelijk RUP

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het afbakeningsRUP is definitief vastgesteld door de Vlaamse Regering op 20 juni 2014. In totaal zijn 21 deelplannen goedgekeurd. Dit besluit werd gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 22 juli 2014. Veertien dagen later wordt het plan van kracht.</p> <p>Het planproces afbakening regionaalstedelijk gebied Hasselt-Genk wordt bij deze als “afgewerkt” beschouwd.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Definitieve vaststelling Vlaamse Regering	20/06/2014	Afgesloten
	Publicatie Belgisch staatsblad	22/07/2014	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT3-02 – Closing the Circle

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Dit project behelst de realisatie van een passend juridisch kader middels een gewestelijk ruimtelijk uitvoeringsplan opdat een valorisatie van bestaande afvalopslagplaatsen en de ontwikkeling van duurzame natuur- en landschapswaarden op vrijgekomen afvalopslagplaatsen op de Remo-site te Houthalen-Helchteren kan plaats vinden.</p> <p>De uitvoering van het project Closing the Circle is een innovatief project inzake afvalverwerking in Vlaanderen.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Plenaire vergadering	04/02/2014	Afgesloten
	Herstarten procedure met opmaak planMER reguliere procedure		Afgesloten
	Nastreven principiële definitieve goedkeuring op 7/11	07/11/2014	Afgesloten
	Definitieve vaststelling	06/03/2015	Afgesloten
	stedenbouwkundige voorschriften van kracht	22/04/2015	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

### KT3-03 – Industrierterrein HAM-Zwartenhoek (Nike)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
De Vlaamse Regering kende op 30 oktober 2015 een subsidie voor strategische investeringssteun toe van M€ 4,8 aan Nike European Logistics Center Belgium (ELC) voor de nieuwe investering die Nike zal doen op de site in Ham	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT3-04 – Versnellen ruimtelijke mogelijkheden, bedrijventerreinen, gerichte ontsluiting, toerisme en recreatie

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>1) RUIMTE OM TE ONDERNEMEN OP LOKAAL NIVEAU:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- aan 8 gemeenten zijn subsidies voor de planning van het lokaal bedrijventerrein toegekend;</li> <li>- 1 subsidie is niet toegekend.</li> <li>- een aantal vragen zitten in de pijplijn.</li> </ul> <p>Het subsidiebesluit is tijdens de provincieraadszitting van 17 mei 2017 herzien. Met de herziening van dit reglement wil de provincie met het oog op een zuinig ruimtegebruik en ruimtelijk rendement niet alleen ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's), maar ook andere initiatieven m.b.t. de ruimtelijke planning van lokale bedrijventerreinen kunnen ondersteunen en dit zowel voor nieuwe als voor bestaande lokale bedrijventerreinen.</p> <p>Er wordt momenteel nagedacht over een soort begeleidingstraject voor gemeenten voor de lokale bedrijventerreinen. Indien dit wordt goedgekeurd, vervalt het huidige subsidiereglement. Dit is voorzien voor voorjaar 2020.</p> <p>2) RUIMTE OM TE ONDERNEMEN OP PROVINCIAAL NIVEAU:</p> <p>2.1 Prioritaire regionale bedrijventerreinen Hoeselt, Opglabbeek en Houthalen-Helchteren PlanMER-Screening:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- M.b.t. de prioritaire bijkomende bedrijventerreinen zijn de procedure van de plan-MERscreenings te Hoeselt en Opglabbeek lopende sinds 2016, de screeningsnota's met verzoek tot raadpleging zijn midden mei 2016 verstuurd naar de Dienst Mer en de nota's werden herwerkt op basis van een concretere perimeter van de voorontwerpen van de PRUP's. I.v.m. de screeningsnota voor het regionaal bedrijventerrein Opglabbeek heeft de dienst Mer op 27 maart 2017 beslist dat er geen significantie effecten zijn. De screeningsnota voor het regionaal bedrijventerrein te Hoeselt verloopt volgens een andere timing omdat er bijkomend nog verkeerstellingen gevraagd waren. De dienst Mer heeft op 6 juni 2017 beslist dat er geen significantie effecten zijn.</li> </ul> <p>Ruimtelijk Uitvoeringsplan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De plenaire vergaderingen voor de voorontwerpen van de PRUP's voor de bedrijventerrein Hoeselt en Opglabbeek hebben plaatsgevonden op 30 november 2016.</li> <li>- Het ontwerp PRUP van het prioritair regionaal bedrijventerrein Opglabbeek is door de provincieraad voorlopig vastgesteld in zitting van 19 april 2017, het openbaar onderzoek liep van 5 mei tem 3 juli 2017, het PRUP is definitief vastgesteld in de provincieraad van 20 december 2017.</li> <li>- Het ontwerp PRUP van het prioritair regionaal bedrijventerrein Hoeselt is door de provincieraad voorlopig vastgesteld in zitting van 21 juni 2017, het openbaar onderzoek liep van 1 augustus tem 29 september 2017, de termijn van definitieve vaststelling is verlengd met 60 dagen in de provincieraad van 21 maart 2018, de voorlopige vaststelling van het ontwerp PRUP wordt ingetrokken in de provincieraad van 16 mei 2018.</li> </ul> <p>In kader van de prioritaire bedrijventerreinen in Houthalen-Helchteren werd de zoektocht naar een uitbreiding van Europark gestaakt. De focus ligt nu op de uitbreiding van het regionaal</p>	

bedrijventerrein Centrum-Zuid te Houthalen-Helchteren.

#### 2.2 RuBeLim-studie:

De studie RuBeLim Lokaal is afgerond in februari 2016 en verstuurd naar alle gemeentebesturen. Hierdoor kennen alle lokale besturen de meest geschikte locaties voor het realiseren van bijkomend aanbod lokale bedrijventerreinen

#### 2.3 PRUP Uitbreiding regionaal bedrijventerrein Kanaal-Noord te Bree:

- Voor de uitbreiding van het regionaal bedrijventerrein Kanaal-Noord te Bree is het voorontwerp PRUP op 7 juli 2016 voorgelegd op de plenaire vergadering, is de screeningsnota op 3 november 2016 goedgekeurd, werd het ontwerp PRUP op 23 november 2016 door de provincieraad voorlopig vastgesteld, heeft het openbaar onderzoek plaatsgevonden van 12 december 2016 t.e.m. 9 februari 2017 en het PRUP is definitief vastgesteld door de provincieraad op 17 mei 2017.

#### 2.4 PRUP Prioritair regionaal bedrijventerrein Centrum-Zuid te Houthalen-Helchteren:

- zie 2.1
- De opdracht voor de opmaak van een plan-MER en PRUP is gegund op 22 maart 2017.
- Het proces verloopt via de nieuwe geïntegreerde procedure en is gestart in april 2017. Er is een vertraging wegens geweest door vragen m.b.t. detailhandelszone, het mobiliteitsaspect Noord-Zuid en het locatie-onderzoek ifv een dossier rond hoogdynamische recreatie.
- Opmaak plan-MER: aangepast bestek i.f.v. gewijzigde RUP-procedure: deputatie 19 december 2018
- Proces ligt momenteel stil ifv dossier hoogdynamische recreatiezone.

#### 2.5 PRUP Regionaal bedrijventerrein Jagersborg te Maaseik - herziening RUP's:

- De opdracht voor de opmaak van een milieueffectbeoordeling en PRUP is gegund op 11 mei 2017.
- Het proces verloopt via de nieuwe geïntegreerde procedure.
- De publieke consultatie en de adviesvraag liep van 11 september tot 9 november 2017.
- Het infomoment is doorgegaan op 27 september 2017.
- De startnota is uitgewerkt tot een scopingnota.
- Op 10 april 2018 is de plenaire vergadering doorgegaan van het voorontwerp PRUP.
- Het PRUP is op 20 juni 2018 door de provincieraad voorlopig vastgesteld.
- Het openbaar onderzoek liep van 27 juli tot en met 24 september 2018.
- Het PRUP is definitief vastgesteld door de provincieraad op 16 januari 2019.

#### 2.6 Uitbreiding regionaal bedrijventerrein Opglabbeek in functie van de bedrijven Scania en Weltjens:

- De deputatie heeft in zitting van 28 september 2017 een intentieverklaring voor de start van het planningsproces Scania genomen.
- Voorwaardelijk gunstig planologisch attest is door de provincieraad op 17 januari 2018 afgeleverd.
- De opdracht is door de deputatie op 8 maart 2018 gegund.
- De opdracht is op 9 mei 2018 gestart.
- De publieke consultatie en adviesvraag liep van 10 september tot en met 8 november 2018.
- De opmaak van de scopingnota is gebeurd in de eerste helft van 2019.
- De schriftelijke adviesronde van het voorontwerp PRUP (incl. milieubeoordeling) liep in de periode juni/juli 2019.
- Het ontwerp PRUP is door de provincieraad op 16 oktober 2019 voorlopig vastgesteld.
- Het openbaar onderzoek loopt van 8 november 2019 tot en met 6 januari 2020.
- De definitieve vaststelling van het PRUP is gepland voor de provincieraad van mei of juni 2020.

#### 2.7 Opmaak milieueffectbeoordeling en PRUP voor het regionaal bedrijventerrein Domein van Brustem en mogelijke aanpassing van de afbakingslijn van het structuurondersteunend stedelijk gebied Sint-Truiden i.f.v. een kobaan:

- De opdracht is door de deputatie op 9 augustus 2018 gegund.

- De opdracht is op 17 september 2018 gestart.
- Het locatie-onderzoek en de opmaak start- en procesnota is afgerond in december 2018.
- De publieke consultatie en adviesvraag liep van 28 januari tot en met 28 maart 2019.
- De opmaak van de scopingnota is gebeurd in de eerste helft van 2019.
- De plenaire vergadering of de schriftelijke adviesronde van het voorontwerp PRUP wordt ingepland na de locatiekeuze van de kombaai (voorjaar 2020).

### 3) RUIMTE VOOR TOERISTISCHE EN RECREATIEVE ECONOMIE:

#### 3.1 Mooi Zutendaal te Zutendaal:

- Het plan-MER Mooi Zutendaal is goedgekeurd.
- Voor Mooi Zutendaal is het proces van het groenbeheerplan afgerond en de overeenkomst hieromtrent is getekend. Het eerste voorstel van voorontwerp PRUP is opgemaakt, maar de uitbater moet zich eerst regel stellen met het groenbeheerplan vooraleer er verdere stappen ondernomen worden. Op 8 mei 2018 is er een plaatsbezoek doorgegaan ter controle van de naleving van het groenbeheerplan.
- De plenaire vergadering is doorgegaan op 19 december 2018.
- De opdracht is bij beslissing van de deputatie van 28 maart 2019 stopgezet wegens het niet nakomen van de engagementsverklaring.

#### 3.2 Goolderheide te Bocholt:

- Het plan-MER Goolderheide is goedgekeurd en de opmaak van het PRUP is gestart zoals voorzien eind 2016.
- Voor de uitbreiding van de camping Goolderheide te Bocholt is het voorontwerp PRUP op 14 maart 2017 voorgelegd op de plenaire vergadering, het ontwerp PRUP is voorlopig vastgesteld op 21 juni 2017, het openbaar onderzoek liep van 14 augustus tem 12 oktober 2017. Op 6 december 2017 heeft de Procoro het advies uitgebracht. Tijdens de provincieraad van 21 februari 2018 is het PRUP definitief vastgesteld.

### 4) RUIMTE VOOR ONTSLUITING:

#### 4.1 Studie Ontsluiting Leopoldsburg:

- De mobiliteitsstudie ontsluiting Leopoldsburg is op 21 september 2016 goedgekeurd.

#### 4.2 PRUP Noordelijke ontsluiting Tongeren:

- De opdracht voor de noordelijke ontsluiting van Tongeren is op 26 januari 2017 gegund.
- De opdracht is gestart op 8 februari 2017.
- Het voorontwerp PRUP is op 22 juni 2017 voorgelegd op de plenaire vergadering, het ontwerp PRUP is voorlopig vastgesteld op 20 september 2017, het openbaar onderzoek loopt van 16 oktober tem 14 december 2017. Tijdens de Provincieraad van 16 mei 2018 is het PRUP definitief vastgesteld.

#### 4.3 PRUP volgens de geïntegreerde procedure voor ontsluiting Reigersvliet en omgeving te Leopoldsburg:

- samenwerkingsovereenkomst AWV-provincie van 5 oktober 2017.
- AWV heeft het gunningsverslag opgemaakt m.b.t. de aanstelling van een studiebureau afronden. De deputatie heeft het gunningsverslag en de financiële bijdrage op 30 augustus 2018 goedgekeurd.
- De startvergadering is doorgegaan op 27 september 2018.
- De publieke raadpleging van de start- en procesnota liep van 19 september t.e.m. 14 november 2019.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Ruimte om te ondernemen op provinciaal niveau	31/12/2017	Gestart
<p>1. Voortraject en screening prioritaire regionale bedrijventerreinen: plenaire vergadering PRUP's 30 november 2016; opsplitsing van de PRUP-procedure vanwege de timing van de screeningsnota's (bijkomende verkeerstellingen voor BT Hoeselt); screeningsnota BT Opglabbeek 27 maart 2017; voorlopige vaststelling ontwerp PRUP BT Opglabbeek provincieraad 19 april 2017; openbaar onderzoek BT Opglabbeek 5 mei tem 3 juli 2017; definitieve vaststelling PRUP Opglabbeek provincieraad 20 december 2017 - afgerond Screeningsnota Hoeselt: 6 juni 2017; openbaar onderzoek 1 augustus tem 29 september 2017; definitieve vaststelling maart 2018 - uitgesteld (termijnverlenging 60 dagen); intrekking voorlopige vaststelling ontwerp PRUP provincieraad 16 mei 2018.</p> <p>2. RuBelim Lokaal: oplevering studie en toelichting aan lokale besturen op 10 december 2015 - afgerond.</p> <p>3. Uitbreiding bestaand regionaal bedrijventerrein Kanaal-Noord te Bree: opmaak plan-MERscreening en PRUP: screeningsnota beslissing Dienst Mer op 3 november 2016; planning plenaire vergadering voorontwerp PRUP 7 juli 2016; voorlopige vaststelling ontwerp PRUP 23 november 2016; openbaar onderzoek 12 december 2016 tem 9 februari 2017; definitieve vaststelling PRUP 17 mei 2017 (1 maand vroeger dan gepland) - afgerond.</p> <p>4. Prioritair (specifiek) regionaal bedrijventerrein te Houthalen-Helchteren: De opdracht is gegund in de zitting van de deputatie van april 2017. Het proces zal verlopen volgens de geïntegreerde procedure en er is vertraging wegens locatie-onderzoek KRC Genk. Aangepast bestek i.f.v. gewijzigde RUP-procedure: 19 december 2018 - vertraging.</p> <p>5. Opmaak milieueffectbeoordeling en PRUP voor het bedrijventerrein Jagersborg te Maaseik - Herziening RUP's: gunning opdracht deputatie 11 mei 2017. Het proces verloopt volgens de geïntegreerde procedure; plenaire vergadering 10 april 2018; voorlopige vaststelling ontwerp PRUP provincieraad 20 juni 2018; openbaar onderzoek 27 juli t.e.m. 24 september 2018; definitieve vaststelling provincieraad 16 januari 2019 - afgerond.</p> <p>6. Uitbreiding bestaand regionaal bedrijventerrein Opglabbeek i.f.v. bedrijven Scania en Weltjens: intentieverklaring 28 september 2017 voor Scania; planologisch attest afgeleverd op 17 januari 2018 voor Weltjens; gunning opdracht 8 maart 2018. Het proces verloopt volgens de geïntegreerde procedure: schriftelijke adviesronde juni/juli 2019; voorlopige vaststelling ontwerp PRUP provincieraad 16 oktober 2019; openbaar onderzoek 8 november 2019 t.e.m. 6 januari 2020 - op schema.</p> <p>7. Opmaak milieueffectbeoordeling en PRUP voor het regionaal bedrijventerrein Domein van Brustem en mogelijke aanpassing van de afbakeningslijn van het structuurondersteunend stedelijk gebied Sint-Truiden i.f.v. een kombaant: gunning opdracht: 9 augustus 2018. Het proces verloopt volgens de geïntegreerde procedure - vertraging door locatiekeuze kombaant</p>			
	Ruimte om te ondernemen op lokaal niveau	31/12/2018	Gestart
<p>Met de herziening van dit reglement wil de provincie met het oog op een zuinig ruimtegebruik en ruimtelijk rendement niet alleen ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's), maar ook andere initiatieven m.b.t. de ruimtelijke planning van lokale bedrijventerreinen kunnen ondersteunen en dit zowel voor nieuwe als voor bestaande lokale bedrijventerreinen. Er wordt momenteel nagedacht over een soort</p>			

begeleidingstraject voor gemeenten voor de lokale bedrijventerreinen. Indien dit wordt goedgekeurd, vervalt het huidige subsidiereglement. Dit is voorzien voor voorjaar 2020.

	Ruimte voor toerisme en recreatieve economie	31/12/2018	Gestart
<p>1. Project Mooi Zutendaal: gunning PRUP december 2015, opmaak groenbeheerplan is afgerond midden 2017; eerste voorstel voorontwerp PRUP is klaar, maar vooraleer het PRUP-proces verder kan, moet de uitbater zich in regel stellen met het groenbeheerplan; plaatsbezoek op 8 mei ter controle van naleving groenbeheerplan; plenaire vergadering voorontwerp PRUP 19 december 2018 - opdracht stopgezet op 28 maart 2019 wegens niet nakomen van engagementsverklaring</p> <p>2. Project Goolderheide: sinds goedkeuring plan-MER op 3 juni 2016 is het proces van de opmaak PRUP gestart: plenaire vergadering 14 maart 2017; voorlopige vaststelling ontwerp PRUP 21 juni 2017; openbaar onderzoek 14 augustus tem 12 oktober 2017; definitieve vaststelling provincieraad 21 februari 2018 - afgerond</p>			
	Ruimte voor ontsluiting	31/12/2017	Gestart
<p>1. Project ontsluiting Leopoldsburg: oplevering mobiliteitsstudie 21 september 2016 - afgerond</p> <p>2. Project noordelijke ontsluiting Tongeren: gestart op 8 februari 2017; plenaire vergadering 20 juni 2017, voorlopige vaststelling ontwerp PRUP provincieraad 20 september 2017; openbaar onderzoek ontwerp PRUP 16 oktober -14 december 2017; definitieve vaststelling PRUP provincieraad 16 mei 2018 - afgerond</p> <p>3. Project ontsluiting Reigersvliet en omgeving te Leopoldsburg: samenwerkingsovereenkomst AWW en provincie: 5 oktober 2017; startvergadering 27 september 2018; publieke raadpleging 16 september t.e.m. 14 november 2019 - op schema</p>			
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT3-05 – Strategische projectontwikkeling Limgrond

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>Kleinhandelszone Gerdingen (Bree):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Principesbeslissing deputatie over plan van aanpak realisatie natuurverbinding Soerbeekvallei in projectgebied op 18/02/2016.</li> <li>- Overlegmomenten in september 2017 met provincie Limburg en stad Bree. Omgevingsvergunningsdossier werd besproken maar moest nog aangepast worden in functie van betere openbare nutsvoorzieningen. Voor de vergunning door projectontwikkelaar aangevraagd bij de Stad Bree is aan de POVC advies gevraagd. Deze aanvraag is ingetrokken door de projectontwikkelaar, omdat POVC negatief advies gegeven had. Ze oordeelde dat een omgevingsvergunningsaanvraag moest ingediend worden bij de provincie. Nieuw dossier is ingediend in augustus 2018. Hiervoor is openbaar onderzoek gestart op 5/11/2018. Na afloop van dit openbaar onderzoek worden advies opgemaakt door het college van de Stad Bree om te bezorgen aan de POVC.</li> <li>Voor het deel van de woonontwikkelingen zijn een omgevingsvergunning en twee verkavelingsvergunningen afgeleverd.</li> <li>- project-MER: ontheffing van de verplichting tot het opstellen van een project-MER (besluit dd 23/11/2016).</li> <li>- beekvallei ten noorden van de Sportlaan: provincie bekijkt of het budget kan voorzien worden voor de aanleg van een waterberging en een natte natuurverbinding (samenwerking tussen projectontwikkelaars en provinciale diensten Waterlopen en Milieu en Natuur). De initieel voorgestelde samenwerkingsovereenkomst is niet goedgekeurd door de deputatie omwille van de nood aan het omgevingsvergunning via POVC zoals eerder beschreven. Pas na positief advies van de POVC kan men verder met de opmaak van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst.</li> <li>- perceel aan de Bocholterkiezel: fietspad kan niet doorlopen omdat één perceel niet opgenomen is in het onteigeningsplan. Provincie bekijkt of aankoop perceel mogelijk is met als doel het fietspad te laten doorlopen (samenwerking tussen projectontwikkelaars en provinciale diensten Waterlopen en Milieu en Natuur). Ter plaatse is vastgesteld dat doortrekking zoals het PRUP voorzag fysiek onmogelijk is. In de nieuwe omgevingsvergunningsaanvraag gaat men ervan uit dat het fietspad doodlopend wordt tot tegen de Heppenerweg. De bedoeling is om echter zo snel mogelijk toch te verbinden via percelen van een landbouwer. Intentie is om minnelijk over te kopen maar desnoods tot onteigenen over te gaan van betreffende doorgang.</li> <li>- Op 28 maart 2019 leverde de deputatie een omgevingsvergunning af voor het bouwen van een woon- en winkelgeheel met als voorwerp het bouwen van 5 woonblokken voor 10 winkels en 22 wooneenheden met bijhorende omgevingsaanleg, het uitbreiden van een bestaande winkel, de aanleg van een fietspad en van wegenis en de realisatie van de natuurverbinding Soerbeekvallei.</li> <li>- De bouwwerken zijn ondertussen aangevat. Hiermee werd dit project tot een goed einde gebracht.</li> </ul> <p>Regionaal bedrijventerrein Brustem (Sint-Truiden): we wachten de evolutie van het gemeentelijk RUP "Evenementendomein van Brustem" af om verdere stappen te zetten voor eventuele ruilverkaveling. Het openbaar onderzoek van dit RUP loopt van 19/10/2018 tot en met 19/12/2018.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Op 17 juni 2019 werd het gemeentelijk RUP definitief door de gemeenteraad vastgesteld.</li> <li>- De VLM bekijkt momenteel welke stappen gezet kunnen worden voor een eventuele ruilverkaveling. De provincie Limburg ondersteunt dit initiatief en zal hier constructief aan meewerken.</li> </ul>	

Domein Reigersvliet (Leopoldsburg) - stavaza ifv grondverwerving voor realisatie projectgebied:  
- Voorlopige schatting door federaal aankoopcomité (zonder aftrek kosten voor bodemsanering) is opgemaakt. Op basis van deze schattingsprijs moet nu onderzocht worden welke invullingen voor dit gebied (bestemming in PRUP is stedelijk ontwikkelingsgebied) financieel haalbaar zijn: mogelijke invullingen zijn KMO, (verblijfs)recreatie, gemeenschapsvoorzieningen, socio-culturele voorzieningen en wonen.

- Schattingsverslag van externe landmeter ontvangen in juni 2017. De waarde ligt beduidend lager dan geschat door federaal aankoopcomité. Provincie Limburg en gemeente Leopoldsburg hebben defensie formeel gevraagd om de schatting van federaal aankoopcomité te laten herzien. Dit heeft lange periode geen positief resultaat opgeleverd, waardoor de realisatie van het project vertraagd en sterk gehypothekeerd werd.

Indien vastgehouden wordt aan de hoge raming van het Fed. Aankoopcomité kunnen de lokale besturen (provincie en gemeente) de gronden niet verwerven o.w.v. het zuinigheidsbeginsel en o.w.v. beperkingen op budgettaire vlak. Het betreft een overdracht van gronden tussen overheden, met publieke middelen.

Onze brieven van 22/11/2017 aan de ministers van financiën en defensie en aan de directeur van het Federaal Aankoopcomité werden enkel beantwoord door de directeur van het Federaal Aankoopcomité (dd 05/02/2018) met de mededeling dat Defensie kan afwijken van de schatting van het Aankoopcomité.

- Provincie Limburg, gemeente Leopoldsburg en POM Limburg hebben afgesproken om een minnelijk bod tot aankoop in te dienen op basis van de schatting van de externe landmeter.

- Provincie Limburg, gemeente Leopoldsburg en POM Limburg hebben een gezamenlijk dossier aanvraag machtiging onteigening bij de minister van Binnenlandse Zaken opgemaakt om in te dienen begin mei 2018.

- In juli 2018 heeft het Federaal Aankoopcomité na een overleg tussen de commissarissen van het Federaal Aankoopcomité, de externe landmeter, de gemeente Leopoldsburg en de provincie Limburg, zijn schatting herzien. Ondanks de herziening werden de delen waarvoor de provincie Limburg en POM Limburg als onteigenende instantie aangeduid zijn, nog veel hoger geschat dan de waardebeoordeling door de aangestelde beëdigd landmeter.

- Bij besluit van 20 september 2018 heeft de minister van Binnenlandse Zaken de machtiging verleend aan de provincie Limburg, de gemeente Leopoldsburg en POM Limburg om tot onteigening over te gaan.

- Op 21 november 2018 wordt aan de provincieraad goedkeuring gevraagd om het minnelijk bod uit te brengen voor de delen van percelen waarvoor de provincie als onteigenende instantie is aangeduid. Dat bod is gebaseerd op de schatting van de externe landmeter. De gemeenteraad van Leopoldsburg heeft het bod voor de delen van percelen waarvoor zij als onteigenende instantie aangeduid zijn, uitgebracht op 7 november 2018. Bekrachtiging van het bod door Directie Comité van POM Limburg is gebeurd op 8 november 2018. Na de provincieraad van 21/11/2018 worden de drie beslissingen gezamenlijk naar Defensie verstuurd.

- Op 18 oktober 2019 werd door de Vice-Eerste Minister en Minister van Defensie Didier Reynders een brief verstuurd naar de gemeente Leopoldsburg met een reactie op het minnelijk bod, waarbij hij meedeelt dat de schatting van het Federaal Aankoopcomité aangehouden wordt, m.a.w. dat zij niet akkoord gaan met het minnelijk bod dat zowel door de provincie Limburg, de POM Limburg als de gemeente Leopoldsburg uitgebracht werden (een jaar geleden).

- In overleg met de POM Limburg en de gemeente Leopoldsburg werd afgesproken een dossier voor gerechtelijke onteigening op te starten. Dit zal op de provincieraad van december 2019 aan de raad voorgelegd worden.

- Herontwikkeling van het gebied in deelpercelen met verschillende bestemmingen kan pas na ontvangst eigendomstitels door de respectievelijke onteigenende instanties.

- Periodiek overleg met gemeente Leopoldsburg over de stand van zaken.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Kleinhandelszone Gerdingen (Bree)	31/12/2018	Gestart
<p>Aanvraag hoogdringendheid onteigening geweigerd door Agentschap Binnenlands Bestuur. Ondertekening compromis tussen projectontwikkelaar en de enige eigenaar in het gebied voor de verwerving van de gronden.</p> <p>Afsluiten samenwerkingsovereenkomst tussen stad Bree en projectontwikkelaar betreffende het geïntegreerd stedelijk project Gerdingen op 7/09/2015. Toelichting verkavelingsvoorstel door ontwikkelaar aan stad Bree en provincie Limburg op 16/12/2015.</p> <p>Nog ondersteuning nodig van de provincie bij indienen bouwaanvraag. Hierover lopen discussies over het type handel (socio-economische vergunning) dat toegelaten kan worden binnen de gemeente Bree.</p>			
	Regionaal bedrijventerrein Brustem (Sint-Truiden)	31/12/2018	Gestart
<p>Het Ruimtelijk veiligheidsrapport is goedgekeurd door de dienst Veiligheidsrapportage op 28/06/2013 (RVR/13/08) Het landbouweffectenrapport is goedgekeurd door de deputatie op 30/04/2015 PRUP regionaal bedrijventerrein domein van Brustem is definitief vastgesteld door de provincieraad van 20/05/2015.</p> <p>We wachten de evolutie van het gemeentelijk RUP "Evenementendomein van Brustem" af om verdere stappen te zetten voor eventuele ruilverkaveling. Het openbaar onderzoek van dit PRUP loopt van 19/10/2018 tot en met 19/12/2018.</p>			
	Domein Reigersvliet (Leopoldsburg)	31/12/2018	Gestart
<p>Het plan-MER (inclusief MOBER) is goedgekeurd door de dienst MER van het departement LNE op 22/07/2014. Het PRUP afbakening KSG Leopoldsburg is definitief vastgesteld door de provincieraad van 16/09/2015.</p> <p>Vorbereiding dossier grondverwerving: overleg met partners is gestart op 14/09/2015 en nog lopend. De samenstelling van het dossier voor aanvraag machtiging onteigening is de eerstvolgende belangrijke mijlpaal die bereikt moet worden in overleg met gemeente Leopoldsburg, Defensie en ANB. Provincie Limburg, gemeente Leopoldsburg en POM Limburg hebben een gezamenlijk dossier aanvraag machtiging onteigening bij de minister van Binnenlandse Zaken opgemaakt om in te dienen in mei 2018 met als doel een minnelijk bod uit te brengen ter verwerving van het domein. Op 21 november 2018 wordt aan de provincieraad goedkeuring gevraagd om het minnelijk bod uit te brengen voor die delen waarvoor zij als onteigenende instantie is aangeduid.</p> <p>Na verwerving van het domein wordt het gebied herontwikkeld in verschillende deelpercelen die verschillende bestemmingen gaan krijgen.</p>			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT3-06 – Ruimtelijk adviseren en faciliteren investeringsdossiers

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
De projectmanager knelpunt investeringsdossiers werd aangesteld voor de periode van 20/02/2017 - 31/12/2018. Omwille van het aflopen van het SALK-programma werd haar contract niet verlengd. De lopende dossiers worden verder door de afdeling ruimtelijke planning opgevolgd met reguliere middelen.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Actualiseren eerste lijst knelpuntdossiers	31/12/2015	Afgesloten
De lijst werd op basis van intern beschikbare informatie geactualiseerd. De lijst werd half oktober 2015 bezorgd aan werkgeversorganisatie voor laatste stavaza knelpuntdossiers			
	Knelpuntmanagement / SALK projectmanagement	31/12/2018	Gepland
<p>Op 20/11/2014 gaat de deputatie principieel akkoord met de invulling van de functie van projectmanager Eind 2014 wordt er een bestek opgesteld voor 'de ondersteuningsopdracht voor projectcoördinator provinciale knelpunt- en investeringsdossiers'. Begin 2015 beslist de deputatie deze opdracht niet uit te besteden maar via interne mobiliteit in te vullen. Op 12/02/2015 stelt de deputatie een projectmanager aan met ingang van 1/03/2015 voor een periode van 3 jaar. Het traject van de begeleiding bestaat uit 3 onderdelen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analyse probleemstelling</li> <li>2. Organisatie overlegmomenten met stakeholders</li> <li>3. Formuleren conclusie en bepalen traject</li> </ol> <p>Voor een gecoördineerde dossieropvolging wordt een ambtelijke werkgroep opgericht die periodiek samenkomt.</p> <p>In de periode 01/04/2015 - 01/10/2015 werden 4 trajecten opgestart.</p> <p>De lijst van knelpunt-investeringsdossiers is een dynamische lijst. Opgeloste dossiers worden geschrapt en via een periodieke actieve bevraging van lokale besturen, werkgeversorganisaties en provinciale diensten worden knelpuntdossiers toegevoegd.</p> <p>Met de werkgeversorganisaties wordt 4 keer per jaar een update gehouden.</p> <p>Met de provinciale diensten wordt maandelijks een overleg georganiseerd.</p> <p>De lokale besturen worden geïnformeerd dat ze voor bovenlokale knelpunten met een tewerkstellingscomponent ondersteuning kunnen krijgen van de provincie.</p> <p>In de loop van september 2015 werden met de 3 Limburgse werkgeversorganisaties afspraken gemaakt.</p> <p>De projectmanager knelpunt investeringsdossiers werd in juni 2016 benoemd tot afdelingschef Ruimtelijke planning en beleid van de provincie Limburg. Als tijdelijke overgangmaatregel werden de taken mbt de knelpuntdossiers opgevangen binnen de dienst RP. De procedure voor de herinvulling is intussen afgerond en de nieuwe knelpuntmanager aangesteld voor de periode van 20/02/2017 tem 31/12/2018.</p>			

In de periode 01/03/2017 - 01/10/2017 wordt het project rond de herontwikkeling van domein Reigersvliet alsook 2 andere projecten actief opgevolgd door de knelpuntmanager.

In de periode 01/11/2017 - 01/05/2018 wordt het project rond de herontwikkeling van domein Reigersvliet alsook het andere project actief opgevolgd door de knelpuntmanager.

In de periode 01/05/2018 - 01/11/2018 wordt het project rond de herontwikkeling van domein Reigersvliet alsook het andere project actief opgevolgd door de knelpuntmanager.

In de periode 01/11/2018 - 31/12/2018 wordt het project rond de herontwikkeling van domein Reigersvliet alsook het andere project actief opgevolgd door de knelpuntmanager.

<b>Indicatoren</b>		
<b>Naam</b>		
<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
D6.7 Investeringsratio - streefwaarde: stijgen en op niveau Vlaams Gewest		
huidige data		

## KT3-07 – Ruimte voor SALK

### Territoriaal ontwikkelingsprogramma - T.OP - centraal Limburg

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
Op schema	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
T.OP Proces_01	Mededeling Vlaamse Regering	01/05/2014	Afgesloten
T.OP Hub_01	Living Lab Circulaire economie en event	01/05/2015	Afgesloten
T.OP Proces_02	Formalisering strategisch partnerschap en regieteam	01/03/2015	Afgesloten
T.OP Com_01	Breed communicatie initiatief "introductienummer"	01/03/2015	Afgesloten
T.OP Stad_01	Quick-wins Kolenspoor	01/07/2017	Afgesloten
T.OP Park_01	Quick-wins de Wijers	05/12/2018	Afgesloten
T.OP Com_02	Internationaal event Kolenspoor	01/05/2016	Afgesloten
T.OP Com_03	Lokaal event Kolenspoor	28/11/2016	Afgesloten
T.OP Stad_02	Opstart pilootproject(en) strategisch verdichten en ontsnipperen	01/12/2020	Gestart
T.OP Park_02	Opstart pilootproject(en) doorontwikkeling toeristische poorten	01/12/2020	Gestart
T.OP Park_03	Opstart pilootproject(en) belevingsroutes	01/11/2019	Afgesloten
T.OP Poort_02	Opstart pilootproject(en) om de principes van een circulaire economie te realiseren	01/11/2019	Afgesloten
Magazine transitietraject Kolenspoor	Magazine transitietraject Kolenspoor	28/11/2016	Afgesloten
	Participatietraject Kolenspoor gehonoreerd met subsidie Kunstendecreet	01/02/2016	Afgesloten
	strategisch project Kolenspoor	01/12/2019	Gestart
	Startbeslissing Complex Project Op de Berg	14/10/2016	Afgesloten
	Voorkeursbesluit Complex Project Op de Berg	01/12/2020	Gepland
	GRUP Agnas enclaves Hoge Kempen Inwerkingtreding GRUP	01/07/2020	Gestart
	Startbeslissing Complex project Noord Zuid	16/03/2018	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
aantal publieke of private partners		
huidige data	25	17
aantal investeringsdossiers van publieke of private partners		
huidige data	10	5
aantal gehonoreerde aanvragen voor Vlaamse of Europese subsidies		
huidige data	10	3.5
aantal quick-wins en pilootprojecten		
huidige data	10	5
aantal events of awards		
huidige data	10	6.5

## KT4-01 – Noord-Zuid verbinding

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>Op 16 maart 2018 nam de Vlaamse Regering de startbeslissing van het complex project 'Noord-Zuidverbinding Limburg' (NZL), gelet op de complexiteit en de gevoeligheden uit het verleden. De Werkvennootschap en het Departement Omgeving nemen de coördinerende en uitvoerende rol op in het project NZL. Sinds oktober 2018 is het consortium 'Studio NZL' actief, dat de komende periode het onderzoeks- en ontwerpwerk zal uitvoeren voor NZL. De onderzoeksfase loopt momenteel volop met de verwachting de alternatievenonderzoeksnota (AON) op te leveren begin 2020. De AON bepaalt de geografische afbakening van het onderzoeksgebied, welke alternatieve oplossingen onderzocht moeten worden en de wijze waarop de effecten van het complexe project op het milieu, de veiligheid en de omgeving in beeld zullen worden gebracht. Op basis van het daaropvolgend geïntegreerd onderzoek zal de definitieve keuze voor één alternatief genomen worden.</p> <p>Met de definitieve vaststelling van het voorkeursbesluit (voorzien voorjaar 2021) wordt een definitieve keuze gemaakt door de Vlaamse Regering over het tracé van de NZL. Vervolgens wordt de uitwerkingsfase opgestart. Deze fase moet uitmonden in een projectbesluit door de Vlaamse Regering (voorzien ten vroegste najaar 2023). In het projectbesluit zijn alle keuzes en beslissingen opgenomen die de realisatie van de NZL op de door het voorkeursbesluit vastgelegde tracé zullen mogelijk maken (vergunningen, bestemmingswijzigingen, budget,...). In deze fase wordt ook de financiering concreet uitgewerkt. Daarna volgt de uitvoeringsfase waarin concreet werk wordt gemaakt van aanbesteding (voorzien ten vroegste 2024). De aanvang van de werken is voorzien (ten vroegste) in 2026.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Plan-MER	28/02/2014	Afgesloten
Het plan-MER werd op 25 februari 2014 goedgekeurd door de Dienst MER.			
	GRUP voorlopig vaststellen	04/04/2014	Afgesloten
Voorlopige vaststelling van het GRUP door Vlaamse Regering op 4 april 2014			
	Herwerkt GRUP Noord-Zuid verbinding	27/03/2015	Afgesloten
Het herwerkte GRUP Noord-Zuidverbinding Lumburg werd op 27 maart 2015 definitief vastgesteld door de Vlaamse Regering. RvS vernietigt dit herwerkte GRUP en PlanMER op 12 mei 2017. In functie van een doorstart van dit dossier is de verkenningsfase ihkv van de procedure 'complexe projecten' opgestart. De actoren werden in de periode juni-september bevraagd. Een startbeslissing is in voorbereiding.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT4-02 – Spartacus sneltramlijn 1 Hasselt – Lanaken – Maastricht

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>Spartacus lijn 1</p> <p>De afgelopen periode (2019) is er door de diverse werkgroepen uitvoering gegeven aan</p> <p>De voorbereidingen van de aanbestedingsfase met o.a.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a. Houden van de selectieprocedure voor zowel infrastructuurwerken als aankoop rollend materieel en dit na het definitief en onherroepelijk zijn van het bestemmingsplan op Nederlands grondgebied ;</li><li>b. Opmaak van de selectieverslagen met agendering Raad van Bestuur (RVB) De Lijn op korte termijn ;</li><li>c. Opmaak van de biedingsleidraad voor de infrastructuur , zowel voor het Vlaamse als het Nederlandse grondgebied - , agendering RVB De Lijn op korte termijn ;</li><li>d. Opmaak biedingsleidraad voor aankoop voertuigen - agendering RVB De Lijn op korte termijn;</li><li>e. Opmaak nota Vlaamse regering t.b.v. aanvang selectiefase ;</li><li>f. ...</li></ul> <p>De voorbereidingen van het technische dossier met o.a.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a. Actualisatie van het referentieontwerp ;</li><li>b. Revisie van de technische bestekken en andere nuttige stukken t.b.v. het aanbestedingsdossier ;</li><li>c. Voorbereidingen opmaak omgevingsvergunning . Actualisatie SBVA 2014 ;</li><li>d. Integratie van het goederenspoor te Lanaken in het Spartacus lijn 1 – tracé ;</li><li>e. Voorbereidingen omtrent safety management ;</li><li>f. ...</li></ul> <p>Ten behoeve van de opmaak van de exploitatie-en realisatie overeenkomst zijn diverse aspecten uitgezocht om exploitatie en verkeersleiding mogelijk te maken op Nederlands grondgebied. Ook langs Nederlandse zijde werden verdere afspraken gemaakt tussen het toekomstige bevoegde gezag en de beheerder van de infrastructuur op Nederlands grondgebied.</p> <p><b>Bestemmingsplan Nederland</b></p> <p>Langs Nederlandse zijde werd eerder beroep aangetekend tegen het bestemmingsplan . Na herhaaldelijk uitstel heeft de raad van state zich op 15 mei 2019 positief uitgesproken omtrent het bestemmingsplan.</p> <p><b>Communicatie</b></p> <p>In het belang van het project en een goede communicatie naar alle betrokkenen worden op regelmatige basis nieuwsbrieven verzonden , tevens werd een themadag gehouden begin 2019 en de voorbereidingen getroffen voor een volgende themadag , die wellicht zal doorgaan begin 2020 .</p> <p><b>Overwegendossier</b></p> <p>Om met de tram in exploitatie te gaan is het noodzakelijk dat de overwegen gesloten zijn en bijhorende kunstwerken werden gerealiseerd. In de timing zou het overwegendossier gelijk dienen te verlopen met het Spartacusdossier teneinde tijdig gerealiseerd te geraken. Mensen en middelen hiervoor werden op het meer jaren investeringsprogramma bij Infrabel eerder geschrapd. In 2019 is er tussen Minister Weyts en zijn federale collega minister Bellot afgesproken om de dossiers langs zijde Infrabel / TUC-rail te reactiveren. Er werd daarbij afgesproken om middelen van het dossier Zwankendamme beschikbaar te stellen t.b.v. de overwegen Diepenbeek / Bilzen.</p>	

Inmiddels is de aanbesteding voor het dossier overwegen Diepenbeek afgerond en werden de werken toegewezen aan een opdrachtnemer. De werken zouden aanvatten begin 2020.

De overeenkomst omtrent het dossier overwegen Bilzen dient op enkele onderdelen geactualiseerd te worden.

Stationsomgeving Hasselt / ondergrondse fietsenstalling: de eerstelijnsopvolging van dit dossier zat oorspronkelijk bij NMBS, echter deze laatste wenst dit niet langer op zich te nemen bij gebrek aan (in hoofdzaak) financiële middelen. Momenteel wordt bekeken op welke wijze het deeldossier “ondergrondse fietsenstalling” in de markt kan geplaatst worden en hoe de financiering ervan kan georganiseerd worden. Voorstel is dit via de vervoersregioraad te organiseren.

Ondertunneling van de grote ring ter hoogte van het Provinciehuis te Hasselt: dit betreft een AWW/MOW-dossier en is momenteel in uitvoering. In een latere fase zullen tramsporen hierin aangelegd worden t.b.v. Spartacus.

#### Tracé Hasselt

Het besliste Basistracé werd recent in vraag gesteld. Diverse oefeningen werden gemaakt om eventuele varianten inzichtelijk te maken zonder verdere consensus. Momenteel lopen hieromtrent verdere gesprekken. Intussen geeft De Lijn uitvoering aan haar bestaand mandaat en werkt zij verder op het Basistracé zoals door alle betrokkenen (onder meer projectpartners en lokale besturen) werd overeengekomen.

#### Planning

In de geïntegreerde planning vormen het aanbestedingstraject, het grondverwervingstraject en het vergunningentraject de belangrijke thema's in combinatie met de veelheid aan processen die daarmee samenhangen. Daarvoor is de periode tot en met 2021 voorzien. Voor de uitvoering van de infrastructuurwerken en de fabricatie van het rollend materieel wordt ongeveer 3 jaar uitgetrokken.

Deze initiële planning, tussen projectpartners afgesproken, heeft momenteel een vertraging van +/- 9 maanden opgelopen op de totale doorlooptijd gezien het bestemmingsplan langs Nederlandse zijde pas in de maand mei 2019 definitief werd goedgekeurd daar waar dit initieel was voorzien in de loop van de maand september 2018

#### Spartacus lijn 2

Met betrekking tot lijn 2 is in het bijzonder te melden dat op 4 april 2014 de Vlaamse Regering kennis nam van:

- de planMER voor tramverbinding Hasselt – Maasmechelen;
  - het ruimtelijk/ontwerpend onderzoek & voorstel voorkeurstracé;
  - de MKBA voor deze tramverbinding;
  - de synergie met andere lopende dossiers,
- en vervolgens een beslissing nam over:
- de vaststelling en verdere uitwerking van het voorgestelde voorkeurstracé Caetsbeek Noord - E314 tracé ;
  - het opstarten van GRUP- en project-MER procedures;
  - het streven naar optimalisaties bij verdere uitwerking.

Vervolgens werd de startnota opgemaakt en goedgekeurd op de intergemeentelijke begeleidingscommissie (IGBC) van 03/05/2016 en bevestigd op de regionale mobiliteitscommissie (RMC) van 28/06/2016 :

Verdere studies rondom dit onderdeel van het tramdossier werden op HOLD gezet; Prioriteit werd gegeven om te onderzoeken of lijn 2 als opstap naar vertramming niet eerst tot een HOV-verbinding kan omgezet worden (doorstroomverbetering op eigen bedding);

Concrete maatregelen monden uit in de start der werken van een ongelijkvloerse kruising van de R71 x N702 (de grote ring met de Boudewijnlaan – Universiteitslaan) te Hasselt en in de optimalisering van verkeerslichten / omvormen naar “slimme” verkeerslichten van de reeksen op de N76 te Diepenbeek en Genk, en op de N78 te Maasmechelen.

Spartacus lijn 2 is intussen opgenomen in het Regeerakkoord 2019-2024.

#### Spartacus lijn 3

Met betrekking tot lijn 3 is hierna de historiek van de werkzaamheden opgelijst:

2008 : nota publieke consultatie in het kader van planMER lijn 3

2009 : na richtlijnen kwam een voorbehoud door Infrabel

2011 : een vergelijkende studie omtrent vervoersmodi werd opgemaakt

- op vraag ministers Vervotte en Crevits;

- uitgevoerd door NMBS holding, NMBS, Infrabel, De Lijn;

- mogelijk is trein betere optie;

- geen rekening gehouden met MER-onderzoek.

2013-2014 : een actualisatie van de kennisgevingsnota werd opgemaakt alsook een nieuwe planMER voor de tram- en treinvariante

2014-2015 : een MKBA onderzoek en exploitatieonderzoek werden opgestart.

Inmiddels werd lijn 3 opgenomen in de prioriteiten Vlaamse Spoorstrategie en is het de bedoeling dat Infrabel een mogelijke spoorverbinding gaat bestuderen.

#### Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen

Referentie	Titel	Einddatum	Status
Aanbestedingsprocedure	aanbestedingsprocedure	29/11/2013	Afgesloten
Gestart			
	Contractsluiting	30/04/2015	Niet gestart
	Aanvang der werken		Gepland
	Einde der werken fase 1		Gepland
	Start exploitatie fase 1		Gepland
	Einde der werken fase 2		Gepland
	Start exploitatie fase 2		Gepland
	Tracékeuze Spartacus tramlijn 2	04/04/2014	Afgesloten
Op 4 april 2014 besliste de Vlaamse Regering om het tracé CaetsbeekNoord/E314 vast te leggen, uit te werken en de GRUP en project-MER procedures op te starten			

#### Indicatoren

Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT4-03 – Verhoging bruggen Albertkanaal

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>De herbouw van de eerste PPS-cluster van 7 bruggen: brug Eigenbilzen, brug Zutendaal, brug Stokrooie, brug Ham-Zwartenhoek, brug Geel-Eindhout, brug Geel-Stelen en brug Herentals-Lier is in uitvoering.</p> <p>De herbouw van de tweede PPS- cluster van 8 bruggen: brug Kuringen, brug Lummen, brug Beringen, brug Paal-Tervant, brug Meerhout-Vorst, brug Herentals-Herenthout, brug Oelegem II en Hoogmolenbrug is in uitvoering.</p> <p>De herbouw van de volgende bruggen is tevens in uitvoering: Spoorbrug Kuringen, Verhogen bruggen E314 te Zolder, fietsbrug Tessenderlo, brug Massenhoven en Theunisbrug.</p> <p>De verhoging van de bruggen van Godsheide en Hasselt dienen nog te worden aanbesteed. De timing voor de verhoging van de brug van Hasselt dient te worden afgestemd met de werken aan de spoorbrug van Kuringen en de werken voor de herbouw van de wegbrug van Kuringen.</p> <p>Tegen eind 2022 dienen alle bruggen op het Albertkanaal een doorvaarhoogte van 9,10m te hebben.</p> <p>Het ontwerpconcept van de verhoging van de tuikabelbrug te Godsheide Hasselt is in de projectstuurgroep van 6/11/2019 goedgekeurd.</p> <p>De herbouw van de bruggen: spoorbrug Genk, spoorbrug Herentals-Lier en brug Turnhoutsebaan in Wijnegem dienen nog te worden aanbesteed. Voor de spoorbrug van Genk is de omgevingsvergunning aangevraagd op 13 september 2019.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Samenwerkingsovereenkomst Via-Invest	13/03/2014	Afgesloten
Nv De Scheepvaart sloot een samenwerkingsovereenkomst met PMV met het oog de voorbereiding van de PPS-projecten.			
	Aanbesteding PPS-cluster 1	31/12/2015	Gestart
	Aanbesteding PPS-cluster 2	31/12/2016	Gestart
Aanbesteding overige bruggen	Aanbesteding overige bruggen (niet PPS)	31/12/2019	Gestart
t.o.v. de vorige rapportering werd de aanbestedingsprocedure voor de herbouw van de brug van Tessenderlo en de afbraak van de brug van Tessenderlo-Darse afgerond. Daarnaast werd de herbouw van de Theunisbrug (Antwerpen) aanbesteed.			
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Aantal verhoogde bruggen		
huidige data	63	27

Nieuwe indicator		
huidige data	63	27

## KT5-01 – Aantrekken nieuwe en versterken bestaande economische activiteiten

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Dit project wordt in hoofdzaak gerealiseerd via de werking van Locate in Limburg (cf. SALK-project RV3-02). De stand van zaken wordt bij de voortgangsrapportage van dit SALK- project beschreven.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT6-01 – Toeristische verblijfsinfrastructuur

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
Dit SALK-project behelst een inspanningsverbintenis van diverse betrokken partijen om een aantal ruimtelijk-procedurele dossiers m.b.t. verblijfstoeristische infrastructuur op te volgen en te faciliteren i.f.v. een snellere realisatie. Diverse ruimtelijke processen zijn afgerond of lopende en worden opgevolgd (plan-MER's, ruimtelijke uitvoeringsplannen, stedenbouwkundige vergunningsaanvragen).	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Opvolging planningsprocessen en ontwikkelingsdossiers	01/07/2020	Gestart
<p>Terhills (Maasmechelen / Dilsen-Stokkem):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Provinciaal RUP 'Bipool Eisden-Lanklaar' afgerond (goedgekeurd 01/12/2011).</li> <li>- Opmaak masterplan Terhills door Atkins in opdracht van LRM (afgerond).</li> <li>- Ontheffing project-MER (verkregen mei 2014).</li> <li>- Cableski: stedenbouwkundige vergunning afgeleverd (mei 2013) + vergunning voor clubhuis afgeleverd (2014). Cableski en clubhuis operationeel.</li> <li>- Aanleg weg vanaf Boslaan/N75 ('Nationaal Parklaan'): gerealiseerd.</li> <li>- Vakantieresort: omgevingsvergunning afgeleverd april 2018. In aanbouw (2019-2020)</li> <li>- Wellnessproject Elaisa: bouwvergunning verkregen (dec. 2013). Open sinds september 2019.</li> <li>- Hotel: renovatie- en inrichtingswerken (2014). Hotel geopend begin 2015.</li> <li>- Restaurant en meetingruimes bij hotel (in bijbouw/nieuwbouw): gerealiseerd.</li> <li>- Retail: bouwaanvraag voor Retail en ontsluitingsweg ingediend.</li> <li>- Connecterra: opening wandelgebied (zomer 2013), realisatie paviljoen hoofdtoegangspoort (opening april 2014).</li> <li>- Ecotron+: zie SALKproject KT6-11</li> </ul> <p>Mooi Zutendaal (Zutendaal):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Herstructurering, vernieuwing en sanering bestaand terrein met nieuwe verblijfseenheden: lopende (2011-2015).</li> <li>- Plan-MER voor uitbreiding goedgekeurd 15 oktober 2014.</li> <li>- Provinciaal RUP voor uitbreiding in opmaak: PRUP on hold gezet o.w.v. het uitblijven van een samenwerkingsovereenkomst met afspraken en engagementen van uitbater en ANB voor het groenbeheersplan.</li> </ul> <p>Twinstone Lodge (Genk):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorwaardelijke stedenbouwkundige vergunning CBS (18/04/2012)</li> <li>- Aangepaste vergunning afgeleverd door deputatie in beroep (23/08/2012)</li> <li>- Twinstone Lodge gerealiseerd + operationeel!</li> <li>- Beroep door Bloso bij Raad voor Vergunningsbetwistingen tegen vergunning deputatie (stand van zaken onbekend).</li> </ul> <p>Hengelhoef Oostappen (Houthalen-Helchteren):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Project-MER opgesteld (2007)</li> <li>- Plan-MER goedgekeurd (24 februari 2017)</li> </ul>			

- Provinciaal RUP definitief vastgesteld door provincieraad 18/04/2018)
- Principieel akkoord tussen Aquafin, Oostappen, Twin Properties i.f.v. aanleg nieuwe collector voor oplossing avalwaterproblematiek (mei 2014).

#### Hengelhoef Twin Properties (Houthalen-Helchteren):

- Project-MER opgesteld (2011)
- Zwembad en speeltuin gerealiseerd (juli 2013)
- Fase 1 voor bouw van 92 vakantie-appartementen (opening 19/5/2016).
- Plan-MER goedgekeurd (24 februari 2017)
- Provinciaal RUP definitief vastgesteld door provincieraad 18/04/2018)
- Principieel akkoord tussen Aquafin, Oostappen, Twin Properties i.f.v. aanleg nieuwe collector voor oplossing afvalwaterproblematiek (mei 2014)
- bouwvergunningsaanvraag voor hotel ingediend bij gem. Houthalen-Helchteren (2018)

#### Goolderheide (Bocholt):

- Planologisch attest afgeleverd door deputatie (29/11/2012).
- Plan-MER goedgekeurd.
- Provinciaal RUP definitief vastgesteld door provincieraad 21/02/2018.

#### Molenheide (Houthalen-Helchteren):

- Plan-MER voor uitbreiding (i.f.v. navolgend provinciaal RUP) is opgestart (richtlijnen plan-MER 31/01/2008), maar niet verder gezet (on-hold). Verdere timing onbekend.
- Inbreiding door renovatie en vervangbouw kan binnen bestaand ruimtelijk-juridisch kader (gewestplan) en is in gefaseerde realisatie.

#### Jocomo (Lanaken):

- Provinciaal RUP afgerond (goedgekeurd 16/04/2012).
- Ontheffing project-MER verkregen (17/02/2014)
- Vergunningsaanvragen voor uitbreiding verkregen in uitvoering.
- uitbreiding terrein gerealiseerd in 2016.

#### Wilhelm Tell (Opglabbeek):

- Vernieuwing speeltuin (2013).
- Provinciaal RUP afgerond (goedgekeurd 24/07/2013)
- Procedure ontheffing project-MER (ter voorbereiding van vergunningsaanvragen) afgerond.
- Vergunningsaanvragen voor uitbreiding (kampeerterrein) en sanitaire blok ingediend (2015-2016).
- uitbreiding terrein gerealiseerd.

#### Center Parcs Erperheide (Peer):

- Provinciaal RUP voor uitbreiding voor verblijfsrecreatie afgerond (goedgekeurd 29/04/2008).
- Uitbreidingsgronden niet volledig kunnen verwerven door gecontesteerde onteigening.
- Inbreiding kan binnen bestaand ruimtelijk-juridisch kader (gewestplan + PRUP).
- Plannen voor ontwikkeling van Ponyparc in uitbreidingszone (timing onbekend).

#### Center Parcs Vossemeren (Lommel):

- Geen planningsinitiatief lopende.
- Inbreiding kan binnen bestaand ruimtelijk-juridisch kader (gewestplan + BPA).
- Verdere timing onbekend.

#### Blauwe Meer (Lommel):

- Plan-MER voor uitbreiding (i.f.v. navolgend provinciaal RUP) is opgestart (richtlijnen plan-MER 31/03/2009), maar niet verder gezet (on-hold). Verdere timing onbekend.

't Soete Dal (Zutendaal):

- Masterplan opgesteld door gem. Zutendaal (2013).
- Voor uitbreiding van camping is opmaak plan-MER en provinciaal RUP nodig (nog niet opgestart)
- Timing onbekend.

Kinjoy (Kinrooi):

- Bestaand gewestplan + Gewestelijk RUP 'Herstructurering Vissenakker en omgeving' (09/09/2011)
- Haalbaarheidsonderzoek (samenwerkingsovereenkomst Kinrooi-LRM): afronding eind 2013
- Verdere timing onbekend.

Alden Biesen (Bilzen):

- Gemeentelijk RUP 'Rentmeesterswoning' afgerond (goedgekeurd deputatie 16/03/2011). - Zie SALK-project BC3-04.

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Realisatie toeristische verblijfsinfrastructuur		
huidige data		

## KT6-02 – Sloopvergunning BE-Mine

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>Uitspraak RvVB Uitspraak RvVB tot schorsing sloopvergunning KW1 16/10/2018 Afgesloten</p> <p>Voorlopige declassering KW1 en KW3 Ondertekening door MP van voorlopige declassering Kolenwasserijen 1 en 3 20/12/2018 Afgesloten</p> <p>Openbaar onderzoek voorlopige declassering Openbaar onderzoek voorlopige declassering Kolenwasserijen 1 en 3 19/03/2019 Afgesloten</p> <p>Aanstelling Bouwmeester als intendant MP stelt Vlaams Bouwmeester aan als intendant problematiek Kolenwasserijen 21/05/2019 Afgesloten</p> <p>Terugtrekking aanvraag sloopvergunning KW1 Terugtrekking door be-MINE van aanvraag sloopvergunning, procedure RvVB is zonder voorwerp 07/06/2019 afgesloten</p> <p>Momenteel is er overleg met Vlaanderen inzake Kolenwasserij 1 &amp; over declassering of al dan niet gedeeltelijke sloop 9/2019</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	stedenbouwkundige vergunning sloop zifterij 3	24/05/2012	Afgesloten
	3PO 1 op basis van keuzes uit SALK		Afgesloten
	3PO 2 op basis van keuzes uit SALK	20/11/2013	Afgesloten
	vervollediging dossier		Afgesloten
	opmaak 3PO verslag	26/03/2014	Afgesloten
Besluiten 3PO opgemaakt			
	Vergunningsaanvraag voor te slopen onderdelen		Niet gestart
	Advisering stedenbouwkundige vergunning		Niet gestart
	Verlenen stedenbouwkundige vergunning		Niet gestart

	Stedenbouwkundige vergunning sloop lading kolenwasserij 4, passerelle losvloer,	14/08/2014	Afgesloten
	Stedenbouwkundige vergunning sloop transportbrug losvloer	28/08/2014	Afgesloten
	Sloop zifterij 3, lading kolenwasserij 4, passerelle losvloer, indikkers, transp	31/01/2015	Afgesloten
	Stedenbouwkundige vergunning sloop zifterij 2	04/02/2016	Afgesloten
	Sloop zifterij 2		Niet gestart
	Juridisch advies betreffende procedure opheffing bescherming kolenwasserij 1/3		Afgesloten
	Voorlopige gedeeltelijke opheffing beschermingsbesluit mijnsite Beringen		Niet gestart
	Definitieve gedeeltelijke opheffing beschermingsbesluit mijnsite Beringen		Niet gestart
	Aanvraag stedenbouwkundige vergunning sloop Kolenwasserij 1		Afgesloten
Aanvraag sloopvergunning kolenwasserij 1	Aanvraag sloopvergunning kolenwasserij 1		Afgesloten
Aanvraag sloopvergunning kolenwasserij 1			
	Stedenbouwkundige vergunning sloop kolenwasserij 1	19/10/2017	Niet gestart
Stedenbouwkundige vergunning sloop kolenwasserij 1: GEWEIGERD			
Weigering sloopvergunning kolenwasserij	Weigering sloopvergunning kolenwasserij	19/10/2017	Afgesloten
Weigering sloopvergunning kolenwasserij 1 door stad Beringen			
Beroep aangetekend door be-MINE	Beroep aangetekend door be-MINE bij de deputatie	22/11/2017	Afgesloten
Beroep aangetekend door be-MINE bij de deputatie voor sloop kolenwasserij 1			
Sloopvergunning Kolenwasserij 1 afgeleve	Sloopvergunning Kolenwasserij 1 afgeleverd door deputatie	01/03/2018	Afgesloten
Sloopvergunning Kolenwasserij 1 afgeleverd door deputatie			
Beroep RVVB	Beroep RVVB	23/04/2018	Afgesloten
Uitspraak RVVB tot schorsing sloopvergun	Uitspraak RVVB tot schorsing sloopvergunning KW1	16/10/2018	Afgesloten
Voorlopige declassering KW1 en KW3	Voorlopige declassering KW1 en KW3	20/12/2018	Afgesloten
Openbaar onderzoek voorlopige declasseri	Openbaar onderzoek voorlopige declassering	13/09/2019	Afgesloten
Aanstelling Bouwmeester als intendant	Aanstelling Bouwmeester als intendant	20/05/2019	Afgesloten

Terugtrekking aanvraag sloopvergunning K	Terugtrekking aanvraag sloopvergunning KW1	07/06/2019	Afgesloten
---	---	------------	------------

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT6-03 – Behoud van premies en subsidies BE-Mine

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Met de ondertekening van het derde addendum op de meerjarenovereenkomst is dit vastgelegd in een overeenkomst met stad Beringen en Vlaanderen (mijlpaal van 1/12/2015). De jaarlijkse vastleggingen nog tot 2020 zijn een uitvoering hiervan.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Ontvangst eerste voorstel meerjarenovereenkomst	10/03/2014	Afgesloten
	Advies eerste voorstel meerjarenovereenkomst	01/10/2014	Afgesloten
	Ontvangst definitief voorstel meerjarenbegroting	01/10/2014	Afgesloten
	Beoordeling nieuwe meerjarenovereenkomst		Niet gestart
	Ondertekening nieuwe meerjarenovereenkomst (3de addendum op bestaande overeenkomst)	01/12/2015	Afgesloten
	Site visit kabinet Bourgeois	01/01/2015	Afgesloten
	Detailering premietabel en modaliteiten	02/03/2015	Afgesloten
	Bespreking kabinet Bourgeois-Agentschap-LRM	05/05/2015	Afgesloten
	Input ontwerp tekst meerjarenovereenkomst	01/06/2015	Afgesloten
	Draft Ontwerp tekst en aanpassingen	05/10/2015	Afgesloten
	Advies IF nieuwe meerjarenovereenkomst	02/11/2015	Afgesloten
	Ondertekening nieuwe meerjarenovereenkomst (3de addendum op bestaande overeenkomst)		Afgesloten
	Goedkeuring MB betreffende en MB betreffende toekenning tweede voorschot forfait	01/06/2016	Afgesloten
	Tweede voorschot ontvangen	01/09/2016	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT6-05 – Todi - indoor duikcentrum op Be-Mine

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Het duikcentrum opende op 29/10/2016 de deuren.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Oprichting SPV Be-Dive nv	19/12/2014	Afgesloten
	Overdrachtsakte vastgoed door Be-Mine aan Be-Dive	26/10/2016	Afgesloten
	Bekomen bankfinanciering	30/08/2015	Afgesloten
	Oplevering bouwwerken	29/10/2016	Afgesloten
	Opening duikcentrum	29/10/2016	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT6-06 – Avonturenberg

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>In september 2016 werd de Avonturenberg voor het publiek geopend en officieel door Minister Ben Weyts ingehuldigd.</p> <p>Er resten nog een aantal knelpunten te worden opgelost zoals uitvoering geven aan een aantal kleinere uitvoeringstechnische bemerkingen en de problematiek van de glijbaan. Deze werd gesloten op dag van de opening omwille van de vele schaaftonden bij gebruikers. In het kader van de design &amp; built opdracht werd hierover meermaals bij de opdrachthouder Krinkels contact over opgenomen, zonder gevolg. Om deze reden werd NV Krinkels in augustus 2017 officieel door de Stad Beringen in gebreke gesteld o.a. omwille van niet naleven van prestaties zoals bepaald in het bestek. De aannemer heeft binnen de wettelijk gestelde termijn niet gereageerd. Zijn stilzwijgen na deze termijn geldt juridisch als een erkenning van de opgesomde tekortkomingen. Het schepencollege heeft (op 05/10/2017) beslist om ambtshalve de nodige maatregelen te nemen. Het betreft zowel het oplossen van de technische tekortkomingen als het laten uitvoeren van een risicoanalyse van het speellandschap als basis voor aanpassingen aan de glijbaan.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Indiening subsidieaanvraag		Afgesloten
De subsidieaanvraag werd tijdig ingediend.			
	Mededeling subsidiebeslissing		Afgesloten
De subsidiebeslissing werd in december 2014 meegedeeld.			
	Opvolging projectuitvoering		Gestart
Toerisme Vlaanderen volgt de uitvoering van het project op gedurende de ganse projectperiode.			
	Projectrealisatie	31/07/2016	Gestart
Volgens de rapportage van november 2015 wordt de opening voorzien in juli 2016.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT6-07 – Eventhal

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Het project werd in september 2019 opgeleverd (er was geen officiële inhuldiging). De financiële afhandeling zal klaar zijn voor het einde van het jaar. Het project mag bijgevolg als gerealiseerd beschouwd worden.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Mededeling subsidiebeslissing	31/12/2015	Gepland
	Opvolging projectuitvoering		Gestart
Toerisme Vlaanderen volgt de uitvoering van het project op gedurende de ganse projectperiode.			
	Projectrealisatie	30/04/2017	Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT6-08 – Landschapspark - Kolenspoor

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het landschapspark met (toeristisch) fietspad en erfgoedwandeling is opgeleverd en opengesteld voor het publiek.</p> <p>[Er is nog één missing link waaraan wordt gewerkt, met name het openstellen van de spoorwegbrug. De restauratiewerken zijn uitgevoerd en de aannemer is bezig met bouw en constructie van de passerreles (één voor voetgangers en één voor fietsers) die op de spoorwegbrug gemonteerd zullen worden. Volgens de uitvoeringstermijn opgelegd in het bestek zal dit werk tegen maart 2019 klaar moeten zijn (uiteraard afhankelijk van mogelijk weerverlet in de komende maanden).]</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT6-09 – centrum voor werk en opleiding West-Limburg

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
<p>Dit project werd geannuleerd door de stad Beringen. Initieel had de stad Beringen het plan om de werkwinkel en het opleidingscentrum te lokaliseren op BE-Mine. Er zou een nieuw gebouw komen voor de werkwinkel en het opleidingscentrum van VDAB. Dit was gebudgetteerd op 2 miljoen euro. Het nieuwe stadsbestuur, sinds de lokale verkiezingen van 2012, heeft beslist om dat budget niet meer uit te trekken. Het zou blijken dat de bouw van een nieuw gebouw in tegenspraak was met de oefening om het gebouwenpatrimonium meer te centraliseren en het aantal gebouwen van de stad te verminderen. Nu zal de VDAB met eigen middelen elders in Beringen de werkwinkel en het opleidingscentrum uitwerken door middel van de huur van een gebouw.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT6-10 – Actie met betrekking tot mobiliteit

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Task Force		Gestart
<p>Er werd een taskforce opgericht die een eerste maal bijeenkwam op 07.01.2014 en een tweede maal op 01.04.2014. In functie van de noodzaak en de gemaakte afspraken zal de Taskforce opnieuw worden samengeroepen. Op 26/02/2016 komt de taskforce opnieuw samen voor het bespreken van de analyse van de kruispunttellingen die gebeurden in het najaar van 2015.</p>			
	Aanpassing rotonde		Afgesloten
<p>De capaciteit van de rotonde ter hoogte van de Mijnschoolstraat was niet voldoende om het verwachte verkeer te verwerken. AWV vormde de rotonde in augustus 2015 om tot een tweestrooksrotonde met een bypass richting be-Mine.</p>			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT6-11 – Wetenschapscommunicatie (WECOM)-actie m.b.t. Ecotron+ in de Connecterra-Expo "De Natuur van het Leven"

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>De toekenning van een eenmalige subsidie van K€ 700 (= Vlaamse SALK-middelen) aan de vzw Regionaal Landschap Kempen en Maasland (RLKM) voor de realisatie van een wetenschapscommunicatie (WECOM)-actie in relatie tot de onderzoeksinstallatie Ecotron+ in de Connecterra-Expo "De Natuur van het Leven" werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 14/4/2014 (VR 2014 1404 DOC.0512) en is in uitvoering.</p>	
<p>Juridische basis</p> <p>Besluit van de Vlaamse Regering van 14/4/2014.</p>	
<p>Stand van zaken</p> <p>De eerste schijf (K€ 35) werd uitbetaald op 15/7/2014. RLKM moest uiterlijk op 1/5/2015 een eerste voortgangsrapport bij het Departement EWI indienen. Het Departement EWI heeft het eerste voortgangsrapport ontvangen op 30/4/2015 en goedgekeurd op 4/5/2015, op basis waarvan de tweede schijf van K€ 100 werd uitbetaald (op 28/5/2015). In het eerste werkingsjaar werden er in Connecterra ongeveer 60.000 bezoekers (waarvan een 5.000-tal bezoekers t.g.v. een gratis lanceringsevenement) geregistreerd.</p> <p>Het tweede voortgangsrapport (waaraan de vereffening van een derde subsidieschijf ten belope van K€ 271,5 is gekoppeld) was voorzien voor 1/5/2016. RLKM heeft dit voortgangsrapport op 2/5/2016 bij het Departement EWI ingediend. Het departement had hier nog enkele vragen bij die door RLKM werden beantwoord in een op 17/5/2016 ingediende aangevulde versie. Deze versie werd goedgekeurd op 18/5/2016. De inrichting van de deelruimte van de Connecterra-expo als specifieke exhibitieruimte rond de Ecotron+ onderzoeksinstallatie heeft (buiten de wil van RLKM om) een vertraging opgelopen van enkele maanden. In 2015 werden 52.203 bezoekers in Connecterra geregistreerd. De derde schijf werd uitbetaald op 27/5/2016.</p> <p>Het derde voortgangsrapport (waaraan de vereffening van een vierde subsidieschijf ten belope van K€ 161 is gekoppeld) was voorzien voor 1/5/2017. RLKM heeft dit voortgangsrapport op 28/4/2017 bij het Departement EWI ingediend. Hieruit blijkt dat de expeditieruimte beperkter en kleinschaliger wordt uitgevoerd dan initieel vooropgesteld. Hierdoor waren de uitrustings- en werkingskosten in 2016 veel lager (28.296,17 euro) dan begroot (200.000 euro). Er was dus al een reserve opgebouwd die groter was dan de voorziene vierde subsidieschijf. Deze vierde schijf (161.000 euro) werd bijgevolg ingehouden. Aan de projectverantwoordelijken werd een bijstelling van het project en van de projectbegroting gevraagd.</p> <p>Het vierde voortgangsrapport werd op 27/4/2018 bij het Departement EWI ingediend. Hieruit blijkt dat het domein Connecterra in 2017 81.420 bezoekers telde, maar ook dat de Connecterra-Expo "De Natuur van het Leven" niet zal worden gerealiseerd zoals oorspronkelijk bedoeld was. Er is in 2017 een (kleinschaliger) alternatief uitgewerkt, bestaande uit twee belevingsactiviteiten: een 2,5 uur durende workshop "Ecotron-Mysterie" voor leerlingen van het secundair onderwijs, en een 1,5 uur durende workshop "Ecotron achter de schermen" voor het grote publiek. Beide workshops zitten</p>	

sinds november 2017 in het vaste aanbod. Er hebben resp. 518 leerlingen aan deelgenomen en 848 volwassenen. Voor deze belevingsactiviteiten waren enkel beperkte terreininrichtingen nodig. Deze reductie tot een veel kleinschaliger project blijkt ook uit de financiële verslaggeving. Van de 338.000 euro die aanvankelijk begroot werd voor inrichting- en uitrustingskosten is nog maar 81.100 euro besteed. De reserve op de reeds uitgekeerde schijven is nog steeds aanzienlijk (75.900 euro), zodat ook de vijfde subsidieschijf nog niet zal worden uitbetaald.

De volgende voortgangsrapportering was tevens de eindrapportering. Het inhoudelijk eindrapport werd ingediend op 19 juni 2019; het financiële overzicht op 20 juni 2019. De facturen en onkostennota's en overzichten van de loonkosten over de gehele periode werden op 5 juli 2019 ingediend.

Uit de tussentijdse rapporteringen bleek reeds dat het oorspronkelijk voorstel op een bescheidener en beperktere schaal uitgevoerd werd in vergelijking met het oorspronkelijke projectvoorstel van de vzw RLKM. Er was immers aanvankelijk een exporuimte van 1.000 m<sup>2</sup> voorzien, en die is nooit gebouwd. Tot 2018 was er een voorlopige uitkijkpost naar de Ecotron? In 2018 is het definitieve uitkijkpunt Tronton gebouwd en ingericht. Tronton werd officieel geopend op 14 mei 2019.

De grootste uitgaven zijn in het laatste werkingsjaar (2018) gebeurd en niet in 2016 zoals in het oorspronkelijk voorstel werd vooropgesteld. Deze uitgaven hebben o.m. betrekking op:

- \* de verdere aanpassingen en inrichtingen van het terrein rond de Ecotron;
- \* de bouw en inrichting van de Tronton: een silo als definitief en permanent uitkijkpunt voor bezoekers ten zuiden van de Ecotron, ter vervanging van de tijdelijke en gehuurde constructie van een uitkijkpost;
- \* de inrichting van een educatieve ruimte met audiovisuele informatieve animatiefilms in de Tronton.

Uit het financieel overzicht getrokken uit de analytische boekhouding blijken alle uitgaven over de gehele periode exact uit te komen op 700.000 euro. Het gehele subsidiebedrag van 700.000 euro werd dus volledig besteed. Alle uitgaven werden gestaafd en verantwoord. De openstaande schijven en het saldo werden dan ook volledig uitbetaald.

<b>Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen</b>			
<b>Referentie</b>	<b>Titel</b>	<b>Einddatum</b>	<b>Status</b>
	Goedkeuring Vlaamse Regering WECOM-actie Ecotron+		Afgesloten
Het dossier werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 14/04/2014 (VR 2014 1404 DOC.0512).			
	Aanwerving wetenschapscommunicator	01/07/2014	Afgesloten
Aanwerving van een wetenschappelijk gevormde wetenschapscommunicator die een wetenschappelijk correcte en agogisch doelmatige doorvertaling kan maken van de onderzoeksinstallatie Ecotron+ naar de Connecterra-Expo "De Natuur van het Leven".			
	Uitbouw WECOM-omkadering Ecotron+	30/06/2017	Gestart
Uitbouw in functie van wetenschapscommunicatie (WECOM) van de omkadering van de Ecotron+-onderzoeksinstallatie, in het bijzonder de installatie van de voorziene deelruimte van de Connecterra-Expo "De Natuur van het Leven" die op Ecotron+ zal worden toegespitst: interactieve expo-opstellingen, IT-uitrusting, etc.			

## Indicatoren

<b>Naam</b>		
<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
(Indicatoren)		

## KT6-12 – Restauratie hoofdgebouw Thorpark

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
De werken werden voorlopig opgeleverd op 29 maart 2017. De feestelijke opening vond plaats op 15 september 2017.	
De eindafrekening voor opvraging en uitbetaling van het laatste resterende deel van de premie (saldo ) werd opgevraagd op 20/09/2017. De uitbetaling van dit saldo van (568.750,00euro) werd op 26/10/2017 bevestigd aan de eigenaar.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	2. Ontvankelijkheid restauratiedossier hoofdgebouw fase 1: interieur, fase 2: ext	11/03/2014	Afgesloten
uitgevoerd			
	1. Goedkeuring meerjarenovereenkomst Waterschei	09/05/2014	Afgesloten
uitgevoerd			
	3. Vastlegging restauratiedossier fase 1 en fase 2	20/06/2014	Afgesloten
uitgevoerd			
	5. Start uitvoering werken fase 1 en fase 2	02/03/2015	Afgesloten
Start van de werken d.m.v. bevel van aanvang			
	8. Oplevering en uitbetaling eindafrekening premie van de werken fase 1 en 2	26/10/2017	Afgesloten
Afrekening van een toegekende restauratiepremie.			
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart
	6. Uitbetaling eerste premievoorschot 25%	28/10/2015	Afgesloten
Eerste voorschot van de premie werd opgevraagd. Het werd berekend op 568.750,00 euro (25%). Het voorschot werd uitbetaald.			
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart
	4. Bepaling definitieve restauratiepremie hoofdgebouw fase 1 en 2	10/10/2014	Afgesloten
uitgevoerd			
	7. Uitvoering 50% van de werken fase 1 en 2	31/10/2016	Afgesloten
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren	
Naam	

<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
Uitvoering van de werken		
huidige data	100	100

## KT7-01 – Innovatie om bestaande activiteiten BEWEL te heroriënteren

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het zoeken naar nieuwe tewerkstellingskansen voor de teloor gegane arbeidsplaatsen door de sluiting van Ford Genk blijft een voortdurende uitdaging. Promotor is erin geslaagd de doelgroepwerknemers te heroriënteren binnen de beschutte werkplaats. Daarvoor werd rekening gehouden met hun capaciteiten, voorkeur en woonplaats.</p> <p>Om een permanente tewerkstelling in de toekomst te kunnen garanderen, moest ook gezocht worden naar nieuwe opdrachten. Zo werden een aantal doelgroepwerknemers tewerkgesteld in enclave bij Wasserij Anza in Sint-Truiden en konden er een aantal doeldgroepwerknemers aan de slag voor een nieuwe tijdelijke opdracht voor JBC. Daarnaast werd een aanzienlijke bijkomende opdracht gevonden in het uitbouwen van een logistiek centrum voor Alken-Maes. Hierbij kwamen heel wat organisatorische uitdagingen en investeringen kijken. Ook de middelen vanuit het innovatieproject SALK werden hiervoor aangewend.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Procedure ministerieel besluit toekenning middelen 2013	16/12/2013	Afgesloten
positief advies inspecteur van Financiën 6/12/2013 ondertekening ministerieel besluit 16/12/2013			
	Vastlegging middelen 2013	18/12/2013	Afgesloten
middelen vastgelegd op 18/12/2013			
	Uitbetaling middelen 2013 aan Bewel vzw	30/11/2014	Afgesloten
1ste voorshot uitbetaald op 20/12/2013 saldo uitbetaald na financiële en inhoudelijke rapportering 8/7/2014			
	Procedure ministerieel besluit toekenning middelen 2014	09/05/2014	Afgesloten
positief advies inspectie van Financiën op 17/04/2014 ministerieel besluit ondertekend op 9/05/2014			
	Vastlegging middelen 2014	19/05/2014	Afgesloten
middelen vastgelegd op 19/5/2014			
	Uitbetaling middelen 2014 aan Bewel vzw	15/11/2015	Afgesloten
1ste voorschot uitbetaald op 23/5/2014 saldo uitbetaald op 22/7/2015 na controle van de financiële en inhoudelijke rapportering			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT7-02 – Tijdelijke versterking van de functie 'economische uitdagingen' beschutte werkplaatsen voor 2 jaar

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Op 1 juli 2013 werd Nathalie Collingh aangeworven binnen de functie economische uitdaging. Zij is als medewerker commerciële binnendienst verantwoordelijk voor de instandhouding van de verkoop van de diensten van Bewel, teneinde het marktaandeel te verstevigen en verder uit te bouwen met bestaande en toekomstige klanten.</p> <p>Door de SALK-middelen kon de commerciële dienst worden uitgebreid waardoor er meer kon worden ingezet op de enclavewerking, op actievere deelname aan openbare aanbestedingen en het vereenvoudigen van de processen van de commerciële binnendienst.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Procedure ministerieel besluit toekenning middelen 2013-2014	16/12/2013	Afgesloten
Positief advies Inspecteur Financiën 6 dec 2013 Ondertekening ministerieel besluit 16 dec 2013			
	Vastlegging middelen 2013-2014	18/02/2014	Afgesloten
middelen vastgelegd op 18/02/2013			
	Uitbetaling middelen 2013-2014 aan Bewel vzw	18/12/2014	Afgesloten
1ste voorschot van 42.500 euro uitbetaald op 20/12/2013 saldo van 5.510,88 euro uitbetaald op 18/12/2014 na inhoudelijke en financiële rapportering			
	Procedure ministerieel besluit toekenning middelen 2014-2015	09/05/2014	Afgesloten
Positief advies Inspecteur Financiën 17/04/2014 Ondertekening ministerieel besluit 9/05/2014			
	Vastlegging middelen 2014-2015	19/05/2014	Afgesloten
middelen vastgelegd op 19/05/2014			
	Uitbetaling middelen 2014-2015 aan Bewel vzw	30/11/2015	Gestart
1ste voorschot uitbetaald op 23/05/2014 saldo voorzien november 2015 na inhoudelijke en financiële rapportering			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Nieuwe indicator		
huidige data		
Nieuwe indicator		
huidige data		

## KT7-03 – Verderzetting financiering groenondernemingen in de sociale economie in Limburg (Parkrangers en Fietsrouten netwerk)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Uitbetaling van het saldo van de subsidie 2019 werd gerealiseerd begin mei 2019.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Procedure BVR en MB toekenning subsidie 2014	17/04/2014	Afgesloten
Gunstig advies IF 17 april 2014			
	Vastlegging subsidie 2014		Afgesloten
Vastlegging BVR gebeurd op 10 juli 2014 Vastlegging MB gebeurd op 10 juli 2014			
	Uitbetaling voorschot subsidie 2014		Afgesloten
Uitbetalingen eerste voorschotten BVR en MB gebeurd op 23 juli 2014			
	Uitbetaling saldo subsidie 2014		Afgesloten
Het inhoudelijk en financieel verslag werd onderzocht. Het saldo van de subsidie werd uitbetaald begin november 2015.			
	Procedure BVR toekenning subsidie 2015-2018		Afgesloten
De middelen 2015-2018 werden toegekend aan de Provincie Limburg bij Besluit van de Vlaamse regering van 30 oktober 2015 houdende toekenning van een subsidie aan de Provincie Limburg in het kader van het Strategisch actieprogramma Limburg 2013-2019, acties Fietsrouten netwerk en Parkrangers (periode 2015-2018)			
	Vastlegging subsidie 2015-2018		Afgesloten
De middelen voor verdere uitvoering voor de periode 2015-2018 zijn voorzien in het Besluit van de Vlaamse regering van 30 oktober 2015 houdende toekenning van een subsidie aan Provincie Limburg in het kader van het Strategisch Actie-Programma Limburg 2013-2019, acties Parkrangers en Fietsrouten netwerk (periode 2015-2018).			
	Uitbetaling voorschot subsidie 2015		Afgesloten
De uitbetaling van het voorschot op de subsidie 2015 is gebeurd in de loop van de maand december 2015.			
	Uitbetaling saldo subsidie 2015		Afgesloten
Het inhoudelijk en financieel verslag 2015 werd onderzocht. Het saldo van de subsidie 2015 werd uitbetaald in de loop van de maand augustus 2016.			
	Uitbetaling voorschot subsidie 2016		Afgesloten
De uitbetaling van het voorschot op de subsidie 2016 werd uitbetaald in juni 2016 op basis van het Besluit van de Vlaamse regering van 30 oktober 2015 houdende toekenning van een subsidie aan Provincie Limburg in het kader van het Strategisch Actie-Programma Limburg 2013-2019, acties Parkrangers en Fietsrouten netwerk (periode 2015-2018).			
	Uitbetaling saldo subsidie 2016		Afgesloten
Het inhoudelijk en financieel verslag 2016 werd onderzocht. Het saldo van de subsidie 2016 werd uitbetaald in mei 2017.			

	Uitbetaling voorschot subsidie 2017		Afgesloten
De betaling van het voorschot op de subsidie 2017 werd uitgevoerd in mei 2017, op basis van het Besluit van de Vlaamse regering van 30 oktober 2015 houdende toekenning van een subsidie aan Provincie Limburg in het kader van het Strategisch Actie-Programma Limburg 2013-2019, acties Parkrangers en Fietsrouten netwerk (periode 2015-2018).			
	Uitbetaling voorschot subsidie 2018		Afgesloten
De uitbetaling van het voorschot op de subsidie 2018 is gebeurd in de loop van de maand mei 2018, op basis van het Besluit van de Vlaamse regering van 30 oktober 2015 houdende toekenning van een subsidie aan Provincie Limburg in het kader van het Strategisch Actie-Programma Limburg 2013-2019, acties Parkrangers en Fietsrouten netwerk (periode 2015-2018)			
	Uitbetaling saldo subsidie 2017		Afgesloten
Het inhoudelijk en financieel verslag 2017 werd onderzocht. De uitbetaling van het saldo 2017 is gebeurd in de loop van de maand mei 2018.			
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart
Het inhoudelijk en financieel verslag 2018 werd onderzocht. De uitbetaling van het saldo 2018 is gebeurd begin mei 2019.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT8-01 – Versnelde uitvoering van energierenovatieprojecten van de Kantonnale bouwmaatschappij van Beringen in Herk-de-stad, Beringen en Heusden-Zolder en van Nieuw Dak in Genk

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Van de geselecteerde projecten werden er 5 van de 6 met SALK<sup>2</sup> middelen gerealiseerd. Dit voor een totaal bedrag van € 2.061.964,85.</p> <p>De projecten werden allemaal definitief opgeleverd en de leningen geconsolideerd. Dit betekent dat er geen nieuwe opnames op de leningen meer mogelijk zijn en de leningen van opnamefase overgegaan zijn naar aflossingsfase.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
Consolidatie	Basisconsolidatie	30/06/2017	Gestart
<p>het project Kolmen, Korpelsesteenweg en Steenstortstraat werd niet met SALK<sup>2</sup> Middelen gefinancierd. Het project Sluisband, Steenveld en Kapelstraat van de kantonale Bouwmaatschappij van Beringen werden volledig geconsolideerd en kunnen bijgevolg als gerealiseerd beschouwd worden. Voor de projecten Broeksken is de basisconsolidatie is reeds achter de rug. Voor het project 2010/0393/03 is ook de saldoconsolidatie geberud. Enkel de spouwmuurisolatie van 2010/0393/02 werd nog niet definitief opgeleverd. De saldo consolidatie hiervan wordt midden 2017 verwacht.</p>			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT8-02 – Impulsbeleid herontwikkeling leegstaande of verwaarloosde panden

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
De deputatie besliste op 2015-10-29 om de SALK fiches “zorgstrategische planning (KT1-22, zoals op <a href="http://www.salk.be">www.salk.be</a> )” en “impulsbeleid herontwikkeling leegstaande of verwaarloosde panden (KT8-02, zoals op <a href="http://www.salk.be">www.salk.be</a> )” op te heffen en te vervangen door één nieuwe fiche “impulsbeleid stimuleren van projecten waarin de relatie wonen-zorg centraal staat”. Deze nieuwe fiche kreeg de nummer KT8-03. Het totale budget op deze nieuwe fiche (resterend bedrag 2015 + resterend in de meerjarenplanning, afkomstig van de twee opgeheven fiches), bedraagt 2 686 250,00 euro.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Indiening projecten leegstaande panden door lokale besturen - oproep 1	30/04/2014	Gestart
- Toelichting aan lokale besturen : 20 jan 2014 - wachten op indiening projecten			
	Indiening projecten leegstaande panden door lokale besturen - oproep 2		Niet gestart
	Indiening projecten leegstaande panden door lokale besturen - oproep 3		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
D6.7 Investeringsratio - streefwaarde: stijgen en op niveau Vlaams Gewest		
huidige data	1	0

## KT8-03 – Impulsbeleid stimuleren van projecten waarin de relatie wonen-zorg centraal staat

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Het subsidiereglement Wonen-Zorg werd in de provincieraad van april 2019 opgeheven, omdat de vooropgestelde doelstellingen bereikt werden. Er werden in 2019 geen nieuwe subsidies meer toegekend.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
Indiening projectaanvragen	Indiening projectaanvragen 2016	01/04/2016	Afgesloten
Indieningsperiode liep af op 1 april			
Toekenning subsidies 2016	Toekenning subsidies 2016	15/07/2016	Afgesloten
In 2016 werden 13 dossiers voor subsidieaanvraag ingediend. De subsidie werd toegekend aan 12 van deze projecten, goed voor 112 woon-zorg eenheden. Het subsidiebedrag wordt betaald binnen de twee jaar, wanneer de initiatiefnemer de nodige verantwoordingsstukken indient.			
	Indiening projectaanvragen 2017	01/04/2017	Afgesloten
Indieningsperiode liep af op 1 april 2017.			
	Toekenning subsidies 2017	15/07/2017	Afgesloten
In 2017 werden 11 dossiers voor subsidieaanvraag ingediend. De subsidie werd toegekend aan alle 11 de projecten, goed voor 110 woon-zorg eenheden. Het subsidiebedrag wordt betaald binnen de twee jaar, wanneer de initiatiefnemer de nodige verantwoordingsstukken indient.			
	Indiening projecten 2018	01/04/2018	Afgesloten
Indieningsperiode liep af op 1 april 2018.			
	Toekenning subsidies 2018	14/06/2020	Gestart
In 2018 werden 7 dossiers voor subsidieaanvraag ingediend. 6 projecten zijn goedgekeurd op 14 juni 2018 en lopen voor 2 jaar. In de provincieraad van april 2019 werd het subsidiereglement opgeheven. In 2019 werden 1 nieuw dossier ingediend, maar dit was niet ontvankelijk. De lopende dossiers worden verder afgehandeld.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Aantal wooneenheden		
huidige data	400	222

## KT9-01 – Inplanting nieuwe gevangenis - welzijnscomponent

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>Leopoldsburg zal niet voor 2024 opengaan. Men zit momenteel nog in de fase van het behoeftenprogramma.</p> <p>WVG zal betrokken worden in een overlegorgaan ter voorbereiding.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT9-02 – Veiligheidscampus Zwartberg (VCZ)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>In het project 'Veiligheidscampus Zwartberg' dient er een onderscheid gemaakt te worden tussen enerzijds de plannen voor de oprichting van een nieuw opleidingscomplex voor het PLOT en anderzijds de oprichting van een expertisecentrum. Beide raken en versterken elkaar.</p> <p>I. Opleidingscomplex</p> <p>Nadat het stedenbouwkundig bureau BUUR een ruimtelijke inrichtingsschets maakte op basis van een ruimtelijk onderzoek, budgetteerde de provincie Limburg 1,6 miljoen euro voor de bouw van een multifunctionele oefenhal. Deze oefenhal is de eerste fase in de uitbouw van een nieuw opleidingscomplex voor het PLOT op het in 2012 aangekochte terrein van 10 ha. De werken vangen aan in november 2018.</p> <p>Tegelijk worden voorbereidingen getroffen voor de bouw van het 'Reddingscentrum Vicky en Alexis' op dezelfde site. Hier zullen hulphonden worden opgeleid en reddingsoperaties worden aangeleerd en getraind. Het voorontwerp is klaar, de aanvang van de werken wordt verwacht in de eerste helft van 2019.</p> <p>In de toekomst wordt de stapsgewijze verdere uitbouw van de site tot een volwaardige veiligheidscampus beoogd (bouw van een administratief gebouw/kenniscentrum, de bouw van twee schietstanden en de bouw van een skillslab), met als eerstvolgende stap de bouw van een nieuw hoofdgebouw.</p> <p>Hiervoor voerde een architectenbureau eind 2017 een haalbaarheidsonderzoek uit. Dit resulteerde in een ruimtelijk conceptplan en een gedetailleerde raming van de kostprijs. Op basis hiervan leverde een studie bureau in januari 2018 een globaal multidisciplinair conceptplan af (juridisch, fiscaal, financieel onderbouwd) voor de verdere uitbouw van de campus.</p> <p>De nieuwe deputatie, die in plaats gesteld werd begin december 2018, doet momenteel een stellingname omtrent het beschikbare budget voor de verdere ontwikkeling van de campus.</p> <p>II. Expertisecentrum</p> <p>Tegelijk werd verder gewerkt op inhoudelijk vlak door de gestage uitbouw van expertise.</p> <p>Uit vergelijkbare initiatieven weten we dat de uitbouw van een expertisecentrum naast het PLOT logisch is en voor alle partijen voordelen oplevert. Zo kan het PLOT de eigen competentie verhogen door te rade te gaan bij partners en kan het expertisecentrum op zijn beurt snel toegang krijgen tot specialistische kennis van brandweer en politie.</p> <p>In consensus tussen de Vlaamse veiligheidsscholen een aantal expertisedomeinen toegekend aan het PLOT dat zich in deze domeinen in samenwerking met partners verder zal specialiseren: verhooropleidingen, geweldbeheersing, inzet van drones bij politie- en hulpdiensten,- onderwaterobservatie, patrouillehonden, reddingshonden en branddetectiehonden , radio-activiteit - rijvaardigheid, prioritair rijden en defensief rijden - natuurbranden.</p>	

Het PLOT onderzoekt als onderdeel van een te ontwikkelen eco-systeem rond opleidingen, onderzoek, living labs, incubatie/acceleratie, diverse pistes van technologische en sociale innovatie die tot win-win-situaties moeten leiden voor het werkveld van de openbare veiligheid, kennisinstellingen en bedrijven.

In mei 2018 richtte het PLOT hiervoor de Stuurgroep Innovatie op. Deze multidisciplinaire stuurgroep met vertegenwoordigers uit het werkveld van brandweer, politie en justitie, voorgezeten door de Limburgse provinciegouverneur, stelde zich als missie (voorlopige versie): Het bieden van een expertiseplatform voor de opvolging van trends en het bijdragen aan performantere Limburgse openbare veiligheidsdiensten door de creatie van projectstructuren waarbinnen technologische en sociale innovaties ontwikkeld kunnen worden.

Uitgangspunt is dat het proces van co-creatie, waarbij politie, kennisinstellingen en bedrijven samenwerken om elkaar naar een hoger niveau te tillen, een noodzakelijke voorwaarde is om technologische innovatie bij de politie mogelijk te maken (triple helix). Hierbij wordt samenwerking gezocht met binnenlandse en buitenlandse partners zoals s-Lim dat tot doel heeft van Limburg een slimme regio te maken, en het Nederlandse DITSS (Dutch Institute for Technology, Safety and Security). De installatievergadering van de 'Stuurgroep Innovatie' vond plaats in april 2018. Missie, visie en strategie en structuur worden momenteel uitgewerkt.

Op basis van een gespreksronde met bedrijven en kennisinstellingen worden intussen drie concrete pistes verder uitgewerkt:

1. chain of custody / block chain (track and trace van in beslag genomen voorwerpen, waarbij transacties worden gelogd via koppeling tussen sensortechnologie en blockchain, dit met het oog op een veilige onbetwistbare opvolging van overtuigingsstukken van de plaats van delict tot in de rechtbank);
2. inzet van artificiële intelligentie bij verhoor;
3. virtualisering van de crime scene met het oog op vrijwaring van sporen (vaststellingen op afstand), efficiëntere reconstructies (virtuele reconstructie), gebruik in de rechtbank (virtuele afstapping) en voor didactische doeleinden (oefenen op virtuele reële crime scenes);

De genoemde pistes bieden mogelijkheid tot commercialisering in andere sectoren. Er vinden met dat doel momenteel verkennende gesprekken plaats met diverse potentiële partners waaronder kennisinstellingen, overheden en bedrijven.

Daarnaast wordt verder gewerkt aan de ontwikkeling van virtuele leeromgevingen.

Inzake de specialisatie 'drones' richtte het PLOT een expertisecentrum op. Hiervoor werd personeel aangetrokken, er werd geïnvesteerd in drones en er werd een samenwerking aangegaan met betekenisvolle partijen in dit domein (Euka, Droneport, Syntra). PLOT bouwde eveneens een operationele drone-werking uit ter ondersteuning van de Limburgse politie- en brandweerkorpsen. Hiervoor leidde PLOT een team op van zes piloten.

Verder vonden eerder ontwikkelde afgeleide vormen van dienstverlening die de clusterontwikkeling rond veiligheid kunnen versterken, hun plaats in de reguliere werking van het PLOT. Dit leidde tot onder meer de volgende initiatieven:

- opstart van een werkgroep die de aankoop en ingebruikname van bodycams door de Limburgse

politiediensten onderzoekt

- een afgestemde implementatie van nieuwe software bij de Limburgse politiekorpsen
- dienstverlening aan scholen in de vorm van het aanbieden van educatieve veiligheidsbeleving.

De veiligheidscampus staat gecatalogeerd onder de federale SALK-initiatieven.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	1. Haalbaarheidsonderzoek uitbouw veiligheidscampus	15/11/2014	Afgesloten
<p>Het schepencollege van Genk stelde op 8 juli 2014 een externe consultant aan voor de uitvoering van een haalbaarheidsonderzoek rond de uitbouw van de veiligheidscampus. Het betreft een sectoroverschrijdende verkenning van 25 dagen over de periode 21/08/2014 – 15/11/2014 om een overzicht te krijgen van de opportuniteiten en uitdagingen. De provincie Limburg en de stad Genk dragen samen de kosten.</p> <p>De consultant onderzocht wat er op gebied van veiligheidsopleidingen en –onderzoek, business development, nieuwe technieken, processen, overheidsinitiatieven, ... aanwezig is of net niet aanwezig is in Vlaanderen, België en de Euregio. Uitgaande hiervan kan aangegeven worden welke opportuniteiten er zijn en welk potentieel er is binnen de verschillende niches van de veiligheidssector voor een nieuwe clusterontwikkeling rond 'veiligheid' in Genk. Het resultaat is een nota met een uitgebreide lijst van mogelijke initiatieven en enkele aanbevelingen. Het rapport maakt duidelijk dat er ernstige mogelijkheden zijn voor de uitbouw van een grotere veiligheidscampus. Op basis van deze verkennende haalbaarheidsstudie is dan ook besloten door de deputatie om principieel samen te gaan werken met de stad Genk voor de uitbouw en ontwikkeling van de veiligheidscampus.</p>			
	2. Afbakeningen en uitwerking van mogelijkheden op basis van haalbaarheidsstudie	21/11/2014	Afgesloten
<p>Deze fase is van start gegaan met de aanwerving van een projectcoördinator die overging tot de uitdieping van potentiële ontwikkelingsmogelijkheden om te komen tot de realisatie van de mogelijkheden met de meeste potentie met als finaliteit een veiligheidscampus.</p> <p>Tijdens de gesprekken en terreinbezoeken in de verkenningsfase gaven verschillende federaties, bedrijven en veiligheidsspecialisten immers aan dat er nood is aan een centrum waar veiligheid en beveiliging in brede zin het centrale thema vormen en dat ze hieraan willen meewerken in een volgende fase. Het bleek zinvol om de gesprekspartners terug rond tafel te brengen zodat het concept 'Veiligheidscampus Zwartberg' een vaste vorm krijgt.</p> <p>Er werden tijdens deze fase diverse gesprekken gevoerd met instanties uit de eerste verkenningsfase, maar ook met nieuwe mogelijke partners. Hieruit kwamen alvast tien projecten die momenteel verder uitgewerkt worden. Op basis van deze projecten kan er van start gegaan worden.</p>			
	3. Oprichting expertisecentrum PLOT	03/09/2018	Afgesloten
<p>Uit vergelijkbare initiatieven weten we dat de uitbouw van een expertisecentrum 'naast' het PLOT (wellicht als afzonderlijke juridische entiteit) logisch is en voor alle partners voordelen oplevert. Zo kan het PLOT de eigen competentie verhogen door te rade te gaan bij de andere partners en kan het expertisecentrum op zijn beurt snel toegang krijgen tot specialistische kennis van brandweer en politie.</p>			

In consensus tussen de Vlaamse veiligheidsscholen werden een aantal expertisedomeinen toegekend aan het PLOT dat zich in deze domeinen verder zal specialiseren: - drones - onderwaterobservatie - reddingshonden, branddetectiehonden en patrouillehonden - explosieveiligheid - radio-activiteit - rijvaardigheid, prioritair rijden en defensief rijden - bos- en heidebranden.

Daarnaast onderzoekt het PLOT als onderdeel van een te ontwikkelen eco-systeem rond opleidingen en onderzoek en living labs en incubatie/acceleratie, diverse pistes van technologische en sociale innovatie die tot win-win-situaties moeten leiden voor het werkveld van de openbare veiligheid, kennisinstellingen en bedrijven. Er vonden verkennende gesprekken plaats met het Nederlandse DITSS (Dutch Institute for Technology, Safety & Security) (Eindhoven, NL) en een verdere (structurele) samenwerking begint vorm te krijgen. Een uitgebreide delegatie van beleidsverantwoordelijken en technici bracht in november 2018 een werkbezoek aan DITSS. Verdere stappen worden voorbereid.

### Submijlpaal 3.1 Drones – specifieke toepassingen

Beschrijving van de submijlpaal:

De deputatie van de provincie Limburg gaf op 7 september 2017 haar toestemming voor de samenwerking tussen het PLOT, Droneport St. Truiden, Syntra en EUKA. Deze samenwerking moet bijdragen aan de nationale en internationale profilering van Limburg op het vlak van opleiding, training en specifieke toepassingen op het gebied van drones. Het PLOT zal zich daarbij richten op trainingen en specifieke toepassingen voor politie en hulpdiensten. In afstemming met de specialisaties van de brandweer- en politiescholen, zal het PLOT in nauwe samenwerking met de nationale werkgroep RPAS@police fungeren als expertisecentrum voor de inzet van drones bij politie- en hulpdiensten.

Beschrijving van de voortgang:

- Het expertisecentrum is succesvol opgestart. Twee personen werden op freelance-basis aangesteld voor de inhoudelijke begeleiding. Een kernteam van experts werd samengesteld. De missie en de visie voor het expertisecentrum werden uitgeschreven. Een (deeltijdse) coördinator werd in maart 2018 aangeworven. Het PLOT kocht meerdere drones aan (zowel een operationeel model als diverse oefenmodellen) om deze expertisefunctie succesvol te kunnen invullen.
- Waar mogelijk wordt samengewerkt met andere actoren in het drone-landschap. Een samenwerkingsovereenkomst tussen PLOT, EUKA, Droneport en Syntra werd ondertekend door alle partijen. De uitvoering ervan wordt in het najaar 2017 aangevat.
- Het PLOT ontwikkelde voor de politie- en brandweerdiensten een opleiding op maat voor het besturen en de operationele inzet van een drone. De opleiding is erkend door de federale overheid zowel voor voor politie- als brandweerdiensten in België. Diverse pilotengroepen werden al opgeleid.

### Submijlpaal 3.2. onderwaterobservatie

Beschrijving van de submijlpaal:

In consensus tussen de Vlaamse veiligheidsscholen werd het PLOT aangeduid als de enige Vlaamse veiligheidsschool die zich zal specialiseren in het gebruik van innovatieve technieken voor onderwater-observatie (zoeken van drenkelingen of voorwerpen, ...)

Beschrijving van de voortgang: Het PLOT zoekt momenteel afstemming en samenwerking met de politiezone Carma (Genk en omstreken). Verder moet onderzocht worden in welke mate de vijver op het aangekochte terrein van het PLOT en de duikers in Beringen in aanmerking komen voor gespecialiseerde activiteiten op dit vlak of op het vlak van gespecialiseerde opleidingen voor brandweerdikers.

### Submijlpaal 3.3 reddingshonden, branddetectiehonden en patrouillehonden.

Beschrijving van de submijlpaal:

Het PLOT beschikt over een jarenlange ervaring op het vlak van selectie, opleiding en testen van

politiehonden. Deze expertise wordt verder uitgebreid in de volgende richting:

(1) Certificering van bewakingshonden (private veiligheid) De huidige wetgeving schrijft voor dat hondenteams, hiermee wordt een hond en zijn begeleider bedoeld, over de nodige toelatingen moeten beschikken van de Minister van Binnenlandse Zaken, alvorens zij ingezet mogen worden voor bewakingsopdrachten. De voorwaarden voor deze toestemming zijn evenwel nergens gespecificeerd, de wet spreekt niet over het testen van de honden en de hondenteams. In ons land bestaat immers geen erkend testcentrum om hondenteams te evalueren. Gezien de hoge eisen die aan veiligheid gesteld mogen worden is het wenselijk dat dit soort testen wordt uitgevoerd door een onafhankelijk expertisecentrum. Het PLOT, dat een jarenlange ervaring heeft op het vlak van selectie, opleiding en testen van politiehonden, wil het hiaat in de wetgeving invullen en diende een aanvraag tot erkenning als testcentrum in bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken. In het PLOT werd door experts een uitgebreid testprogramma uitgewerkt. Door de testen kunnen de hondenteams aantonen dat zij werken zonder gevaar voor personen of andere honden en krijgt de bewakingsfirma een zicht op het niveau van haar honden en de teams in kwestie.

(2) Opleiding van reddingshonden voor de brandweer In consensus werd door de Vlaams veiligheidsscholen beslist dat het PLOT zich zal specialiseren in opleiding van reddingshonden voor de brandweer.

Beschrijving van de voortgang:

(1) Certificering van bewakingshonden (private veiligheid) De eerste tests van bewakingshonden van een private bewakingsfirma zijn achter de rug en werden positief geëvalueerd. Er wordt momenteel prospectie gedaan voor het uitbreiden van dit initiatief.

(2) Opleiding van reddingshonden voor de brandweer Het PLOT ging een samenwerking aan met de brandweerschool van Luik en de stichting Vicky & Alexis. PLOT organiseerde in 2018, in samenwerking met de brandweerschool van Luik, de brandweer van Brussel en de Civiele Bescherming, succesvol een eerste opleiding voor reddingshonden in Limburg. Om deze opleiding te consolideren wordt op het aangekochte terrein voor de veiligheidscampus het 'Reddingscentrum Vicky & Alexis' gebouwd, met verregaande mogelijkheden inzake opleiding en training van reddingshonden en inzake reddingsoefeningen voor de brandweer. Het PLOT onderzoekt daarbij ook de mogelijkheid om al opgeleide politiehonden bijkomende competenties te laten verwerven zodat op korte termijn het aantal hulpverleningshonden betekenisvol kan uitgebreid worden. De bouw vangt in principe aan in 2020. De kosten worden gedeeld door de stichting Vicky en Alexis en de provincie Limburg.

Submijlpaal 3.5: radio-activiteit

Beschrijving van de submijlpaal: PLOT wil expertise ontwikkelen inzake het optreden naar aanleiding van een ongeval of een aanslag met nucleaire stoffen. Het haalbaarheidsonderzoek gaf dit al aan als een gap die momenteel in België niet ingevuld wordt.

Beschrijving van de voortgang: De verkenning van potentiële partners met wie deze expertise verder ontwikkeld kan worden zijn lopend.

Submijlpaal 3.6: Rijvaardigheid

Beschrijving van de submijlpaal:

Uitbouw van een rijvaardigheidscentrum voor politie- en hulpdiensten waar geoefend kan worden op defensief en prioritair rijden met prioritaire voertuigen.

Beschrijving van de voortgang:

Voor de invulling hiervan sloot het PLOT een samenwerking met het bedrijf ProMove, nadat door tussenkomst van het provinciebestuur via LSM een half miljoen euro geïnvesteerd werd in de uitbouw van een rijvaardigheidscentrum op het Circuit Zolder. De samenwerking ving aan in mei 2016 en werd in mei 2017 positief geëvalueerd zodat deze voor onbepaalde duur verdergezet wordt.

### Submijlpaal 3.7: Natuurbranden

#### Beschrijving van de submijlpaal:

Uit een studie van de UGent in opdracht van FOD Binnenlandse Zaken, die resulteerde in een wetenschappelijk onderbouwde risicokaart voor natuurbranden, blijkt dat het risico op bosbrand nergens in België groter is dan in Limburg. In samenspraak met de Limburgse hulpverleningszones zal het PLOT expertise ontwikkelen in deze materie.

Beschrijving van de voortgang: Deze expertise moet nog ontwikkeld worden.

### Submijlpaal 3.8: Innovatieve technologieën voor nieuwe veiligheidsuitdagingen

Als onderdeel van een te ontwikkelen eco-systeem rond opleidingen, onderzoek, living labs, incubatie/acceleratie, onderzoekt het PLOT diverse pistes van technologische vernieuwing die tot win-win-situaties moeten leiden voor het werkveld van de openbare veiligheid, kennisinstellingen en bedrijven.

#### Beschrijving van de voortgang:

In mei 2018 richtte het PLOT de Stuurgroep Innovatie op. Deze multidisciplinaire stuurgroep met vertegenwoordigers uit het werkveld van brandweer, politie en justitie, en voorgezeten door de Limburgse provinciegouverneur, stelde zich als missie (voorlopige versie): Het bieden van een expertiseplatform voor de opvolging van trends en het bijdragen aan performantere Limburgse openbare veiligheidsdiensten door de creatie van projectstructuren waarbinnen technologische en sociale innovaties ontwikkeld kunnen worden.

Uitgangspunt is dat het proces van co-creatie, waarbij politie, kennisinstellingen en bedrijven samenwerken om mekaar naar een hoger niveau te tillen, een noodzakelijke voorwaarde is om technologische innovatie bij de politie mogelijk te maken (triple helix). In eerste instantie werd de ronde gedaan langs alle potentiële partners, waaronder de Limburgse incubatoren, om te ontdekken waar de brandpunten lagen.

Na deze verkennende fase volgde een studieronde om te zien hoe deze zaken verder concreet konden worden uitgewerkt. Hierbij wordt samenwerking gezocht met binnenlandse en buitenlandse partners zoals s-Lim en DITSS. (De cvba S-Lim s-werd opgericht in de zomer van 2017 en verenigt de Limburgse gemeenten om via samenwerking de regio te laten uitgroeien tot een smart region. Uitgaande van de noden van zowel landelijke als stedelijke besturen biedt s-Lim technologische en softwarematige toepassingen aan om de welvaart, het welzijn en de levenskwaliteit van de Limburgers te bevorderen. Stichting DITSS, voluit Dutch Institute for Technology, Safety and Security, is een Nederlandse onafhankelijke, transparante en facilitaire regieorganisatie, die veiligheidsvraagstukken, innovaties en business met elkaar verbindt. De thema's van stichting DITSS sluiten aan bij de geprioriteerde thema's van doelgroepen, zoals de lokale overheden, rijksoverheid, gemeenten, Nationale Politie, veiligheidsregio, Defensie en zorgsector.)

Op basis van een gespreksronde met bedrijven en kennisinstellingen, die er kwam op initiatief van de provinciegouverneur, werden drie pistes verkend:

1. chain of custody / block chain (track and trace van in beslag genomen voorwerpen, waarbij transacties worden gelogd via koppeling tussen sensortechnologie en blockchain, dit met het oog op een veilige onbetwistbare opvolging van overtuigingsstukken van de plaats van delict tot in de rechtbank);
2. het gebruik van artificiële intelligentie in verhoorsituaties;
3. virtualisering van de crime scene met het oog op vrijwaring van sporen (vaststellingen op afstand), efficiëntere reconstructies (virtuele reconstructie), gebruik in de rechtbank (virtuele afstapping) en voor didactische doeleinden (oefenen op virtuele reële crime scenes);

De genoemde pistes bieden mogelijkheid tot commercialisering in andere sectoren. Er vonden verkennende gesprekken plaats met diverse potentiële partners waaronder kennisinstellingen, overheden en bedrijven. De verkenningsfase werd in mei 2017 verlengd en leidde in mei 2018 tot een symposium dat de basis is voor verdere stappen en dat gebruikt zal worden om een community van

ontwikkelaars te triggeren. De pistes worden momenteel geconcretiseerd in overleg met potentiële partners. Daarnaast wordt verder gewerkt aan de ontwikkeling van virtuele leeromgevingen.			
	4. Realisatie van een nieuw opleidingscomplex voor het PLOT	31/12/2023	Gestart
<p>In samenwerking met de stad Genk werd het stedenbouwkundig bureau BUUR aangesteld voor het opmaken van een inrichtingsschets voor de ontwikkeling van het volledige terrein. Het eindresultaat hiervan werd in februari 2016 voorgesteld. In de loop van de komende jaren wordt gestreefd naar een stapsgewijze uitbouw van de site, met als eerste stap (2018) de bouw van een multifunctionele oefenhal en de bouw van het 'Reddingscentrum Vicky en Alexis', waar hulphonden worden opgeleid en waar reddingsoperaties aangeleerd en getraind worden.</p> <p>Eind 2017 voerde een architectenbureau een haalbaarheidsonderzoek uit voor de voltooiing van de opleidingsite tot een volwaardige opleidingscampus (bouw van een administratief gebouw/kenniscentrum, de bouw van twee schietstanden en de bouw van een skillslab). Dit resulteerde in een ruimtelijk conceptplan en een gedetailleerde raming van de kostprijs. Op basis hiervan leverde een studiebureau in januari 2018 een globaal multidisciplinair conceptplan af (juridisch, fiscaal, financieel onderbouwd) voor de uitbouw van de campus in de komende jaren na de voornoemde realisaties van 2018.</p> <p>De nieuwe beleidsploeg doet momenteel een stellingname over het beschikbare budget voor de verdere ontwikkeling van de campus en over de fasering/timing.</p>			
	4.1. Bouw multifunctionele oefenhal	01/10/2019	Afgesloten
De multifunctionele oefenhal moet onderdak bieden aan mono- en multidisciplinaire oefeningen van het PLOT en is de eerste stap in de uitbouw van een nieuw opleidingscomplex voor het PLOT op het terrein (10ha) dat hiervoor aangekocht werd in 2012. Dit gebouw werd voorlopig opgeleverd in november 2019.			
	5. Verdere uitbouw activiteiten PLOT	31/12/2023	Gestart
<p>In de verkennings- en uitdiepingsfase werden een aantal projecten gelanceerd. Deze projecten zijn zeer divers en gaan van een aanbod van educatieve veiligheidsbeleving voor lagere scholen tot de gezamenlijke marktverkenning en implementatie van bodycams en politionele software door de Limburgse politiediensten.</p> <p>Submijlpaal 5.1 Dienstverlening aan lagere scholen in de vorm van het aanbieden van educatieve veiligheidsbeleving</p> <p>5.1.1 Beschrijving van de submijlpaal: Dit project bestaat uit verkeerseducatie in het vijfde en zesde leerjaar van het lager onderwijs in Limburg.</p> <p>5.1.2 Beschrijving van de voortgang: a. Verkeerseducatie in het vijfde en zesde leerjaar van het lager onderwijs in Limburg. De verkeerseducatie werd opgestart in februari 2017. Het PLOT ging hiervoor een structurele samenwerking aan met de Dienst Mobiliteit en Routenetwerken van de Provincie Limburg. Het verkeerspark werd overgenomen van het Centrum Educatie en Preventie van de Federale Politie, het PLOT kocht twee voertuigen en een grote aanhangwagen aan voor het vervoer van het verkeerspark naar de lagere scholen. Via detachering werd vanuit de federale politie een politie-inspecteur aangetrokken voor de coördinatie en de invulling van dit project. Er werd eveneens een vrijwilligerswerking opgestart. De verkeerseducatie, die plaatsvindt aan de hand van onder meer een verkeersparcours met go-carts en fietsen waarin kinderen actief participeren, werd succesvol uitgerold in de Limburgse lagere scholen (5de/6de leerjaar). Met medewerking van steden en gemeenten en lagere scholen, werden enkele vaste locaties, gespreid in de provincie, in gebruik genomen.</p>			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT9-03 – Onderzoek competitiviteitszones

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Vanaf 1 mei 2015 zijn in Vlaanderen twee steunzones afgebakend rond de steden Turnhout en Genk. Daarnaast werden nog een aantal uitvoeringsmaatregelen genomen waardoor de fiscale gunstmaatregel voor investeringen in deze steunzones officieel in werking konden treden.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## KT9-05 – Investeringsprogramma NMBS

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>Financiering door federale overheid met gewestelijke cofinanciering. Vlaanderen zal door middel van 100 miljoen euro cofinanciering bijdragen tot de realisatie van spoorinfrastructuurprojecten. Over de opname van 3 relevante prioritaire Vlaamse projecten in het meerjarenplan van Infrabel werd overleg gepleegd. In mei 2018 werd een consensus bereikt over de uitvoerende samenwerkingsakkoorden met de federale overheid &amp; NMBS-groep. Deze werden vertaald in projectgebonden uitvoeringsakkoorden. Op vrijdag 5 oktober 2018 heeft de Vlaamse regering de relevante projectgebonden uitvoeringsakkoorden goedgekeurd. Het samenwerkingsakkoord trad, na goedkeuring van alle parlementen, op 22 mei 2019 in werking.</p> <p>Spoorlijn 19 Neerpelt- Hamont:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elektrificatie : 47,50M€ Federale bijdrage (Europese CEF-subsidie van maximaal 18,52 M€ toegekend onder voorwaarde dat het project eind 2020 voltooid is).</li> <li>- Verlenging perrons . 5M€ Vlaamse cofinanciering.</li> <li>- Tweede spoor tussen Neerpelt en Balen Werkplaats 15 M€ Federale bijdrage. 16 M€ Vlaamse cofinanciering.</li> </ul> <p>Spoorlijn 15 Zonhoven-Balen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elektrificatie: 40 M€ Federale bijdrage, 14,70 M€ Vlaamse cofinanciering.</li> </ul> <p>Stand op het terrein: De eerste werken zijn gestart.</p> <p>Spoorlijn 18 Houthalen-Neerpelt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Studie 1 M€ Federale bijdrage</li> <li>- Aanpassen roosters* in Hasselt en afschaffen overwegen Hasselt-Zonhoven(2025): 17,2. Vlaamse cofinanciering.</li> </ul> <p>* Met roosters wordt bedoeld: het geheel van de spoorconfiguratie (sporen en wissels) voor het station.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Overleg met federale overheid		Gestart
<p>Over de opname van de prioritaire Vlaamse projecten in het meerjarenplan van Infrabel wordt nog steeds overleg gepleegd. Het Executief Comité van de Ministers van Mobiliteit (ECMM) op 10.11.2017 werd uitgesteld naar 24.11.2017. Een onderhandelingskalender werd vastgesteld. Het zou de bedoeling zijn om de betreffende samenwerkingsovereenkomsten finaal af te ronden tijdens het Overlegcomité in december.</p>			

## Indicatoren

<b>Naam</b>		
<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
(Indicatoren)		

## BC1-01 – Organiseren van opleidingen gerelateerd aan de maakindustrie (U Hasselt, KHLIM, Xios Hogeschool, PHL,...)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>Volgende nieuwe graduaatsopleidingen kunnen door de Limburgse hogescholen georganiseerd worden vanaf 2019-2020:</p> <p><b>HOGESCHOOL PXL:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Graduaat in de elektromechanische systemen</li> <li>Afstudeerrichtingen: “meet- en regeltechnieken” en “onderhoudstechnieken”</li> <li>- Graduaat in de hernieuwbare energiesystemen</li> <li>- Graduaat in de HVAC-systemen</li> <li>Afstudeerrichtingen: “klimatisatiesystemen” en “verwarmings- en sanitaire systemen”</li> <li>- Graduaat in de transport en de logistiek</li> <li>Afstudeerrichtingen: “magazijnbeheer” en “wegvervoer”</li> <li>- Graduaat in het bouwkundig tekenen</li> <li>- Graduaat in het Internet of Things</li> <li>- Graduaat in het programmeren</li> </ul> <p><b>UC LIMBURG:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Graduaat in de elektromechanische systemen</li> <li>Afstudeerrichtingen: “meet- en regeltechnieken” en “onderhoudstechnieken”</li> <li>- Graduaat in de HVAC-systemen</li> <li>Afstudeerrichtingen: “klimatisatiesystemen” en “verwarmings- en sanitaire systemen”</li> </ul> <p>In het Regeerakkoord zijn er voor Limburg (Universiteit Hasselt) specifieke bijkomende opleidingen voorzien die nauw gelinkt zijn aan het Limburgse bedrijfsleven, bestaande onderzoeksactiviteiten en noden op de arbeidsmarkt.</p> <p>Tot het domein van de maakindustrie behoort de geplande Master Materiomics.</p> <p>De Engelstalige Master Materiomics focust op nieuwe materialen voor toekomstige grote uitdagingen - waarvan onder meer energietransitie, elektronica en dataverkeer belangrijke drijfveren zijn. De opleiding wil studenten vormen tot wetenschappers die materialen doorgronden met fundamenteel inzicht, maar ook met kennis van functionaliteit, synthese en toepassing.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren
Naam

<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
(Indicatoren)		

## BC1-02 – Innovatiestages voor industrieel ingenieurs

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>De door de Vlaamse overheid (Agentschap Innoveren &amp; Ondernemen) toegekende steun van M€ 1 (= reguliere middelen) aan de faculteiten Industrieel Ingenieur voor de uitvoering van het pilootproject "innovatiestages voor ingenieurs" werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 25/4/2014 (VR 2014 2504 DOC.0606). Het pilootproject is intussen afgelopen.</p>	
<p>Juridische basis</p> <p>Via een steunovereenkomst tussen het Vlaams Gewest, het (toenmalige) IWT en de vijf Vlaamse universiteiten werden de voorziene middelen over de vijf Vlaamse universiteiten verdeeld.</p>	
<p>Stand van zaken</p> <p>De eerste tussentijdse rapportering (over 2014) werd zoals voorzien op 26/12/2014 opgeleverd. Er werden in 2014 (april tot en met december) 23 innovatiestageprojecten opgestart waarin 79 studenten betrokken waren. Enkel de KU Leuven en de Universiteit Gent waren in deze stageprojecten betrokken. De andere universiteiten hadden bij indiening van het eerste tussentijdse verslag nog geen innovatieprojecten opgezet.</p> <p>Op 3/6/2015 hebben de projectpartners een formele vraag gesteld aan de voogdijminister tot verlenging van het project tot het einde van het academiejaar 2015-2016 (15/9/2016) en dit zonder budgetuitbreiding. Deze verlenging werd toegekend en geformaliseerd met een addendum aan de oorspronkelijke projectovereenkomst: het addendum voorzag in een extra voortgangsrapport tegen 31/12/2015 en een eindverslag tegen 15/11/2016.</p> <p>De tweede tussentijdse rapportering (over 2015) werd tijdig opgeleverd. Over de ganse periode sinds de start van het project (april 2014 - december 2015) waren er 60 innovatiestageprojecten opgestart waarin 144 studenten betrokken waren.</p> <p>Ook de eindrapportering werd tijdig opgeleverd. Tijdens dit pilootproject werden er 77 innovatiestageprojecten opgestart waarin 144 studenten betrokken waren. Daarmee zijn de streefwaarden op de KPI's die bij de start van het project werden bepaald, gehaald: er werden 60 stageprojecten met 100 studenten verwacht. Van de 77 projecten liepen er 33 in kmo's (de KPI voorzag er minimum 20) en 87% van de stages werden als "geslaagd" gerapporteerd ("geslaagd" betekent in deze context dat de betrokken studenten geslaagd waren en aangezien de stagebedrijven in de jury zetelden werd de mening van de stagebedrijven hierbij dus meegenomen).</p> <p>Er liepen vanuit elke universiteit stageprojecten. In de UHasselt en de UAntwerpen ging het weliswaar telkens maar over 1 project, maar de projectpartners gaven aan dat dit onder meer te wijten was aan het feit dat de betrokken faculteiten bij aanvang van het project nog geen of slechts een beperkte historiek hadden opgebouwd met innovatieve en/of ondernemende studentenprojecten: zij gaven aan zicht te hebben op een stijging van de studentenaantallen naar het academiejaar 2016-2017 toe.</p> <p>Er is een vervolg gekomen op het pilootproject "innovatiestages voor ingenieurs" maar dat valt verder buiten de SALK-context en vormt dan ook geen onderwerp (meer) van de SALK-rapportering.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaamse Regering pilotproject innovatiestages		Afgesloten
Het dossier werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 25/4/2014 (VR 2014 2504 DOC.0606).			
	Opstart pilotproject innovatiestages		Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC1-03 – Oprichting Strategisch Onderzoekscentrum (SOC) Maakindustrie

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Op 9/5/2014 werden de oprichting en erkenning als "strategisch onderzoekscentrum (SOC)" van de SOC Maakindustrie, en het convenant voor de werkingsperiode 2014-2017, door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2014 0905 DOC.0711). De officiële benaming van deze SOC is actueel "Flanders Make". De oprichting en SOC-erkenning van Flanders Make was tijdelijk en had betrekking op de opstartfase ("proefperiode") van Flanders Make, die liep tot eind 2017. Tijdens deze opstartfase werden, bovenop de reguliere (jaarlijkse) basistoelage, eenmalige middelen aan Flanders Make toegekend: in het kader van het SALK M€ 3,5 aan Vlaamse SALK-middelen en M€ 8 aan Europese (EFRO) SALK-middelen, en buiten de SALK-context M€ 5 uit de Vlaamse Competitiviteitsmiddelen. Mede op basis van een positieve evaluatie van de opstartfase van Flanders Make, hechtte de Vlaamse Regering op 22/12/2017 haar goedkeuring aan de hernieuwde SOC-erkenning van Flanders Make (vanaf 1/1/2018) en aan het nieuwe convenant voor de werkingsperiode 2018-2022.</p>	
Juridische basis	
Momenteel vormen de hiernavolgende documenten de juridische basis van Flanders Make.	
Besluit van de Vlaamse Regering tot erkenning van de vzw Flanders Make als strategisch onderzoekscentrum van 22/12/2017.	
Convenant tussen het Vlaamse Gewest en de vzw Flanders Make van 22/12/2017.	
Steunovereenkomst "Projectmiddelen competitiviteit voor de SOC Maakindustrie" tussen het Vlaams Gewest, het (toenmalige) IWT en de (toenmalige) SOC Maakindustrie van 12/6/2014 (looptijd: 1/6/2014 - 31/12/2019) voor de toekenning van eenmalige projectmiddelen van M€ 5 (= middelen in het kader van het Competitiviteitspact) aan de (toenmalige) SOC Maakindustrie (nu "Flanders Make").	
Steunovereenkomst "SOC Maakindustrie in Limburg" tussen het Vlaams Gewest, het (toenmalige) IWT en de (toenmalige) SOC Maakindustrie van 12/6/2014 (looptijd: 1/6/2014 - 31/12/2017) voor de toekenning van eenmalige projectmiddelen van M€ 3,5 (= Vlaamse SALK-middelen) aan de (toenmalige) SOC Maakindustrie (nu "Flanders Make"). Een addendum dd. 17/5/2016 verlengt de looptijd van deze steunovereenkomst tot en met 31/1/2019 om dit te synchroniseren met de bekomen EFRO-middelen (project FAMILIAR, zie verder).	
In het kader van het SALK is ook nog een bedrag van M€ 8 aan Europese (EFRO) middelen voor Flanders Make geoormerkt. Die middelen worden, samen met de benodigde Vlaamse cofinanciering, ingezet in het kader van EFRO-projecten conform de modaliteiten en timing van het Vlaamse Operationeel Programma (OP) EFRO 2014-2020.	
Stand van zaken	
In de eerste helft van 2017 werd Flanders Make grondig geëvalueerd, op basis van een zelfreflectie	

(waarin zowel de voorbije werking als de toekomstige strategie wordt voorgesteld door Flanders Make), en een doorlichting door een externe consultant met bijdrage van internationale deskundigen. De algemene beoordeling was positief, en er werden ook aanbevelingen geformuleerd voor zowel Flanders Make als de Vlaamse overheid om de slagkracht van het initiatief te behouden en verder te versterken. De evaluatie diende als uitgangspunt voor de definitieve SOC-erkenning van Flanders Make vanaf 1/1/2018, waarbij ook een nieuw convenant hoort. De definitieve SOC-erkenning van Flanders Make en het nieuwe convenant tussen de Vlaamse overheid en Flanders Make voor de werkingsperiode 2018-2022 werden op 22/12/2017 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2017 2212 DOC.1460). Het nieuwe convenant is in uitvoering.

Met de positieve evaluatie en succesvolle afronding van de opstartfase, de definitieve SOC-erkenning en de inwerkingtreding van het nieuwe convenant voor de werkingsperiode 2018-2022, kon de oprichting van Flanders Make als "SALK-initiatief" succesvol worden gerealiseerd. De vermelde steunovereenkomsten van het (toenmalige) IWT worden verder afgerond. Wat betreft de inzet van de geormerkte EFRO-middelen, loopt momenteel het project FAMILAR waarmee onderzoeksinfrastructuur in Limburg wordt uitgebouwd (zie <http://www.flandersmake.be/nl/projecten/familiar>). In een latere fase zal Flanders Make (o.a.) de nog resterende geormerkte SALK-middelen bij het EFRO opvragen om steun te krijgen voor de samenwerkingsprojecten die gebruik zullen maken van deze infrastructuur.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaamse Regering oprichting SOC Maakindustrie	09/05/2014	Afgesloten
Het dossier werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 09/05/2014 (VR 2014 0905 DOC.0711).			
	Opstart proefperiode SOC Maakindustrie	31/12/2017	Gestart
De nota ter goedkeuring door de Vlaamse Regering (cf. eerste mijlpaal) is in opmaak. Simultaan met de formele oprichting/erkenning van de SOC Maakindustrie wordt ook een ontwerpconvenant voor de subsidiëring van de SOC-proefperiode vanaf 1 juni 2014 t.e.m. 31 december 2017 ter goedkeuring aan de Vlaamse Regering voorgelegd. Het (ontwerp)convenant heeft enkel betrekking op de reguliere SOC-basisdotatie (M€ 8,4 in 2014). De inzet van eenmalige middelen (M€ 3,5 Vlaamse SALK-middelen en M€ 5 in het kader van het Concurrentiepact) wordt geregeld aan de hand van separate overeenkomsten die in hetzelfde dossier ter goedkeuring aan de Vlaamse Regering worden voorgelegd.			
	Opstart structurele werking (convenant) SOC Maakindustrie	31/12/2022	Gestart
Mits positieve evaluatie van de proefperiode van de SOC Maakindustrie zal deze SOC vanaf 1 januari 2018 structureel door de Vlaamse overheid worden ge(co)financierd op basis van vijfjarige convenanten. Het eerste convenant zal dan ingaan op 1 januari 2018 en aflopen op 31 december 2022.			
	Goedkeuring Vlaams OP EFRO 2014-2020		Afgesloten
Het Vlaamse OP EFRO 2014-2020 moet nog finaal worden goedgekeurd.			
	Goedkeuring EFRO-project "FAMILIAR"		Afgesloten

Indicatoren
Naam

<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
(Indicatoren)		

## BC1-05 – Uitbouw programma Limburg Makes It (LMI)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>De toekenning van een eenmalige subsidie van M€ 2 (= Vlaamse SALK-middelen) aan het Instituut voor Materiaalonderzoek (IMO-IMOMECE) van de UHasselt ter ondersteuning van het programma Limburg Makes It (LMI) (ondersteuning van de Limburgse maakindustrie) werd op 9/5/2014 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2014 0905 DOC.0639) en is in uitvoering.</p> <p>Juridische basis</p> <p>Steunovereenkomst "Limburg Makes It" tussen het Vlaams Gewest, het (toenmalige) IWT, de UHasselt (optredend voor haar onderzoeksinstituut IMO) en imec (optredend voor haar lokale afdeling IMOMECE) van 19/5/2014 (looptijd: 1/1/2014 - 31/12/2017).</p> <p>Stand van zaken</p> <p>Het eerste tussentijdse rapport werd zoals voorzien eind 2014 ingediend. Onderstaand overzicht geeft de bereikte resultaten tijdens het eerste werkingsjaar (aantal bereikt in 2014 / jaarlijks verwacht aantal in het project):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* aantal bedrijven die via een bedrijfsbezoek of bezoek aan de IMO-IMOMECE laboratoria voor hen nieuwe kennis hebben opgedaan (kennisoverdracht): 35 / 40;</li> <li>* aantal seminaries en/of workshops gericht naar bedrijven waarin de mogelijkheden van IMO-IMOMECE worden kenbaar gemaakt: 15 / 3;</li> <li>* aantal deelnames aan technologiebeurzen: 8 / 3;</li> <li>* aantal nieuwe contacten (= voor IMO-IMOMECE nieuwe bedrijven) waarmee een samenwerking wordt opgezet: 55 / 5;</li> <li>* aantal opgestarte bilaterale onderzoeksprojecten met bedrijven: 621 / 350;</li> <li>* aantal subsidiedossiers ingediend bij het (toenmalige) IWT (Kmo-portefeuille, O&amp;O-projecten, Kmo-innovatieprojecten, TETRA): 7 / 5;</li> <li>* aantal publicaties in vaktijdschriften: 4 / 2;</li> <li>* aantal elektronische nieuwsbrieven: 6 / 4.</li> </ul> <p>Het tweede voortgangsrapport werd eind 2015 opgeleverd en leert dat ook in het tweede werkingsjaar de voorziene streefwaarden sterk overtroffen werden (behoudens het aantal elektronische nieuwsbrieven, waarvan er één minder werd uitgestuurd dan voorzien). Het grote aantal "nieuwe" bedrijven die met de IMO-IMOMECE laboratoria in contact kwamen, is vooral te danken aan de inbreng van de onderzoeksgroepen van de ingenieurswetenschappen, zo stelt het voortgangsrapport.</p> <p>Onderstaand overzicht geeft de bereikte resultaten tijdens het werkingsjaar 2015 (aantal bereikt in 2015 / jaarlijks verwacht aantal in het project):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* aantal bedrijven die via een bedrijfsbezoek of bezoek aan de IMO-IMOMECE laboratoria voor hen nieuwe kennis hebben opgedaan (kennisoverdracht): 204 / 40;</li> <li>* aantal seminaries en/of workshops gericht naar bedrijven waarin de mogelijkheden van IMO-IMOMECE worden kenbaar gemaakt: 20 / 3;</li> <li>* aantal deelnames aan technologiebeurzen: 44 / 3;</li> <li>* aantal nieuwe contacten (= voor IMO-IMOMECE nieuwe bedrijven) waarmee een samenwerking wordt opgezet: 82 / 5;</li> </ul>	

- \* aantal opgestarte bilaterale onderzoeksprojecten met bedrijven: 544 / 367;
- \* aantal subsidiedossiers ingediend bij het (toenmalige) IWT (Kmo-portefeuille, O&O-projecten, Kmo-innovatieprojecten, TETRA): 48 / 5;
- \* aantal publicaties in vaktijdschriften: 4 / 2;
- \* aantal elektronische nieuwsbrieven: 3 / 4.

Wat betreft het aantal opgestarte bilaterale onderzoeksprojecten met bedrijven, merken we op dat het veelvuldig voorkomt dat met eenzelfde bedrijf meerdere projecten werden opgestart. De streefwaarden voor deze indicator zijn ook vanuit dat oogpunt opgesteld. Analyse van de voortgangsrapporten leert dat er tijdens de eerste twee werkingsjaren (2014 en 2015) 189 unieke bedrijven betrokken waren in de gerapporteerde onderzoeksprojecten.

Het derde voortgangsrapport werd eind 2016 opgeleverd. Ook in het derde werkingsjaar werden de voorziene streefwaarden veelal sterk overtroffen (behoudens het aantal subsidiedossiers, waarvan er één minder werd ingediend dan voorzien).

Onderstaand overzicht geeft de bereikte resultaten tijdens het werkingsjaar 2016 (aantal bereikt in 2016 / jaarlijks verwacht aantal in het project):

- \* aantal bedrijven dat via een bedrijfsbezoek of bezoek aan de IMO-IMOMECE laboratoria voor hen nieuwe kennis hebben opgedaan (kennisoverdracht): 374 / 40;
- \* aantal seminaries en/of workshops gericht naar bedrijven waarin de mogelijkheden van IMO-IMOMECE worden kenbaar gemaakt: 3 / 3;
- \* aantal deelnames aan technologiebeurzen: 18 / 3;
- \* aantal nieuwe contacten (= voor IMO-IMOMECE nieuwe bedrijven) waarmee een samenwerking wordt opgezet: 90 / 5;
- \* aantal opgestarte bilaterale onderzoeksprojecten met bedrijven: 631 / 385;
- \* aantal subsidiedossiers ingediend bij het Agentschap Innoveren & Ondernemen (Kmo-portefeuille, O&O-projecten, Kmo-innovatieprojecten, TETRA): 4 / 5;
- \* aantal publicaties in vaktijdschriften: 4 / 2;
- \* aantal elektronische nieuwsbrieven: 4 / 4.

Analyse van de voortgangsrapporten leert dat er tijdens de eerste drie werkingsjaren (2014, 2015 en 2016) 236 unieke bedrijven betrokken waren in de gerapporteerde onderzoeksprojecten.

Het vierde voortgangsrapport over het werkingsjaar 2017 en het eindverslag werden beide tijdig opgeleverd. Ook tijdens het vierde en laatste werkingsjaar werden de voorziene streefwaarden overtroffen.

Onderstaand overzicht geeft de bereikte resultaten tijdens het werkingsjaar 2017 (aantal bereikt in 2017 / jaarlijks verwacht aantal in het project):

- \* aantal bedrijven dat via een bedrijfsbezoek of bezoek aan de IMO-IMOMECE laboratoria voor hen nieuwe kennis hebben opgedaan (kennisoverdracht): 214 / 40;
- \* aantal seminaries en/of workshops gericht naar bedrijven waarin de mogelijkheden van IMO-IMOMECE worden kenbaar gemaakt: 3 / 3;
- \* aantal deelnames aan technologiebeurzen: 30 / 3;
- \* aantal nieuwe contacten (= voor IMO-IMOMECE nieuwe bedrijven) waarmee een samenwerking wordt opgezet: 83 / 5;
- \* aantal opgestarte bilaterale onderzoeksprojecten met bedrijven: 646 / 405;
- \* aantal subsidiedossiers ingediend bij het Agentschap Innoveren & Ondernemen (Kmo-portefeuille, O&O-projecten, Kmo-innovatieprojecten, TETRA): 5 / 5;
- \* aantal publicaties in vaktijdschriften: 2 / 2;
- \* aantal elektronische nieuwsbrieven: 4 / 4.

Analyse van de voortgangsrapporten leert dat er over de vier werkingsjaren van het project (2014 t.e.m. 2017) 276 unieke bedrijven betrokken waren in de 2.442 gerapporteerde onderzoeksprojecten.

We kunnen dus besluiten dat de vooropgestelde doelstellingen gerealiseerd werden. Het aanbieden van wetenschappelijk-technologische ondersteuning aan bestaande maakbedrijven en kmo's heeft ongetwijfeld bijgedragen tot een betere verankering van de maakindustrie in de regio.

De wetenschappelijke infrastructuur die dit verder moet ondersteunen werd ook uitgebreid met:

- \* randapparatuur voor raster elektronenmicroscopie (EDX detector en koolstof opdamper);
- \* upgraden en vervangen van ICP/MS infrastructuur;
- \* uitbreiding van GC/MS en monstervoorbereiding;
- \* uitbreiding van de apparatuur voor geconditioneerde levensduurmetingen;
- \* thermische, mechanische en elektrische sensoriek en modelleringssoftware;
- \* uitbreiding van de IR infrastructuur;
- \* functionele printtechnieken.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaamse Regering uitbouw Limburg Makes It (LMI)	09/05/2014	Afgesloten
Het dossier werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 09/05/2014 (VR 2014 0905 DOC.0639).			
	Publicatie projectdata op de VIN-website	31/03/2014	Afgesloten
	Indiening eerste voortgangsverslag	31/12/2014	Afgesloten
	Indiening tweede voortgangsverslag	31/12/2015	Afgesloten
	Indiening derde voortgangsverslag	31/12/2016	Gepland
	Indiening eindverslag	01/02/2018	Gepland

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC2-01 – Versterking strategisch basisonderzoek logistiek en mobiliteit

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>In het kader van het SALK werd een bedrag van M€ 2,5 aan Vlaamse SALK-middelen beschikbaar gesteld voor de (verdere) versterking van het strategisch basisonderzoek op het gebied van logistiek en mobiliteit (in Limburg). Met deze middelen werden/worden twee projecten gefinancierd: het onderzoeksproject "Stedelijke logistiek en mobiliteit" en het innovatieproject "Smart Logistics Limburg".</p> <p>(1) Het onderzoeksproject "Stedelijke logistiek en mobiliteit" werd uitgevoerd door de vijf Vlaamse universiteiten en de Lichte Structuren/competentiepolen Vlaams Instituut voor de Logistiek (VIL) en Vlaams Instituut voor Mobiliteit (VIM). Voor dit project werd M€ 3 vrijgemaakt uit de reguliere middelen van het Agentschap Innoveren &amp; Ondernemen die werden aangevuld met M€ 1,411 (Vlaamse) SALK-middelen. In totaal werd voor dit onderzoeksproject dus een bedrag van M€ 4,411 vrijgemaakt. Het dossier werd op 9/5/2014 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2014 0905 DOC.0636), werd volgens plan uitgevoerd, en is afgesloten.</p> <p>Juridische basis</p> <p>Steunovereenkomst "Vlaams onderzoeksproject stedelijke logistiek en mobiliteit" tussen het Vlaams Gewest, het (toenmalige) IWT, de vijf Vlaamse universiteiten, het VIL en het VIM van 14/11/2014 (looptijd: 1/7/2014 - 30/6/2016).</p> <p>Stand van zaken</p> <p>Alle voorziene tussentijdse rapporteringen en het eindverslag werden, conform de opgelegde tijdslijn, opgeleverd op 1/1/2015, op 15/7/2015, op 15/1/2016 en op 20/10/2016 (eindverslag). Hieruit blijkt dat het project is verlopen zoals verwacht wat betreft de inhoud, planning, haalbaarheid van het vooropgestelde doel en inzet van middelen.</p> <p>Het project werd opgebouwd rond de volgende onderzoeksthema's:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>* de nood aan gegevens en de rijkdom van big data;</li><li>* verplaatsingspatronen en gedragsmodellen;</li><li>* stedelijke logistiek en distributie;</li><li>* veilige en duurzame stedelijke mobiliteit en logistiek.</li></ul> <p>Meer informatie omtrent het project kan bekomen worden via <a href="http://www.innovatienetwerk.be/projects/2112">http://www.innovatienetwerk.be/projects/2112</a>. De resultaten zijn beschikbaar op <a href="https://sites.google.com/a/uhasse.lt.be/vopslm/jaar--en-eindrapporten">https://sites.google.com/a/uhasse.lt.be/vopslm/jaar--en-eindrapporten</a> (login op eenvoudig verzoek door een mailtje te sturen naar <a href="mailto:edith.donders@uhasse.lt.be">edith.donders@uhasse.lt.be</a>).</p> <p>(2) Het innovatieproject "Smart Logistics Limburg" werd uitgevoerd door de onderzoeksgroep Logistiek van de UHasselt, het onderzoeksinstituut IMOB van de UHasselt, de onderzoeksgroep Logistiek van de Hogeschool PXL en het Logistiek Platform Limburg. Het gaat hier over meer toegepast onderzoek dat ook specifiek op de Limburgse bedrijven werd gericht. Dit project kreeg M€ 1,089 (Vlaamse) SALK-steun. Het dossier werd eveneens op 9/5/2014 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2014 0905 DOC.0641), werd volgens plan uitgevoerd, en is afgesloten.</p>	

## Juridische basis

Steunovereenkomst "Smart Logistics Limburg" tussen het Vlaams Gewest, het (toenmalige) IWT, de UHasselt, de Hogeschool PXL en de POM Limburg van 13/6/2014 (looptijd: 1/10/2014 - 30/9/2017).

## Stand van zaken

Alle voorziene rapporteringen van de voortgang van het project werden, conform de opgelegde tijdslijn, opgeleverd op 15/4/2015, 16/10/2015, 28/4/2016, 14/10/2016, en 14/4/2017. Het eindverslag werd ingediend in januari 2018.

Het project is afgesloten.

Uit het eindverslag blijkt dat het project positief onthaald werd door de doelgroep. Door middel van bedrijfsbezoeken en workshops hebben de projectpartners een continue interactie met de doelgroep gecreëerd. Tijdens deze contactmomenten hebben de projectpartners zowel een grote interesse bij de grotere logistieke bedrijven als bij kmo's kunnen wekken. Deze positieve interesse van de doelgroep blijkt onder andere uit de gerealiseerde projectresultaten.

Er werden 480 bedrijven gecontacteerd. Uit de bedrijfsbezoeken en initiële contacten met de bedrijven kon worden afgeleid dat Limburg een kmo-markt is. 68% van de bedrijfsbezoeken vond namelijk plaats bij bedrijven met meer dan 5 en minder dan 200 werknemers. Daarnaast bleek dat het merendeel van de bedrijven actief zijn in de productie- en distributiesector. Dit heeft te maken met het feit dat logistieke innovaties voornamelijk focussen op deze twee sectoren. In de dienstverleningssector zijn er minder toepassingsmogelijkheden om logistieke innovaties door te voeren. De dienstverleningssector zet echter ook in op het optimaliseren van logistieke processen, en dit onder andere door logistieke software zoals ERP (Enterprise Resource Planning) in te voeren. Tijdens de initiële contacten met de bedrijven hebben de projectpartners ook de interessegebieden van de bedrijven geïdentificeerd. Over de verschillende bedrijfssectoren heen, konden de volgende interessegebieden geïdentificeerd worden:

- \* Magazijninrichting
- \* ERP (Enterprise Resource Planning)
- \* WMS (Warehouse Management Systeem)
- \* BCP (Business Continuity Plan)
- \* Modal Shift

Tot slot kunnen nog enkele algemene conclusies worden geformuleerd:

- \* steeds kleinere bedrijven zijn geïnteresseerd in logistieke software;
- \* waar ERP-software vroeger voornamelijk in logistieke en productiebedrijven werd gebruikt, zien we (omwille van de nood aan informatisering) dat alle sectoren volgen;
- \* veel dienstverleningen rond procesmatig denken;
- \* Big Data: iedereen ziet wel het belang, maar concrete toepassingen ontbreken nog;
- \* verkeersveiligheid: de sector is er wel mee bezig, de bedrijven minder;
- \* heel veel bedrijven zijn geïnteresseerd in een BCP (Business Continuity Plan), maar concreet ontbreekt het binnen de bedrijven aan tijd, geld en capaciteit (slechts één dienstverleningsopdracht).

Daarnaast werden er 331 nieuwe contacten met bedrijven gerealiseerd. Deze nieuwe contacten werden voornamelijk gerealiseerd bij kmo's. De mogelijke samenwerkingsverbanden tussen onderwijs- (UHasselt en PXL) en overheidsinstellingen (POM – LPL) waren voor Smart Logistics Limburg minder bekend bij kmo's. Veel kmo's waren bv. niet op de hoogte van het gegeven dat de projectpartners ook dienstverleningsopdrachten konden uitvoeren onder de Kmo-portefeuille.

Vervolgens werden er 119 projectintenties en 143 bilaterale dienstverleningsopdrachten gerealiseerd. Voor al deze projectintenties en dienstverleningsopdrachten werd een samenwerkingsvoorstel uitgewerkt in de vorm van een dienstverleningsopdracht, een gratis quickscan, of een doorverwijzing naar een derde partij.

Ten slotte werden er ook 10 workshops georganiseerd.

(1) + (2) Er werd op regelmatige basis overleg georganiseerd tussen beide projecten om blijvend de complementariteit te garanderen alsook om te onderzoeken of resultaten van het basisonderzoeksproject "Stedelijke logistiek en mobiliteit" benut konden worden in meer toepassingsgericht onderzoek of in gevalstudies binnen het innovatieproject "Smart Logistics Limburg".

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaamse Regering SALK-projecten logistiek en mobiliteit	09/05/2014	Afgesloten
De dossiers werden op 09/05/2014 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (onderzoeksproject "stedelijke logistiek en mobiliteit": VR 2014 0905 DOC.0636; innovatieproject "Limburg Logistics": VR 2014 0905 DOC.0641).			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC3-02 – Versterking van de competitiviteit van de toeristische sector

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het project is volledig uitgerold.</p> <p>123 logies zijn online boekbaar op de website van Toerisme Limburg en op hun eigen website via een samenwerking met Toerisme Limburg. De zoek- en boekingsmachine van Toerisme Limburg is bovendien ook actief op de websites van 8 andere toeristische partners zoals deze van Bokrijk of de steden Hasselt en Genk.</p> <p>Toerisme Limburg vzw blijft de logiesuitbaters ondersteunen bij aanpassingen aan het systeem door middel van workshops en individuele coaching.</p> <p>Toerisme Limburg promoot in al haar communicatie-uitingen het rechtstreeks online boeken, zowel in haar print- als online campagnes.</p> <p>Daarnaast werd in 2017 de “terugkeeractie” opgezet om de toerist aan te moedigen tot rechtstreekse boekingen op toerismelimburg.be waardoor de logiesuitbater geen commissies moet afstaan. De toerist is immers niet bewust van de commissies die afgestaan moeten worden door de logiesuitbaters na boekingen op commerciële websites. Door de kans op het winnen van een terugkeercheque van €250, die wekelijks verloot wordt tussen de toeristen die online boeken op toerismelimburg.be, verhoogt de kans op en het bewustzijn tot rechtstreekse boekingen.</p> <p>Sinds de opstart op 1 mei 2015 werden al ruim 15.370 boekingen gerealiseerd bij alle online boekbare logies via Stardekk (niet meegeteld Different en Radisson Blu) waarvan 3617 boekingen gerealiseerd voor de nieuwe online boekbare logies die momenteel op een totaal van 123 boekbare logies nog met 57 zijn.</p> <p>15.370 boekingen vertegenwoordigen in casu 96.157 overnachtingen of een omzet van 7.685.829,01 euro (bij bestedingspatroon van €79,93/per persoon/nacht).</p> <p>Via de boekingstool op toerismelimburg.be werden tot op heden 364 boekingen, goed voor 2348 overnachtingen, gerealiseerd. Deze boekingstool wordt echter vooral gebruikt voor het informeren naar beschikbare logies. De helft van de 600.000 paginaweergaven inzake logies op de website hebben betrekking op het zoeken naar beschikbaarheden.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring operationeel programma EFRO 2014-2020	31/12/2014	Afgesloten
Operationeel Programma goedgekeurd en beschikbaar.			
	Goedkeuring Startnota GTI Limburg	01/01/2016	Gestart
Validering van startnota door Taskforce via schriftelijke procedure (oktober - november 2015). Ter kennisgeving aan EFRO Comite van Toezicht (gepland 17 november 2015).			

	Openstelling EFRO-projectoproep 'versterking toeristisch ondernemerschap'	01/06/2016	Niet gestart
Sinds mei 2015 loopt in Limburg een overlegtraject met betrokken partijen om projectideeën voor te stellen en te bespreken (Toerisme Limburg, Contoer, provinciaal EFRO-contactpunt). In september 2015 werd een 'Strategisch Overlegplatform Vrijetijdseconomie' samengeroepen (Ondernemersplatform Limburg, Unizo, Contoer, Horeca Vlaanderen, LRM, UHasselt, PXL, Innovatiecentrum, Toerisme Limburg, Provincie Limburg). Hierin worden ideeën afgetoetst, draagvlak voor projecten gezocht en afspraken gemaakt tot verdere uitwerking tot EFRO-projectvoorstellen. Dit alles ter voorbereiding van de aankomende EFRO-projectcall.			
	Goedkeuring EFRO-projecten 'versterking toeristisch ondernemerschap'		Niet gestart
EFRO-projectcall rond 'versterking toeristisch ondernemerschap' nog niet open gesteld.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Uitvoering en realisatie EFRO-projecten 'versterking toeristisch ondernemerschap'		
huidige data		

## BC3-03 – Alden-Biesen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Creatie en productie klank- en lichtpromenade (avondattractie)            De attractie Bilzen Mysteries werd inmiddels ontwikkeld en geopend. De opening vond plaats op vrijdag 7 oktober 2016.</p> <p>Marcom            Het marcomplan voor 2016 werd bijna volledig uitgevoerd. Voor de maand december lopen er nog enkele acties.</p> <p>Dagattractie            Het tweede deel van het SALK-project, nl. het dagparcours wordt in 2017 verder ontwikkeld en geproduceerd. De opening hiervan is voorzien voor 2018.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Indiening subsidieaanvraag	01/10/2014	Afgesloten
De subsidieaanvraag werd tijdig ingediend.			
	Mededeling subsidiebeslissing	31/12/2014	Gestart
	Opvolging projectuitvoering	31/05/2016	Gepland
	Projectrealisatie	31/05/2016	Gepland

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC3-04 – Rentmeesterswoning Alden-Biesen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Hotel geopend op 21/6/2018	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Oprichting RMW nv	21/01/2014	Afgesloten
Afgerond			
	Aanstelling architect/studiebureau	07/01/2014	Afgesloten
	Opmaak gedetailleerde kostprijsraming door architect/studiebureau	27/01/2014	Afgesloten
	Uitwerking bestek procedure tot aanstelling hotelexploitant	31/05/2014	Afgesloten
	Procedure tot aanstelling hotelexploitant	30/06/2015	Afgesloten
	Uitwerking concreet restauratiedossier na definitieve toekenning SALK-middelen	30/04/2015	Afgesloten
	Nieuwe mijlpaal	31/12/2014	Gestart
	Aanbesteding casco restauratiewerken	15/07/2015	Afgesloten
	Uitvoering casco restauratiewerken	17/11/2016	Afgesloten
	Aanbesteding nieuwbouw/herbestemmingswerken	12/05/2017	Afgesloten
	Bouwvergunning nieuwbouwhotel	19/09/2016	Afgesloten
	Start nieuwbouw	15/01/2017	Afgesloten
	Opening hotel	21/06/2018	Afgesloten
Opening hotel	Nieuwe mijlpaal	21/06/2018	Afgesloten
Opening hotel			
Voorlopige oplevering & opening hotel	Voorlopige oplevering & opening hotel	11/06/2018	Afgesloten
Oplossen van opleveringspunten	Oplossen van opleveringspunten	30/11/2018	Afgesloten
Verkrijgen van toegankelijkheidsrapport	Verkrijgen van toegankelijkheidsrapport INTER	31/12/2018	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC3-05 – Fietsparadijs Limburg

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
De herstellingswerken die voorzien waren na het toeristisch seizoen, werden nog niet uitgevoerd. Deze staan gepland buiten het seizoen en in overleg met de aannemer. Daarna kan de definitieve oplevering plaatsvinden.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring projectplan door deputatie	27/03/2014	Afgesloten
	Haalbaarheidsstudie en locatieonderzoeken	01/07/2016	Gestart
<p>Overleg, onderzoek en onderhandeling voor de diverse locaties is in afronding (met grondeigenaars, gemeentebesturen, ANB, Regionale Landschappen, VLM).</p> <p>Fietsen door het water: locatie vastgelegd in Bokrijk (Genk), na ecologische afweging van een aantal alternatieven (door VLM, ANB). Project in nauw overleg met stakeholders tot stand gekomen (o.a. ANB, Onroerend Erfgoed, Domein Bokrijk). Project haalbaar gebleken mits rekening houdend met een aantal ecologische aspecten. Er worden een aantal natuuringrepen (als milderende maatregel) geïntegreerd in de aanleg van het fietspad door het water.</p> <p>Fietsen door de bomen: zoekzone aan domein Pijnven in Bosland locatie bepaald en afgebakend met ANB en Hechtel-Eksel. Visienota over project opgemaakt in samenspraak met partijen (Toerisme Limburg, Hechtel-Eksel, ANB, Bosland) + samenwerkingsovereenkomst voor realisatie in voorbereiding. Overleg met Team Vlaams Bouwmeester voor begeleiding van het ontwerptraject. Cofinanciering voorzien door Hechtel-Eksel.</p> <p>Fietsen onder de grond: locatie vastgelegd in mergelgroeve Riemst (Avergat), na afweging van een aantal alternatieven in overleg met de gemeente (o.a. grottendeskundige). Uitklaring van eigendommen en gebruiksrechten (door huidige actieve gebruikers) door gemeente. Overleg met ANB ifv impact op vleermuizen.</p> <p>Ontsluiting Favorieke Plekje Wellen: Locatie vastgelegd aan Canadawinning in Oetersloven. Perceel maakt deel uit van (stopgezette) ruilverkaveling. Overleg ifv grondverwerving met gemeente Wellen, VLM, pachter en voorkoper. Wellen staat in voor verwerving perceel als cofinanciering in project.</p>			
	Ontwerp en opmaak realisatieplannen + vergunningen	01/04/2017	Gestart
<p>Fietspad door het water (Bokrijk, Genk): Stedenbouwkundige vergunningsaanvraag ingediend augustus 2015. Vergunning verwacht november 2015.</p> <p>Aanbesteding voor realisatie opgestart (opening offertes 26/10/2015). Voorziene start werken december 2015. Opening fietspad gepland april 2016.</p> <p>Fietspad door de bomen (Bosland, Hechtel-Eksel): Traject opgestart met Team Vlaams Bouwmeester voor begeleiding van ontwerpopdracht (aanscherpen projectdefinitie, voorstel en keuze van ontwerpers,...).</p>			

Fietspad onder de grond (mergelgroeven, Riemst): Aanbestedingsprocedure voor diverse werken in voorbereiding (i.o.v. gemeente Riemst), zowel technisch/materiele werken (afsluitingen,...) als creatief ontwerp voor de belevingsvolle inrichting van het fietstraject onder de grond.  
Aanbestedingsprocedures voorzien voorjaar 2016.

Ontsluiting Favoriete Plekje (Wellen): Diverse creatieve ontwerpen in uitwerking door lokale kunstenaar Frits Jeuris. Plannen worden getoetst op haalbaarheid/realiseerbaarheid. Keuze voor definitief ontwerp + voorbereiding aanbesteding en vergunningsaanvraag: voorjaar 2016.

	Realisatie	01/04/2018	Gestart
Fietsen door het water: Voorziene start werken december 2015. Opening fietspad gepland april 2016.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
fietspad door het water		
huidige data		
fietspad in de lucht		
huidige data		
fietspad onder de grond		
huidige data		
uitzichtspunt favoriete plekje		
huidige data		

## BC3-06 – Bokrijk als toeristische belevingsplek

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>'De Superette Bokrijk' en de museale opstelling rond brood en bakken opende op 25 juni 2017 voor het grote publiek.</p> <p>Door deze realisatie zijn de ter beschikking gestelde SALK middelen volledig besteed.</p> <p>Met de SALK middelen werden in totaal drie vakmanschappen (smid, hout en brood) en de inrichting van de atelierruimtes Oevel en Wortel gerealiseerd.</p> <p>De laatste schijf van de SALK middelen ten bedrage van 250 000,00 euro zal worden aangevraagd.</p> <p>Het project 'bokrijk brandmerkt' zal nog verder worden uitgebreid met in 2018 het vakmanschap 'textiel ' en in 2019 het vakmanschap 'bier'.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring bestek " concept baanbrekend vakmanschap"	19/03/2014	Gestart
- Financiële middelen: goedgekeurd door Algemene Vergadering (oktober 2013) - Historisch onderzoek naar ambachten is via een interne opdracht lopend. - Business cases voor Bokrijk-label worden in samenwerking met externe consultant uitgewerkt.			
	Gunning 'concept baanbrekend vakmanschap'	17/09/2014	Niet gestart
	Inventarisatie restauratienoden	31/08/2014	Niet gestart
	Start restauratiewerken		Niet gestart
	start bouwwerken invulling 'baanbrekend vakmanschap'	01/03/2015	Niet gestart
	opening publiek	30/04/2016	Niet gestart
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Nieuwe indicator		
huidige data		
Nieuwe indicator		
huidige data		

## BC3-07 – Euregionale Culturele Evenementen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
Het SALK-project over Euregionale Culturele Evenementen werd stopgezet.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Validatie plan van aanpak	30/11/2014	Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC3-08 – Cycling Synergy

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>Mine Trail:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opvolging procedure verwerving kolenspoor en Strategisch Project Kolenspoor.</li> </ul> <p>Fietsen door de Bomen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samenwerkingsovereenkomst ondertekend.</li> <li>• Ontwerp afgewerkt.</li> <li>• Omgevingsvergunning verkregen.</li> <li>• Bouw brug gerealiseerd en ingehuldigd op 14 juni 2019.</li> </ul> <p>Fietsen door de Heide:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samenwerkingsovereenkomst ondertekend.</li> <li>• Ontwerp afgewerkt.</li> <li>• Omgevingsvergunning verkregen.</li> <li>• Uitvoering werken gegund en aangevat in juni 2019</li> <li>• Opening voorjaar 2020.</li> </ul> <p>Fietsen onder de Grond:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samenwerkingsovereenkomst ligt ter ondertekening voor.</li> <li>• Omgevingsvergunningsaanvraag ingediend.</li> <li>• Ontwerp lopende.</li> <li>• Haalbaarheidsonderzoek infopunt in huisje uitgevoerd.</li> <li>• Extra onderzoek inzake veiligheid-stabiliteit en beleving.</li> <li>• Opening najaar 2020.</li> </ul> <p>COMMUNICATIE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cfr. strategisch communicatieplan.</li> <li>• Gefaseerde uitrol.</li> </ul>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
Aanvraag wijziging project	Aanvraag wijziging		Afgesloten
	Goedkeuring wijziging en samenvoeging		Afgesloten
	Opvolging projectuitvoering		Gestart
	Projectrealisatie		Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC3-09 – Mijnmuseum Beringen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>Het totaalproject be-MINE PIT wordt deels gefinancierd met SALK-middelen en deels met middelen vanuit het impulsprogramma Hefboomprojecten van Toerisme Vlaanderen. Het gaat om duidelijk onderscheiden deelprojecten. Ze vormen echter wel een geheel.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfpachtovereenkomst: de streefdatum voor een akkoord tussen beide partijen is verlegd naar het einde van 2019.</li> <li>• Overheidsopdracht: er werd geopteerd voor een Design and Build en een tweetraps aanbesteding met een selectiefase en een gunningsfase. De jury doet drie beoordelingsrondes, de eerste (selectie kandidaten) was midden 2019. 5 van de 6 kandidaten werden weerhouden. Het bestek (tweede fase) werd in september 2019 uitgestuurd naar de geselecteerde kandidaten. De gunningsbeslissing is voor juni 2020. Einde van de werken is voorzien voor midden 2022.</li> <li>• Juridisch-fiscale optimalisatie be-MINE PIT en mogelijks op te richten apb: beleidsmatig werd beslist om de ruingaanvraag stop te zetten, geen apb op te richten en de middelen op te nemen in de provinciale begroting.</li> <li>• Wayfinding: on hold. Dit zal vermoedelijk in het najaar terug opgepakt worden.</li> <li>• Lichtplan: de opdracht werd gegund aan Susanna Antico. Eind november wordt er een proefopstelling geplaatst.</li> <li>• Europees project Terra Mosana: binnen dit project worden de geselecteerde verhaallijnen momenteel verder uitgewerkt. Daarnaast omvat dit project ook het uitwerken van de mogelijkheden en technische specificaties van de multimediale ondergrondssimulatie.</li> </ul>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Indiening subsidieaanvraag	01/10/2014	Afgesloten
De subsidieaanvraag werd tijdig ingediend.			
	Mededeling subsidiebeslissing	31/12/2014	Afgesloten
De subsidiebeslissing werd meegedeeld in december 2014.			
	Opvolging projectuitvoering	30/11/2018	Gestart
Toerisme Vlaanderen volgt de uitvoering van het project gedurende de volledige realisatieperiode.			
	Projectrealisatie	30/11/2018	Gepland

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC3-10 – La biomista - Koen Vanmechelen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Op 31 december 2017 werden de volledige infrastructuurwerken van de nieuwbouwstudio afgesloten. Ook de binneninrichting is intussen gefinaliseerd (m.u.v. een laatste lift, die aangepast moet worden).</p> <p>In augustus 2018 was er een preview in aanwezigheid van minister Ben Weyts.</p> <p>Omdat het project deel uitmaakt van een totaalbeleving, wacht men met de officiële inhuldiging tot ook de buitenaanleg (Stad Genk) klaar is. Dit is voorzien voor april 2019.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Indiening subsidieaanvraag	01/10/2014	Afgesloten
Het subsidiedossier werd tijdig bij Toerisme Vlaanderen ingediend.			
	Mededeling subsidiebeslissing	31/12/2014	Afgesloten
De subsidiebeslissing werd in december 2014 meegedeeld.			
	Begeleiding projectuitvoering	31/12/2017	Gestart
Toerisme Vlaanderen volgt de uitvoering van het project op gedurende de ganse projectperiode.			
	Projectrealisatie	31/12/2017	Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC4-01 – Business Case Energyville (at Large)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>In het kader van het SALK werd een bedrag van M€ 10 aan Europese (EFRO) middelen beschikbaar gesteld voor de (verdere) uitbreiding van EnergyVille met een expertisecentrum rond duurzame energievoorziening voor steden (focus op elektrische en thermische energie).</p> <p>Op 24/9/2015 werd het projectvoorstel "Naar een duurzame energievoorziening in steden" ingediend binnen Oproep 2 "Ondersteunen van de overdracht / verspreiding van technologieën met het oog op kennisvalorisatie en vermarkting - GTI Limburg" van het Vlaamse Operationeel Programma (OP) EFRO 2014-2020. Het voorstel werd ingediend door het EnergyVille-partnerschap (KU Leuven, imec, VITO en UHasselt) en ging uit van een totaalbudget van M€ 25 dat als volgt werd samengesteld: M€ 10 (40%) vanuit het EFRO, M€ 7,5 (30%) vanuit de Vlaamse overheid (i.e. een Hermessubsidie van M€ 4,5 + een aanvullende subsidie van M€ 3 zoals goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 20/5/2016 - VR 2016 2005 DOC.0485), M€ 3,75 (15%) vanuit de Provincie Limburg en M€ 3,75 (15%) vanuit het partnerschap zelf. Het EFRO-project werd goedgekeurd op 9/3/2016 met (initieel) een looptijd van drie jaar: 1/6/2015 - 31/5/2018. Op het EFRO-begeleidingscomité in december 2017 besliste het partnerschap om het project met drie maanden te verlengen tot 31/8/2018. De toegekende middelen bleven daarbij ongewijzigd.</p> <p>Concreet omhelsde het EFRO-project de verdere uitbouw van EnergyVille. Het project moest de EnergyVille-partners in staat stellen om tegen het projecteinde (zie hierboven) "up and running" te zijn en een geïntegreerd onderzoekscentrum uit te bouwen dat kan inspelen op de energiedoelstellingen van morgen. Het eindrapport van het EFRO-project werd intussen ingediend. Het project bereikte een uiteindelijke budgettaire benutting van 99,84%.</p> <p>Voorafgaand werd voor de realisatie van de voorstudie "Uitbouw van een expertisecentrum voor duurzame energievoorziening voor steden" in de periode 1/6/2014 - 31/12/2014 al een bedrag van M€ 1 door de Vlaamse Regering beschikbaar gesteld (VR 2014 0905 DOC.0709). Dat waren reguliere middelen afkomstig van het (voormalige) Agentschap Ondernemen (Hermesfonds) (M€ 0,5) en het (voormalige) IWT (M€ 0,5).</p> <p>EnergyVille is één van de partners in de "Spearheadcluster Smart Energy Region" (thans Flux50) met VLAIO-identificatie HBC.2016.0722, goedgekeurd door het Hermes Beslissingscomité op 15/12/2016. De bijhorende subsidie werd toegekend aan Smart Grids Flanders (thans Flux50), voor de cofinanciering van het clusterproject. Hoewel de subsidie niet toegekend werd aan EnergyVille zelf, creëerde deze beslissing wel de nodige opportuniteiten voor onderzoek door EnergyVille in samenwerking met privépartners.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaams OP EFRO 2014-2020		Afgesloten
Het Vlaamse OP EFRO 2014-2020 moet nog finaal worden goedgekeurd.			
	Goedkeuring EFRO-project "Naar een duurzame energievoorziening in steden"		Afgesloten

	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart
--	-----------------	--	--------------

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC5-02 – Uitbouw Incubator ICT en Digitale Media (iMinds)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>In het kader van het SALK werd een totaalbedrag van M€ 2,6 aan iMinds (nu imec) toegekend voor de oprichting op de Corda Campus in Hasselt van de Incubator ICT en Digitale Media: M€ 1,6 aan Vlaamse SALK-middelen en M€ 1 aan Europese (EFRO) SALK-middelen. De toekenning van de Vlaamse SALK-middelen werd op 20/12/2013 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2013 2012 DOC.1485). De gesubsidieerde looptijd is intussen afgelopen. Voor de inzet van de voorziene EFRO-middelen is begin 2017 een EFRO-project binnen het Vlaamse Operationeel Programma (OP) EFRO 2014-2020 opgestart.</p>	
Juridische basis	
<p>Addendum bij het convenant 2012-2016 tussen het Vlaams Gewest en (het toenmalige) iMinds van 20/12/2013 (looptijd: 1/1/2014 - 31/12/2016).</p>	
Stand van zaken	
<p>Begin 2014 werd door iMinds (nu imec) in samenwerking met LRM het startsein gegeven voor de creatie van een dedicated ondernemerschapsteam in Limburg. De opzet was om door stimulatie van innovatie en ondernemerschap bij zowel studenten en academici als bij personen in het reguliere arbeidscircuit, het aantal startende bedrijven in de regio te verhogen en er op die wijze de werkgelegenheid een boost te geven, evenals hun kansen op internationalisatie te verhogen.</p>	
<p>De Incubator ICT en Digitale Media ("Corda INCubator") werd op 28/2/2014 door LRM opgericht. Het samenwerkingsakkoord met iMinds (nu imec) werd op 3/7/2014 afgesloten. Op 10/3/2015 verhuisde Corda INCubator naar Corda 1 (het nieuwe hoofdgebouw).</p>	
<p>De activiteiten spitsen zich voornamelijk toe op de volgende doelstellingen:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>(1) opleidingen en evenementen om entrepreneurship te stimuleren;</li><li>(2) incubatie van nieuwe ICT-starters;</li><li>(3) acceleratie en internationalisatie voor jonge ICT-bedrijven.</li></ol>	
<p>(1) Opleidingen en evenementen om entrepreneurship te stimuleren</p>	
Opleidingen en evenementen in 2014	
<p>Volgende evenementen en opleidingssessies werden in 2014 opgezet in samenwerking met lokale belangengroepen: ORW Genk (november 2014) voor onderzoekers van de UHasselt en VITO / Bizcamp (samenwerking UHasselt en PXL) / Corda INC (LRM) / Social Dogs / Zero to idea (PXL), PXL Projectweek en de Studentenpitch / Corda Coderdojo. In totaal werden in 2014 meer dan 2.300 gasten verwelkomd.</p>	
Opleidingen en evenementen in 2015	
<p>In 2015 werden bovenstaande initiatieven verdergezet en verder aangevuld met de volgende activiteiten en/of (opleidingsgerelateerde) events: Corda Coderdojo / Pitch Roulette / Straffe Madammen / CEO op de Sofa / Bezoeken van diverse universiteiten (UHasselt, KU Leuven,</p>	

Universiteit Gent, Thomas More) voor het promoten van ondernemerschap / SOS Idee zitdag i.s.m. Flanders DC / Euregio Entrepreneurial Experience / StartupBus / Open Summer of Code i.s.m. Start it @kbc / Workshops i.s.m. inhoudelijke en strategische partners, Integra, VO Patents, Incubatieportaal, VHG, Mobile Vikings. In 2015 werden in totaal ongeveer 2.500 mensen bereikt.

#### Opleidingen en evenementen in 2016

##### Workshops partners

- \* Van Havermaet Groenweghe (infosessies/workshops rond fiscaliteit, schrijven van een businessplan, dashboarding, meerjarenplan / voorspel je cashbehoefte, rapportering met het oog op vinden van geldschietters);
- \* VO Patents & Trademarks (infosessies/workshops rond octrooien);
- \* Xerius + iMinds (nu imec): infosessie rond het aanwerven van de eerste werknemer.

##### Workshops divers

- \* Zeropoint: 4 sessies rond "working with remote teams" + "network pitching";
- \* Agema Coaching: workshop timemanagement;
- \* Jochen Bessemans: inspiratielunch "Versnellen of vertragen medewerkers de groei van jouw onderneming?";
- \* The Cube (PXL studenten/incubatieportaal): workshop social media;
- \* infomomenten rond Crowdfunding.

##### Divers

- \* "Talking with Frank": start-ups kregen de kans om een persoonlijk gesprek met Frank Bekkers te hebben (sessies van 45 minuten);
- \* Drupal Café (Drupal kenners die samenkomen en elkaar tips en tricks leren);
- \* PXL breekt uit: 40 PXL studenten komen een hele dag samen in Corda INCubator met als doel interactie tot stand te brengen tussen professionals en studenten;
- \* Bezoek van 35 studenten van de UHasselt (i.s.m. Limburg Startup - LSU);
- \* CEO op de Sofa i.s.m. Flanders DC (4 CEO's vertellen hun verhaal aan 40 bezoekers die op hun beurt vragen kunnen stellen);
- \* CoderDojo: maandelijks event waarin kinderen tussen 6 en 18 jaar leren programmeren. OPGELET: vanaf september 2016 is dit verhuisd naar de Conference wegens plaatsgebrek in Corda INCubator;
- \* Diverse rondleidingen aan o.a.: Voka, Eindhoven, Brainport, ... (inspireren);
- \* HR Builders Bootcamp;
- \* Adviesdag Flanders DC (zowel in de Conference als in Corda INCubator);
- \* Broodje ondernemer: finalisten van de wedstrijd i.s.m. PXL "silicon valley" mochten een broodje komen eten en een inspirerend gesprek voeren met enkele ondernemers;
- \* Corda INCubator pitch roulette: elke bewoner stelt zich kort aan elkaar voor, gevolgd door een netwerkevent (community building) (3-4 keer per jaar);
- \* StartupBus: 4 bussen uit Europa komen samen op Corda (halve finale) (landen: België, Frankrijk, Duitsland, Italië, Spanje en de UK – deelnemers: ± 120 personen);
- \* Lunchsessie: meet Jan Tirez.

In totaal werden in 2016 bijna 3.000 mensen bereikt.

#### (2) Incubatie van nieuwe ICT-starters

Onder meer als resultaat van bovenstaande evenementen hebben zich in 2014 in totaal 14 potentiële start-up bedrijven kandidaat gesteld en werden in totaal 6 Limburgse start-up bedrijven geselecteerd om toe te treden tot het iStart programma van iMinds (nu imec). Het gaat meer specifiek om UgenTec, Tripfair, WeeCare (BabyBoob), Qompium, RaceAlerts en Turbulent die zich bij het reeds in

2013 geselecteerde LindaCare voegden.

Daar zijn in 2015 2 extra bedrijven bijgekomen, nl. Small Teaser en Airobot. Ook in 2016 zijn er extra bedrijven bijgekomen, nl. OptiBuild, Medical Robots en Busonline.eu.

Bijna al deze start-ups zijn inmiddels actief op de markt met hun eerste betalende klanten. Een aantal van deze start-ups heeft inmiddels ook al extra tewerkstelling in de regio gecreëerd door eerste aanwervingen en bij private investeerders vervolgfianciering opgehaald om hun (internationale) groei te financieren (o.a. UgenTec, Small Teaser, LindaCare, Airobot en Qompium). Deze dynamiek zal de komende tijd verder versnellen als de start-ups verdere groei realiseren.

Per eind december 2015 hadden zich 46 start-ups gevestigd in Corda INCubator die in de verschillende programma's zijn gestart (Start it @kbc - iMinds (nu imec) iStart - Corda INC).

Per eind december 2016 waren er bijna 100 start-ups die in Corda INCubator actief zijn in de verschillende programma's. Deze start-ups vertegenwoordigen ongeveer 250 VTE's.

### (3) Acceleratie en internationalisatie voor jonge ICT-bedrijven

Opmerkelijke resultaten van deze start-up bedrijven zijn onder meer de voorbereiding van een eerste aanzienlijke kapitaalsronde van UgenTec, de strategische samenwerking tussen Tripfair en Mobile Vikings en de selectie van Qompium in het accelerator-programma van Bayer in Berlijn.

Zowel iMinds (nu imec) als verschillende van de starters onder haar hoede hebben een uitgebreide aandacht gekregen in zowel de lokale als nationale pers. Zo kwam o.a. RaceAlerts in het VRT-nieuws, Tripfair op Radio2, UgenTec en Qompium, Small Teaser in meerdere kranten (De Tijd, HBvL, Datanews, Knack Trends, ...).

Ook hebben 2 Limburgse bedrijven toegang gevonden tot het Go Global programma van iMinds (nu imec), nl. TrendMiner en ElaN Languages. TrendMiner zal vanuit New York de Amerikaanse markt verkennen en ElaN Languages gaat kijken of een uitbreiding in Brazilië voor hen zinvol is. Daarnaast heeft een delegatie van Singapore Management University de provincie Limburg bezocht onder begeleiding van PXL en iMinds (nu imec).

M.b.t. internationalisatie hebben iMinds (nu imec) en Corda INCubator een samenwerking opgezet met BelCham om zo de brug te slaan tussen bedrijven in Limburg en de succesvolle business ecosystemen in de USA, zoals Silicon Valley. In dat kader hebben 2 Limburgse iStart bedrijven, nl. Qompium en Small Teaser, in april 2016 deelgenomen aan een missie naar New York waarbij ze o.a. BelCham hebben aangedaan.

De samenwerking en aandacht voor internationalisering heeft reeds concrete resultaten opgeleverd. Op Corda INCubator hebben zich een aantal bedrijven gevestigd die hun roots in de USA hebben, daar succesvol zijn, en Limburg hebben uitgekozen als uitvalsbasis voor Europa: Sparkcentral, Onsophic en LawGives. In de omgekeerde richting hebben TrendMiner, Restore en DataCamp gebruik kunnen maken van de samenwerking om via New York de Amerikaanse markt te verkennen.

### (4) Cijfermatig overzicht van de voornaamste realisaties

Onderstaande cijfers geven een overzicht (per kalenderjaar) van de voornaamste realisaties (uitgedrukt in KPI's). Voor de acceleratie- en internationalisatie-activiteiten worden geen "harde" KPI's gehanteerd. Hier komt het vooral neer op "one-on-one" ondersteuning van individuele bedrijven waar nodig, soms zeer summier, soms intens gedurende een langere periode.

KPI "Opleiding en evenementen ter ondersteuning van entrepreneurship":  
 \* aantal deelnemers: +2.300 in 2014 / +2.500 in 2015 / bijna 3.000 in 2016.

KPI "Incubatie van nieuwe starters":

\* aantal Limburgse kandidaturen voor iStart: 14 in 2014 / 7 in 2015 / 14 in 2016;

\* aantal Limburgse ICT-bedrijven effectief opgenomen in het iStart-programma: 6 in 2014 / 2 in 2015 / 3 in 2016;

\* ondertussen zijn er sinds de start in 2014 reeds 9 start-ups die Corda INCubator hebben verlaten en op hun eigen benen staan op de Corda Campus of elders in de provincie.

De met Vlaamse SALK-middelen (M€ 1,6) gesubsidieerde looptijd van Corda INCubator is zoals gezegd intussen afgelopen. De SALK-gerelateerde ondersteuning van Corda INCubator loopt nu nog verder in het kader van het EFRO-project dat begin 2017 werd opgestart voor de inzet van de in het kader van het SALK geormerkte EFRO-middelen (M€ 1).

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaamse Regering uitbouw Incubator ICT en Digitale Media	20/12/2013	Afgesloten
Het dossier werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 20/12/2013 (VR 2013 2012 DOC.1485).			
	Mijlpalen Incubatie	30/06/2014	Gestart
	Mijlpalen Acceleratie & Internationalisatie	31/12/2014	Gestart
	Mijlpalen Opleidingen	31/12/2015	Gestart
	Goedkeuring Vlaams OP EFRO 2014-2020		Afgesloten
Het Vlaamse OP EFRO 2014-2020 moet nog finaal worden goedgekeurd.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC5-03 – Uitbouw IDE

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
<p>De projectplannen van IDE zijn uitgevoerd conform de Vlaamse subsidie-aanvragen. In het kader van de projectoproep van het EFRO-programma 2014-2020 is het projectvoorstel CLIFF (Creative Limburg Fasting Forward) ingediend. Door de Managementautoriteit zijn opeenvolgende herwerkingen gevraagd, o.m. inzake matching tussen de creatieve sector en maakbedrijven. De voorgestelde acties zijn staatssteun gevoelig en daarom is beslist om geen verdere herwerkingen van het projectvoorstel uit te voeren. Er wordt verder onderzocht in welke mate de verdere ontwikkeling van de cluster creatieve economie en de realisatie van cross-overs met andere sectoren in het regulier economisch beleid zal worden opgenomen.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	uitvoering actieprogramma 2015	31/12/2015	Gestart
actieprogramma 2015 op schema: diverse horizontale trajecten (sensibilisering, kennisdeling,...) uitgevoerd en 21 bedrijfstrajecten zijn in uitvoering in de drie sectoren maak, mode en zorg			
	Uitvoering horizontale trajecten 2015	31/12/2015	Gestart
10 horizontale trajecten gericht op sensibilisering, kennisdeling,... zijn uitgevoerd.			
	Uitvoering van 21 bedrijfstrajecten	31/12/2015	Gestart
In de drie sectoren maak, zorg en mode zijn 21 bedrijfstrajecten inzake designinnovatie in uitvoering.			
	Vorbereiding EFRO-aanvraag	23/01/2017	Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC5-04 – Exposureprojecten creatieve economie

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
<p>Er is besloten om geen grootschalig exposureproject uit te voeren doch prioriteit te geven aan de uitbouw van een sterke cluster- en platformwerking inzake creatieve economie. Vanuit deze werking kunnen vernieuwende initiatieven worden geïnitieerd en voorbereid die een bijdrage leveren aan de sterkere uitbouw en profilering van de sector. De gereserveerde middelen voor dit project worden geheroriënteerd, ten dele naar de mobiliserende actorenstrategie en de verdere verdieping van de community formation.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Exposureproject 2016	31/12/2016	Gestart
	Exposureproject 2017	31/12/2017	Niet gestart
	Exposureproject 2018	31/12/2018	Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC5-05 – Design & Mode (onderzoek Huis van de mode)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>-NV Mode Incubator voor Accessoires Hasselt is opgericht (MIA-H) (mijlpaal afgesloten)</p> <p>-Na akkoord van de toezichthoudende overheid is AGB Hasselt mede-aandeelhouder geworden van de NV MIA-H (mijlpaal afgesloten) .</p> <p>-Er is tevens een exploitatiemodel in uitvoering voor de gefaseerde realisatie van de MIA-H: de eerste fase, namelijk opstart en uitbouw in een gebouw/site dat eigendom is van de stad Hasselt. De huidige overeenkomst tussen stad Hasselt en NV MIA-H is opgemaakt voor een periode van 5 jaar, éénmalig te verlengen met 4 jaar. Beide partijen hebben de intentie uitgesproken om de incubator te huisvesten in een site die nauwer aansluit met het stadscentrum, maar dan in een fase 2, na een beoordeling van het business model van MIA-H (mijlpaal fase 1 afgesloten)</p> <p>-De inrichting van de incubator is voltooid en het machinepark, Maaklabo, is geïnstalleerd. (mijlpaal afgesloten)</p> <p>-Na marktonderzoek wordt de nadruk vooral gelegd op de cross-over tussen fashion en technology (fashtech) en dit in hoofdzaak gericht op accessoires (mijlpaal afgesloten)</p> <p>-Uitbouw inhoudelijke werking incubator &amp; uitbouw ecosysteem is gestart. Er is een manager aangeworven die onder meer zal instaan voor het afsluiten van samenwerkingsverbanden met (Limburgse en Vlaamse) bedrijven. De eerste contacten zijn gelegd en de mogelijkheden tot samenwerking zullen verder uitgewerkt worden aangezien dit afhankelijk is van de behoeften van de toekomstige huurders. Samenwerking werd o.a. afgesproken met Vaklab in Bokrijk, X-festival van UHasselt.</p> <p>-Er werd een labmanager aangeworven die enerzijds zal instaan voor de begeleiding in het Maaklabo (werkplaats) en anderzijds de onthaalfunctie zal waarnemen. (mijlpaal afgesloten)</p> <p>-De manager en de labmanager hebben op basis van de vraag en het reeds bestaande aanbod een selectie gemaakt voor de machines in het Maaklabo. De machines zijn aangekocht en geïnstalleerd. (mijlpaal afgesloten)</p> <p>-De officiële opening heeft op 8 november 2017 plaatsgevonden. (mijlpaal afgesloten)</p> <p>-Op dit moment zijn er reeds 4 seats en 5 kantoren in gebruik genomen, 4 startups maken op regelmatige basis gebruik van een flex-plek. Er worden workshops georganiseerd in het Maaklabo (o.a. borduren, circulair ontwerpen, bacterieel leder...), het Maaklabo werd een aantal keer in haar geheel verhuurd (Stebo, the School), er werd al verschillende keren door klanten gebruik gemaakt van de machines in het Maaklabo voornamelijk de lasercutter (klanten zijn o.a. flagbag, mamzel,..). Er werd samengewerkt voor tentoonstellingen in Z33 en het Modemuseum. Samen met Luca School of Arts werd een subsidie bekomen voor circulair ontwerpen en in samenwerking met UCLL werd een subsidie bekomen voor het onderzoek naar leder uit fruitafval. De activiteiten van MIA.H worden mee opgenomen in het programma van Toerisme Hasselt. Er werd een designermarkt georganiseerd waaraan 25 designers vanuit heel Vlaanderen hebben deelgenomen, gezien het succes wordt er een tweede editie gepland.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Aankoop gebouw		Afgesloten
	Oprichting NV		Afgesloten

	Projectaanvraag Vlaams subsidiebesluit incubatoren		Afgesloten
In maart 2017 werd de subsidieaanvraag voor een incubator ingediend bij VLAIO			
	herwerking projectaanvraag grensoverschrijdende samenwerking	01/07/2016	Gestart
In het kader van het Interreg-programma van de Grensregio Vlaanderen-Nederland is een grensoverschrijdend samenwerkingproject ingediend. De projectschets is in eerste instantie niet weerhouden. Als de inhoudelijke werking van de incubator is opgestart zal dit grensoverschrijdend traject opnieuw worden opgenomen			
	Uitbouw inhoudelijke werking		Gestart
	opening incubator in site Veldeman (kempische kaai 16 - fase 1)		Afgesloten
op 8 november '17 wordt de incubator officieel geopend			
	Vorbereiding nieuwe infrastructuur (fase 2)		Niet gestart
De huidige overeenkomst tussen stad Hasselt en NV MIA-H is voor de huidige locatie (Kempische Kaai Hasselt) opgemaakt voor een periode van 5 jaar eenmalig te verlengen met 4 jaar. Beide partijen hebben de intentie uitgesproken om incubator te huisvesten in een site die nauwer aansluit met het stadscentrum, maar dan in een fase 2 ,na een beoordeling van het business model van MIA-H			
	Toetreding AGB tot NV MIAH	01/03/2017	Afgesloten
na toelating door de toezichtshoudende overheid is het AGB Hasselt toegetreden tot de NV MIA-H			
	Toetreding tot Limburgs netwerk incubatoren & Toetreding tot Limburg Start up		Gestart
	Afsluiten van samenwerkingsverbanden met Limburgse en Vlaamse bedrijfsleven		Gestart
Er werd een manager aangeworven die ondermeer zal instaan voor het afsluiten van samenwerkingsverbanden met (Limburgse en Vlaamse) bedrijven. De eerste contacten zijn gelegd en de mogelijkheden tot samenwerking zullen in het najaar verder uitgewerkt worden aangezien dit afhankelijk is van de behoeften van de toekomstige huurders			
	Afsluiten van samenwerkingsverbanden met kennisinstellingen		Gestart
in het kader van de aanvraag van de subsidie in het kader van het Vlaams subsidiebesluit incubatoren werd een intentie tot samenwerking getekend door UHasselt en PXL.			
	Uitbouw Ecosysteem MIAH		Gestart
Er zijn contacten gelegd met UHasselt, PXL, Flanders's DC, Syntra en het netwerk incubatoren			
	Inkanteling in andere relevante Vlaamse en Europese projecten (bijv. CLIFF)		Niet gestart

Indicatoren			
Naam			
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde	
(Indicatoren)			

## BC6-01 – Versterken Exportpotentieel Fruit

Beschrijving van de voortgang van het project					
Status van het project	Gerealiseerd				
Update mei 2017					
<p>Vanaf oktober tot eind december 2016 werd promotie gemaakt in India voor de Conference peer. De Conference peer is voor deze consumenten een nieuw product dat zowel krokant en fris kan gegeten worden of zoet en sappig. Een unieke USP waarrond een promotiecampagne werd opgebouwd in drie steden: Mumbai, Delhi en Bangalore. Met de SALK-middelen werd geïnvesteerd in 4 pijlers: outdoor visual merchandising, een grote lancering, media en tastings. Deze acties zijn goed verlopen en de gelden zijn goed besteed. Met deze laatste acties in India is het SALK project volledig afgelopen.</p> <p>Wanneer we kijken naar de exportcijfers van de Conference peer naar India, zien we toch dat de inspanningen die geleverd werden, hun vruchten afwerpen.</p> <p><b>BELGISCHE EXPORT</b></p> <table><thead><tr><th>2015</th><th>2016</th></tr></thead><tbody><tr><td>India peren 236</td><td>518</td></tr></tbody></table> <p>Bron: Eurostat + bewerkingen door VLAM</p> <p>Daarnaast blijft het Russisch embargo aanhouden waardoor de noodzaak van de zoektocht naar nieuwe exportmarkten blijft bestaan.</p> <p>Verder bouwend op dit SALK project, werden er andere initiatieven genomen op de Indische markt.</p> <p>Vanuit de Vlaamse regering werd er beslist om voor 2017 een projectsubsidie van maximaal 200.000 EUR toe te kennen aan VLAM voor een 'promotiecampagne India' meerbepaald ter promotie van hardfruit in India.</p> <p>Deze subsidie kan doorgegeven worden aan BelOrta cvba en heeft betrekking op de periode van 1 december 2016 tot en met 31 mei 2017.</p> <p>Deze subsidie is een financiële ondersteuning voor het produceren en uitdelen van promotiemateriaal, het voeren van promotie en het organiseren van proeverijen in India.</p> <p>Daarnaast diende VLAM bij Europa ook een project in voor Europese cofinanciering ter promotie van hardfruit in India.</p> <p>Dit programma werd eind 2016 goedgekeurd voor 3 jaar maw tem 2019.</p> <p>Voor dit project bekomt VLAM een EU-subsidie van 80 procent.</p> <p>De focus van dit programma ligt voornamelijk op proeverijen.</p> <p>Uiteraard ondersteund door het nodige promotiemateriaal.</p> <p>VLAM wilt met dit programma de appel en peer uit Vlaanderen over de ganse Indiase markt in de kijker zetten en de export naar India voor hardfruit een boost geven.</p>		2015	2016	India peren 236	518
2015	2016				
India peren 236	518				

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
0.	Goedkeuring door de Vlaamse regering	25/04/2014	Afgesloten
1.	Installatie van een stuurgroep	31/01/2014	Afgesloten
Er werd een werkgroep samengesteld waarbij er van elke Limburgse veiling een vertegenwoordiger aanwezig is. Deze werkgroep wordt gecoördineerd door pcfruit			
2.	Akkoorden	30/06/2014	Afgesloten
Op 22/04 werd een eerste vergadering gehouden in Brussel met de diensten van het FAVV en werden concrete afspraken gemaakt in verband met het te volgen protocol voor China. Ook de mogelijkheid van export naar andere landen zoals Japan werd besproken. Zodra deze kiemgebieden definitief vast liggen voor de drie veilingen zal het FAVV hiervan geïnformeerd worden.			
3.	Ambulancedienst bacterievuur	31/12/2018	Gestart
Overleg met telersverenigingen en bespreking van de methodologie gevolgd in het Waasland. Rond elk kiemgebied wordt een cirkel getrokken van 1km rond het perceel waarin een gedetailleerde monitoring van bacterievuur zal uitgevoerd worden zowel in de perenboomgaard als op de andere waardplanten. Qua fruitmot moeten de bedrijven de verwarringstechniek door feromonen tijdig toepassen voor eind april 2014. Dit werkpakket zit op schema			
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
1. Jeugdwerkloosheid		
huidige data		
2. Bedrijfsbezoeken		
huidige data	25	100
3. Extra blijvende tewerkstelling van 30 personen		
huidige data	30	30
4. Bacterievuurvrij areaal vergroten		
huidige data	500	228
5. Delegatie aankopers inviteren		
huidige data	1	1
6. Elk seizoen - 6.720 degustatiedagen organiseren		
huidige data	6720	10.985
7. Elk seizoen - 500.000 consumenten bereiken		
huidige data	500000	1647750

## BC6-02 – Fruitkolom - Innovatie en Nevenstromen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>1. app</p> <p>Resultaat: Product gelanceerd. Ondersteuning en verdere uitbouw wordt gecontinueerd na SALK</p> <p>De app is sinds 2016 operationeel en behaalde de telersprijs voor innovatie op de fruitbeurs 'Fructura'. De naam, EVA®, is intussen beschermd ter bescherming van deze ICT tool en de potentiële waardecreatie te verhogen bij eventuele uitlicentiëring. Momenteel zijn er 180 abonnees.</p> <p>Op de fruitbeurs Fructura (30/11-2/12/18 in Hasselt) werd een vereenvoudigde en meer gebruiksvriendelijkere versie voorgesteld.</p> <p>Momenteel loopt er een demoproject (Vlaanderen) die de mogelijkheden voor het uitbreiden van EVA naar andere teelten via de Vlaamse praktijkcentra moet onderzoeken en zijn er contacten met een Nederlandse voorlichtingsgroep om de app vanaf 2020 in NL te lanceren.</p> <p>We mikken hierbij naar een groei naar 1000 gebruikers, waardoor er opnieuw ruimte ontstaat voor toekomstige updates en uitbreidingen.</p> <p>2.1. Module 1: Gewasbescherming en bemesting : afgelopen (gelanceerd)                  2.2. Module 2: Registraties/waarnemingen: afgelopen (gelanceerd)                  2.3. Module 3: Arbeidsregistratie: afgelopen (gelanceerd)                  2.4. Module 4: Water -&gt; vervangen door module irrigatie/fertigatie (uitgebreider): gelanceerd                  2.5. Module 5: Analysetool voor registraties en waarnemingen, voorraadbeheer en externe rapportering : gelanceerd                  2.6. Module 6: bijkomende module gevraagd door stuurgroep: documentatie data kwaliteitssystemen: in voorbereiding: uitwisseling met BelOrta extranet is mogelijk en er kunnen rapporten voor Global GEP gecreëerd worden : afgelopen 1/4/2018)</p> <p>Bijkomend: uitgebreid GBM-beheer (afgelopen 31/01/2019) + vernieuwde look en feel EVA (lancering voorjaar 2019)</p> <p>2</p> <p>Conclusies over de meest accurate en bruikbare sensorsystemen/GPS/robotica</p> <p>Resultaat: Testen, proof of concepts en contacten met de bedrijfswereld en kennisinstellingen hebben geleid tot kennisopbouw bij pcfruit waardoor deze thema's een pijler in de reguliere werking zijn geworden. Diverse nieuwe projecten zijn hieruit kunnen ontstaan en lopen verder na SALK. We verwachten dat uit deze projecten nieuwe productontwikkelingen ontstaan die via de participerende bedrijven in de markt gezet zullen worden.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- State of the art onderzoek van beschikbare sensoren 31/12/14 Afgelopen</li> <li>- Bepalen van prioriteiten van en met telers 31/12/14 Afgelopen</li> <li>- Evaluatie voor geselecteerde sensoren van bodemvocht : 2 de seizoen van evaluatie toegevoegd : Afgelopen</li> <li>- Evaluatie voor geselecteerde sensoren voor plantontwikkeling 30/10/16 Gestart en oogstvoorspelling van aardbeien (2 de seizoen van evaluatie toegevoegd): afgelopen</li> </ul>	

- Evaluatie van geselecteerde sensoren voor bloemboterkenning 31/07/16 afgelopen
- Evaluatie van geselecteerde sensoren voor bemesting aardbei 31/09/16 afgelopen
- Evaluatie voor geselecteerde GPS technologie voor aardbeiruggen : eigen GPS intussen in gebruik voor demonstratie en data-verzameling. Lopend
- Evaluatie van gestuurde vogelafweer met drones 30/10/15 Gestart, maar stopgezet door tijdsgebrek bij partner. Opnieuw project ingediend en goedgekeurd met nieuwe partners (Industrie 4.0).
- Evaluatie voor GPS gestuurde spuittechniek Eigen GPS intussen in gebruik voor demonstratie en data-verzameling. Sectiesturing spuittechniek is geactiveerd.
- Evaluatie sensornetwerk met sensoren en localisatie met Lora technologie wordt verder gezet in een nieuw project onder het Vlaams Actieplan Hardfruit namelijk 'Internet of Things'.
- Een masterproef "Track en trace systeem voor gewasbescherming in de fruitteelt" is uitgevoerd om te evalueren hoe localisatie sensoren gekoppeld kunnen worden aan EVA in samenwerking met UHasselt. Resulteerde in een bruikbaar prototype. (01/07/2018)
- Evaluatie van maairobot 30/09/16 Demo uitgesteld en uitgevoerd in het voorjaar 2019.
- Bijkomend: Padregistratie m.b.v. barcodescanners : prototype klaar. Wordt mee genomen in het project Autofruit. Dit is een nieuw project in de cluster van Flanders Make met bedrijven Octinion, en BAB. Hierin wordt een vanuit pcfruit het ontwerp van een autonoom voertuig ondersteund en gevalideerd
- Bijkomend: studie rond potentiële tijdswinst tijdens pluk: afgelopen. Essentiële basisdocument voor nieuwe projecten rond robotisatie.
- Bijkomend: Evaluatie laser sensor voor positionering robots en traject tracking : eerste evaluaties uitgevoerd.
- Bijkomend: Een Interreg project (VL-NL) 'Smart Growers' is goedgekeurd omtrent autonome voertuigen in blauwebessenteelt
- Bijkomend: 5 vluchten over het geheel van pcfruit proefvelden om correlaties te zoeken tussen gemeten waarden en gronddata (analyses lopend)

3

DEEL: FUEL (Biogasinstallatie): Afgelopen

Resultaat: In dit deel is gefocust op de meerwaarde die restproducten van fruit kunnen leveren door energieproductie via een biogasinstallatie. Meer specifiek werd gefocust op een nieuwe technologie die omwille van technische redenen in het bijzonder geschikt is voor de vergisting van fruit (i.t.t. klassieke vergister waar fruit slechts een klein deel van de vergiste biomassa kan uitmaken omwille van zijn hoog watergehalte). Jammer genoeg bleek uit de studie dat de rendabiliteit van deze nieuwe technologie onvoldoende hoog is, hierdoor de continuïteit van de service en contacten bemoeilijkt werden. Met de huidige technologiestatus zal dit deel dus geen vervolg zal kennen na Salk.

- Technische verkenning mogelijkheden: Afgesloten (30/12/14)

Bij de markverkenning werd nagegaan welke kennispartners er aanwezig zijn en welke mogelijke leveranciers er op de markt actief zijn. Er werd contact opgenomen met Biogas-E (Jonathan De Mey) die een eerste doorrekening van de rendabiliteit uitvoerde.

Het tweede luik van de technische verkenning bestond erin na te gaan wat de markt te bieden heeft omtrent biologische vergisting voor fruitafval. Veiling Haspengouw had reeds een haalbaarheidsstudie laten uitvoeren voor een biogasinstallatie door Greenwatt. Verder onderzoek bracht ons geen nieuwe potentiële leverancier, allen verwezen door naar de firma Greenwatt in Louvain-la-Neuve.

Kennisinstellingen die eveneens actief zijn op dit onderwerp: Innovatiesteunpunt (project BioEnergy Farm, pocketvergisters), VITO en het Biorefine consortium (voor België: Biogas-E, DLV innoVision, VCM, Vlaco, Inagro, LinkEnergy Ltd)

- In kaart brengen van de aanvoer/capaciteit: Afgesloten (30/12/14)

Er werd een bevraging uitgevoerd bij de grootste potentiële leveranciers van fruitafval en pulp in de

regio Sint-Truiden.

Dit resulteerde in 3800 ton fruitafval en 4640 ton pulp per jaar.

De bedrijven die fruitpulp laten afvoeren ontvangen hiervoor een vergoeding van gemiddeld 15 €/ton. De bedrijven die fruitafval laten ophalen geven aan hiervoor tussen de 0 en 8€/ton te moeten betalen.

Voor het continu draaiende houden van de biogasinstallatie is het noodzakelijk dat de aanvoer van (fruit)afval zo gelijkmatig mogelijk over het jaar verloopt. Het fruitafval is voornamelijk afkomstig uit de sortering. De continue aanvoer kan dan ook in het gedrang komen in de zomermaanden, in aanloop naar de nieuwe oogst. Een mogelijkheid bestaat er hier in om GFT-afval van particulieren/warenhuizen mee op te nemen in de te verwerken instroom. Ook bermmaaisel is een mogelijke alternatieve instroom.

4

- Advies Biogas-E experten over onze preliminaire conclusies en eerste rendement en ROI berekening: Afgesloten (30/03/15)

Jonathan De Mey voerde een eerste berekening uit met de bekomen afvalstromen. Om de effectieve rendabiliteit te kunnen berekenen zijn er echter meer parameters nodig.

Belangrijke punten hierbij in rekening te nemen:

De warmtevalorisatie: de vervanging van stookolie of beschikbaarheid van een warmteafnemer in de onmiddellijke omgeving kan de rendabiliteit verhogen. Ook technisch bracht Biogas-E enkele onzekerheden naar voor. Zo is de gasopbrengst van de input (fruitafval) een grove inschatting (50 m<sup>2</sup>/ton appel en peer). Logistieke kosten werden eveneens buiten beschouwing gelaten, net als digestaatverwerking. Deze parameters worden installatie per installatie specifiek ingevuld.

Tot slot gaf Jonathan eveneens aan dat de vergistbaarheid en het proces optimaler kan verlopen door toevoegen van structuurmateriaal zoals maaisels. Dit om de verstoring van de C/N verhouding in balans te houden als gevolg van de vele snelle suikers in fruit.

5.

- Bezoeken geselecteerde technologische installatie: Afgesloten (30/06/15)

De technologie ter beschikking gesteld door Greenwatt is de best beschikbare technologie momenteel op de markt ter vergisting van plantaardig organisch materiaal zoals groenten en fruit.

Op 29/06/2015 werd een plaatsbezoek uitgevoerd bij Greenwatt. Er werd eveneens een bezoek aan een installatie in Nijvel (Dhr. Depaepe) voorzien. Deze installatie kon niet bezocht worden wegens aanslepende technische problemen (waardoor dit overleg reeds een half jaar was opgeschoven). Er werd gekozen om een installatie in Noord-Frankrijk te bezoeken. De eigenaar van het bedrijf en de biogasinstallatie kon jammer genoeg niet aanwezig zijn tijdens het plaatsbezoek.

Na dit gesprek werd afgesproken dat Greenwatt verder zou werken op het simulatiemodel van Biogas-E om een rendementsbepaling te kunnen uitvoeren gebaseerd op de afvalstromen die we reeds in kaart hebben gebracht. Het simulatiemodel van Biogas-E werd doorgestuurd naar Greenwatt.

Na het plaatsbezoek werd het echter moeilijk tot onmogelijk om Greenwatt te kunnen bereiken. De Firma Greenwatt gaf enige tijd later aan overgenomen te worden door de Sol Invictus Group, waarbij zij op dat ogenblik geen nieuwe projecten aannamen.

- Financiële haalbaarheid en technische evaluatie: Afgesloten (31/10/15)

- Conclusierapport: Afgesloten (31/12/15)

- Overdracht/zoeken naar investeerders: Afgelast wegens negatieve evaluatie (31/12/16)

6.

Prioriteitsstelling met partners in de thema's 'food' en 'farma'  
31/01/2019 afgelopen

DEEL Food: afgelopen

Resultaat: In dit deel werd een nieuwe, attractieve verpakking ontwikkeld die de 'on the road' fruitconsumptie van zachtfruit (als snack) vergemakkelijkt wat vooral blijkt aan te slaan in specifieke middens en de jonge generatie. Daarnaast werd samen met diverse bedrijven diverse verwerkte producten co-ontwikkeld of in proof-of concept getest. Deze activiteiten zullen verder gezet worden in opvolgprojecten na Salk. Uit dit project blijkt duidelijk de noodzaak en opportuniteiten voor een betere ondersteuning van bedrijven bij de uitwerking van ideeën, de de proof of concepts en de ontwikkeling van nieuwe producten met fruit of nevenproducten van fruit als ingrediënt.

- Probleemstelling met partners 'food': Afgesloten (30/06/14)

Directe en indirecte economische effecten: Ruslandboycot zorgt voor verhoogde aandacht/ bezorgdheid. In 2015 werden 714 ha appels en 665 ha peren niet geoogst. Officieel is 40% van de perenoogst bestemd voor Rusland, de peren die via een tussenstop in Rusland terechtkomen zijn hier niet meegerekend.

Er werden diverse contacten gelegd voor de alternatieve valorisatie van fruit. In de eerste plaats wordt het valoriseren van minderwaardig fruit door de industrie beoogd omdat een goede prijs voor het industriefruit meestal een goede basis legt voor de prijsvorming van het fruit voor de verse markt.

Ontwikkelen van een kwalitatief perensap: Afgesloten (1/01/18)

Het bereiden van een echt kwaliteitsvol perensap is technisch niet eenvoudig. Het betekent een optimaal behoud van nutriënten, rijk aan vezels, een frisse smaak en geur, een aantrekkelijke kleur en dit zonder additieven. Een eerste moeilijkheid is dat er heel snel bruinkleuring optreedt bij blootstelling aan zuurstof tijdens de persing, dit door enzymen die polyfenolen omzetten tot bruinkleurige verbindingen en daarmee tevens hun antioxidatieve eigenschappen teniet doen. De FoodPilot beschikt over een innovatief perssysteem van Vaculic<sup>TM</sup> dat door middel van vacuüm sap onttrekt en daarmee toelaat om zuurstofvrij te werken. Na de persstap wordt het sap kortstondig verhit om de bewaring te verlengen. Dat vormt de tweede moeilijkheid. Vanwege de hoge pH vereist perensap een intensieve hittebehandeling voor het reduceren van de microflora en het deactiveren van de enzymen. Maar een sterke hittebehandeling geeft ook opnieuw een risico op bruinkleuring. Alle parameters, zoals de verhittingstemperatuur, de duur en het terug koelen voor afvullen dienen op punt gesteld te zijn om beide doelen – bewaring en kwaliteitsbehoud – te bereiken.

Fase 1: Afgesloten (19/02/16)

Project voor het maken van een kwalitatief perensap [Konings, Pipo (i.s.m ILVO-FoodPilot)]. In een verkennende piloottest op de FoodPilot, werd de Vaculic<sup>TM</sup> gebruikt om 100% Conference perensap te produceren. Dit resulteerde in een mooi geel sap met verhoogde concentraties aan antioxidanten. De smaaktest leverde echter minder positieve resultaten op (Bijlage 6.1). Het sap werd in het algemeen omschreven als "te zwak van smaak" waardoor er in een volgende fase werd overgeschakeld naar een perensap gemengd met meerdere en zuurdere perenvariëteiten en/of appels om meer karakter in het sap te krijgen.

Fase 2: Afgesloten (1/06/16)

Een tweede piloottest op de FoodPilot leverde 6 verschillende appel- en peer-gebaseerde

combinatiesappen voor het uitvoeren van smaaktesten (Bijlage 6.2). Dit resulteerde eveneens in een mooi geel sap met verhoogde concentraties aan antioxidanten. De smaaktest werd gecombineerd met commerciële perensappen. Ook fruittelers kregen hier de kans om hun sap te laten opnemen in de smaaktest. Hieruit werd geconcludeerd dat een mengsel duidelijk lekkerder is dan puur Conference sap. Bovendien werd het belang van een goede zoet-zuur verhouding onderlijnd.

#### Fase 3: Afgesloten (1/01/18)

Aangezien smaaktesten met Conference aangeven dat er meer dan 50% appels nodig zijn om het sap aan te zuren, werd in de laatste fase overgeschakeld naar een perensap gemengd met meerdere en zuurdere perenvariëteiten en/of zuurdere appels om meer karakter in het sap te krijgen. Interne proefsessies gaven aan dat voldoende zuur werd verkregen door het toevoegen van de appels Boskoop, Bramley, Wellant, Elstar, Reinette en Granny of peren Beurré Alexander Lucas en Durondeau. De laatste persing focust zich op twee peervariëteiten met initieel een zuurdere basis. Zo bleek dat Beurré Alexander Lucas en in tweede plaats Durondeau een lekker puur perensap leveren met een goede zuur-base balans. Een toevoeging van 20% Kanzi-appels aan het Lucas-perensap en 30% Boskoop-appels aan het Durondeau-perensap gaven echter toch een wenselijk zuurdere toets volgens het smaakpanel. In beide gevallen zorgen de appels voor een sap dat frisser smaakt om op een warme zomerdag te drinken, terwijl de pure sappen eerder op koudere winterdagen kunnen aanslaan (Bijlage 6.3).

#### Ontwikkelen van fruitchips: Gestopt (31/12/15)

Fruitchips van appels ontwikkelen ism Food Plant-ILVO is gestopt wegens technische moeilijkheden. De chips werden niet krokant. Het vochtgehalte in de chips bleef te hoog waardoor de houdbaarheid werd beperkt. Toch zien we dat andere stakeholders dit wel verder hebben uitgewerkt tot geslaagde producten die reeds op de markt zijn (Bijlage 6.0).

#### Ontwikkelen van een alternatieve snack op basis van zachtfruit: Afgesloten (1/01/19)

##### Optie 1: Nieuwe verpakking: Afgesloten (1/08/2015)

Pcfruit testte de mogelijkheid om vers zachtfruit aan te bieden en meer populair te maken (vooral bij jongeren) als een alternatieve en gezonde snack, waarbij een verpakkingsbedrijf betrokken werd. De resulterende bekertjes met aardbeien of kersen werd opgepikt door Studio100 die dit in samenwerking met de supermarktketen Lidl in praktijk brachten. Zij werkten dit verder uit naar andere verpakkingen voor (te) klein fruit zoals de zakjes voor appels en peren voor kinderen. Ook PIPO heeft dit idee verder uitgewerkt, ze hebben kersbekertjes ontworpen die worden verkocht via Den Hof. Ook ontwikkelden zij knijpzakjes voor fruitsappen die via PIPO verdeeld worden.

#### Bevroren fruit: Afgesloten (31/12/2015)

Een project rond het gebruik van fruit in bevroren vorm met Dirafrost werd on hold gezet door het bedrijf door sociale onrust in het bedrijf. De contactpersoon die dit project ging opnemen werd ontslagen. Er was niet dadelijk interesse/de mogelijkheid binnen het bedrijf om dit project verder uit te werken.

#### Gedroogd fruit: Afgesloten (1/02/19) – Lopend tot 30/04/19

Project “Valorisatie van restfruit” werd geïnitieerd door pcfruit en samen met Wilderhof, Innovatiesteunpunt en ILVO uitgewerkt als deelproject van ‘Food from Food’. Het project loopt van mei 2018 tot april 2019. pcfruit had hierin een adviserende rol die ze verder opneemt na het SALK project.

De opzet van het project is om een valorisatie te vinden waar zo veel mogelijk van de reststromen van Wilderhof in verwerkt kan worden. De verwerkingsstap moet minimaal tot enkele maanden houdbaarheid halen, om op die manier het hele jaar door een afzet te kunnen voorzien. Binnen dit project wordt de haalbaarheid van 2 cases bekeken startende vanuit het restfruit van bessen, appels en peren als gezond en lekker alternatief voor het klassieke snoepgoed.

7

Foodpairing: afgesloten

pcfruit zette met haar onderzoek een stap verder in de richting van Foodpairing®, een wetenschappelijke methode om aan de hand van de aroma-analyses van een product te bepalen welke ingrediënten je hiermee goed kan combineren. Deze methode biedt mogelijk perspectieven voor de fruitwereld, om zogenaamd minderwaardig fruit te verwerken tot een hoogwaardig voedingsproduct.

Fase 1: Best pairings laten analyseren: Afgesloten (31/12/16)

pcfruit liet 10 verschillende fruitvariëteiten analyseren door Foodpairing (appel: Jonagold, Boskoop, Braeburn, Elstar, Wellant, Natyra en Red Love®; en peer: Conference, Durondeau en Lucas) Deze vruchten zijn opgenomen in de gratis online inspiratietool ([www.foodpairing.be](http://www.foodpairing.be)).

Fase 2: Vervoltraject met individuele bedrijven: afgesloten

Tijdens een studienamiddag op 24/03/17 werd het principe van Foodpairing uitgelegd door sterrenchef Peter Cocquyt. Hij had eveneens twee verrassende en geslaagde pairings gemaakt op basis van Jonagold en Conference, de meeste geteelde appel en peer in Vlaanderen. De online foodpairing tool werd toegelicht alsook de mogelijkheid voor verdere individuele begeleiding indien nodig. De geïnteresseerden werden reeds voldoende op weg geholpen tijdens de studienamiddag. Nadien werd contact opgenomen door Lena Maes (Bailleul Ontwerpbureau) voor onze input voor de opening van hun fruitbelevingscentrum met Haspengouws fruit in het voorjaar 2019.

PWO projecten ism ODISEE rond extractie van polyfenolen: Lopend tot 30/09/20

Project 1:

Opsporing, bepaling en valorisatie van bioactieve polyfenolische componenten in nevenstromen in fruitteelt: Afgesloten (15/10/18)

Uit dit project werd geconcludeerd dat appelhoutextracten een goede en goedkope natuurlijke bron zijn van functionele componenten. Appelhout bleek een hoge concentratie polyfenolen met intacte functionaliteit te bevatten, geëxtraheerd door ODISEE.

Project 2:

Appelpolyfenolen versus kwaliteitsparameters appelsappen: Lopend tot 30/09/2020, ook na SALK blijft pcfruit in de stuurgroep zetelen

In dit onderzoek worden polyfenolen geëxtraheerd uit acht verschillende appelvariëteiten. Vervolgens worden de polyfenolen toegevoegd aan appelsappen, gemaakt van Jonagold afvalfruit. De invloed van de bereide extracten op deze sappen wordt bestudeerd. Enerzijds wordt een mengsel van meerdere polyfenolen gebruikt, anderzijds worden de extracten gefractioneerd zodat de invloed van één of enkele bepaalde polyfenolen op het appelsap kan bestudeerd worden (smaak, kleur, kwaliteit). Het innovatieve van dit project bestaat uit deze koppeling: de extractie van polyfenolen uit nevenstromen als additief voor appelsap om de kwaliteit te verhogen.

8

PWO projecten ism UCLL rond fruitleer: Lopend tot 31/12/20, ook na SALK blijft pcfruit in de stuurgroep zetelen

pcfruit zetelt in de stuurgroep van het APPEAL project waar UCLL een recycleerbaar, composteerbaar, biogebaseerd, leerachtig materiaal probeert te maken uit afval van appels en peren, en dit met de juiste fysische eigenschappen als alternatief voor leer. Bovendien wordt de verwachte kost en milieu-impact berekend van het ontwikkelde proces in vergelijking met het huidige productieproces van dierlijk leer (Bijlage 6.13).

9

Europees SUSFOOD2 project ImPROVE: Lopend tot 1/05/21

ImPROVE: Innovative (pre)POmace Valorization procEss, project gestart in mei 2018 rond valorisatie van appel, peer, kers, komkommer en olijven onder leiding van Konings. Samen met ILVO, Universiteit Antwerpen en vier internationale universiteiten (Universiteit van Pisa als lead partner, Universiteiten van Nottingham, Dublin en Tallinn) richt het project zich op een groot Europees probleem rond de verwerking van landbouwproducten: de perskoek die overblijft na het persen van fruit. De grote hoeveelheden (25 tot 30% van het geperste fruit blijft over als perskoek) worden als afval beschouwd hoewel ze waardevolle natuurlijke en functionele verbindingen bevatten. ImPROVE streeft naar een volledige valorisatie van deze perskoek door gebruik te maken van een combinatie van bestaande en innovatieve processen.

10

Ontwikkeling van een nieuw verpakkingsconcept voor het verhogen van de verse consumptie van zachtfruit: Carry a Berry® : afgelopen, wordt verder gezet na SALK

Fase 1: Ontwerpen en patenteren van Carry a Berry®: Afgesloten (30/05/18)

Allereerst werd Carry a Berry® geregistreerd in het i-DEPOT (24/05/17, Bijlage 6.6). Vervolgens werden patentenbureaus aangesproken waaruit De Clercq & Partners werd geselecteerd om het octrooi in te dienen (30/05/18, Bijlage 6.7). Voor de specifieke uitwerking en productie werd contact opgenomen met verschillende producenten waaruit Paper & Boards werd geselecteerd met geassocieerde drukker MJ Printing.

Fase 2: Carry a Berry® in een marktstudie testen: Afgesloten (1/12/18)

Tijdens de zomer van 2018 werd Carry a Berry® op 20 verschillende locaties en types evenementen verkocht (Bijlagen 6.8 en 6.9). Fruit-on-the-road is een nieuw concept, zowel de handige verpakking als de inhoud dienen dus aan te slaan. De verpakking werd duidelijk zichtbaar tentoongesteld en men kon het vers geplukt, lekker zoet en gekoeld fruit proeven. Tijdens elke verkoop werden het aantal passanten, kopers van Carry a Berry® en kopers van alternatieven geteld volgens leeftijd, geslacht en periode. Deze turflijsten werden geanalyseerd om de volgende 3 onderzoeksvragen te beantwoorden: (1) Is er interesse in Carry a Berry®; (2) Voor wie, waar en wanneer heeft Carry a Berry® het meeste succes?; en (3) Is er (meer) interesse in gemengd fruit of ongezonde toevoegingen zoals chocolade of suiker? Een samenvattend verslag werd gepubliceerd in FRUIT (Bijlage 6.10)

Fase 3: Conclusies samenvatten en naar stakeholders verspreiden: afgesloten

Vanuit commercieel standpunt is het aantal verkochte producten per uur het meest interessant.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
8.	8. aanstelling van een stuurgroep	31/01/2015	Afgesloten
1.	1. conclusies naar aanleiding van het overleg met partners	31/03/2014	Afgesloten
Er werd overlegd met zowel verschillende kennisinstellingen als privé bedrijven.			

Pcfruit zit in de gebruikerscommissie van één Tetraproject en er werden m.b.t. robotisatie en innovatie al 2 projectaanvragen ingediend, die echter niet werden weerhouden (Vlaamse oproep – operationele groepen)			
2.	2. oplevering app	31/12/2016	Afgesloten
<p>De app is sinds 2016 operationeel en behaalde de telersprijs voor innovatie op de fruitbeurs 'Fructura'. Momenteel zijn er 180 abonnees. Op de fruitbeurs Fructura (30/11-2/12 in Hasselt) wordt een opgefriste versie voorgesteld (gebruiksvriendelijker).</p> <p>Momenteel is er een project ingediend voor het uitbreiden van EVA naar andere teelten via de Vlaamse praktijkcentra en zijn er contacten met een Nederlandse voorlichtingsgroep om de app vanaf 2019 in NL te lanceren.</p> <p>2.1. Module 1: Gewasbescherming en bemesting : afgelopen (gelanceerd)</p> <p>2.2. Module 2: Registraties/waarnemingen: afgelopen (gelanceerd)</p> <p>2.3. Module 3: Arbeidsregistratie: afgelopen (gelanceerd)</p> <p>2.4. Module 4: Water -&gt; vervangen door module irrigatie/fertigatie (uitgebreider): gelanceerd</p> <p>2.5. Module 5: Analysetool voor registraties en waarnemingen, voorraadbeheer en externe rapportering : gelanceerd</p> <p>2.6. Module 6: bijkomende module gevraagd door stuurgroep: documentatie data kwaliteitssystemen: in voorbereiding: uitwisseling met BelOrta extranet is mogelijk en er kunnen rapporten voor Global GEP gecreëerd worden : afgelopen 1/4/2018)</p> <p>Bijkomend: uitgebreid GBM-beheer (gepland 31/01/2019) + vernieuwde look en feel EVA (geplande lancering 31/01/2019 – aankondiging: Fructura)</p>			
3.	3. evaluatie praktische bruikbaarheid app	01/11/2014	Afgesloten
De app is intussen één jaar operationeel en behaalde de telersprijs voor innovatie op de fruitbeurs 'Fructura'. Meer dan 150 telers zijn reeds geabonneerd. De app wordt echter nog verder ontwikkeld voor bijkomende modules.			
4.	4. conclusies over de meest accurate en bruikbare sensorsystemen/GPS/robotica	31/12/2016	Afgesloten
<ul style="list-style-type: none"> <li>- State of the art onderzoek van beschikbare sensoren 31/12/14: afgelopen (tenzij nieuwe technologie zich aandient)</li> <li>- Bepalen van prioriteiten van en met telers 31/12/14: afgelopen</li> <li>- Evaluatie voor geselecteerde sensoren van bodemvocht: 2 de seizoenen van evaluatie toegevoegd: afgelopen</li> <li>- Evaluatie voor geselecteerde sensoren voor plantontwikkeling: 30/10/16 Gestart en oogstvoorspelling van aardbeien (2 de seizoenen van evaluatie toegevoegd): afgelopen</li> <li>- Evaluatie van geselecteerde sensoren voor bloemboterkenning 31/07/16: wordt elk jaar opnieuw getest / bijgesteld – lopend</li> <li>- Evaluatie van geselecteerde sensoren voor bemesting aardbei: 31/09/16 afgelopen</li> <li>- Evaluatie voor geselecteerde GPS technologie voor aardbeiruggen: eigen GPS intussen in gebruik voor demonstratie en data-verzameling. Lopend</li> <li>- Evaluatie van gestuurde vogelafweer met drones 30/10/15 Gestart, maar stopgezet door tijdsgebrek bij partner. Opnieuw project ingediend met nieuwe partner (Industrie 4.0)</li> <li>- Evaluatie voor GPS gestuurde spuittechniek 30/09/16: eerste evaluatie is positief. Wordt verder geëvalueerd. Eigen GPS intussen in gebruik voor demonstratie en data-verzameling. Sectiesturing spuittechniek wordt geoptimaliseerd tegen 31/01/2019.</li> <li>- Evaluatie sensornetwerk met sensoren en localisatie met Lora technologie is gestart (01/10/2018). Heeft aanleiding gegeven tot een nieuw project onder het Vlaams Actieplan Hardfruit namelijk 'Internet of Things'. Lopend.</li> <li>- Een masterproef "Track en trace systeem voor gewasbescherming in de fruitteelt" is uitgevoerd om te evalueren hoe localisatie sensoren gekoppeld kunnen worden aan EVA in samenwerking met UHasselt. Resulteerde in een bruikbaar prototype. (01/07/2018)</li> <li>- Evaluatie van maairobot: 30/09/16. Uitgesteld omwille van beperkt aanbod in de markt.</li> </ul>			

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bijkomend: Padregistratie m.b.v. barcodescanners: lopende.</li> <li>- Bijkomend: studie rond potentiële tijdswinst tijdens pluk: afgelopen maar dient in een tweede fase verder te worden gedetailleerd (2018)</li> <li>- Bijkomend: Evaluatie laser sensor voor positionering robots en traject tracking: eerste evaluaties uitgevoerd. Nieuw project met als titel AutoFruit werd ingediend in de cluster van Flanders Make met bedrijven Octinion, en BAB. Hierin wordt een vanuit pcfruit het ontwerp van een autonoom voertuig ondersteund en gevalideerd.</li> <li>- Bijkomend: Een interreg aanvraag (VL-NL) 'Smart Growers' wordt voorbereid tegen 18/05/2018 omtrent autonome voertuigen in blauwebessenteelt.</li> <li>- Bijkomend: 5 vluchten over het geheel van pcfruit proefvelden om correlaties te zoeken tussen gemeten waarden en gronddata (analyses lopend)</li> </ul>			
5.	5. Haalbaarheidsstudie biogasininstallatie (thema: fuel)	30/04/2016	Afgesloten
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Technische verkenning mogelijkheden 30/12/14 Afgesloten</li> <li>- In kaart brengen van de aanvoer/capaciteit 30/12/14 Afgesloten</li> <li>- Advies Biogas E experts over onze preliminaire conclusies en eerste rendement en ROI berekening 30/03/15 Afgesloten</li> <li>- Bezoeken geselecteerde technologische installatie 30/06/15 Afgesloten</li> <li>- Financiële haalbaarheid en technische evaluatie 31/10/15 Afgesloten</li> <li>- Conclusierapport 31/12/15 Afgesloten</li> <li>- Overdracht/ zoeken naar investeerders 31/12/16 gecancelled wegens negatieve evaluatie</li> </ul>			
6.	6. Prioriteitsstelling met partners in de thema's 'food' en 'farma'	31/12/2018	Afgesloten
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Food: - Prioriteitsstelling met partners 'food': 30/06/14 - afgesloten</li> <li>- Project 'superieur appelsap' met nieuwe variëteiten 31/12/18 Tweede reeks producten in evaluatie</li> <li>- Ontwikkelen van een kwalitatief perensap: 31/12/18 - lopend</li> <li>- Ontwikkelen van fruitchips: 31/12/18 Gestopt – ism Food Plant, ILVO, technische moeilijkheden</li> <li>- Ontwikkelen van een alternatieve snack op basis van zachtfruit: Project 'Food from Food' in ontwikkeling omtrent flakes (gedroogd fruit) ism fruittelers (bessen en pitfruit (Wilderhof) en drooginstallaties (op piloot- en industriële schaal) ism Innovatiesteunpunt en ILVO</li> <li>- Ontwikkelen van een kwalitatieve peren/appelsap melange 31/12/17 Tweede reeks sappen laten persen : afgelopen interne proefsessie gepland in Q4 2018-Q1 2019: lopend</li> <li>- Foodpairing fase 1: best pairings laten analyseren: 31/12/16 - afgesloten</li> <li>- Foodpairing fase 2: vervolgtraject met individuele bedrijven: 31/12/18 - gepland</li> <li>- Foodpairing fase 2: vervolgtraject (proefsessie en demonstratie) met nieuwe sappen (combinaties) Gepland in Q2 of Q3 2018</li> <li>- PWO project ism ODISEE rond valorisatie van appelnevenstromen: extractie van polyfenolen als additief voor appelsap om kwaliteit te verhogen: lopend</li> <li>- Ontwikkeling van een nieuw verpakkingsconcept voor het verhogen van de verse consumptie van zachtfruit: Carry a Berry® ontwerpen, patenteren en in een marktstudie testen in Q2 en Q3 2018: Afgelopen – Conclusies samenvatten en naar stakeholders verspreiden: gestart</li> <li>- Ontwikkelen van een kwalitatieve peren/appelsap mélange: 31/12/17. Tweede reeks sappen laten persen afgelopen</li> <li>- Foodpairing fase 1: best pairings laten analyseren: 31/12/16 afgesloten</li> <li>- Foodpairing fase 2: vervolgtraject met individuele bedrijven, geïnteresseerden kunnen contact opnemen na workshop: Lopend</li> <li>- Foodpairing fase 2: vervolgtraject (proefsessie) met nieuwe sappen (combinaties) Gepland in Q4 2018-Q1 2019: lopend</li> <li>- Europees SUSFOOD2 project ImPrOVE gestart in mei 2018 rond valorisatie van nevenstromen van appels, peren en kersen met focus op valorisatie van de perskoek ism Konings, FoodPilot, ILVO,</li> </ul>			

Flanders Food, UAntwerpen, Gembloux en internationale contacten onder leiding van de universiteit van Pisa: lopend

- Farma: - Studie medische literatuur over werkzame componenten in fruit: 31/12/14 afgelopen - Studie van gehalten in fruit: 30/06/15 afgelopen

- Wetenschappelijke publicatie in gerenommeerd tijdschrift: 31/12/16 gestart

- Initiële screening (onderzoek door externe contacten): 31/10/16 afgelopen

- Tweede fase voor initiële screening (onderzoek door externe contacten op BIOMED) - lopend

- Initiële profilering van fruit afkomstig van interne proeven: 31/12/18 - lopend

- Advies/buy in van medische experten: 31/12/18 - gestart (continu proces doorheen het project)

- Contacten met potentieel geïnteresseerde farma of foodbedrijven: 31/12/18

- gepland (continu proces doorheen het project) - Studieavond met eminente sprekers: gepland in januari 2019

- Biologische en technische haalbaarheid van het opschalen/uitlicentiëren van gevonden werkzame componenten naar industriële partners: niet meer haalbaar binnen het project.

7.	7. Gedetailleerde projectdefinitie	31/12/2014	Afgesloten
0.	0. Goedkeuring door de Vlaamse regering	25/04/2014	Afgesloten
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

### Indicatoren

Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
1. ICT product voor het verzamelen, registreren, evalueren bedrijfsresultaten		
huidige data	1	1
2. Sensorplatform		
huidige data	2	2
3. Robotisatie		
huidige data	1	1
4. Eén nieuwe, alternatieve route voor valorisatie van fruit		
huidige data	1	1
5. Tegen 2017 maakt de telers van de stuurgroep gebruik van de ICT toepassing		
huidige data	80	170
6. Tegen 2017 gebruik van minstens één van de sensorenapplicaties of robotisaties		
huidige data	50	2
7. Tegen 2018 10 % arbeidstijdreductie		
huidige data	-10	-10
8. Tegen 2018 significante financiële waarde gegenereerd		
huidige data	5	4

## BC6-03 – Limburg Fruitport - Brustem

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>zie: <a href="https://droneport.eu/?lang=nl">https://droneport.eu/?lang=nl</a></p> <p>Tegenover de 1 miljoen euro subsidie van de Vlaamse regering hebben de partners in het project een investering gedaan van meer dan 16 miljoen euro.</p> <p>Het project heeft de volle vijf jaar nodig gehad om zich te ontwikkelen, en dit omwille van verschillende lange procedures waarmee rekening moest gehouden worden (o.a. goedkeuring luchtruim, beslissingen via raden van bestuur, gemeenteraad, ...).</p> <p>Vandaag is het gebouw een landmark op de site van Brustem. DronePort zet niet alleen Sint-Truiden, maar gans Limburg en Vlaanderen op de kaart als innovatieve en ondernemende regio.</p> <p>De komende maanden en jaren zal dit de werkgelegenheid ten goede komen.</p> <p>Momenteel is men vanuit DronePort bezig met de voorbereiding om vanaf september 2019 scholen te ontvangen. Dit gebeurt nu ook al maar we willen een goed programma aanbieden. Bedoeling is o.a. om met dit uitgewerkt programma jongeren warm te maken voor technische opleidingen (STEM). Scholen zullen dan voor hun leerlingen een rondleiding kunnen aanvragen in het gebouw en hen inschrijven voor workshops (zelf drones bouwen, vliegen met drones, ...).</p> <p>Ook wordt met de toeristische dienst van de stad Sint-Truiden een aanbod uitgewerkt. Bezoekers kunnen dan onder leiding van de gidsen, naast bijvoorbeeld een stadswandeling, een begeleid bezoek brengen aan DronePort.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
1.	Provinciaal Ruimtelijk Uitvoeringsplan	01/01/2015	Afgesloten
Op woensdag 17 september 2014 werd door gedeputeerde van Ruimtelijke Ordening Inge Moors het ontwerp van het Provinciaal Ruimtelijk Uitvoeringsplan 'Regionaal bedrijventerrein Brustem' aan de provincieraad voorgelegd en goedgekeurd. Het ontwerp PRUP voorziet in een uitbreiding van het bedrijventerrein met 36 ha.			
2.	Aanstellen projectmanager	10/10/2014	Afgesloten
Het schepencollege van Sint-Truiden besliste om D3 Consulting, met Peter Dedrij als zaakvoerder, aan te stellen als business development manager voor de Fruit- en Dronevalley in Brustem. Peter Dedrij heeft veel ervaring met het uitbouwen van ecosystemen die resulteren in innovatie en creatie van tewerkstelling. Hij begon zijn carrière in de luchtvaartsector bij het toenmalige Sabena Technics en werkte de voorbije 8 jaar bij Microsoft. De laatste 3 jaar heeft hij het Microsoft Innovatie Centrum uitgebouwd, een publiek-private samenwerking die innovatie en ondernemerschap stimuleert in de			

technologiesector.			
3.	Start bouw incubator	21/12/2018	Afgesloten
<p>Statuten NV DronePort werden goedgekeurd op RVB van AGOST. In deze statuten werd ook de inbreng van de bedrijfsgronden van Stad Sint-Truiden en LRM bepaald om te komen tot een projectgebied dat het volledige PRUP omvat.</p> <p>Tevens werd ook de participatie van POM Limburg en JK Invest bevestigd in de aandeelhoudersstructuur.</p> <p>De verwerving van grondposities in handen van andere actoren werd opgestart.</p> <p>De bouwaanvraag werd ingediend en ontvankelijk bevonden bij Stad Sint-Truiden.</p> <p>Bouwfase incubatorgebouw is opgestart (Q2 2017)</p> <p>- Oplevering voorzien december 2018.</p> <p>- Ingebruikname januari 2019.</p>			
4.	Invullen fruitgebonden bedrijvenzone	01/01/2019	Afgesloten
<p>Er is principiële toezegging (Letter of Intent) van 12 bedrijven om zich te vestigen in de incubator (27 arbeidsplaatsen).</p> <p>Er zijn 2 letter's of Intent voor bedrijven om zich te vestigen in het business park. En zijn er een aantal gesprekken lopende met bedrijven (nationaal en internationaal) die de site evalueren als een mogelijke uitvalsbasis zowel permanent als voor het gebruik op projectbasis (UAV test-site). Momenteel worden deze LOI's omgezet in huurcontracten die per 1 januari 2019 in gaan.</p>			
0.	Goedkeuring door de Vlaamse regering	25/04/2014	Afgesloten
5.	Definitieve vaststelling RUP Brustem	31/07/2016	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
1. 60 arbeidsplaatsen creëren in incubator tegen 2018		
huidige data	60	34
2. 30 bedrijven aantrekken per jaar (internationaal) die de site gebruiken		
huidige data	30	30
3. 10 UAV onderzoeksprojecten faciliteren in de fruitteelt		
huidige data	10	3
4. 5 UAV onderzoeksprojecten faciliteren in andere sectoren		
huidige data	5	8
5. 225 arbeidsplaatsen creëren op de site tegen 2018		
huidige data	225	10
6. opzetten van een beheersstructuur tegen februari 2015		
huidige data	1	1
7. De site erkend en in gebruik als low altitude UAV test area voor juli 2015		
huidige data	1	1
8. De site erkend en in gebruik als high-altitude UAV test area tegen begin 2016		
huidige data	1	1
9. Opstart bouw incubator tegen begin 2015		

huidige data	1	1
10.Ingebruikname incubator tegen begin 2016 officiële opening gebouw op 21/12/18		
huidige data	1	1

## BC6-04 – Lokale Grondenbank Noordoost Limburg

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Op 27 april 2015 werd een verwerper/bemiddelaar aangeworven. Deze persoon staat in voor alle aankopen en ruilingen voorzien in dit project en zal ook bemiddelen in de vrijwillige ruilverkavelingen.</p> <p>Er zijn 2 vrijwillige ruilverkavelingen afgerond tijdens de duurtijd van het project.</p> <p>De vrijwillige ruilverkaveling Graskamp Rotem werd definitief nuttig verklaard op 10/07/2014 en de akte van deze ruilverkaveling werd verleden op 25/06/2015. In deze vrijwillige ruilverkaveling werden geen werken voorzien. Hiermee werd 37 ha geruild. Het aantal percelen werd van 190 naar 61 herleid.</p> <p>De gemiddelde grootte van deze (geruilde) gebruikspcelen steeg van 80a naar 1ha 70a. De vrijwillige ruilverkaveling Molenveld Rotem werd voorlopig nuttig verklaard op 26/06/2014. Aangezien eerst de vrijwillige ruilverkaveling Graskamp Rotem werd afgewerkt, werd hiermee terug begonnen in het najaar van 2015. De definitieve nuttigverklaring werd bekomen op 26/04/2018. Dit was het sein om over te gaan tot de verwezenlijking van deze ruilverkaveling.</p> <p>Het provinciaal comité voor de ruilverkavelingen in der minne voor Limburg werd ook op 26/04/2018 benoemd. Het Provinciaal Comité is een eerste keer op 25/05/2018 samengekomen.</p> <p>In deze ruilverkaveling waren inrichtingswerken voorzien. De offerte voor deze werken bedroeg 216.288,48 euro. Hiervoor werd in zitting van 26/07/2018 het Definitief Akkoord (DAK) gevraagd aan Departement Omgeving, Afdeling Gebiedsontwikkeling, omgevingsplannen en -projecten (GOP). Dit DAK werd bekomen op 28/08/2018. De gunning voor de werken werd verleend op 25/09/2018 en de werken werden nog in het najaar van 2018 grotendeels uitgevoerd.</p> <p>De ruilverkavelingsakte werd verleden op 10/12/2018.</p> <p>Dankzij deze ruilverkaveling in der minne wordt de agrarische structuur verbeterd voor 19 gebruikers. De eigendomsstructuur wordt voor 54 eigenaars verbeterd.</p> <p>Vóór de ruilverkaveling hadden de gebruikers 281 percelen in gebruik en na de ruilverkaveling zijn dat nog 91 percelen. De gemiddelde perceeloppervlakte werd zo vergroot van 18a 62ca naar 56a 84ca. De gemiddelde grootte van de gebruikspcelen steeg van 1ha 43a 80ca naar 2ha 80a 38ca. Met de lokale grondenbank werd 22ha 46a 90ca verworven voor een bedrag van 795.094,00 euro (excl. kosten).</p> <p>Een aantal aangekochte percelen werden als ruilgrond ingezet bij de vrijwillige ruilverkaveling (3ha 62a 18ca) en daarnaast werden ook nog een aantal gewone ruilingen (2ha 89a 78ca) uitgewerkt. De bemiddelaar zal in de loop van 2019 nog ruilingen trachten te verwezenlijken.</p> <p>Op deze manier werd op dit moment al 29% van de aangekochte gronden geruild.</p> <p>De VLM voorzag voor 2015 en 2016 telkens een totale uitgave voor aankopen (inclusief de SALKsubsidie</p>	

voor aankopen van 92.500,00 euro) van 236.250,00 euro. Voor 2017 werd een uitgave voorzien van 185.000,00 euro (inclusief de SALK-subsidie van 36.250,00 euro) en voor 2018 werd nog een uitgave van 92.500 euro (inclusief de SALK-subsidie van 36.250 euro) voorzien.

Aangezien er maar 1 nieuwe vrijwillige ruilverkaveling werd uitgevoerd, is gevraagd om 10% van subsidie (57.000 euro) van de kostenrubriek "inrichtingswerken" over te zetten naar de kostenrubriek "investeren in grondreserve en aktekosten". Hiervoor werd het akkoord op 12/10/2018 bekomen.

Dit maakt een totale voorziene uitgave van 889.500,00 euro. Daarvan is nu al voor 847.158,64 euro besteed aan verwerving (incl. kosten). Dit bedrag bestaat uit 829.649,62 euro grondverwerving en 17.509,02 euro aktekosten voor ruiling en vervreemding. De rest van het budget (42. 341,36 euro) wordt nog verder in 2019 ingezet om ruildossiers af te werken.

Voor dit project werd 1.145.000 euro voorzien waarvan op dit moment al 1.114.702,15 euro van werd besteed.

De subsidies voorzien door SALK (570.000 euro) werden allemaal opgebruikt.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
1	1. Instelling RVK Molenveld-Rotem: voorlopig nuttig verklaard	26/06/2014	Afgesloten
2	2. instelling RVK Graskamp-Rotem: definitief nuttig verklaard	10/07/2014	Afgesloten
5	5. Verwerving 1e schijf 100% vastgelegd	31/12/2015	Afgesloten
6.	6. Instelling nieuwe RVK in der minne	31/12/2019	Afgesloten
7.	7. Aanspreekpunt Kavelbemiddeling operationeel	31/12/2015	Afgesloten
8.	8. Gunning werken Molenveld-Rotem	01/07/2018	Afgesloten
9.	9. Verwerving 2e schijf 100% vastgelegd	31/12/2016	Afgesloten
10.	10. Verwerving 3e schijf 100% vastgelegd	31/12/2017	Afgesloten
11.	11. Akte RVK Molenveld-Rotem	31/12/2019	Afgesloten
12.	12. Verwerving 4e schijf 100% vastgelegd	31/12/2019	Gestart
13.	13. 50% aangekochte oppervlakte is geruild of vervreemd	31/12/2019	Afgesloten
0.	0 Goedkeuring door Vlaamse regering	25/04/2014	Afgesloten
3.	3. instelling RVK Graskamp-Rotem: definitief nuttig verklaard	30/09/2015	Afgesloten
4.	4. Akte RVK Graskamp-Rotem	30/04/2015	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
1. Ruilverkaveling Graskamp-Rotem verleden		
huidige data	1	1
2. Definitieve nuttigverklaring ruilverkaveling Molenveld-Rotem		

huidige data	1	1
3. RVK Molenveld-Rotem definitief nuttig verklaard en gegund		
huidige data	1	1
4. Ruilverkaveling Molenveld-Rotem verleden en de akte is getekend		
huidige data	1	1
5. 50% van de verworven gronden is geruild		
huidige data	50	29
Nieuwe indicator		
huidige data		

## BC6-05 – AGROPOLIS

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>zie: <a href="https://www.agropolis-kinrooi.be/nl">https://www.agropolis-kinrooi.be/nl</a></p> <p>Een sterke traditie in land- en tuinbouw...</p> <p>Kinrooi heeft een rijk agrarisch verleden. Al eeuwenlang typeert haar landbouwbedrijvigheid de gemeente als één van de meest vruchtbare gebieden in de regio. Het innovatieve Agropolis-project breidt nu ook een duurzaam vervolg aan die rijke geschiedenis.</p> <p>...zet nieuwe stappen...</p> <p>Agropolis verwelkomt bedrijven die een uniek, innovatief concept in huis hebben, en/of een meerwaarde kunnen bieden aan de andere aanwezige bedrijven op het domein of in de regio. Dit kunnen land- of tuinbouwgerelateerde bedrijven zijn, maar ook bedrijven die in eerste instantie weinig affiniteit vertonen met land- of tuinbouw.</p> <p>...richting een innovatieve en duurzame toekomst!</p> <p>Onze eigen drang naar innovatie in combinatie met de unieke activiteiten van onze bedrijven, maken van Agropolis een "Broed- en Kiemkamer" voor de land- en tuinbouw van morgen. Agropolis is een initiatief van de Limburgse Investeringsmaatschappij LRM en vzw Boterakker.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
1.	1. Start selectieprocedure business development manager		Afgesloten
2.	2. Ondertekening samenwerkingsoverkomst tussen vzw Boterakker, KULeuven		Afgesloten
3.	3. oplevering grove grondwerken	31/12/2014	Afgesloten
4.	4. aanbesteding voor het aanleggen nutsvoorzieningen	31/07/2015	Afgesloten
6.	6. Start van de bouw agropolis-centrum	18/04/2017	Afgesloten
7.	7. Oplevering wegenis en nutsvoorzieningen	30/06/2017	Afgesloten
0.	0. Goedkeuring door de Vlaamse regering	25/04/2014	Afgesloten
5.	5. Aanstelling ontwerper Agropolis-Incubator via Vlaamse Bouwmeester	31/07/2015	Afgesloten
8.	8. Oplevering Agropolis-Incubator	30/10/2018	Afgesloten

<b>Indicatoren</b>		
<b>Naam</b>		
<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
1. Creatie van rechtstreekse arbeidsplaatsen tegen 2021 op Agropolis-Kinrooi		
huidige data	50	17
2. Jaarlijks genereren van leads (potentiële bedrijven) voor vestiging op Agropo		
huidige data	12	52
3. Invulling percelen Agropolis tegen 2021		
huidige data	80	28
4. Invulling kantoorruimte Incubatorgebouw tegen 2021		
huidige data	90	20.37
5. Jaarlijks organiseren van meerdere netwerk- en infosessies		
huidige data	4	20
6. Jaarlijks opzetten van meerdere synergieën tussen bedrijven op Agropolis-Kinr		
huidige data	2	7

## BC6-06 – Groente-Innovatiefonds (GIF)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Uitbetaling provinciaal budget: van de toegekende provinciale subsidie van 80 066,00 € werd op basis van het subsidiereglement slechts 73 547,01 € uitbetaald wegens niet weerhouden kosten.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
2.	goedkeuring subsidiereglement door de provincieraad	14/04/2014	Afgesloten
1.	uitwerken reglement GroentInnovatieFonds	28/02/2014	Afgesloten
3.	Samenstellen GroentInnovatiePlatform	28/03/2014	Afgesloten
0.	Goedkeuring door de Vlaamse regering	25/04/2014	Afgesloten
5.	Samenkomst GIF, beoordeling ingediende projecten	25/10/2014	Afgesloten
4.	Eerste oproep projecten	25/08/2014	Afgesloten
6.	Beoordeling ingediende projecten door GIF	12/09/2014	Afgesloten
7.	Goedkeuring door deputatie 2 projecten	02/10/2014	Afgesloten
8.	Tweede oproep projecten	01/06/2015	Afgesloten
9.	Beoordeling ingediende projecten door GIF	19/06/2015	Afgesloten
10.	Goedkeuring door deputatie 2 projecten	02/07/2015	Afgesloten
11.	Uitvoering project: Yacomix	01/09/2016	Afgesloten
12.	Uitvoering project: fertigatie/irrigatie asperge/pompoen	01/05/2017	Afgesloten
13.	Uitvoering project: Innovatieve bemesting	01/05/2018	Afgesloten
14.	Uitvoering project: kwaliteitsverbetering asperge/prei	01/05/2018	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
1. Realisatie van één project m.b.t. nieuwe teelt met hoogwaardige toepassingen		
huidige data	1	1
2. Realisatie van 3 projecten met innovatieve en geoptimaliseerde technieken		
huidige data	3	3



## BC6-07 – Uitbouw kennis- en onderzoekscentrum wijnbouw

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Het project werd succesvol gerealiseerd. De behaalde resultaten werden omschreven onder mijlpalen en indicatoren.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
1.	1. Onderzoeksprioriteiten gedefinieerd	31/01/2014	Afgesloten
De nieuwe mogelijkheden die er zullen zijn via de SALK-financiering en het opstarten van een kenniscentrum werd reeds gecommuniceerd op twee studieavonden voor druiventelers die recent door pcfruit vzw, de Vlaamse Overheid (ADLO) en de Nationale Proeftuin voor Witloof werd georganiseerd. Op 11 november 2013 was er een vergadering met de werkgroep wijndruiven gepland om de voornaamste onderzoeksnoden van de Vlaamse druiventeelt in kaart te brengen. 9-01-2014: deputatiebesluit: subsidietoekenning 500 000 euro – op basis van jaartranches conform projectbudget			
2.	2. Start medewerker	16/06/2019	Afgesloten
De medewerker is gestart op 16/6/2014 en heeft gedurende 5 jaar aan de doelstelling van het project gewerkt. Onlangs heeft het provinciebestuur van Limburg besloten de continuïteit van deze resultaten te bestendigen door de medewerker verder te financieren gedurende de inmiddels lopende legislatuur.			
3.	3. Vijf voorname onderzoeksinstellingen en aanvraag Europees onderzoeksproject	31/08/2018	Afgesloten
Bij de aanvraag van het SALK project werd bewust gekozen voor één van de welomschreven doelstellingen: nl. te connecteren met buitenlandse onderzoekscentra in de klassieke en nieuwe wijnregio's en na te gaan welke ontwikkelingen en onderzoeksresultaten interessant zijn voor de Vlaamse wijnbouw. In navolging van deze doelstelling is een uitgebreid netwerk opgebouwd dat de doelstelling ver overtreft. Er is contact met volgende onderzoeksinstellingen : - East Malling Research Center – Viticulture (UK) - Staatliches Weinbauinstitut Freiburg (D) - DLR (Dienstleistungszentrum Ländlicher Raum) Mosel (D) - DWI (Deutsches Weinbau Institut) (D) - University Geissenheim (D) - Institut de Vigne et du Vin (LUX) - Julius Kuhn Institut (CH) - Nederlands Wijnbouw Centrum (NL) - INRA (Institut National de la Recherche Agronomique)- Centre Bordeaux (Fr) - Onderzoekcentrum Wijnbouw Vijlen (NL) - California State University (USA) - Matthew Brain - The New Zealand Institute for Plant & Food research (NZ) - Gareth Hill - Wine in Moderation (internationaal ) - Innowine (internationaal) - Infowine (internationaal) - Winetwork (internationaal – FR) - AJEV/ASEV (USA) - Centro Sperimentale Vivai Cooperativi Rauscedo (IT) - Universiteit Stellenbosch Dep. Viticulture- Oenology (SA) - Institut Oenologique de Champagne (FR) - Instituut Heidger (DE) (wijn-analyses ) - Plumpton College for Wine-knowledge (UK) - Centro di Ricerca Viticoltura ed Enologia (IT) - Centro tecnologico del Vino (ES) - Wine Australia (AUS) - InfoWine (internationaal – IT) - Innowine (FR) - IOBS-WPRS (internationaal) ....  Eveneens conform de doelstellingen zijn tijdens de afgelopen 5 jaren zijn diverse pogingen ondernomen om een aantal Europese projectaanvragen in te dienen. Als eerste heeft het Kenniscentrum Wijnbouw het reeds lopende ADLO-project ondersteund rond de Implementatie van			

IPM in de druiventeelt. Nadien is, tot tweemaal toe, samen met het Nederlands wijnbouwcenter van Vijlen en met de ondersteuning van de vzw Belgische Wijnbouwers en de Nederlandse Wijnproducenten Organisatie, een projectaanvraag opgesteld geweest. Deze projectaanvragen waren toegespitst op de implementatie van duurzame wijnbouw. De aanvragen kaderden in Leader-projecten voor Euregio Maas-Rijn en Vlaanderen-Nederland. Vervolgens zijn er nog twee projecten met succes ingediend geweest. Het eerste had tot doel een ruimte te bouwen en in te richten voor vinificatie zodat de proeven van de proefwijngaard op professionele wijze te beoordelen is. Dit is gebeurt met steun van een Plattelands+project. De vinificatieruimte is gerealiseerd voor een waarde van 231.990 €, waarvan 75.397 € voorzien door de provincie Limburg. Dit tilt pcfruit op naar het niveau waarop de veldproeven adequater en volgens internationale criteria kunnen bestudeerd worden. 4 Ook heeft het Kenniscentrum Wijnbouw meegewerkt aan de indiening van een ander Platteland+-project rond het een studie die de economische waarde onderzoekt van het telen van wijndruiven die vervolgens door derden worden gevinifieerd en vermarkt. Deze denkpiste zou een welgekomen alternatief kunnen betekenen voor menig fruittelers dat in de financiële problemen zit door de malaise in de appelteelt. Beide projecten zitten in hun eindfase. Tot slot het ondersteunt het Kenniscentrum wijnbouw nog het FrostINNO-project dat zoekt naar mogelijkheden om de fruitteelt te beschermen tegen vorst. Aanvankelijk was wijnbouw niet betrokken in dit project maar door het innovatieve idee waaraan binnen het Kenniscentrum wijnbouw reeds enige jaren gewerkt wordt, heeft men besloten dat dit idee erg waardevol kon zijn voor het project en is het alsnog mee opgenomen.

4.	4. Studieavonden	30/08/2018	Afgesloten
Er werden tijdens de afgelopen 5 jaar dat het project liep continu events ingericht ter vorming van de wijnbouwers. Samengevat werden tijdens de duur van het 5-jarig SALK project contacten opgebouwd met een 20-tal internationale wijnbouwinstututen en onderzoeksgroepen, werden ca. 20 studiedagen georganiseerd en gebeuren er een 5-tal lezingen per jaar naar wijnbouwers in een andere context dan een door pcfruit georganiseerde studiedag. Voor deze studiedagen was er steeds een bereik van 100 à 250 mensen, wat aantoonst dat buiten de (semi)professionele wijnbouwers ook amateurs en potentiële wijnbouwers hun weg vinden naar onze activiteiten. Hoewel onze activiteiten niet enkel Limburgse wijnbouwers als doelgroep hebben, is er ook een uitgesproken positieve uitstraling naar de provincie Limburg. Op 13 momenten werd de Vlaamse pers gehaald gedurende het project en er werd 7 keer een persbericht uitgestuurd vanuit de provincie Limburg met betrekking tot de Limburgse of Vlaamse wijnbouw of het KOW. Opmerkelijk maar niet onverwacht is dat dergelijke berichtgeving in de interessesfeer ligt en reacties opwekt bij het niet-specialistisch publiek. We mogen stellen dat vele Limburgers trots zijn op de ontwikkeling van wijnbouw in hun regio, deze zelfs omarmen en de ontwikkeling hiervan via diverse kanalen volgen.			
5.	5. Actiepunten gedefinieerd		Gestart
6.	6. KPI' einde project		Afgesloten
	0. Goedkeuring door de Vlaamse regering	25/04/2014	Afgesloten
	resultaatseffecten		Afgesloten
<p>Recente cijfers tonen de laatste jaren een areaalgroei van de wijnbouw in Vlaanderen van ca. 20 ha per jaar. Momenteel wordt de wijnbouw ingeschat op 500 ha, verdeeld over een 75-tal semi-professionele of professionele telers. Nagenoeg 50% van de Vlaamse wijnbouw (300 ha) is in Limburg gelegen en de grootste nieuwe aanplantingen worden aangeplant in Limburg. In cursussen van SYNTRA opleidingen in Vlaanderen zitten tientallen cursisten waarvan er elk jaar een aantal beginnen te planten met de verwachting op termijn er hun beroep van te kunnen maken.</p> <p>Opstartende wijnbouwers kunnen gecategoriseerd worden in 3 groepen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (ex)-industriëlen die het beschouwen als een investering/belegging (vaak met beperkte technische kennis),</li> <li>- fruittelers of andere landbouwers die de wijnbouw beschouwen als een mogelijkheid tot Diversificatie</li> </ul>			

- jonge ondernemers die echt hun toekomst willen uitbouwen in deze (nieuwe) sector.

De klassieke fruitteelt, vooral de teelt van appel, zit al een aantal jaren in een crisis. Omwille van slechte prijsvorming daalt het areaal appel en gebeurt er een verschuiving naar de perenteelt, waardoor er hier ook druk op de prijsvorming manifesteert. De nijpende behoefte naar een teelt voor diversificatie wordt alsmaar duidelijker in deze sector. Vooral bij pitfruitbedrijven met opvolging, worden kleine oppervlakten met wijndruiven aangeplant om de eerste ervaringen te kunnen opdoen. Wijnbouw is met ca. 500 ha in België, 300 ha in Vlaanderen alnog een kleine speler maar is gestaag groeiend. Deze groei is vanzelfsprekend niet volledig toe te schrijven aan de oprichting van het kenniscentrum Wijnbouw maar het heeft alleszins sterk bijgedragen aan de 'exposure' van de Belgische en Limburgse wijnbouw die onmiskenbaar tijdens deze afgelopen 5 jaar fenomenaal is gegroeid. Indien we rekenen aan een tewerkstelling van ca. 2 personen per hectare betekent dit een extra tewerkstelling van 500 personen voor Limburg alleen al....en was dit niet uiteindelijk de hoofdgedachte achter het SALK-initiatief? Voor het vijfde jaar op rij neemt het areaal met meer dan 30ha toe. We zien dat Wallonië aan een inhaalbeweging begonnen is en de laatste jaren gelijke tred houdt met Vlaanderen. Door de toenemende kennis en kunde van de wijnbouwers neemt ook de productie toe ((bron : Vlaanderen / Landbouw & Visserij – Erkenningscommissie rapport 2015). De prognose voor de oogst van 2018 overtreft nog de resultaten van 2016.

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Bereik sector (% aanwezigen/totale aantal telers) op studiedagen		
huidige data	50	200
Bereik sector (publicaties, brochures, vakartikels) over 5 jaar		
huidige data	20	38
internationale contacten over 5 jaar		
huidige data	20	30
Installeren proefwijngaard		
huidige data	1	1
indienen projecten		
huidige data	3	3
Sectoroverleg en opstellen onderzoeksprioriteiten		
huidige data	1	1
Opstellen meerjarenplan onderzoek		
huidige data	1	1
uitgevoerde onderzoekspakketten		
huidige data	3	5
adviseren startende bedrijven		
huidige data	20	25

## BC6-08 – Duurzame landbouw

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>1. Pre-pilot (2015): drijfmest werd rechtstreeks van de mestilo van PVL in Bocholt en uit mixbare mestputten van veehouders getransporteerd naar akkers in Zuid-Limburg. De coördinatie gebeurt door PVL Bocholt en PIBO Tongeren. Zowel de akkerbouwers als de veehouders waren positief over resultaten van de pre-pilot.</p> <p>2. Pilot (2016-2017): De pre-pilot wordt geëvalueerd en aanpassingen worden waar nodig doorgevoerd. Voor de pilotfase wordt gebruik zal gebruik gemaakt worden van een mestilo ter plaatse. Een coöperatie van akkerbouwers en veehouders is opgericht, onder begeleiding van PVL en Pibo campus. De coördinatie gebeurt nog steeds door PVL en PIBO. Totdat de silo gebouwd is zal de werkwijze vanuit de pre-pilot gehanteerd worden, dit om het werking van de coöperatie niet te onderbreken.</p> <p>3. Visie op lange termijn: het project moet een zelfbedruipend systeem worden. Bedoeling is dat er een vertrouwensrelatie wordt opgebouwd tussen de akkerbouwers en veehouders, om zo tot een duurzame werking te komen. Door de oprichting van de coöperatie werd hierin een eerste stap gezet.</p> <p>Van de twee potentiële locaties voor de inplanting haakte één eigenaar af. De overgebleven locatie bevindt zich op percelen die pcfruit in concessie heeft gekregen van de provincie Limburg. Er zijn ondertussen verschillende contactmomenten geweest met de stad Sint-Truiden om de inplanting van de silo te bespreken. Ook met het Departement Landbouw en Visserij wordt er overlegd over de voorwaarden voor de inplanting van de silo op de voorgestelde locatie.</p> <p><b>Voortgang oktober 2018</b> De voorbereidingen voor het indienen van de aanvraag tot het bekomen van een omgevingsvergunning zijn gefinaliseerd. De aanvraag bij de stad Sint-Truiden werd begin november 2018 ingediend.</p> <p><b>Voortgang november 2019</b> Op 14 juni 2019 werd door de stad Sint-Truiden een omgevingsvergunning afgeleverd. Op 6 augustus 2019 was ook de beroepstermijn tegen de afgeleverde vergunning verlopen waardoor deze vanaf die datum definitief is.</p> <p><b>Openbare aanbesteding</b> Op 8 oktober 2019 werd het bestek voor de bouw van de mestilo (en omgevingswerken) gepubliceerd op e-tendering. De opening van de offertes was op 6 november 2019. De onderhandelingen met de indieners zijn lopende.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status

	infomomenten veehouders en akkerbouwers	01/02/2015	Afgesloten
	pilootproject	01/06/2015	Afgesloten
	opvolging bemeste percelen	01/11/2015	Afgesloten
	bepalen locatie mestsilos	30/06/2015	Afgesloten
	oprichting coöperatie	01/11/2015	Afgesloten
	bouw mestsilos	31/01/2016	Niet gestart
	Gesprek veehouders	30/11/2015	Afgesloten
nieuwe locatie mestsilos selecteren	nieuwe locatie mestsilos selecteren	31/01/2017	Gestart
indienen bouwvergunning	indienen bouwvergunning	15/02/2017	Niet gestart
	goedkeuring omgevingsvergunning	14/06/2019	Afgesloten
	openbare aanbesteding	08/10/2019	Afgesloten
	openbare aanbesteding	06/11/2019	Afgesloten
	openbare aanbesteding		Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
transport van dierlijke mest pilootproject		
huidige data	1000	1500
oprichting coöperatie		
huidige data	1	1
bouw mestsilos		
huidige data	1	0
Nieuwe indicator		
huidige data		
Nieuwe indicator		
huidige data		

## BC7-01 – Uitbouw proeftuin Woningrenovatie

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>De bijkomende SALK-financiering van M€ 2 ten behoeve van de proeftuin Woningrenovatie werd toegekend aan de best gerangschikte "Limburgse" steunbare projecten die uit de projectoproep m.b.t. de "Vlaamse" proeftuin naar voren kwamen. De toekenning van bijkomende steun voor de uitrol in Limburg van de (Vlaamse) proeftuin Woningrenovatie werd op 7/2/2014 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2014 0702 DOC.0169) en is gerealiseerd.</p>	
Juridische basis	
Besluit Vlaamse Regering van 7/2/2014.	
Stand van zaken	
De drie Limburgse projecten "Ecoren", "Mutatie+" en "Werfgoed" werden opgestart op resp. 1/8/2014, 15/8/2014 en 1/9/2014, en duurden elk 4 jaar.	
Ecoren	
<p>Algemeen is de uitvoering van de voorziene renovaties sterk vertraagd door het innovatieve karakter van het proeftuinproject en de wetgeving inzake overheidsopdrachten. Ook de beslissingstermijnen van de Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen (VMSW), die voor de subsidiëring zorgde, hebben een invloed gehad op het project.</p> <p>Na uitvoering van de eerste reeks woningen werd een uitgebreide nacalculatie gemaakt, en werd een ambitieuze doelstelling vooropgesteld om voor de tweede reeks woningen een aanzienlijke prijsbesparing van de renovatie te realiseren. Voor die tweede reeks was bijkomende goedkeuring van de VMSW nodig, en dit kon slechts op een beperkt aantal ogenblikken gebeuren. Pas in juni 2018 werd de tweede reeks van vier woningen door de VMSW goedgekeurd, wat maakt dat de realisatie - in het najaar van 2018 - buiten de initieel voorziene projectperiode zou vallen. Om de beoogde innovatiedoelen en valorisatieperspectieven te kunnen handhaven, werd dan ook een budgetneutrale projectverlenging met 1 jaar aangevraagd, en werd de einddatum van het project gelegd op 31/7/2019. Het project Ecoren is intussen afgerond. Het eindverslag wordt verwacht maar werd nog niet ingediend.</p>	
Mutatie+	
<p>Het project Mutatie+ realiseerde drie pilots en organiseerde daarrond diverse disseminatieactiviteiten, ook internationaal. Renovatie pilot 3 was initieel voorzien voor december 2017. Voor deze derde pilot (bovenbouw) wilde men een andere aanpak hanteren: een niet bewoond gebouw aanpassen en daar dan user centered gaan werken. Anders zou deze pilot niet haalbaar zijn qua timing. De uitvoering van pilot 3 vond plaats in juni 2018. Hierdoor viel een deel van de evaluatieactiviteiten buiten de oorspronkelijk voorziene projectperiode. Toch werd er geen verlenging van het project aangevraagd. Het project Mutatie+ werd volledig afgerond.</p>	
Werfgoed	

In het project Werfgoed werd een groot aantal renovaties begeleid. Het vormen van bouwteams verliep daarbij niet zoals gepland. Vanuit de wijkrenovaties werd een grote uniformiteit verwacht waardoor het werken in bouwteams opportuun werd geacht. Het type maatregelen en type woningen was echter te divers of niet geschikt om een bouwteam voor aan te stellen. Als alternatief werden vanuit de open oproep clusters gevormd naar uitvoeringsmaatregelen, meer bepaald gevel- en dakisolatie. Uiteindelijk werd een cluster van 35 kandidaten voor de uitvoering van gevelisolatie gevormd en 10 kandidaten voor dakisolatie. Deze eigenaars hebben een individueel renovatie-advies ontvangen en werden begeleid bij de renovatie.

De organisatie van de monitoring werd omwille van de gewijzigde situatie in de cases aangepast. Tijdens de afgelopen periode werd bij 3 eigenaars monitoringapparatuur geïnstalleerd, en werden thermoscans uitgevoerd bij deelnemers van de cluster gevelisolatie. Omwille van de noodzakelijke bijsturingen in de uitvoering werd een budgetverschuiving aangevraagd. De administratieve verwerking hiervan heeft de uitbetaling van de achtste subsidieschijf enigszins vertraagd, deze werd uitbetaald in augustus 2018. Om een degelijke afwerking van de geplande activiteiten toe te laten werd het project verlengd tot 31/10/2018. In de eerste helft van 2019 werd het project volledig afgerond. De inhoudelijke rapportering werd goedgekeurd; de financiële verificatie moet nog worden voltooid.

De drie projecten waren onderling sterk met elkaar verbonden, o.a. via de deelnemende onderzoeksinstellingen. De projecten liepen in nauwe samenwerking met het Vlaams Kennisplatform Woningrenovatie dat de tien Vlaamse proeftuinprojecten opvolgt en begeleidt. Operationeel werden deze projecten ook geïntegreerd in het bredere actieplan Transformatie Bouw Limburg (Limburg in Actie 2020) dat wordt gedragen door Confederatie Bouw Limburg en meerdere bouwbedrijven.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaamse Regering proeftuin Woningrenovatie ("Limburgse dimensie")	07/02/2014	Afgesloten
Het dossier ("Limburgse dimensie" van de proeftuin Woningrenovatie) werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 07/02/2014 (VR 2013 2911 DOC.1293).			
	Projectselectie "Limburgse dimensie" proeftuin Woningrenovatie		Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC7-02 – Construction Academy

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>*demonstratieproject m.b.t. energie-efficiënt bouwen voor kennisoverdracht over renovatietechnieken, hiernieuwbare energie, materiaalbeheer, waterhuishouding, toegankelijkheid en innovatieve bouwprocessen.</p> <p>*Center of excellence met topics: lean management, sociaal innoveren, ketensamenwerking, universal design, betaalbaar renoveren, energie2020,...</p> <p>*Verkoopakte verleden 10-07-2014</p> <p>*D.d. 11-09-2015 is de opdracht gegund aan het consortium Gijbels, Helsen Van Com en partners. Op 26-11-2015 heeft de contractondertekening plaats gevonden</p> <p>*Bouwvergunning werd afgeleverd op 15 maart 2016</p> <p>*EFRO-aanvraag lange tijd on hold omwille van de staatssteun Vraag tot interpretatie staatssteun gesteld bij de Europese commissie d.d. 23-02-2016 Antwoord d.d. 02-05-2016 ontvangen: economische activiteit – EFRO-subsidiabel indien verenigbaar met artikel 27 van de groepsvrijstellingsverordening</p> <p>*EFRO-aanvraag is herwerkt op basis van feedback Europa:1 miljoen euro EFRO + 600 000 euro provinciale investeringssubsidie (reeds toegekend bij deputatiebesluit d.d. 15-10-2014)</p> <p>*Herwerkte EFRO-aanvraag werd eind mei ingediend</p> <p>*Definitieve goedkeuring door EFRO managementautoriteit 19-10-2016: projectovereenkomst is getekend</p> <p>* werken zijn gestart op 7-11-2016</p> <p>* officiële opening bouwcampus vond plaats op 23-03-2018</p> <p>* project is volledig uitgevoerd/gerealiseerd</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Aankoop perceel Wetenschapspark	31/05/2014	Afgesloten
	Gunningsprocedure aannemer	01/12/2015	Afgesloten
<p>Gunningsprocedure voor aanstelling van bouwteam. Op 4 juli 2014 is de opdracht gepubliceerd in het Bulletin der aanbestedingen. Voor de deadline van 1 september 2014 hebben 6 teams van architecten en aannemers zich kandidaat gesteld. Drie teams zijn weerhouden om op basis van het lastenboek een offerte op te maken. Een onafhankelijke jury heeft op basis van de ontvangen offertes 1 team weerhouden. Op 11 september 2015 is de opdracht gegund aan het consortium Gijbels, Helsen Van Com en partners. Op 26 november 2015 vindt de contractondertekening plaats.</p>			

	EFRO-aanvraag	31/12/2015	Afgesloten
De EFRO-aanvraag GTI Limburg is opgemaakt en ingediend. Op 19 oktober werd het project definitief goedgekeurd door de EFRO managementautoriteit. Het projectbudget bedraagt 3,1 miljoen euro. In het kader van de GTI Limburg is 1 miljoen euro EFRO-subsidies gereserveerd.			
	Start werkzaamheden	26/09/2017	Afgesloten
De werken zijn gepland van 07/11/2016 tot 26/09/2017			
	Opening	24/05/2017	Afgesloten
	Provinciale investeringssubsidie	31/12/2016	Afgesloten
Provinciale investeringssubsidie ten bedrage van 750.000 euro is toegekend door deputatie in zitting van 15 oktober 2014. d.d. 2016-06-19 werd de investeringssubsidie gewijzigd door deputatie naar 600.000,00 euro.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC7-05 – Bouw/Limburg Klimaatneutraal/rollend Fonds

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het Rollend Fonds Woningrenovatie werd operationeel. De nieuwe Limburgse Renovatielening DuwolimPlus werd op 2 juni 2015 gelanceerd en aan het publiek bekend gemaakt. Voor 2015 is de doelstelling 100 leningen. Voor de volgende jaren is het doel telkens 250 leningen.</p> <p>Op 1 september 2016 waren reeds 433 dossiers goedgekeurd, voor een totaal uitgeleend bedrag van 5 332 111 euro. Dit is meer dan de gemaakte prognose.</p> <p>De laatste schijf van de toegekende subsidies kan blijkbaar maar worden uitbetaald na rapportering van alle gemaakte kosten. In 2016 werd door Dubolimburg vzw geen bijkomende schijf subsidies opgevraagd. De resterende subsidies zullen naar verwachting in 2017, 2018 of later worden uitbetaald.</p> <p>Burgers kunnen volgens de vastgelegde voorwaarden momenteel een lening krijgen voor de energierenovatie van hun woning van maximaal 40 000 euro, aan 0 of 2% rente, terug te betalen op maximaal 10 jaar.</p> <p>De lening kan worden aangevraagd via <a href="http://www.duwolim.be">http://www.duwolim.be</a>.</p> <p>Indien de Vlaamse energielening, zoals wordt verwacht, een grondige wijziging ondergaat, zal ook de Limburgse renovatielening daaraan moeten worden aangepast. Indien de Vlaamse energielening niet meer van toepassing zal zijn voor alle burgers, kan dit grote consequenties hebben voor de Limburgse renovatielening.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Vorbereiding organisatie rollend fonds		Afgesloten
<p>De voorbereiding werd gestart zoals gepland. Mogelijkheden, interessante voorbeelden en partners werden geïnventariseerd. Het administratieve proces werd gestart. Er ging overleg door tussen administratie en beleid en de noodzakelijke afspraken werden gemaakt. Er waren overlegmomenten met mogelijke partners. Een eerste bijeenkomst van een projectstuurgroep werd vastgelegd en voorbereid. In het voorjaar 2015 werden alle mogelijke afspraken gemaakt en zo kon in juni 2015 via het Rollend Fonds Woningrenovatie de nieuwe Limburgse renovatielening van start gaan.</p>			
	Overeenkomst met Dubolimburg vzw		Afgesloten
<p>De deputatie besloot op 17 juli 2014 tot de toekenning van een subsidie aan Dubolimburg vzw voor de organisatie van het rollend fonds. Via dit besluit worden de volledige projectmiddelen in schijven zoals opgenomen in de meerjarenplanning ter beschikking gesteld van Dubolimburg vzw. De voorwaarden zijn in dit besluit vastgelegd. Via een projectstuurgroep onder voorzitterschap van het provinciebestuur (de gedeputeerde van leefmilieu) wordt de organisatie en de werking van het fonds</p>			

opgevolgd. Jaarlijks brengt Dubolimburg vzw in opdracht van de projectstuurgroep verslag uit aan de deputatie over de werking van het rollend fonds en de resultaten. Oorspronkelijk was voorzien dat de provincie de jaarlijkse schijven van de projectsubsidie uitbetaalt na de jaarlijkse rapportering over de stand van uitvoering van het project, de werking van het rollend fonds en de besteding van de projectmiddelen, door Dubolimburg vzw. Om het Rollend Fonds Woningrenovatie snel operationeel te kunnen maken en van bij aanvang over voldoende middelen te beschikken (waardoor bijkomend ook op privé-kapitaal een beroep kan worden gedaan) werd een budgetwijziging voorgesteld waardoor de provinciale middelen versneld aan Dubolimburg ter beschikking konden worden gesteld.

	Start rollend fonds		Afgesloten
--	---------------------	--	------------

Door de grote onduidelijkheid over het Vlaamse energie- en woonbeleid, meer bepaald de organisatie van de vroegere FRGE-leningen, de energiescans, de renovatiepremie en de energiepremies van de netbeheerders, was het in 2014 en 2015 een hele tijd onmogelijk om concrete stappen te zetten in de organisatie van het Limburgse Rollend Fonds voor woningrenovatie. De context was immers onvoldoende duidelijk. In de loop van het najaar 2015 werden de contouren van het beleid van de nieuwe Vlaamse regering stilaan duidelijk en kon een plan van aanpak voor de organisatie van het rollend fonds worden voorbereid. Het Rollend Fonds Woningrenovatie werd geoperationaliseerd via Dubolimburg vzw samen met de aangezochte partners (Duwolim cvba, Stebo vzw, Bouwunie Limburg, Confederatie Bouw Limburg, Onesto en Infrac). De nodige formele afspraken werden gemaakt waardoor via het Rollend Fonds Woningrenovatie een nieuwe Limburgse renovatielening kan worden aangeboden geïnteresseerde verbouwers.

De nieuwe Limburgse Renovatielening DuwolimPlus werd opgezet als een bijkomende lening voor doorgedreven energie-renovatie voor particulieren, gebaseerd op de voorwaarden bestaande van de Vlaamse Energielening (max. 40 000 euro per dossier, met een rentevoet van 0 % of 2 %, terug te betalen op max. 10 jaar). De leningen worden toegekend door Duwolim cvba, de entiteit die nu reeds erkend is door alle Limburgse gemeenten voor het aanbieden van de Vlaamse renovatielening. Er wordt uitgegaan van ongeveer 250 dossiers per werkjaar of 1250 in het totaal. Op deze manier is de nieuwe lening DuwolimPlus ook een belangrijke hefboom voor diverse Limburgse projecten rond (collectieve) renovatie én een stevige impuls voor de bouwsector. De lening is afgestemd op alle reeds bestaande instrumenten en met ander aanbod (energiescans, FRGE-leningen, SDIP-subsidies, energiepremies van de netbeheerder...).

Doordat de middelen via een budgetwijziging versneld ter beschikking konden worden gesteld kon de nieuwe renovatielening reeds gelanceerd worden in juni 2015. Indien nodig kan een beroep gedaan worden op bijkomend privékapitaal. De communicatie over de nieuwe renovatielening DuwolimPlus verloopt in samenwerking met de verschillende partners en via de bestaande website <http://www.Duwolim.be> en de websites van de partners.

	Opvolging Rollend Fonds Woningrenovatie	31/05/2030	Gestart
--	---	------------	---------

De nieuwe renovatielening die via het Rollend fonds Woningrenovatie wordt aangeboden, kreeg de naam DuwolimPlus. Deze lening is een bijkomende lening bovenop de Vlaamse energielening en werd gelanceerd op 2 juni 2015. Het toekennen van de leningen gebeurt door Duwolim cvba, de entiteit die nu reeds erkend is door alle Limburgse gemeenten voor het aanbieden van de Vlaamse renovatielening.

Voor 2015 is de doelstelling 100 leningen. Voor de volgende jaren is het doel telkens 250 leningen. Op 15 oktober 2015 waren reeds 63 dossiers goedgekeurd, over 43 moet men nog beslissen.

De werking van het Rollend Fonds (en de via het fonds aangeboden lening DuwolimPlus) wordt opgevolgd via een projectstuurgroep onder voorzitterschap van het provinciebestuur (de gedeputeerde van leefmilieu). Jaarlijks brengt Dubolimburg vzw in opdracht van de projectstuurgroep verslag uit aan de deputatie over de werking van het Rollend Fonds

Woningrenovatie en de resultaten. De laatste schijf van de toegekende subsidies kan blijkbaar maar worden uitbetaald na rapportering van alle gemaakte kosten. In 2016 werd door Dubolimburg vzw geen bijkomende schijf subsidies opgevraagd. De resterende subsidies zullen naar verwachting in 2017, 2018 of later worden uitbetaald.

<b>Indicatoren</b>		
<b>Naam</b>		
<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
(Indicatoren)		

## BC8-01 – Uitbouw Limburg Clinical Research Programme (LCRP)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>De toekenning van een eenmalige subsidie van M€ 2,4 (= Vlaamse SALK-middelen) aan de UHasselt, het Jessa Ziekenhuis en het Ziekenhuis Oost-Limburg (ZOL) ter ondersteuning van de tweede fase van het Limburg Clinical Research Programme (LCRP) (focus op 5 medische clusters [cardiologie, oncologie, infectieziekten, anesthesie en fertiliteit], 2 serviceplatformen [UBiLim en Clinical Trial Unit] en 2 technologieplatformen [Mobile Health Unit en Assistentie &amp; Revalidatietechnologie]) werd op 14/3/2014 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2014 1403 DOC.0311) en loopt nog tot medio 2020.</p>	
Juridische basis	
<p>Steunovereenkomst "Innovatie-initiatieven van de Vlaamse Regering - Limburg Clinical Research Programme (LCRP) Fase 2" tussen het Vlaams Gewest, het (toenmalige) IWT en de UHasselt van 1/7/2014 (looptijd: 1/4/2014 - 31/12/2018, verlengd tot 30/6/2020 [zie verder]).</p>	
Stand van zaken	
<p>Concreet omvat het toegekende budget (Vlaamse en provinciale middelen) financiering voor de realisatie van acht doctoraten van telkens vier jaar (4 Vlaamse en 4 provinciale), postdoctorale onderzoekers en werkingsmiddelen voor onderzoek, onderzoeksondersteuning, coördinatie en business development. Het project loopt goed maar kende een beperkte vertraging ten opzichte van de cashflow planning. Dit als gevolg van een latere indienstreding van personeelsleden omwille van het vinden van geschikte profielen, en van enkele personeelwissels tijdens de looptijd van het project. Het behalen van de projectdoelen is evenwel nooit in het gedrang gekomen.</p>	
Realisaties   tewerkstelling	
<ul style="list-style-type: none"><li>* De start van 8 doctoraatsonderzoekers (trajecten van telkens 4 jaar).</li><li>* De financiering fungeerde tevens als hefboom voor de werving van bijkomende onderzoeksfinanciering waardoor 16 extra doctorandi konden starten.</li><li>* De platformen worden aangestuurd door elk een gespecialiseerde postdoc-onderzoeker.</li></ul>	
Realisaties   research	
<p>De gerealiseerde versterking van het onderzoek weerspiegelt zich:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>* in de omvang van de financiering die in competitie kon verworven worden bij andere financieringskanalen;</li><li>* in wetenschappelijke publicaties in internationale vaktijdschriften met hoge impact;</li><li>* in de mogelijkheid die de onderzoekers krijgen om hun resultaten te presenteren op nationale en internationale congressen.</li></ul>	
Realisaties   business development	
<p>Het LCRP besteedt bijzondere aandacht aan de vertaalslag van de opgebouwde kennis naar de maatschappij via valorisatie en business development. Dit zal op termijn bijdragen aan de versterking van deze kennisintensieve sector en leiden tot jobcreatie.</p>	

Hieronder wordt een beknopt overzicht gegeven van een aantal realisaties met betrekking tot valorisatie en business development van het LCRP.

- \* Het LCRP als startup creator: Fibrichck, een spin-off bedrijf van het LCRP.
- \* Het LCRP als aantrekkingspool voor externe bedrijven: Bloom Technologies, een spin-off bedrijf van imec, vestigt zich in Limburg omwille van de nabijheid van het LCRP;
- \* Het LCRP-onderzoek rechtstreeks vertaald naar de patiënt: Limpron ten dienste van zwangere vrouwen.
- \* Innovatieve ideeën vertalen naar nieuwe businessactiviteiten: Lindacare groeit uit tot een autonoom bedrijf.
- \* Het LCRP bouwt mee aan Vlaamse en Euregionale innovatienetwerken met bedrijven: CardioCoach, PolyValve.
- \* Voortgezette aanpak business development: de focus van het LCRP lag in de eerste fase op de uitbouw van medische R&D en het verwerven van een sterke positie in het onderzoekslandschap. Daarbij werd veel aandacht besteed aan samenwerking met de overheid, het bedrijfsleven en andere kennisinstellingen (o.a. imec), ook op internationaal vlak. Het LCRP zal de volgende jaren verder bouwen aan succesvolle valorisatie via het versterken van ondernemerschap bij haar onderzoekers, de realisatie van nieuwe startup initiatieven (nieuwe bedrijven en non-profit initiatieven), de samenwerking met bedrijven in innovatietrajecten, het aantrekken van bedrijven naar de regio (i.s.m. Locate), en het uitbouwen van een sterke cluster / innovatie-ecosysteem met diverse andere partners (o.a. LifetechValley/Happy Aging, BioVille, LRM, UHasselt, ...).

#### Financiële status

Tot hiertoe werden 9 subsidieschijven t.w.v. elk K€ 213 (K€ 1.917 in totaal) aan het consortium uitbetaald. De volgende betaling (eindafrekening) staat geprogrammeerd voor 1/12/2020.

#### Projectduurverlenging

Alle doctoraten zijn lopende, maar sommige zullen omwille van de specifieke aanstellingsperiode van vier jaar pas eindigen na 2018. Om de laatste twee doctoraten binnen de projectperiode te kunnen beëindigen, hebben de uitvoerders een verlenging van het globale SALK-project aangevraagd van 1,5 jaar (binnen dezelfde financiële enveloppe). Daarom heeft de Beleidsgroep van het LCRP de aanvraag voorgedragen tot formele projectverlenging binnen dezelfde enveloppe (van eind 2018) tot 30/6/2020. Deze projectduurverlenging, die toelaat om alle vooropgestelde projectdoelstellingen te kunnen realiseren, werd formeel goedgekeurd door zowel het Agentschap Innoveren & Ondernemen (inzet van Vlaamse SALK-middelen) als de Deputatie van de Provincie Limburg (inzet van provinciale SALK-middelen).

In het kader van dit project zijn er enkel nog een eindrapport (september) en eindafrekening (december) voorzien in 2020. De projectstatus zoals hierboven beschreven is dan ook ongewijzigd gebleven t.o.v. de SALK-voortgangsrapportering in 2018.

#### Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen

Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaamse Regering uitbouw Limburg Clinical Research Programme (LCRP)	14/03/2014	Afgesloten

Het dossier werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 14/03/2014 (VR 2014 1403 DOC.0311).			
	Indiening eerste projectbarometer	01/11/2014	Afgesloten
Indiening van de eerste projectbarometer m.b.t. de realisatie (= behalen van de vooropgestelde targets) van de acties ter uitbouw van het Limburg Clinical Research Programme (LCRP) in het kader van het SALK (gekoppeld aan de uitbetaling van het tweede voorschot van de SALK-subsidie).			
	Indiening eerste voortgangsverslag	01/05/2015	Afgesloten
	Indiening tweede projectbarometer	01/11/2015	Afgesloten
	Indiening tweede voortgangsverslag	01/05/2016	Gestart
	Indiening derde projectbarometer	01/11/2016	Gepland
	Indiening derde voortgangsverslag	01/05/2017	Gepland
	Indiening vierde projectbarometer	01/11/2017	Gepland
Indiening van de vierde projectbarometer m.b.t. de realisatie (= behalen van de vooropgestelde targets) van de acties ter uitbouw van het Limburg Clinical Research Programme (LCRP) in het kader van het SALK (gekoppeld aan de uitbetaling van het achtste voorschot van de SALK-subsidie).			
	Indiening eindverslag	01/07/2018	Gepland

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC8-02 – Uitbouw VIB-groep in UHasselt-BIOMED

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>De toekenning van een eenmalige subsidie van M€ 1,6 (= Vlaamse SALK-middelen) aan het Vlaams Instituut voor Biotechnologie (VIB) voor de oprichting van een VIB-onderzoeksgroep (met focus op auto-immuniteit, in het bijzonder Multiple Sclerose) in het Biomedisch Onderzoeksinstituut (BIOMED) van de UHasselt werd op 20/12/2013 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2013 2012 DOC.1484) en is in uitvoering.</p> <p>Juridische basis</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Addendum bij het convenant 2012-2016 tussen het Vlaams Gewest en VIB van 17/1/2014.</li> <li>* Convenant 2017-2021 tussen het Vlaams Gewest en VIB van 20/2/2017.</li> </ul> <p>Stand van zaken</p> <p>Dr. Markus Kleinewietfeld werd aanvaard om deze groep te leiden op 27/4/2015 en is officieel gestart op 1/11/2015. Hij is een internationaal gereputeerd onderzoeker in het domein van auto-immuniteit en Multiple Sclerose. In BIOMED werden de nodige labo-aanpassingen doorgevoerd zodat de onderzoeksgroep van dr. Kleinewietfeld kon starten in een eigen toegewezen labo. Dit labo werd opgestart tijdens een on site bezoek op 19-20/8/2015, is officieel geopend op 1/11/2015 en effectief operationeel sinds het voorjaar van 2016. De inrichting van het labo ging gepaard met een gezamenlijke investering van de VIB-groep en de UHasselt bij de aankoop van een Flow Cytometer van zeer hoge kwaliteit, die in gebruik werd genomen in april 2016. In 2017 werd er verder geïnvesteerd in infrastructuur in BIOMED door de aankoop van een high-end Nucleofector, opnieuw als een gezamenlijke investering van BIOMED en de VIB-onderzoeksgroep.</p> <p>Aangezien de onderzoeksgroep pas effectief operationeel was eind 2015, zullen de middelen ter beschikking staan van de onderzoekers tot en met 2018. In het derde kwartaal van 2018 vond er een evaluatie plaats van de prestaties, evolutie en het potentieel van deze onderzoeksgroep door VIB. De conclusie van deze evaluatie was dat het labo volledig operationeel is, de nodige kritische massa is aangeworven, het labo volledig uitgerust is, inclusief state of the art apparatuur voor immunologisch onderzoek. Experimenteel loopt alles goed. De protocollen in het labo zijn op punt gesteld, de proefdiermodellen draaien en veel belovende resultaten werden reeds geboekt. Verwacht wordt dat het labo deze kan concretiseren en er zal staan tegen 2020. Ondertussen is het labo sinds januari 2017 geïntegreerd in het Centrum voor Inflammatie Onderzoek in Gent, maar blijft het fysisch gelokaliseerd in BIOMED en verankerd met de UHasselt. In 2020 zal de onderzoeksgroep geëvalueerd worden zoals de andere onderzoeksgroepen door de VIB thematic evaluation board. Tot die tijd kan de onderzoeksgroep verderwerken met de resterende SALK middelen.</p> <p>Een goede indicator van het potentieel van deze nieuwe VIB-onderzoeksgroep in BIOMED is alvast het gegeven dat dr. Kleinewietfeld sinds zijn rekrutering door VIB een Starting Grant (bij benadering M€ 1,5 over 5 jaar) heeft ontvangen van de European Research Council (ERC). Deze research grants zijn uitsluitend bestemd voor de absolute wereldtop en vormen de meest prestigieuze (en onafhankelijke) internationale erkenning die een onderzoeker vandaag de dag kan krijgen. In dezelfde lijn werd ook een FWO Odysseus type I project (bij benadering M€ 0,65 over 5 jaar) toegekend aan dr. Kleinewietfeld. Verder heeft Markus Kleinewietfeld ook een FWO Hercules toelage ontvangen voor grote onderzoeksinfrastructuur (als co-aanvrager, bij benadering M€ 1,3). Enkel</p>	

topwetenschappers die internationaal erkend worden als toonaangevend komen hiervoor in aanmerking. Verder ontving dr. Kleinewietfeld in 2015 de Nils-Ilja-Richter award van de German Society for Autoimmune Diseases.

Dr. Kleinewietfeld wordt als internationaal erkend expert ook gevraagd als reviewer voor verschillende toonaangevende wetenschappelijke tijdschriften (zoals Nature, Nature Immunology, Science Translational Medicine, Nature Rev Rheumatology, Oncotargets, PLOS One, etc.) en als reviewer voor verschillende internationale funding agencies (zoals Multiple Sclerosis Society, UK; Medical Research Council (MRC), UK; Italian Multiple Sclerosis society (FISM); Australian Multiple Sclerosis Society; en FWO, België).

In 2016 werden een postdoctoraal onderzoeker (dr. Marilène Binsfeld), een halftijdse stafmedewerker (dr. An Stevens), een doctoraatsstudente (Beatriz Corte Real) en een laborante (Anneleen Geuzens) aangeworven. In het voorjaar van 2017 werden 3 postdoctorale onderzoekers aangeworven (dr. Ralf Willebrand, Olga Matveeva Kolm en dr. Ioanna Petta). In september-oktober werden dr. Ibrahim Hamad (postdoctorale onderzoeker) en Lauren Van Zeebrouck (PhD studente) aangeworven om het team te vervoegen. Mogelijks zal er nog 1 PhD student(e) worden aangeworven. Recent werd Dries Swinnen, een bijkomende laborant, aangeworven. Dries zal starten op 1 augustus 2018. Door het vertrek van dr. Petta (april 2018) wordt er momenteel gezocht naar een nieuwe postdoctoraal onderzoeker.

Verder werd in 2017 ook een eerste student (vanuit de KU Leuven) begeleid in een junior stage, en begin 2018 was er een bijkomende masterstudent van de UHasselt die stage gelopen heeft in het lab. Momenteel zijn er 2 bachelorstudenten die stage lopen in het lab voor hun bachelorproef. De onderzoeksgroep zal ook participeren in een nieuwe masteropleiding die zal starten in het najaar van 2018 en waarbij ze haar expertise in onderzoek naar microbiota en nieuwe technieken zal delen met de studenten van de UHasselt.

De groep van dr. Kleinewietfeld organiseerde enkele seminaries (BIOMED seminars) met internationale externe sprekers, open voor alle onderzoekers gelinkt aan BIOMED. De groep heeft verder ook diverse activiteiten georganiseerd en bijgedragen tot initiatieven voor het grote publiek, zoals de VIB Biotechtour in Hasselt en de VIB Biotechdag in Gent. Verder participeren ze actief in de jaarlijkse MS contactdag van het MS-netwerk Limburg/UHasselt/BIOMED. Volgend op de publicatie in Nature (Wilck et al. Nature 2017) van een recente bijdrage van de onderzoeksgroep aan een belangrijke studie over darmmicrobiota, werden bovendien de resultaten succesvol verspreid via sociale media (Twitter en Facebook via VIB) en via een gezamenlijk persbericht.

Recent werden de krachten gebundeld met VIB-onderzoeksgroepen van de UGent en de VUB in het VIB Center for Inflammation Research (IRC, onder leiding van prof. dr. Bart Lambrecht). Deze samenwerking blijkt al zijn vruchten af te werpen aangezien de onderzoeksgroep recent, in samenwerking met prof. dr. Yvan Saeys (IRC Gent) nieuwe technische tools heeft ontwikkeld voor geautomatiseerde flowcytometrische analyse, die gebruikt kunnen worden door alle geïnteresseerde groepen van UHasselt/BIOMED. Bovendien werden in samenwerking met prof. dr. Jeroen Raes (VIB/KU Leuven) nieuwe technieken voor staalname voor microbiota-onderzoek aan de UHasselt ontwikkeld, die werden geïntegreerd in de Limburg Biobank collectie voor MS- en Reumatoïde Artritis-patiënten alsook voor gezonde controlepersonen, samen met een nieuw ontwikkelde vragenlijst over dieetpatronen en omgevingsfactoren.

Publicaties in peer-reviewed wetenschappelijke tijdschriften

2018

Matveeva O, Bogie JFJ, Hendriks JJA, Linker RA, Haghikia A, Kleinewietfeld M. Western lifestyle and immunopathology of multiple sclerosis. *Ann N Y Acad Sci*. 2018 Apr;1417(1):71-86. Impactfactor 2016: 4.706

Willebrand R, Kleinewietfeld M. The role of salt for immune cell function and disease. *Immunology*. 2018 Feb 21. Impactfactor 2016: 3.701

Petta I, Fraussen J, Somers V, Kleinewietfeld M. Interrelation of Diet, Gut Microbiome, and Autoantibody Production. *Front Immunol*. 2018 Mar 6;9:439. Impactfactor 2016: 6.429

Haase S, Wilck N, Kleinewietfeld M, Müller DN, Linker RA. Sodium chloride triggering Th17 autoimmunity. *Journal of Neuroimmunology*, invited review/in revision 2018. Impactfactor 2016: 2.720

Müller DN, Wilck N, Kleinewietfeld M, Linker RA. Sodium chloride in the microenvironment: Role for homeostatic tissue function and immune responses *Nature Reviews Immunology*, invited review/in revision 2018. Impactfactor 2016: 39.932

Jörg S, Linz P, Horsch J, Huhn K, Pemsel F, Michalke B, Seyferth S, Kopp C, Chaudhri MA, Li Z, Nurmi H, Alitalo K, Zaiss M, Titze J, Kleinewietfeld M, Haghikia A, Gold R, Uder M, Waschbisch A, Nagel AM, Lee DH, Bäuerle T, Müller DN, Linker RA. Pivotal role of the skin for VEGF-C/Flt4-dependent redistribution of immune cells in neuroinflammation (submitted to *Cell Metabol*, Impactfactor 2016: 18.164)

Mähler A, Balogh A, Csizmadia I, Klug L, Kleinewietfeld M, Steiniger J, Susnjar U, Müller DN, Boschmann M, Paul F. Normoxic and Hypoxic Training Differentially Improved Metabolic, Mental and Immunological Outcomes in Multiple Sclerosis Patients: a Pilot Study. (submitted to *Front Immunol*, Impactfactor 2016: 6.429)

Balogh A, Steckhan N, Forslund SK, Wilck N, Hamad I, Avery E, Šušnjar U, Hohmann C, Strowig T, Dechend R, Kleinewietfeld M, Michalsen A, Müller DN. The effect of periodic fasting on patients with hypertension and metabolic syndrome. (manuscript in preparation)

Markó L, Wild J, Rakova N, Balogh A, Opitz E, Linz P, Birukov A, Wilck N, Dechend R, Titze J, Kleinewietfeld M, Krause A, Kokolakis G, Philipp S, Luft FC, Boschmann M, Kelm M, Kühne T, Karbach S, Müller DN. Sodium Accumulates in the Skin of Patients and Mice with Psoriasis. (manuscript in preparation)

Côrte-Real BF, Matveeva-Kolm O, Hamad I, Müller DN, Geuzens A, Dubois L, Kleinewietfeld M. Salt modulates cellular metabolism of regulatory T cells. (manuscript in preparation)

2017

Wilck N, Matus M, Kearney SM, Olesen S, Forslund K, Bartolomaeus H, Haase S, Mahler A, Balogh A, Markó L, Vvedenskaya O, Kleiner FH, Tsvetkov D, Klug L, Costea PI, Sunagawa S, Maier L, Rakova N, Schatz V, Neubert P, Frätzer C, Krannich A, Gollasch M, Grohme DA, Côrte-Real BF, Gerlach RG, Basic M, Typas A, Wu C, Titze JM, Jantsch J, Boschmann M, Dechend R, Kleinewietfeld M, Kempa S, Bork P, Linker RA, Alm EJ, Müller DN. Salt-responsive gut commensal modulates TH17 axis and disease. *Nature*. 2017 Nov 30;551(7682):585-589. Impactfactor 2016: 40.137

Hammer A, Schliep A, Jörg S, Haghikia A, Gold R, Kleinewietfeld M, Müller DN, Linker RA. Impact of combined sodium chloride and saturated long-chain fatty acid challenge on the differentiation of T

helper cells in Neuroinflammation. J Neuroinflammation. 2017 Sep 12;14(1):184. Impactfactor 2016: 5.102

Binger KJ, Côté-Real BF, Kleinewietfeld M. Immunometabolic Regulation of Interleukin-17-Producing T Helper Cells: Uncoupling New Targets for Autoimmunity. Front Immunol. 2017 Mar 21;8:311.2016. Impactfactor 2016: 6.429

2016

Jörg S, Grohme DA, Erzler M, Binsfeld M, Haghikia A, Müller DN, Linker RA, Kleinewietfeld M. Environmental factors in autoimmune diseases and their role in multiple sclerosis. Cell Mol Life Sci. 2016 Dec;73(24):4611-4622. Impactfactor: 5,788

Jörg S, Kissel J, Manzel A, Kleinewietfeld M, Haghikia A, Gold R, Müller DN, Linker RA. High salt drives Th17 responses in experimental autoimmune encephalomyelitis without impacting myeloid dendritic cells. Exp Neurol. 2016 May;279:212-22. Impactfactor: 4,706

Arterbery AS, Osafo-Addo A, Avitzur Y, Ciarleglio M, Deng Y, Lobritto SJ, Martinez M, Hafler DA, Kleinewietfeld M, Ekong UD. Production of Proinflammatory Cytokines by Monocytes in Liver-Transplanted Recipients with De Novo Autoimmune Hepatitis Is Enhanced and Induces TH1-like Regulatory T Cells. J Immunol. 2016 May 15;196(10):4040-51. Impactfactor: 4,856

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaamse Regering uitbouw VIB-groep in UHasselt-BIOMED	20/12/2013	Afgesloten
Het dossier werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 20/12/2013 (VR 2013 2012 DOC.1484).			
	Internationale selectie van een toponderzoeker	30/06/2014	Afgesloten
	Opstart VIB-groep in UHasselt-BIOMED	30/06/2014	Gestart
	Aanwerving van ondersteunende onderzoekers	31/12/2014	Gestart
	Versterking valorisatieactiviteiten UHasselt-BIOMED in de VIB-context	31/12/2014	Gepland

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC8-03 – Uitbouw Digital Health Innovation (DHI) Expertisecentrum (iMinds)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
<p>Voor de oprichting door iMinds van het Digital Health Innovation (DHI) Expertisecentrum werden initieel langsheen twee dimensies vier financieringslijnen beschikbaar gesteld: (1) Vlaamse dimensie: (1.1) K€ 640 jaarlijks toegevoegd aan de iMinds-basisdotatie (= reguliere Vlaamse middelen [EWI]) en (1.2) K€ 3.040 eenmalige projectfinanciering (= reguliere Vlaamse middelen [het voormalige IWT]); en (2) Limburgse dimensie: (2.1) K€ 1.000 eenmalige werkingsfinanciering (= Vlaamse SALK-middelen) en (2.2) K€ 4.000 eenmalige projectfinanciering (= Europese [EFRO] SALK-middelen). De toekenning aan iMinds van de eerste drie financieringsstromen (1.1, 1.2 en 2.1) werd op 13/12/2013 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2013 1312 DOC.1415) en uitgevoerd. De vierde financieringsstroom (2.2 - de voorziene EFRO-middelen) bleek uiteindelijk niet realiseerbaar zodat DHI enkel middelen had voor 2014 en 215.</p>	
Juridische basis	
<p>Inzet van K€ 640 (recurrent [EWI]): addendum bij het convenant 2012-2016 tussen het Vlaams Gewest en iMinds van 20/3/2014 (looptijd: 1/1/2014 - 31/12/2016). Het convenant loopt dus af eind 2016 evenals alle addenda.</p> <p>Inzet van K€ 3.040 (eenmalig/regulier [het voormalige IWT] - projectmiddelen) en van K€ 1.000 (eenmalig/SALK - werkingsmiddelen): steunovereenkomst "Innovatie-initiatieven van de Vlaamse Regering - Uitbouw van het Vlaams digitaal expertisecentrum voor zorg en gezondheid bij iMinds" tussen het Vlaams Gewest, het (toenmalige) IWT en iMinds van 14/5/2014 (looptijd: 1/1/2014 - 31/12/2016). Er is door iMinds enkel rapportering aangeleverd voor 2014 en 2015.</p>	
Stand van zaken	
<p>iMinds Health (DHI) is opgestart in Q1 2014 als een onafhankelijk onderzoeks- en expertisecentrum voor digitale zorg en gezondheidsinnovatie, dat digitaal onderzoek concreet vertaalt naar pre-competitieve projecten en duurzame oplossingen, in nauwe samenwerking met de technology providers (industrie) en de Vlaamse zorg- en gezondheidssector, met een economische en maatschappelijke finaliteit.</p> <p>iMinds Health heeft vier gedefinieerde vraaggedreven strategische programma's:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>(1) Interoperability &amp; Multidisciplinary Medical/Health Record (van EMR tot PHR);</li><li>(2) Integrated Health Systems &amp; Process Support;</li><li>(3) Health/Clinical Data Analytics &amp; Decision Support;</li><li>(4) Citizen Health Empowerment.</li></ol> <p>iMinds Health hanteert drie types van instrumenten:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>(1) toegepaste digitale coöperatieve Health onderzoeksprojecten (Health ICON projecten);</li><li>(2) het Health incubatieprogramma (Health iStart);</li><li>(3) Health innovatieve coöperatieve sector projecten (HICS-projecten): hierbij staan user experience, living lab methodology, interoperability, beleid, business modelling, ketentesten, ... centraal.</li></ol>	
Gerealiseerde projecten	

#### (1) Health ICON projecten

In totaal werden 7 projecten gecreëerd: b-SLIM, HIPS, AORTA, MECOVI, MyHealthData, WONDER en HACES.

#### (2) Health iStart opgerichte bedrijven

In totaal werden 9 Health bedrijven gecreëerd: Pillas, UgenTec, Molecubes, Qompium, BabyBoop, Minze, Ectosense, LindaCare en Lynxcare.

#### (3) HICS-projecten

- \* Via een opgestart samenwerkingsverband met het Agentschap Zorg & Gezondheid werden verschillende interoperabiliteitsprojecten opgestart, waaronder Medicatieschema, waarbij steeds het Vitalink-platform centraal staat;
- \* Het EPD-platform Vlaanderen (EPV) werd opgericht met 26 Vlaamse ziekenhuizen. Intussen werden drie projecten (Patiëntenportaal, RITME en Care Cloud) opgestart;
- \* Het project neutral mobile health platform (NEMO) werd opgestart (ZOL/Jessa/UHasselt);
- \* Oprichting van MedTech Flanders vzw (met 20 jonge MedTech-bedrijven);
- \* Opstart van het HIFI-project (Hospilim-leden) - centraal digitaal platform Limburg;
- \* Opstart van het Health Validatie & Test Lab;
- \* Oprichting van het demonstratielabo Health House vzw;
- \* Mee creëren van IHE-Belgium;
- \* Programmacoördinatie zorgproeftuinen Vlaanderen.

#### (4) Overige

- \* Organisator event INtoCARE14 (lancering);
- \* Organisator event AAL Forum 2015 in Gent;
- \* Healthmeter (meten van digitale adoptie).

#### Stand van zaken eind 2015

Er werden eind 2015 geen extra projectmiddelen meer toegekend naast de jaarlijks beschikbaar gestelde K€ 640 via de basistoelage.

De status van de gestarte projecten eind 2015 was de volgende.

#### (1) Health ICON projecten

- \* b-SLIM en HIPS werden afgesloten;
- \* Alle andere projecten (met een gemiddelde doorlooptijd van 2 jaar) zullen voor het einde van 2016 worden afgesloten.

#### (2) Health iStart bedrijven

Alle 9 opgestarte Health bedrijven worden conform contract 18 maanden begeleid. Meer dan de helft van deze bedrijven (5) heeft ook al vervolfinanciering opgehaald en personeel aangeworven.

#### (3) HICS-projecten

- \* De drie weerhouden EPV-projecten worden momenteel uitgevoerd. De contracten hiervoor zijn

ondertekend;

\* Het NEMO-project is stopgezet omdat er geen projectmiddelen meer ter beschikking zijn gesteld. iMinds (nu imec) probeert dit project in te kantelen in nieuwe initiatieven (bv. een eventuele Health cluster);

\* MedTech Flanders heeft intussen meer dan 30 leden en er is ook vervolfinanciering gevonden vanuit het bedrijfsleven;

\* Het HIFI-project is meerdere keren als een EFRO-project onder de aandacht gebracht bij verschillende regionale stakeholders in Limburg, maar er was geen draagvlak voor dit project;

\* Zorgproeftuinen Vlaanderen: hierover werd afzonderlijk gerapporteerd (is beschikbaar);

\* De opstart van Health House (demolabo digitale health innovatie) is in volle gang. Intussen is de vzw opgezet en hebben alle betrokken partijen hun financiële engagement toegezegd. De verwachting is dat Health House tegen het einde van 2016 operationeel gaat zijn;

\* Het interoperabiliteitslabo is opgezet en werkt aan verschillende projecten mee, zowel Vlaams als federaal. In 2015 is ook een specifiek Vlaams subsidiedossier rond medicatiebeheer door iMinds begeleid. Voor 2016 werd nieuwe financiering gekregen via het Agentschap Zorg & Gezondheid. Het samenwerkingsverband is opvraagbaar (met alle details wat de scope betreft);

\* IHE-Belgium vzw kent een eerder trage start. iMinds (nu imec) is hierin partner.

Door gebrek aan vervolfinanciering werden er geen nieuwe initiatieven opgestart. Er is geen verslaggeving meer opgeleverd door iMinds m.b.t. de stand van zaken van de lopende projecten voor 2016.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaamse Regering uitbouw DHI-Expertisecentrum	13/12/2013	Afgesloten
Het dossier werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 13/12/2013 (VR 2013 1312 DOC.1415).			
	Publicatie projectdata op de VIN-website	15/06/2014	Afgesloten
	Indiening voortgangsverslag	15/03/2015	Gepland
	Indiening eindverslag	15/03/2016	Gepland
	Goedkeuring Vlaams OP EFRO 2014-2020		Afgesloten
Het Vlaamse OP EFRO 2014-2020 moet nog finaal worden goedgekeurd.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC8-05 – Assistieve technologie (innovatief ecosysteem zorg)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
het eindrapport van het project is half december 2016 bezorgd aan het VAPH. de vooropgestelde doelstellingen van het project zijn gerealiseerd.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Kwalitatief onderzoek focusgroepen: ervaringen met databank	01/09/2015	Afgesloten
kwalitatief onderzoek is ondertussen afgerond. De resultaten (mn de input uit de 'think aloud' sessies en het story board dat ontwikkeld is) dienen als basis voor WP2-4 en WP2-5.			
	Onderzoek: interview expert hulpmiddelen databanken	01/09/2015	Afgesloten
Dit onderzoek is mee opgenomen en verwerkt in het kwalitatief onderzoek obv focusgroepen met verschillende doelgroepen (WP2-2).			
	Beschrijven voorwaarden databank		Gestart
Dit werkpakket kon pas opgestart worden nadat de resultaten van het kwalitatief onderzoek waren verzameld. De resultaten van het kwalitatieve onderzoek liggen immers aan de basis van dit werkpakket.			
	Ontwikkeling concept registratiesysteem gebruik hulpmiddelen	31/12/2015	Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC8-06 – Uitbouw van zorglogistiek (innovatief ecosysteem zorg)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
opdracht betreft de werking van Hospilim waarvoor in het kader van SALK geen middelen zijn voorzien. voorstel is dan ook om de fiche te schrappen.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC8-07 – Uitbouw patientsafety en gezondheidseconomie in U Hasselt

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het Cortexs project (interuniversitair) werd inmiddels succesvol afgerond. Dit werd gerapporteerd op de slotconferentie op 1 dec2017 waar ook de minister aanwezig was. alle info is terug te vinden op de volgende link:  <a href="http://cortexs.be/slotconferentie/">http://cortexs.be/slotconferentie/</a></p> <p>Het Safepat project waarvan sprake is een nieuwe Europees Interreg project dat verworven werd, en de expertise verder versterkt in Euregionale samenwerking.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
deelname cortexproject	deelname cortexproject	12/12/2017	Afgesloten
Doctoraat Cortex (Melissa Desmedt)	Doctoraat Cortex	15/03/2018	Afgesloten
	Realisatie e-learning voor thuisverpleegkundigen	01/02/2018	Afgesloten
	Samenwerking PXL		Gestart
	Doctoraat EPD	01/09/2018	Gepland

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
afleveren van het doctoraat		
huidige data	1	1
Wetenschappelijke publicaties		
huidige data	3	8
Abstracts		
huidige data	1	5

## BC8-08 – Versterken en versnellen van zorgtoerisme

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
Deze actie wordt opgenomen in het kader van het provinciaal investeringsreglement voor kleinschalige logies. In dit reglement zijn er drie projectoproepen gelanceerd en zijn er drie subsidie-aanvragen goedgekeurd, die inzetten op zorgtoerisme. Het stimuleren van de realisatie van een aangepaste verblijfsomgeving voor zorgbehoevenden blijft als specifiek thema behouden in de verdere toepassing van het provinciaal investeringsreglement.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC8-09 – Ondersteuning proeftuin CareVille Limburg (Moving Care)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>De in het kader van het SALK toegekende steun van M€ 2 (= reguliere middelen) aan de proeftuin CareVille Limburg werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 6/12/2013 (VR 2013 0612 DOC.1361). De gesubsidieerde looptijd is intussen afgelopen.</p>	
<p>Juridische basis</p> <p>Steunovereenkomsten van 6/5/2014 met het platformconsortium (CareVille Limburg [budget: € 682.076; looptijd: 1/2/2014 - 31/1/2017]) en met vier projectconsortia (projecten "CardioCoach" [budget: € 222.356; looptijd: 1/2/2014 - 31/1/2017], "Jobtime" [budget: € 243.513; looptijd: 1/2/2014 - 31/1/2017], "Individuele Medicatie Voorbereiding [IMV] voor de thuiswonende kwetsbare zorgvrager" [budget: € 557.197; looptijd: 1/2/2014 - 30/9/2016] en "Veilige mobiliteit bij senioren" [budget: € 294.452; looptijd: 1/2/2014 - 31/1/2017]).</p>	
<p>Stand van zaken</p> <p>De gesubsidieerde looptijd van het CareVille-platform en de 4 bijhorende projecten is sinds begin 2017 afgelopen. De eindverslaggeving werd inmiddels ontvangen van het CareVille-platform en de vier projecten. Alle inhoudelijke eindverslaggeving werd goedgekeurd. De projecten CardioCoach en IMV zijn reeds volledig afgesloten, voor het CareVille-platform en de projecten Jobtime en Veilige mobiliteit bij senioren loopt de financiële verificatie nog.</p> <p>Het CareVille consortium is erin geslaagd om tot een realistisch en werkbaar businessplan te komen voor de verderzetting van de proeftuinwerking na het einde van de Vlaamse subsidiëring. In dit model wordt een mix voorzien van eigen bijdragen (met een sterk financieel commitment vanuit de betrokken lokale overheden), subsidies (overwegend Europees zoals Interreg, AAL, etc.) en commerciële dienstverlening. Hiervoor werden ook nieuwe partnerschappen aangegaan met relevante actoren uit de regio, uit Vlaanderen en ook internationaal. De proeftuinwerking wordt structureel verdergezet onder de naam Happy Aging proeftuin, ingebed bij LifetechValley VZW. Er zijn reeds 3 VTE's werkzaam op de proeftuitactiviteiten bij LifetechValley VZW en er wordt verwacht dat dit met 2 VTE's zal toenemen in de komende 5 jaar. De onrechtstreekse valorisatie via begeleiding van projecten zal wellicht beperkter in omvang zijn dan initieel gepland. De beoogde 20 nieuwe projecten in de 3 jaar na afloop blijven haalbaar, maar het zal overwegend om kleinere projecten gaan. De omvang van de toegevoegde waarde die hiermee in Vlaanderen kan gerealiseerd worden, wordt dan ook bijgesteld van ca. M€ 30 naar ca. M€ 20.</p> <p>Het project CardioCoach werd succesvol afgerond. De binnen het project ontwikkelde software zal door de partner Remedus gecommmercialiseerd worden. Hierbij zal de bij goedkeuring verwachte economische toegevoegde waarde gerealiseerd kunnen worden. Naar maatschappelijke toegevoegde waarde toe zijn er sterke indicaties dat zowel quality of care als quality of life kunnen verhogen, maar er is grootschaliger onderzoek nodig om de klinische significantie aan te tonen.</p> <p>In het project Jobtime bleek het hoofddoel onvoldoende haalbaar binnen de projectperiode. Dit zowel door gewijzigde externe factoren (besparingen) als op korte termijn onoverkomelijke verschillen tussen de betrokken organisaties. Wel werden belangrijke deeldoelen gerealiseerd die betere samenwerking over afdelingen en werknemersprofielen heen binnen 1 organisatie mogelijk</p>	

maken. Ook werden eerdere resultaten (duobanen project) verder uitgediept en werd op een aantal deelaspecten een basis gelegd waar op langere termijn op verder gewerkt zal worden. Binnen de individuele organisaties is er daarmee waardevolle kennis opgedaan. Voor de twee zorgactoren Zonnestraal en Familiehulp is de kennis rond arbeidsorganisatie, i.h.b. de zelfroosting, quasi rechtstreeks inzetbaar. Voor bedrijfspartner DEHORA zijn er spillovers naar bestaande dienstverlening inzake arbeidsorganisatie en in het bijzonder de ICT-toepassingen voor zelfroosting.

Het project IMV werd succesvol afgerond, al zijn er drempels geïdentificeerd die de verdere implementatie en commercialisatie van de ontwikkelde diensten in de weg staan. Enerzijds biedt de huidige financiering voor medicatievoorbereiding geen ruimte voor de uitrol, ondanks het perspectief op tot 50% kostenbesparing over de volledige keten. Anderzijds is er nog een ontwikkeltraject nodig voor een "slimme medicatiedoos" om het nieuwe aanbod praktisch te kunnen implementeren. Desalniettemin hebben de projectpartners belangrijke nieuwe kennis opgedaan. In het bijzonder de industriële partner H. Essers zal deze kennis ook deels kunnen aanwenden in aanverwante toepassingsdomeinen.

Het project Veilige mobiliteit bij senioren werd eveneens succesvol afgerond. Het beoogde expertisecentrum voor assessment en training van rijvaardigheid bij senioren werd opgericht. Het expertisecentrum Samen Veilig Mobiel heeft evenwel geen aparte rechtsvorm, maar is onderdeel van het Jessa Ziekenhuis te Hasselt. Er wordt verwacht dat deze nieuwe dienstverlening kan zorgen voor 1,8 VTE's extra tewerkstelling in 2021. Het opzet van een dergelijk expertisecentrum is gemakkelijk duplicerbaar en er is reeds interesse van andere ziekenhuizen.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring Vlaamse Regering proeftuin CareVille	06/12/2013	Afgesloten
Het dossier werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 06/12/2013 (VR 2013 0612 DOC.1361).			
	Opstart projecten proeftuin CareVille		Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## BC8-10 – Versterken, oriënteren en opleiden in zorgberoepen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
<p>1.1. pilootproject Bijzondere beroepstitel geriatrie Sinds 2014 werken St. Trudo ziekenhuis, PXL en POM, samen voor het organiseren van een project in-houseopleiding BBT BBK geriatrie ifv vacatures om de derde afdeling geriatrie van het ziekenhuis te kunnen openen. De opleiding bestaat uit 2 trajecten: BBK geriatrie en BBT geriatrie. De BBK-opleiding heeft van 12 mei 2014 tot 8 januari 2015 plaatsgevonden. Alle deelnemende verpleegkundigen zijn voor de reeds afgewerkte blokkengeslaagd Op 10/03/2015 is de opleiding BBT –geriatrie van start gegaan. In deze vervolgopleiding krijgen 6 bachelorverpleegkundigen de mogelijkheid om een BBT geriatrie te behalen. .</p> <p>Voortgang oktober 2016: POM Limburg heeft hier geen rol meer in opgenomen. Gezien het verdere traject zonder subsidie van POM Limburg of de Provincie verdergezet wordt door het Ziekenhuis, is er geen rapportering meer voorzien.</p> <p>1.2Project in het Mariaziekenhuis en omliggende zorgorganisaties waarbij op basis van vacatures engagement door werkgever wordt genomen en een intern opleidingstraject wordt opgezet voor BBT BBK geriatrie</p> <p>Voortgang oktober 2016: Zoals in de vorige rapportering werd vermeld was het financieel niet haalbaar op de opleiding te laten starten.</p> <p>2.1 opzetten van clusteropleiding leidinggevend en woonzorgcentra 2.2 opzetten van clusteropleiding vanuit psychiatrische ziekenhuizen met omliggende zorgorganisaties</p> <p>Voortgang oktober 2016: Er zijn geen SALK middelen voorzien om hier verder uitwerking aan te geven.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
2.	2. Piloot satellietopleiding 1ste jaar HBO5 piloot	30/06/2014	Afgesloten
succes van de 40 ingestroomde zij - instromers, is diversiteit, doelgroep ivm leeftijden en reden van instroom, slaagpercentage bereikt.			
3.	3. Bbt geriatrie	30/06/2015	Afgesloten
	satellietopleiding HBO 5 verpleegkunde jaar 2	30/06/2015	Afgesloten
aantal studenten behaald, verhoogde instroom van mannen in de opleiding (8 op de 40) , mix generatiestudenten die kiezen voor dichtbij huis opgeleid te worden en zij-instromers behaald			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
aantal studenten hbo 5 jaar 1		
huidige data	34	40
aantal studenten hbo5 jaar 2 aandacht mannen		
huidige data	34	38
aantal studenten BBT geriatrie in house St Trudo Ziekenhuis		
huidige data	10	12

## RV1-01 – Tijdelijke aanpassingen aan de N-Z-verbinding, Doortocht Houthalen-Helchteren

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>Zoals voorzien in de startbeslissing en uit de vele gesprekken en sessies met belanghebbenden en eigen onderzoek in het kader van het complex project NZL zijn ook een aantal acties afgelijnd die op korte termijn kunnen opgestart worden. Deze acties zijn ondergebracht onder de noemer 'winsten'. De winsten voldoen aan een aantal kenmerken: ze kunnen snel opgestart worden, ze realiseren een verbeteringslag voor meerdere van de geformuleerde ambities, ze leggen geen hypotheek op de uitvoering van het complex project NZL en hebben een breed draagvlak. Het zijn kortetermijnmaatregelen zoals bijvoorbeeld een fietsbrug op het kruispunt van de fietssnelweg (F74) en de N74, en een betere ontsluiting van bedrijventerrein Centrum-Zuid.</p> <p>De verdere uitwerking gebeurt vanuit de werkvennootschap. Er werden reeds voorstellen gedaan aan het kabinet en de minister zal hierover nog een uitspraak doen op korte termijn, wellicht eerste kwartaal 2020.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	referentieplan tijdelijke maatregelen	28/02/2014	Afgesloten
	Aanbesteding 1e fase tijdelijke maatregelen	31/12/2014	Afgesloten
	Aanbesteding DB studie rotonde en brug Koolmijnlaan	31/12/2014	Afgesloten
	Uitvoering kruispunt N715-N719		Niet gestart
<p>Rond de uitvoering van kruispunt N715-N719 is een kortgeding lopende. De uitvoering voor de maatregel aan de N719 was voorzien in juli en augustus 2015. Er is intussen een nieuwe procedure ten gronde opgestart tegen het project, waardoor de uitvoering niet meer mogelijk is in 2015. Er wordt gewerkt aan een aanleg der werken begin 2016. UPDATE: de werken zijn afgerond / de procedures hiertegen werden ongegrond verklaard of hadden een uitslag ten voordele van het Vlaams Gewest.</p>			
	Studie rotonde en brug Koolmijnlaan		Gestart
	Aanbesteding afslagstrook N715-Heidestraat		Gestart
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-02 – Beringen (N73)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Werk in uitvoering, start der werken dd 25/9/2017	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Aanbesteding studieopdracht	11/06/2014	Afgesloten
Voorstel tot gunning ingediend			
	Projectvergadering	31/12/2015	Afgesloten
Projectvergadering delen 1a en b 06/02/2015			
	doortrekking N73	01/03/2019	Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-03 – Omleidingsweg Tongeren

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>1) Noordoostelijke omleidingsweg :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de procedure voor de aanpassing/afschaffing van buurtwegen werd doorlopen. Het dossier werd goedgekeurd door de Bestendige deputatie op 14/11/2018.</li> <li>- het addendum op de projectnota werd door de kwaliteitsadviseur goedgekeurd op 22/12/2018.</li> <li>- Studiebureau Tractebel werd op 4/12/2018 aangesteld voor de opmaak van het aanbestedingsdossier, de opmaak van de omgevingsvergunning en de opvolging van de uitvoering van de werken.</li> <li>- Momenteel wordt het definitief ontwerp afgewerkt.</li> <li>- Expertise Beton en Staal is momenteel bezig met het ontwerp van de fietsersbrug.</li> <li>- op 5 december 2019 zal een infomarkt georganiseerd worden in Tongeren om toelichting over het project te kunnen geven aan de burgers.</li> <li>- het onteigeningsplan is overgemaakt aan Vastgoedtransacties mhoo de opmaak van een raming voor de te verwerven gronden.</li> <li>- de omgevingsvergunning voor sloop van de woning MAastrichtersteenweg 230 werd afgeleverd op 3/5/2019.</li> <li>- de sloop van de woning werd aanbesteed en toegewezen en zal begin 2020 afgebroken worden.</li> </ul> <p>2) zuidoostelijke omleidingsweg</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de startnota werd goedgekeurd door de kwaliteitsadviseur op 22/12/2019.</li> <li>- de ontwerpplannen zijn opgesteld. Er vond bilateraal overleg plaats met de provincie Lim burg (in het kader van de inpassing van de fietssnelweg), ANB (ivm boscompensatie, enz), Ruimte Vlaanderen (ivm vergunning), Infrabel (ivm ontwerp spoorwegonderdoorgang)</li> <li>- In het verkeersmodel werden de ingrepen doorgerekend met als doel de verkeerslichtenregelingen optimaal te ontwerpen, het ontwerp van de kruispunten zelf te optimaliseren. In november gebeurt de laatste doorrekening.</li> </ul> <p>Volgend op deze laatste doorrekening zal de projectnota afgerond worden. Er wordt getracht deze nog in december aan de Projectstuurgroep voor te leggen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De resultaten van het verkeersmodel zullen tevens gebruikt worden voor de analyses en de onderzoeken die noodzakelijk zijn voor de opmaak van het project-MER.</li> <li>- de aanmelding van het project-MER gebeurde in augustus 2019. HET project-MER zal in het voorjaar van 2020 opgesteld zijn.</li> <li>- het onteigeningsplan werd opgesteld en overgemaakt aan Vastgoedtransacties mhoo opmaak raming</li> <li>- de vervroegde aankoop van een woning (eigendom van dhr. Lycops) werd goedgekeurd, de budgetten werden vastgelegd. Aan Vastgoedtransacties werd opdracht gegeven om de onderhandelingen op te starten.</li> <li>- op 5 december 2019 zal een infomarkt georganiseerd worden in Tongeren om toelichting over het project te kunnen geven aan de burgers.</li> <li>- in oktober werden individuele gesprekken gevoerd met het merendeel van de eigenaars wiens woning onteigend zal worden.</li> </ul>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status

	Goedkeuring plan-MER NO- en ZO-omleiding	18/08/2014	Afgesloten
Goedkeuring plan-MER verwacht in april 2014			
	Start uitvoeringsstudie ZO omleidingsweg	21/08/2014	Gestart
	Aanbesteding voorontwerpstudie en project-MER NO omleidingsweg	11/02/2015	Afgesloten
	Kennisgeving project-MER zuidoostelijke omleidingsweg	10/03/2015	Afgesloten
Kennisgeving op 15 maart 2015 ingediend			
	Startnota noordoostelijke omleidingsweg	25/03/2015	Afgesloten
Startnota goedgekeurd op 25 vmaart 2015			
	Richtlijnennota publiceren project-MER NO	26/10/2015	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-04 – Ontsluiting nieuwe gevangenis Leopoldsburg

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>De studieopdracht werd eind 2018 door SWECO aangevangen.</p> <p>Intussen is de startnota met de te onderzoeken alternatieve tracés afgerond en door de provincie Limburg in PRUP publieke consultatie gebracht. Eind november 2019 wordt de input verwerkt en door het planteam besproken.</p> <p>Om de MER verder te zetten werd er een verkeersstudie aangevraagd, wat een belangrijke vertragende factor kan worden in de verder zetting gelet de vele studies die al op de planning van het verkeerscentrum zijn voorzien (oa. ihkv de vervoerregio's).</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Studieopdracht ontsluiting gevangenis	01/03/2018	Gestart
Gunning studieopdracht maart 2018			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-05 – Onderzoek toegankelijkheid en mobiliteitsaspecten Ikea

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
De werken ter hoogte van de N80 zijn afgerond sinds juni 2015.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Aanbesteding 'herinrichting N80'	02/06/2014	Afgesloten
	Start van de werken 'herinrichting N80'	09/09/2014	Gestart
	Nieuwe mijlpaal	29/05/2015	Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-06 – Aansluiting Sint-truiden op E40

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>Aanleg van tijdelijke maatregelen:            Passeerhavens op de N80 werden uitgevoerd.</p> <p>Rotonde Stayen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De aanleg van de bypass bij de rotonde N3 Stayen loopt vertraging op door onteigeningen.</li> <li>- De grondverwervingen zijn nog bezig.</li> <li>- de destijds afgeleverde bouwvergunning is vervallen en dient opnieuw aangevraagd te worden</li> <li>- aannemer Casters werd destijds aangesteld voor uitvoering van de rotonde. Deze aannemer is echter failliet gegaan waardoor de werken door deze aannemer niet meer kunnen uitgevoerd worden. Er diende dus een nieuwe aanbesteding te gebeuren.</li> </ul> <p>Onlangs werd een nieuwe studieopdracht aanbesteed om :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- een nieuw omgevingsvergunningsdossier te kunnen indienen</li> <li>- een geüpdatet aanbestedingsdossier te kunnen opmaken (rekening houdend met nieuw standaardbestek 250, bijkomende vereisten ivm milieuhygiënisch onderzoek, archeologienota, slooppopvolgingsplan, ....)</li> <li>- een nieuwe aanbesteding te kunnen organiseren.</li> </ul> <p>De update van het aanbestedingsdossier zal in 2020 gebeuren.            Er is uitvoeringsbudget voorzien (2 mio in 2020) (hist. nummer 41400) op het voorstel van programma MH210 - 2020-2024.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Richtlijnenvergadering plan-MER	12/09/2014	Afgesloten
	Trechteringsnota MER	30/10/2015	Afgesloten
Trechteringsnota werd goedgekeurd			
	Richtlijnen MER	31/12/2015	Gestart
Na afronden van de trechteringsnota werd gestart met de opmaak van de richtlijnen.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-07 – Omleidingsweg Neerpelt

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Met vertraging
<p>De studie voor de alternatievenstudie werd begin 2019 vastgelegd en in maart opgestart. Het studie bureau SWECO heeft intussen de scopingsnota afgerond.</p> <p>In afwachting van de resultaten van het verkeersmodel (aangevraagd medio 2019) wordt de studie geschorst tot men deze kan verwerken tot een eerste trechtering tot drie haalbare en verder te onderzoeken alternatieven.</p> <p><b>Termijnen</b></p> <p>De vraag aan het team verkeersmodellen (MOW Beleid) is gesteld op 13 juni 2019. Hier werd aangegeven dat de resultaten eind oktober / begin november verwacht mogen worden. Tot op heden echter zijn er geen resultaten aangeleverd. Door een structureel probleem met de traagheid van een oude server van het verkeerscentrum zijn alle doorrekeningen op basis van het oude model in vertraging. De doorrekeningen voor Neerpelt zullen daarom gebeuren met het nieuwe verkeersmodel. Dit heeft het voordeel dat recentere mobiliteitsgegevens gebruikt worden en dat de tijdshorizon ook naar de toekomst verlegd wordt. Deze doorrekeningen zullen pas in het voorjaar van 2020 ingepland kunnen worden.</p> <p>Vanaf het verkrijgen van die resultaten schat de projectleider dat de studie afgerond kan worden op 8 maanden tijd. Extra tijd niet meegerekend; bijvoorbeeld omdat de gemeente Pelt de studie zou willen voorleggen aan de gemeenteraad of d.m. Dit betekent dat de studie pas ten vroegste eind 2020 kan afgerond worden.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	MKBA	31/01/2014	Afgesloten
	Bepalen tracé	31/12/2019	Gestart
	Aanbesteding uitvoeringsstudie		Niet gestart
te starten in 2018			
	Aanbesteding werken		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-08 – Coördinatie en besluitvorming ENA (inclusief procesbegeleiding en communicatie)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
Dit betreft een permanente actie in het kader van het Economisch Netwerk Albertkanaal en is bijgevolg op schema.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Genk Zuid West en Termien (zie actie RV_09)	31/12/2019	Gestart
	Insteekhaven Lummen (zie actie RV_12)	31/12/2019	Gestart
	Albertknoop (herstructurering Lanaekerveld) / schrappen tracé Cabergkanaal	31/12/2017	Afgesloten
	Gebiedsprogramma Zolder-Lummen-Zuid (zie actie RV_10)	31/12/2019	Gepland
	Tervant (voormalige actie RV_13)		Niet gestart
	(Her)programmatie ENA (roundup) > besluitvorming	17/07/2015	Afgesloten
	Gebiedsprogramma Ebema (zie actie RV_11)	31/12/2019	Gestart
	Tracéstudie Leidingstraat Antwerpen – Ruhrgebied eerste fase (zie actie RV_13)	31/12/2019	Gestart
	Coördinatie, procesbegeleiding en communicatie	31/12/2020	Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Genk Zuid West en Termien		
huidige data		

## RV1-09 – Genk Zuid-West en Termien (nieuw terrein)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
Bij het aantreden van de nieuwe minister is gevraagd om de timing van de verschillende uitvoeringsplannen in het kader van het Economisch Netwerk Albertkanaal (ENA) te bekijken en prioriteiten te leggen. In die zin werd als timing voor de opmaak van de startnota voor het GRUP 30 juni 2020 vooropgesteld. Deze timing wordt verder besproken in het Dagelijks Bestuur ENA.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Expertopdracht plan-MERs	31/05/2016	Afgesloten
	Opmaak voorontwerp GRUP	29/03/2019	Afgesloten
	Uitwerken maatregelen realisatie	31/12/2020	Niet gestart
	Actorenoverleg ifv hernemen plan	23/09/2016	Afgesloten
	Opmaak startnota GRUP	30/06/2020	Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-10 – Zolder Lummen-Zuid (gebiedsprogramma)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>Bij het aantreden van de nieuwe minister is gevraagd om de timing van de verschillende uitvoeringsplannen in het kader van het Economisch Netwerk Albertkanaal (ENA) te bekijken en prioriteiten te leggen. In die zin werd als timing voor de voorlopige vaststelling van het GRUP 17 januari 2020 vooropgesteld. Een actorenoverleg zal voorzien worden. Deze timing wordt verder besproken in het Dagelijks Bestuur ENA.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Beslissing Vlaamse Regering	17/07/2015	Afgesloten
	Voorlopige vaststelling gewestelijk RUP	17/01/2020	Gepland
	Actorenoverleg	30/06/2020	Gepland
	Plenaire vergadering RUP	08/02/2018	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-11 – Ebema (gebiedsprogramma)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>Bij het aantreden van de nieuwe minister is gevraagd om de timing van de verschillende uitvoeringsplannen in het kader van het Economisch Netwerk Albertkanaal (ENA) te bekijken en prioriteiten te leggen. In die zin werd als timing voor de goedkeuring van het gewestelijk RUP 'Ebema en omgeving' 17 januari 2020 vooropgesteld. Deze timing wordt verder besproken in het Dagelijks Bestuur ENA.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Beslissing Vlaamse Regering	17/07/2015	Afgesloten
	Agendering "Munsterbos" in programma AGNAS	31/12/2016	Afgesloten
	Goedkeuring van een gewestelijk RUP Ebema en omgeving	17/01/2020	Gepland
	Actorenoverleg	03/12/2015	Afgesloten
	Merscreening door gemeente	30/04/2017	Afgesloten
	Plenaire vergadering GRUP	11/12/2018	Afgesloten
	Voorlopige vaststelling VR	17/05/2019	Afgesloten
	openbaar onderzoek GRUP	04/10/2019	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-12 – Herstructurerings (met een GRUP): Albertknoop en Insteekhaven Lummen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
De herstructurering Albertknoop is reeds gerealiseerd.	
Bij het aantreden van de nieuwe minister is gevraagd om de timing van de verschillende uitvoeringsplannen in het kader van het Economisch Netwerk Albertkanaal (ENA) te bekijken en prioriteiten te leggen. Het mobiliteitsonderzoek 'Insteekhaven Lummen' door het departement MOW/De Vlaamse Waterweg NV in samenspraak met het departement Omgeving is de volgende stap. De timing hiervan wordt verder besproken in het Dagelijks Bestuur ENA.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Plenaire vergadering GRUP	18/12/2014	Afgesloten
	Beslissing Vlaamse Regering	17/07/2015	Afgesloten
	Openbaar onderzoek GRUP	18/11/2016	Afgesloten
	IL - mobiliteitsonderzoek door MOW/DVW en DOMG	31/12/2020	Niet gestart
	Principiële def. vaststelling GRUP (Albertknoop)	31/03/2017	Afgesloten
	IL Voorlopige vaststelling GRUP door VR (Lummen)	30/06/2017	Afgesloten
	Definitieve vaststelling GRUP door VR (Albertknoop)	19/05/2017	Afgesloten
	IL Openbaar onderzoek en infomarkten	10/11/2017	Afgesloten
	IL BVR stopzetting procedure GRUP	27/04/2018	Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-13 – Leidingstraat Antwerpen-Ruhrgebied

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
Het vooronderzoek van het planningsproces is inmiddels opgestart.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Overeenkomst GHA-RV	14/07/2014	Afgesloten
	Beslissing Vlaamse Regering	17/07/2015	Afgesloten
	Info-markten	30/10/2015	Afgesloten
	Afronden studie (eerste fase) en communicatie resultaten	30/05/2016	Afgesloten
	Nieuwe overeenkomst HA - departement	18/07/2018	Afgesloten
	Publicatie bestekken	31/12/2017	Afgesloten
	Onderzoek 1 - potentieonderzoek	15/05/2018	Afgesloten
	Onderzoek 2 - lokale meerwaarden	09/04/2019	Afgesloten
	Vooronderzoek planningsproces en opmaak startnota	31/01/2020	Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-14 – Tongeren Oost

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het PRUP Afbakening structuurondersteunend KSG Tongeren, waarbij in deelplan 2 een uitbreiding van het regionaal bedrijventerrein Tongeren-Oost met 50 ha voorzien is en waar tevens een onteigeningsplan voor is opgemaakt met het AGB Tongeren als onteigenende instantie, werd op de provincieraad van 21 oktober 2015 goedgekeurd.</p> <p>Het PRUP werd opgemaakt binnen de nieuwe procedure en moet dus niet meer goedgekeurd worden door Ruimte Vlaanderen.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	PlanMER	08/04/2014	Afgesloten
Het plan-MER is op 8 april 2014 goedgekeurd door de dienst MER van het departement Leefmilieu, Natuur en Energie (nummer PL-0118-GK)			
	Ruimtelijk veiligheidsrapport	24/06/2013	Afgesloten
Het Ruimtelijk veiligheidsrapport is op 24 juni 2013 goedgekeurd voor de dienst Veiligheidsrapportage (goedkeuringscode RVR/13/10).			
	Landbouwgevoeligheidsanalyse	23/05/2013	Afgesloten
Het rapport van de landbouwgevoeligheidsanalyse is goedgekeurd door de deputatie van de provincie Limburg op 23 mei 2013.			
	Landbouweffectenrapport	10/04/2014	Afgesloten
Het landbouweffectenrapport is goedgekeurd op de deputatie van de provincie Limburg op 10 april 2014.			
	Provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan	21/10/2015	Afgesloten
Het PRUP afbakening structuurondersteunend kleinstedelijk gebied Tongeren met bijhorend onteigeningsplan is definitief goedgekeurd op de provincieraad van 21 oktober 2015.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-15 – Digitale ontsluiting bedrijventerreinen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
Er zijn geen relevante projectvoorstellen rond digitale ontsluiting bedrijventerreinen. Het project wordt stopgezet en de middelen worden geheroriënteerd.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV1-16 – Waterstofpilot bedrijventerrein

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
<p>Het Waterstofproject Energiehub Beringen' van Bionerga NV werd vroegtijdig stopgezet omdat er geen economisch levensvatbare business case gevonden werd.</p> <p>Na de haalbaarheidsstudie concludeerde Bionerga dat er potentieel is voor een preliminaire business case. Op basis van een 10-tal budgetoffertes werd een kostenraming gemaakt van de waterstofplant. Er werd geacht dat de kleine gap tussen de berekende waterstofkost van 5,8€/kg en de targetkost van 5€/kg overbrugbaar zou zijn.</p> <p>De selectie van het meest aangewezen concept voor de H2-infrastructuur werd onderzocht. Op basis van dit onderzoek werd een lay-outplan uitgewerkt. Ook de compressie en –opslag, levering en het H2-tankstation werden conceptueel onderzocht. De preliminaire lay-out geeft prioriteit aan het betanken van bussen/trucks en kleinschalige industriële toepassingen. In het project wordt geen focus gelegd op personenwagens omdat de business case voor dit segment moeilijker is.</p> <p>Om de business case te valideren, werden een 7-tal offertes opgevraagd. De ramingen werden bijgestuurd op basis van deze meer nauwkeurige en meer volledige prijzen. De alzo bekomen H2-kost werd vergeleken met de targetkost van 5€/kg, om te beoordelen of de preliminaire business case al dan niet kon gevalideerd worden.</p> <p>In eerste instantie werd voor de offertevraag uitgegaan van een tankstation met een productiecapaciteit van 250 kg/dag, omdat de resulterende H2-kost vrij hoog was, werden ook informatief offertes opgevraagd voor een tankstation met een productiecapaciteit van 500 kg/dag. De conclusie is dat de voorlopige business case niet kan gevalideerd worden, en dat er op dit moment geen positieve business case haalbaar is.</p> <p>De belangrijkste redenen hiervoor zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Aan vraagzijde: de onbeschikbaarheid van financieel betaalbare en voldoende betrouwbare H2-trucks en -bussen vandaag en de eerstkomende jaren. De overheid gaat dergelijke hoge kosten ook niet financieel compenseren onder de vorm van subsidies voor een ganse vloot voertuigen die verbonden is aan een tankstation. Dit bemoeilijkt het verkrijgen van solide commitments van B2B-kanten. Dit aspect was nog niet beschouwd in de evaluatie van de preliminaire business case in werkpakket WP1</li><li>- Aan aanbodzijde: de hoge elektriciteitsprijs die het concurrentievermogen van groene waterstof als brandstof voor zware bedrijfsvoertuigen ondermijnt ten opzichte van diesel, zeker in afwezigheid van incentives die het inzetten van groene H2 stimuleren.</li></ul> <p>Zonder een commercieel levensvatbare vraagzijde is het voorzien van de aanbodzijde – zijnde het waterstoftankstation - niet economisch verantwoord.</p> <p>Uit deze analyse werd geconcludeerd dat de voorziene uitwerking van juridische aspecten en het basic design op dit moment geen toegevoegde waarde heeft, omdat:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- er geen onmiddellijke uitvoeringsfase gaat volgen, gezien het ontbreken van een positieve business case</li><li>- het juridisch kader en het vergunningskader pas duidelijk worden de komende jaren</li></ul> <p>Momenteel bereidt VITO een BBT-studie rond H2-tankstations voor, en de wetgeving zou nadien volgen.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- het design reeds voldoende duidelijk is, op dat vlak zijn er geen bottlenecks.</li></ul>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Uitvoering haalbaarheidsstudie 'microwaterstofeconomie Limburg'	31/12/2013	Afgesloten
	Identificeren concrete (pilot)cases	30/04/2015	Afgesloten
Wegens omstandigheden (reorganisatie bij een partner) is de workshop niet kunnen doorgaan en wordt er momenteel gezocht naar een nieuwe datum.			
	Gedetailleerde technische uitwerking geselecteerde (pilot) cases	31/12/2014	Niet gestart
	Implementatie (pilot)cases		Niet gestart
	conceptueel ontwerp Waterstofproject Energiehub Beringen		Gestart
	opmaak business plan en validatie business case		Gestart
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
H2-leveringskost mobiliteit		
huidige data	5.10	7.3
H2-leveringskost industriële afname		
huidige data		7.30

## RV2-01 – Technologie/Talent-campus (T2-campus) op het Thor Park in Genk

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>Op 19 december 2014 gaf de Vlaamse Regering in het Strategisch Actieplan Limburg<sup>2</sup> (SALK) goedkeuring aan het project T2-Campus. De focus ligt op samenwerken om meer te bereiken. De partners investeren in de ontwikkeling van nieuwe leeromgevingen, uitrusting en methodieken voor technische en technologische opleiding met het oog op actuele en toekomstige arbeidsmarktbehoeften. Bijzondere aandacht gaat uit naar de betrokkenheid van het onderwijs in al zijn vormen en niveaus.</p> <p>De partners SYNTRA Limburg, stad Genk (voor onderwijs) en VDAB gaan voor synergieën in vorming, onderwijs, expertise en bedrijfsleven in de domeinen elektronica, ICT, (nieuwe) energie en materialen.</p> <p>Tot de opleidingssegmenten behoren: elektrotechniek, industriële onderhouds- en productietechniek, ICT, Gaming &amp; design, duurzame energie, heating &amp; cooling, metaalbewerking en bouw.</p> <p>Het complex wordt gedeeld door SYNTRA Limburg, VDAB, onderwijspartners en bedrijven. Er zullen dagelijks meer dan honderd medewerkers actief zijn. Meer dan 1.000 cursisten en leerlingen kunnen er dagelijks terecht in meer dan 80 ateliers.</p> <p>Duurzaamheid is het sleutelwoord: we investeren niet alleen in een nieuw duurzaam gebouw, maar ook in een duurzaam partnerschap voor de realisatie van meer duurzame opleidingen voor meer duurzaam werk en ondernemerschap!</p> <p>De TV Osar Architecten &amp; Atelier Kempe Thill is aangeduid als ontwerpteam, bijgestaan door Ney &amp; Partners (stabiliteitsstudie), De fonseca (akoestiek) en Studio 10 (HVAC, bouwfysica, sanitair en duurzaamheid).</p> <p>Het stappenplan van de T2-campus vertoeft in de uitvoeringsfase en is bedoeld om vorm te geven aan het excellente partnerschap in termen van een duurzame samenwerking. Dat model is nodig voor het planmatig ontwikkelen van de dienstverlening en infrastructuur op de campus. Het behelst ook het uitwerken van een beheers- en exploitatiemodel dat het goede ondernemingsbestuur in de keten van samenwerking moet borgen. Het concept voor het luik infrastructuur heeft als uitgangspunt dat de infrastructuur voor de kernpartners operationeel zal zijn vanaf medio 2018.</p> <p>Op 9 juni 2015 werd de haalbaarheidsstudie afgerond en de termijn van voorontwerp ingekort waardoor het project momenteel nog op schema loopt. Werkgroepen verdiepen verder het concept. Het voorontwerp werd 10 november 2015 gefinaliseerd. Het definitief ontwerp werd 16 februari 2016 opgeleverd en werd begin maart 2016 kritisch geëvalueerd door de betrokken gebouw- en vakexperten van de kernpartners.</p> <p>In april 2016 werd de bouwvergunning aangevraagd en kon het project vervolgens worden aanbesteed.</p> <p>De bouwwerken zijn voorzien in 2017-2018 met verwachte finalisatie medio 2018.</p> <p>In juni 2015 werden de bouwcoördinator en veiligheidscoördinator voor de begeleiding van het investeringsproject T2-campus aangesteld.</p> <p>Sedert eind september 2015 is er ook een procesmanager actief. Zijn taak bestaat erin om het totale proces van het T2-project te begeleiden.</p>	

Het infrastructuurplatform, bestaande uit een stuurgroep en bouwcommissie (technische werkgroep) is sedert 23 februari 2015 actief. Expertwerkgroepen van de partnerorganisaties verdiepten het concept en ruimtelijk programma. Van juni tot oktober 2015 werd het programma van eisen geconcretiseerd.

Eén van de stappen is ook het uitwerken van een juridisch kader bij het gezamenlijk realiseren van het project, in casu de samenwerking van partners met verschillende rechtsvormen, verschillende financieringen en werkingsafspraken bij exploitatie. Gekozen is voor de oprichting van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid - cvba T2, Thor Park 8040 te 3600 Genk. De oprichtingsakte werd officieel ondertekend op 8 juli 2016. Na oprichting van de cvba T2 werden de lopende opdrachten tijdens de Raaad van Bestuur cvba T2, overgedragen van de respectievelijke kernpartners naar de cvba T2.

Juridische bijstand werd ingewonnen bij GD&A Advocaten (Mechelen, Antwerpsesteenweg 16-18) en consultatie van de experts van de kernpartners.

De oprichting van de cvba T2 is middels een akte verleden op 7 juli 2016 en gepubliceerd in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 11 juli 2016. De statuten en aandeelhoudersovereenkomst werden voorgelegd aan de raadszitting van 2 maart 2016.

Het mandaat van de cvba T2 betreft alle handelingen noodzakelijk voor de ontwikkeling en bouw van de T2-campus in het Thor Park te Genk, alsook navolgend het beheer en de verhuring van de T2-campus in de meest ruime zin en het faciliteren van de ontwikkeling van state of the art-opleidingen, innovatieve methodieken en leeromgevingen.

Het mandaat van de cvba T2 omvat ook:

- het optreden als aanbestedende overheid, als opvolger van vzw SYNTRA Limburg, in het kader van de beperkte aanbesteding voor de algemene aanneming (ruwbouw, afwerking, technische installaties en omgevingsaanleg) zoals aangekondigd in het Europees Publicatieblad van 30 april 2016 en het Bulletin der Aanbestedingen van 27 april 2016.
- het nemen van alle maatregelen, noodzakelijk voor de goede uitvoering van de overheidsopdracht voor de aannemer van de bouw.

Samen met 'Deloitte Belastingconsulenten' besprak cvba T2 het voornemen om de terbeschikkingstelling van de campus als volgt vorm te geven:

- de T2-campus zal in ieder geval aan de drie partners worden verhuurd, hetgeen voor BTW-doeleinden een vrijgestelde dienstverlening uitmaakt.
- daarnaast zal cvba T2 een pakket van diensten aanbieden aan de drie kernpartners die betrekking hebben op de exploitatie van de campus (o.a. voorzien in nutsvoorzieningen, IT, bewaking, onderhoud, onthaal, publiciteit,..)

Voor zover de kernpartners deze diensten wensen af te nemen van cvba T2, zal deze dienstverlening aan BTW onderworpen zijn.

Gelet hierop zal cvba T2 voor BTW-doeleinden aan te merken zijn als een gemengde belastingplichtige met een recht op aftrek van BTW over goederen en diensten die zij zal gebruiken voor belaste handelingen.

Voor het perceel grond (2ha 69a 82ca) waarop de T2-campus zal gebouwd worden sluiten de aandeelhouders cvba T2 een koop-verkoopovereenkomst af met de stad Genk. Dit terrein is gelegen op de bedrijvenzone Thorpark, Andre Dumontlaan zn te Genk. De stad Genk verleent tevens een voorkooprecht aan de koper op het zuidelijk aansluitend perceel industriegrond, groot volgens meting 1ha 55a 23ca.

Op 28 oktober 2016 bekrachtigt de Raad van Bestuur cvba T2 het gunningsverslag van 24 oktober 2016 om de opdracht voor aanneming van werken voor het bouwen van de T2-campus te Genk toe te wijzen aan THV Houben-Strabag.

Tevens wordt door de Raad van Bestuur de machtiging verleend aan het Dagelijks Bestuur T2 om de procedure, via overheidsopdracht, te starten tot het aanstellen van een "werftoezichter".

De werf is opgestart op 1 december 2016 en ook de werftoezichter werd aangesteld vanaf december 2016.

De officiële eerste steenlegging vond plaats op 21 maart 2017 in aanwezigheid van Vlaams minister Philippe Muyters.

De voorlopige oplevering was op woensdag 29/08/2018. De officiële opening van de T2-campus vond plaats op donderdag 30/08/2018 in aanwezigheid van de Vlaamse ministers Philippe Muyters en Hilde Crevits.

Aparte lanceringen van de educatieve labs waren er voor de Smart Factory SIF4o0 (25/09/2018), het PlastiQ Training Lab (22/10/2018), en het HVAC-Energy Lab (26/02/2019); dit laatste werd ingehuldigd door minister Lydia Peeters.

In november 2018 zijn de inrichtingswerken van de belevingsruimte TechVille gestart. Dit lab van 500 m<sup>2</sup> wordt volledig uitgewerkt voor techniekbeleving. Zowel kinderen en jongeren van 10 tot 18 jaar, werkzoekenden, werkenden, bedrijven, kunnen techniek hier beleven. Daarnaast worden in de andere lab's mogelijkheden voorzien voor kennismaking met technologie en techniek. De opening is voorzien in februari 2020.

#### Parkeergebouw

Het AGB Genk treedt op als bouwheer voor een parkeergebouw. De werken zijn in maart 2019 gestart en zullen een jaar in beslag nemen. De T2-campus heeft hierin een capaciteitsgarantie van 456 parkeerplaatsen en een geraamde benutting van 78%.

Op 1 januari 2017 is het ESF-project Imaginnovation gestart.

Het ESF-project heeft als globale doelstelling: 'beter opleiden en doelgericht innoveren als stimulans voor sterker ondernemerschap en duurzame tewerkstelling via alliantiewerking en cocreatie'.

In deze context is de doelstelling van het T2-project "tech-talenten ontdekken, stimuleren, ontwikkelen en connecteren om het economisch weefsel van onze regio te versterken".

In de uitgangspunten zetten we de klant centraal; een brede doelgroep van trainees of tech-talenten.

We hebben aandacht voor hun manier van ontdekken en leren. Nieuwe projecten realiseren we in co-creatie met bedrijven uit de ruimere regio, met aandacht voor de sterke KMO-impact. Het productaanbod omvat voldoende bedrijfsgerichte componenten in contact- en werkplekieren.

Een team innovatHoren trok op pad naar bedrijven, onderzoeksinstellingen, scholen en sectororganisaties. Doel van deze 'roadshow' was de T2-ambitie uitdragen en polsen naar mogelijke interesse of samenwerking. Een 60-tal actoren werden al bereikt. De output is vertaald in een oogst aan projectideeën en concretere projectvoorstellen die in het najaar 2017 worden vertaald in een

investeringsprogramma.

Tijdens het T2-Dagelijks Bestuur van 3/10/2017 werd na een pitch van de vele projectvoorstellen, omwille van relevantie en budgetrestricties een eerste selectie van projecten een "go" gegeven. Op deze manier werd een Masterplan met 13 business prioriteiten samengesteld, waarvoor een uitgebreide planning met o.a. businesslines en aanbestedingen voorzien werd.

Op basis van dit Masterplan trokken de InnovatHoren opnieuw naar bedrijven met de bedoeling hen te engageren en nieuwe opleidingen verder af te toetsen en hen tevens warm te maken om toe te treden tot het ecosysteem.

Op 7 februari 2018 werd het ecosysteem gelanceerd. Meer dan 60 bedrijven en meer dan 20 stakeholders hebben ondertussen al de InnovatHorWall of het Charter ecosysteem ondertekend.

Tijdens de looptijd van het project werd duidelijk dat we op het juiste spoor zitten, maar dat het project verbreding en verdieping nodig heeft om de resultaten te optimaliseren.

Het ESF-project Imaginnovation II kreeg vanaf 1 juni 2018 met een looptijd tot eind 2020 een doorstart. Naast ondernemerschap en leren4.0 is het programma verrijkt met business prioriteiten in e-mobility, smart factory & industrie 4.0. De investeringen door T2 cvba en het innovatieprogramma zijn een hefboom voor nieuwe innovatieve projecten, waaronder ook een VLAIO proeftuin Industrie 4.0 in samenwerking met Flanders Make, Sirris en UCLL.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Bouwproject: aanduiding ontwerper	01/10/2014	Afgesloten
De ontwerper is aangeduid.			
	Bouwproject: goedkeuring financiering	30/06/2015	Afgesloten
De besprekingen omtrent de financiering werden eind juni 2015 afgesloten. Deze mijlpaal heeft vertraging opgelopen maar de financiering werd eind juni 2015 goedgekeurd.			
	Bouwproject: begin infrastructuurwerken	29/08/2018	Afgesloten
Overzicht mijlpalen: - na goedkeuring en nazicht door de kernpartners van het VO (voorontwerp) en oplevering van het DO (definitief ontwerp) werd het DO+ (aanbestedingsdossiers) medio augustus 2016 afgerond - maart 2016: indienen bouwaanvraag - 14 juli 2016: verkrijgen bouwvergunning - augustus 2016: aanbestedingsdossier klaar - 23 augustus 2016: milieuvergunning in orde - 28 oktober 2016: gunningsverslag aannemer goedgekeurd door Raad van Bestuur cvba T2 - start uitvoering bouwwerken: 1 december 2016 - 21 maart 2017 officiële eerste steenlegging - 29/08/2018 voorlopige oplevering - 30/08/2018 officiële opening T2-campus			
	Bouwproject: Voorlopige oplevering	29/08/2018	Afgesloten
De voorlopige oplevering van de T2-campus vond plaats op 29/08/2018.			
	Bouwproject: definitieve oplevering	31/08/2020	Niet gestart
De voorlopige oplevering vond plaats op 29/08/2018 en de definitieve oplevering is 2 jaar later: augustus 2020.			

	Excellent partnerschap: oprichting juridische entiteit		Afgesloten
De Partners kiezen voor de oprichting van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid (CVBA). De CVBA T2 zal het gebouw eenvoudig verhuren zonder verplichte bijkomende diensten aan de partners en dient er geen btw-boekhouding te worden gevoerd. De CVBA T2 treedt niet enkel op als patrimoniumvennootschap maar staat tevens in voor de exploitatie.			
	Excellent partnerschap: opstart projectcoördinatie	31/08/2020	Gestart
De projectcoördinatie is gestart in april 2014 en loopt tot de definitieve oplevering eind augustus 2020.			
	Excellent partnerschap: ontwikkelproject EUREKA Challenge	31/12/2015	Afgesloten
Goedgekeurd ESF-project: Eureka-Challenge.			
Het flankerend project Eureka-Challenge is een project met steun van ESF door SYNTRA Limburg als promotor in samenwerking met de partners: Innovatiecentrum Limburg, RTC-Limburg, UCLL en VDAB. De opzet van het project is de ontwikkeling van een doorbraakmodel om op een structurele manier kennis en expertise te verzamelen over de markt en technologische evoluties in het domein 'heating, cooling, energy' (HCE). De doelstelling is drieledig: het verhogen van de instroom in technische opleidingen, het verbeteren van de uitstroom naar de arbeidsmarkt via excellente technologische opleidingen en het verhogen van het ondernemerschap in de sector. Op basis van een marktonderzoek en inventarisatie van de actoren en relevante bedrijven, werden in april 2015 drie seminars georganiseerd en worden prioritaire 'landingsbanen' gedefinieerd (mei 2015). Vervolgens wordt een innovatie opleidingsvloer in samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen uitgewerkt, met injectie van expertise vanuit vorming en onderwijs. De methodiek is inspirerend voor andere technologiedomeinen van de toekomstige T2-campus.			
	Excellent partnerschap: installatie infrastructuurplatform	30/06/2015	Afgesloten
De kernpartners hebben een infrastructuurplatform geïnstalleerd.			
	Excellent partnerschap: installatie leerplatform	31/12/2020	Gestart
De installatie van het leerplatform gebeurde begin 2017 na goedkeuring van het ESF-project "Imaginnovation". Het ESF-project werd goedgekeurd tot eind 2020.			
	Excellent partnerschap: installatie kennisplatform	31/12/2020	Gestart
De installatie van het kennisplatform gebeurde begin 2017 na goedkeuring van het ESF-project "Imaginnovation". Het ESF-project werd goedgekeurd tot eind 2020.			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Effectindicator: duurzaamheidseffect van het gebouw		
huidige data	1	0
Effectindicator: financieel effect		
huidige data	1	0
Effectindicator: realisatie vernieuwende projecten		

huidige data	1	0
Proces indicator: oprichten en functioneren van een juridische entiteit		
huidige data	1	1
Output indicator: oplevering flexibel gebouw medio 2018		
huidige data	1	1
Outcome indicator: 750 gebruikers per dag vanaf ingebruikname T2-campus		
huidige data	750	750
Procesindicator: uitgewerkt samenwerkingsconcept: infrastructuurplatform		
huidige data	1	1
Procesindicator: uitgewerkt samenwerkingsconcept: leerplatform		
huidige data	1	1
Procesindicator: uitgewerkt samenwerkingsconcept: kennisplatform		
huidige data	1	1

## RV2-02 – LAB's

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>LAB's bieden een (mobiele) infrastructuur waar leerlingen, studenten, werkzoekenden en werknemers een specifiek trainingsprogramma kunnen doormaken rond technische en generieke competenties in een bedrijfssimulatie (SWE: 'Simulated Work Environment') of leerbedrijf. Hierdoor worden ze op een actieve en educatieve manier meer betrokken bij de reële productie en noden van de bedrijven, waardoor er een betere afstemming zal ontstaan tussen vraag en aanbod aan geschikte technische profielen.</p> <p>UPDATE 2016:            Begin 2016 heeft VDAB-Limburg een bijsturing gedaan van zijn acties in het kader van een uitvoerige arbeidsmarktanalyse en evaluatie van de lopende acties; zowel de reguliere acties als de verschillende extra acties waaronder ook de SALK-acties. Deze analyse en evaluatie gaf aan dat er bijsturing en versterking van acties naar bepaalde doelgroepen noodzakelijk was. In dit kader werd geopteerd om enkele SALK-projecten op te nemen in de reguliere VDAB-werking (waaronder fiche KT1-18, KT1-19, KT1-20 en RV2-02). Met de overgebleven middelen wordt de versterking naar bepaalde doelgroepen gerealiseerd (via bestaande SALK-projecten).</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Realisatie A_LAB2 in 2015	31/12/2015	Afgesloten
Het A-LAB2 oftewel het metaalbad = metal-lean wordt ontwikkeld ism Agoria			
	Realisatie Chemie proces_LAB in 2016	31/12/2016	Afgesloten
	Realisatie Energy_LAB in 2016-2017	31/12/2017	Afgesloten
	Realisatie Bike_LAB in 2017	31/12/2017	Afgesloten

Indicatoren		
Naam	Streefwaarde	Actuele waarde
Outcome indicator: bereik 150 op jaarbasis		
huidige data	150	68
Effect indicator: actieve betrokkenheid en tevredenheid verhogen		
huidige data	1	1
Ouput indicator: behalen van de gestelde deadlines		
huidige data	1	1
Proces indicator: opstellen business-model voor gebruik LAB		
huidige data	1	1
Proces indicator: ontwikkelen samenwerkingsconcept		
huidige data	1	0

## RV2-03 – Opleidingen bedrijfseconomische wetenschappen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>Het aantal inschrijvingen in de bachelor in de handelswetenschappen – Universiteit Hasselt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2015-2016: 180 (definitieve cijfers)</li> <li>- 2016-2017: 285 (definitieve cijfers)</li> <li>- 2017-2018: 376 (definitieve cijfers)</li> <li>- 2018-2019: 422 (definitieve cijfers)</li> </ul> <p>Het aantal inschrijvingen in de master in de handelswetenschappen – Universiteit Hasselt (opgestart in 2018-2019)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2018-2019: 117 (definitieve cijfers)</li> </ul> <p>Nieuwe graduaatsopleidingen georganiseerd door de Limburgse hogescholen vanaf 2019-2020:</p> <p>HOGESCHOOL PXL:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Graduaat in de accounting administration</li> <li>- Graduaat in de marketing- en de communicatiesupport</li> </ul> <p>Afstudeerrichtingen: “communicatiesupport” en “marketingsupport”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Graduaat in de juridisch-administratieve ondersteuning</li> </ul> <p>UC LIMBURG:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Graduaat in de accounting administration</li> </ul> <p>In het Regeerakkoord zijn er voor Limburg (Universiteit Hasselt) specifieke bijkomende opleidingen voorzien die nauw gelinkt zijn aan het Limburgse bedrijfsleven, bestaande onderzoeksactiviteiten en noden op de arbeidsmarkt.</p> <p>Voor het domein van de bedrijfswetenschappen betreft het de Master Health Care Engineering. Deze masteropleiding wil "Healthcare engineers" opleiden die de gezondheidszorg kostenefficiënt, effectief, mensgericht, billijk en veilig kunnen maken. Het zijn (vandaag nog ontbrekende) professionals met een cruciale rol in de zorginnovatie. Healthcare engineers combineren het systeemdenken van een ingenieur met expertise op vlak van zorg, financieringsmechanismen en change management. Expertise van zowel de faculteit Geneeskunde en levenswetenschappen als die van de faculteit Bedrijfseconomische wetenschappen wordt aangewend.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	19/07/2013 onderwijsdecreet XXIII: handelswetenschappen-bedrijfskunde UHasselt		Afgesloten
	UHasselt heeft bij Commissie HO een dossier macrodoelmatigheid ingediend.	28/02/2014	Afgesloten

	Eind 2014-begin 2015: VLAREG erkent nieuwe opleiding bedrijfsecon. wet. UHasselt	03/04/2015	Afgesloten
	Start nieuwe opleiding UHasselt academiejaar 2015-2016.		Gestart

Indicatoren		
<b>Naam</b>		
<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
(Indicatoren)		

## RV2-04 – Organiseren vormingsprogramma's voor toerisme, management

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>Nieuwe graduaatsopleiding georganiseerd door de hogescholen vanaf 2019-2020: HOGESCHOOL PXL: - Graduaat in het winkelmanagement</p> <p>Het Expertisecentrum PXL Innovatief Ondernemen werkt meerdere onderzoeksprojecten uit rond toerisme.</p> <p>Het project "Inclusief toerisme als businesstransformator voor logiesverstrekkers en bedrijven" spitst zich toe op de mogelijkheden die inclusief toerisme biedt om de bezettingsgraad van Vlaamse logies te verbeteren. De naar schatting 1 op de 6 Vlamingen die aangeven een beperking en/of zorgnood te hebben, de demografische trends zoals de vergrijzing maar ook de (zorg)noden voor familievakanties vormen een diverse maar aanzienlijke doelgroep. Met een ruime begeleidingsgroep van 30 hotel- en kleinschalige logiesuitbaters, interieurontwerpers, architecten en toeleveranciers uit heel Vlaanderen wil het project in kaart brengen hoe zij hun businessmodel kunnen transformeren, inspeland op toegankelijk en inclusief toerisme in Vlaanderen.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV2-05 – Reverse Braindrain: aanbod en alumni werking om reverse braindrain te versterken

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>Het initiatief ligt bij de instellingen. Dit behoort tot hun reguliere werking en zij beschikken over alle mogelijkheden om navormingsactiviteiten te organiseren.</p> <p>In het Regeerakkoord zijn er voor Limburg (Universiteit Hasselt) specifieke bijkomende opleidingen voorzien die nauw gelinkt zijn aan het Limburgse bedrijfsleven, bestaande onderzoeksactiviteiten en noden op de arbeidsmarkt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Bachelor Sociale Wetenschappen</li> <li>* Master Materiomics</li> <li>* Master Health Care</li> <li>* Master Verpleeg- en Vroedkunde.</li> </ul> <p>De universiteit ziet het voorzien van een aantrekkelijk opleidingsaanbod als hefboom om braindrain tegen te gaan.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV2-06 – Applicatiecentrum Betonbouw

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Bouwtechnische voortgang status november 2019:</p> <p>Het plaatsen van de glazen en polycarbonaat gevels heeft in het voorjaar van 2019 plaatsgevonden. Vervolgens is de afwerking gestart, zowel binnen (plafonds, vloeren, elektriciteit en verlichting, schrijnwerkerij, sanitair, verwarming en ventilatie, plaatsen van de kraanbanen en van de 2 x 20 ton rolbruggen, poorten...) als buiten (luifels, schilderwerken, omgevingswerken, ...).</p> <p>Ondertussen werd al een deel van de onderzoeksapparatuur gekocht of besteld (hydraulische vijzels, meetsystemen, meccano elementen, rolbrug ...). Deze apparatuur is voorlopig gedeeltelijk in gebruik genomen in het Technologiecentrum en zal naar het nieuwe labo worden verhuisd zodra het gebouw wordt opgeleverd.</p> <p>De voorlopige oplevering heeft in september 2019 plaatsgevonden. Het gebouw is in gebruik genomen door de onderzoekers van de UHasselt sinds begin oktober 2019, met een officiële inauguratie in aanwezigheid van minister Demir en tal van notabelen op 22 oktober 2019.</p> <p>Wetenschappelijke voortgang:</p> <p>Om een vrij breed gamma van activiteiten in de bouwsector te kunnen dekken werd geopteerd voor een kern-testinfrastructuur bestaande uit een gekoppeld “proefvloer–reactiewand”-systeem, aangevuld met een flexibele “meccano”-proefopstelling.</p> <p>De aanwezigheid van een dubbel reactiewand maakt de infrastructuur uniek in vergelijking met de infrastructuur van bestaande laboratoria in de bredere regio. Aan de hand van deze initiële beslissing werden vervolgens een visienota, een bijgewerkt financieel plan en een programma van eisen opgesteld.</p> <p>Tijdens de periode 2016-17 werden de specifieke technische eisen van de experimentele infrastructuur verfijnd in samenwerking met de bouwsector en het ontwerpteam. In het bijzonder werden de beoogde sterkte en afmetingen van de proefvloer en reactiewanden definitief goedgekeurd.</p> <p>In parallel werden ook verdere contacten opgenomen met RWTH Aachen, waar een nieuwe proefopstelling in oprichting is om structuuronderdelen dynamisch te kunnen testen - en dus complementair met het ACB<sup>2</sup> - om een nauwe samenwerking op termijn af te sluiten.</p> <p>In afwachting van de realisatie werden al activiteiten gestart in het kader van de bestaande kleine proefopstelling van het labo Bouwkunde in het Technologiecentrum Limburg. Hier wordt momenteel gebruikt gemaakt van kleinschalige proeven om de geschikte ervaring te verkrijgen.</p> <p>Lopende activiteiten i.h.k.v. het bestaande labo in Technologiecentrum kunnen al een beeld geven van het type activiteiten die (op een grotere schaal) in het ACB<sup>2</sup>-labo zullen plaatsvinden:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Samenwerking met de prefabbetonindustrie: optimalisatie van de afschuifweerstand van holle welfsels, invloed van de beschermingswijze van afwachterende stalen wapeningen, validatie van de sterkte en vervormbaarheid van thermisch-effectieve verbindingssystemen in dubbelblad geprefabriceerde wanden;</li><li>• Samenwerking met de betonindustrie: optimalisatie van het gedrag van vezelbeton (nieuwe types</li></ul>	

van vezels), nieuwe toepassingen voor vezelbeton;

- Samenwerking met de metselwerksector: validatie van de sterkte en stabiliteit van metselwerkwallen met thermische of akoestische isolatielagen.

#### Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen

Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

#### Indicatoren

Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV3-01 – Versterking Innovatiecentrum Limburg

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Op schema
<p>In het kader van het SALK werd voor de versterking van het Innovatiecentrum Limburg een bedrag van M€ 1,2 aan Vlaamse SALK-middelen beschikbaar gesteld. De toekenning van die middelen voor de periode januari 2014 - april 2016 werd op 29/11/2013 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2013 2911 DOC.1293). Om optimale aansluiting met het EFRO-project "Versterken Limburgse bedrijven door innovatie" (zie hieronder) te bewerkstelligen, werd het initiële SALK-project op vraag van de aanvragers verlengd tot 30/4/2019 (de oorspronkelijke einddatum van het EFRO-project), en wordt een bedrag van M€ 0,34 aan voorziene middelen uit het eerste project ingezet als cofinanciering voor het intussen opgestarte EFRO-project. Bovenop de Vlaamse SALK-middelen van M€ 1,2 wordt voor de versterking van het Innovatiecentrum Limburg immers ook nog een bedrag van M€ 0,9 aan EFRO-middelen geormerkt.</p> <p>Voor de inzet van deze EFRO-middelen werd op 24/9/2015 het projectvoorstel "Versterken Limburgse bedrijven door innovatie" ingediend binnen Oproep 2 "Ondersteunen van de overdracht / verspreiding van technologieën met het oog op kennisvalorisatie en vermarkting - GTI Limburg" van het Vlaamse Operationeel Programma (OP) EFRO 2014-2020. Het project werd intussen goedgekeurd en loopt van 1/5/2016 tot 31/12/2019 (verlenging van 8 maanden werd goedgekeurd door het EFRO-secretariaat). Het totaalbudget bedraagt M€ 2,25 en wordt als volgt samengesteld: M€ 0,90 vanuit het EFRO (40%), M€ 1,01 Vlaamse cofinanciering (Hermesfonds) (45%) en M€ 0,34 cofinanciering met middelen vanuit het initiële SALK-project (15%).</p> <p>Innovatiecentrum Limburg vzw is sinds 26 maart 2018 gefuseerd met de andere provinciale Innovatiecentra naar Team Bedrijfstrajecten vzw. De projecten zijn integraal overgenomen en worden zoals gepland uitgevoerd.</p> <p>Zoals uit de onderstaande stand van zaken blijkt, loopt het project op schema en haalt het de voorziene resultaten.</p> <p><b>Juridische basis</b></p> <p>Steunovereenkomst "SALK invulling Innovatiecentrum Limburg" tussen het Vlaams Gewest, het (toenmalige) IWT en het Innovatiecentrum Limburg (nu Team Bedrijfstrajecten vzw) van 5/12/2013 (looptijd: 1/1/2014 - 31/12/2015) en verlengd tot 30/4/2019 middels een addendum aan de oorspronkelijke overeenkomst. Het EFRO-secretariaat keurde een verlenging goed tot 31/12/2019 zodat deze laatste de einddatum zal worden van het project. Dit komt o.a. omdat de nieuw aangeworven projectmedewerkers niet meteen bij aanvang van het project zijn kunnen starten.</p> <p><b>Stand van zaken</b></p> <p>Onderstaand overzicht geeft de bereikte resultaten voor elk van de drie vooropgestelde acties (van het initiële SALK-project) weer voor 2014, 2015 en (deels) 2016 en dit ten opzichte van wat in het projectopzet jaarlijks is voorzien (bereikt resultaat   jaarlijkse streefwaarde).</p> <p>2014</p> <p>Actie 1 "Versterking van innovatie, in het bijzonder in de bouwsector"</p>	

- \* Aantal proactieve contacten met nieuwe bouwbedrijven: 25 | 20;
- \* Aantal door bedrijven omgezette innovatieadviezen: 15 | 15;
- \* Aantal bouwbedrijven die internationaal verder gaan: 4 | 4;
- \* Aantal IWT-gesteunde innovatieprojecten bij bouwbedrijven: 6 | 6;
- \* Aantal bouwbedrijven die een hogere innovatiematuriteit bereiken: 15 | 12.

#### Actie 2 "Uitlokken en begeleiden van (nieuwe) clusterinitiatieven"

- \* Overleg met x-aantal bedrijven voor clustersamenwerking: 79 | 40;
- \* Aantal geïnitieerde clusters (minimaal 2 grote/losse en 3 kleine/hechte): 8 | 5;
- \* Aantal opgestelde businessplannen voor clusters met omzet > K€ 200/jaar: 5 | 5;
- \* Aantal grote of kleine clusters die worden (h)erkend en blijven voortbestaan: 4 | 2.

#### Actie 3 "Ondersteuning bieden bij andere SALK-projecten door een brug te vormen tussen de verschillende projecten en de daarin betrokken spelers"

- \* Aantal workshops bij (minstens 10 verschillende) SALK-actoren: 17 | 15;
- \* Aantal kruisbestuivingen tussen verschillende SALK-initiatieven of SALK- en niet-SALK-initiatieven: 26 | 20;
- \* Aantal nieuwe bedrijven geïntroduceerd bij SALK-initiatieven: 56 | 50;
- \* Helpen realiseren van een aantal nieuwe businesspotentiëlen bij bedrijven met extra omzet > K€ 50/jaar: 6 | 10.

2015

#### Actie 1 "Versterking van innovatie, in het bijzonder in de bouwsector"

- \* Aantal proactieve contacten met nieuwe bouwbedrijven: 22 | 20;
- \* Aantal door bedrijven omgezette innovatieadviezen: 22 | 15;
- \* Aantal bouwbedrijven die internationaal verder gaan: 5 | 4;
- \* Aantal IWT-gesteunde innovatieprojecten bij bouwbedrijven: 4 | 6;
- \* Aantal bouwbedrijven die een hogere innovatiematuriteit bereiken: 18 | 12.

#### Actie 2 "Uitlokken en begeleiden van (nieuwe) clusterinitiatieven"

- \* Overleg met x-aantal bedrijven voor clustersamenwerking: 45 | 40;
- \* Aantal geïnitieerde clusters (minimaal 2 grote/losse en 3 kleine/hechte): 8 | 5;
- \* Aantal opgestelde businessplannen voor clusters met omzet > K€ 200/jaar: 4 | 5;
- \* Aantal grote of kleine clusters die worden (h)erkend en blijven voortbestaan: 5 | 2.

#### Actie 3 "Ondersteuning bieden bij andere SALK-projecten door een brug te vormen tussen de verschillende projecten en de daarin betrokken spelers"

- \* Aantal workshops bij (minstens 10 verschillende) SALK-actoren: 23 | 15;
- \* Aantal kruisbestuivingen tussen verschillende SALK-initiatieven of SALK- en niet-SALK-initiatieven: 26 | 20;
- \* Aantal nieuwe bedrijven geïntroduceerd bij SALK-initiatieven: 50 | 50;
- \* Helpen realiseren van een aantal nieuwe businesspotentiëlen bij bedrijven met extra omzet > K€ 50/jaar: 7 | 10.

2016 - 2019

Van 1/1/2016 tot 30/4/2016

#### Actie 1 "Versterking van innovatie, in het bijzonder in de bouwsector"

- \* Aantal proactieve contacten met nieuwe bouwbedrijven: 8 | 6;
- \* Aantal door bedrijven omgezette innovatieadviezen: 6 | 5;

- \* Aantal bouwbedrijven die internationaal verder gaan: 3 | 1;
- \* Aantal IWT-gesteunde innovatieprojecten bij bouwbedrijven: 2 | 2;
- \* Aantal bouwbedrijven die een hogere innovatiematuriteit bereiken: 4 | 4.

#### Actie 2 "Uitlokken en begeleiden van (nieuwe) clusterinitiatieven"

- \* Overleg met x-aantal bedrijven voor clustersamenwerking: 14 | 13;
- \* Aantal geïnitieerde clusters: 2 | 2;
- \* Aantal opgestelde businessplannen voor clusters met omzet > K€ 200/jaar: 1 | 1;
- \* Aantal grote of kleine clusters die worden (h)erkend en blijven voortbestaan: 6 | 6.

#### Actie 3 "Ondersteuning bieden bij andere SALK-projecten door een brug te vormen tussen de verschillende projecten en de daarin betrokken spelers"

- \* Aantal workshops bij (minstens 10 verschillende) SALK-actoren: 10 | 5;
- \* Aantal kruisbestuivingen tussen verschillende SALK-initiatieven of SALK- en niet-SALK-initiatieven: 6 | 6;
- \* Aantal nieuwe bedrijven geïntroduceerd bij SALK-initiatieven: 19 | 16;
- \* Helpen realiseren van een aantal nieuwe businesspotentiëlen bij bedrijven met extra omzet > K€ 50/jaar: 4 | 3.

Van 1/5/2016 tot 31/08/2019

Voor het vervolgtraject ("SALK 2.0") loopt intussen het EFRO-project "Versterken Limburgse bedrijven door innovatie" (zie hierboven). Hierin zet het Innovatiecentrum Limburg in op 5 actiethema's: (1) versterking van innovatie, in het bijzonder in de bouwsector en (2) in de maakindustrie, (3) uitlokken en begeleiden van kleinschalige samenwerkingsverbanden die kunnen uitgroeien tot clusterinitiatieven, (4) innovatie-ondersteuning bieden aan andere socio-economische SALK-actoren, en (5) de versterking van de valorisatie van nieuwe producten en diensten bij de bedrijven. De acties (2) en (4) zijn nieuw in dit vervolgtraject.

Onderstaand overzicht geeft per actie en onderliggende specifieke activiteit de vooropgestelde streefwaarden en de huidige status weer (streefwaarde 3 jaar | streefwaarde periode 1/5/2016 - 31/08/2019 | behaald).

#### ACTIES 1 EN 2 "VERSTERKEN VAN THEMATISCHE DOMEINEN DOOR INNOVATIE" IN DE BOUWSECTOR EN DE MAAKINDUSTRIE

##### Activiteit "Gespecialiseerde maakindustrie"

- \* Innovatieadviezen: 20 | 20 | 46;
- \* Begeleide doorverwijzingen/partner matchings: 15 | 15 | 22;
- \* Individuele intensief begeleide innovatietrajecten: 9 | 9 | 15;
- \* Begeleide VLAIO-aanvragen (bedrijvenprogramma): 6 | 6 | 12.

##### Activiteit "Geïntegreerde bouw-milieu-energie"

- \* Sessies/workshops (inhoudelijke ondersteuning aan transformatieproject bouw CBL-werkgroepen): 15 | 15 | 19;
- \* Intakegesprekken en innovatiescans bij bedrijven: 18 | 18 | 21;
- \* Innovatieadviezen: 14 | 14 | 102;
- \* Begeleide doorverwijzingen en partner matchings: 9 | 9 | 53;
- \* Individuele intensief begeleide innovatietrajecten: 6 | 6 | 8;
- \* Begeleide VLAIO-aanvragen (bedrijvenprogramma): 3 | 3 | 8.

##### Activiteit "Cross-overs naar andere sectoren"

- \* Workshops (rond kruisbestuiving, nieuwe thema's, cross-sectorale contacten met gemiddeld 20 deelnemers gericht op samenwerking): 5 | 5 | 5;
- \* Concrete begeleidingen van cross-sectorale samenwerkingen: 6 | 6 | 6.

### ACTIE 3 "BEGELEIDEN VAN ECONOMISCHE CLUSTERS"

#### Activiteit "Begeleiden economische, kleinschalige consortia"

- \* Infosessies/events: 3 | 3 | 15;
- \* Geïnteresseerde bedrijven tussen 2 of meer sectoren in kaart brengen: 30 | 30 | 32;
- \* Begeleide doorverwijzingen: 15 | 15 | 29;
- \* Initiatiebegeleidingen van clusters: 9 | 9 | 45;
- \* Nieuwe kleinschalige consortia oprichten door samenwerkingsakkoorden met eventueel incorporatie van innovatietraject: 6 | 6 | 6;
- \* Nieuwe clusters begeleiden van opstart tot door groei: 3 | 3 | 4.

#### Activiteit "Begeleiden innovatieve bedrijfsnetwerken en speerpuntclusters"

- \* Innovatieve bedrijfsnetwerken begeleiden: 6 | 6 | 6;
- \* Trajecten naar innovatie en nieuwe producten begeleiden: 6 | 6 | 7;
- \* Valorisatietrajecten bij bedrijfsnetwerken begeleiden: 3 | 3 | 9.

### ACTIE 4 "ONDERSTEUNING SOCIO-ECONOMISCHE ACTOREN BIJ HUN INNOVATIETRAJECTEN"

#### Activiteit "Begeleiding van innovatieprojecten met een socio-economische impact"

- \* Innovatieadviezen: 45 | 45 | 63;
- \* Begeleidingen bij innovatieprojecten: 30 | 30 | 30;
- \* Begeleide doorverwijzingen: 25 | 25 | 20.

#### Activiteit "Kennistransfer en validatie"

- \* Jaarlijks een tool ontwikkelen en verspreiden voor het begeleiden van complexe groepsprocessen. Deze actie is in gang gezet.

### ACTIE 5 "STRATEGISCHE VALORISATIEBEGELEIDING VAN INNOVATIETRAJECTEN"

#### Activiteit "Valorisatiewerkshops in groep"

- \* Valorisatiewerkshops met gemiddeld 5 bedrijven rond bepaalde topics waarin bedrijven hun eigen case uitwerken en/of seminarierreeks van 5 sessies met een 15-tal bedrijven rond valoriseren van innovatie: 6 | 6 | 19.

#### Activiteit "Strategische valorisatiebegeleiding van innovatietrajecten op maat"

- \* Innovatieadviezen m.b.t. valorisatie: 20 | 20 | 95;
- \* Strategische begeleidingen van valorisatie innovatietrajecten: 10 | 10 | 20;
- \* Partnermatches: 20 | 20 | 73;
- \* Valorisatiepitchsessies met telkens minstens 2 bedrijven: 9 | 9 | 4. Hier is er meer ingezet op rechtstreekse doorverwijzing naar de juiste expert voor het bedrijf op basis van gedetecteerde noden en opportuniteiten.

#### Activiteit "Proactieve valorisatie van onderzoeksresultaten"

- \* Proactieve valorisatie van onderzoeksresultaten.

#### Activiteit "Interactie met stakeholders en de markt via stuurgroep"

- \* Bijeenkomsten van stuurgroepen, individueel overleg met stuurgroepleden, opmaak strategisch plan over interactie en samenwerking met de markt, opbouw van expertendatabase: 8 | 8 | 13 via

individuele gesprekken.

## ONDERSTEUNENDE ACTIE "COMMUNICATIE"

### Activiteit "Directe communicatie"

\* Persacties: 2 | 2 | 11;

\* Innovatiebeurs 2016 waarbij extra uitstraling werd gegeven over onderzoeksresultaten van Vlaamse kennisinstellingen en waarbij Limburgse bezoekers extra werden aangetrokken: - | - | 306 bezoekers, meer dan 70 standen.

### Activiteit "Communicatieplan, tools en middelen"

\* Opstellen strategisch communicatieplan: 1 | 1 | opgemaakt;

\* Ontwikkelen van een aantal gerichte communicatiemiddelen die we breed kunnen inzetten: - | - | uitgevoerd in het kader van groeiwaarts.be (o.a. groeibrief maandelijks);

\* Frisse en dynamische campagne: - | - | zie groeiwaarts.be.

In het kader van dit vervolgtraject ("SALK 2.0") zijn er nieuwe aanwervingen gebeurd bij het Innovatiecentrum Limburg waardoor een aantal acties een latere opstart kenden. Dit heeft een impact op de bovenstaande streefcijfers. Het is uiteraard de betrachting om over de duurtijd van het gehele project de vooropgestelde streefcijfers te behalen.

Het EFRO-programma stelt een aantal EFRO-indicatoren voorop waarop moet ingezet worden. De projectpromotor heeft bij de aanvraag zelf bepaald wat de streefwaarde is van deze indicatoren. Dit werd mede gebruikt bij de beoordeling van de projectvoorstellen. De EFRO-indicatoren duiden in dit project op intensieve begeleidingen en resultaten en zijn terug te vinden in het onderstaande overzicht met daarbij telkens de vooropgestelde streefwaarden en de huidige status (streefwaarde 3 jaar | streefwaarde periode 1/5/2016 - 31/08/2019 | behaald). Het Innovatiecentrum Limburg heeft extra streefwaarden gedefinieerd per actie om duidelijker activiteiten in kaart te brengen die leiden tot het behalen van de EFRO-indicatoren (zie hierboven).

### EFRO-indicatoren

\* Aantal bedrijven dat samenwerkt met ondersteunende kennisinstellingen ter bevordering van cocreatie en de valorisatie van O&O-resultaten: 11 | 11 | 46;

\* Aantal ondernemingen dat wordt ondersteund bij de introductie van nieuwe producten (nieuw op de markt) door kennisvalorisatie en vermarkting: 15 | 15 | 70;

\* Aantal ondernemingen dat wordt ondersteund bij de introductie van nieuwe producten (nieuw voor de onderneming) door kennisvalorisatie en vermarkting: 33 | 33 | 76;

\* Aantal begeleidingen van ondernemingen om de valorisatie van onderzoeksresultaten te bevorderen: 34 | 34 | 36;

\* Aantal ondernemingen die niet-financiële steun ontvangen ter bevordering van intrapreneurship en nieuwe vormen van ondernemerschap: 13 | 13 | 24;

\* Aantal betrokken lokale overheden per project ter bevordering van het ondernemersvriendelijke klimaat: 6 | 6 | 13;

\* Aantal realisaties met betrekking tot een verbeterde dienstverlening door een lokale overheid: 4 | 4 | 5;

\* Aantal ondernemingen die niet-financiële steun ontvangen ter verbetering van de kennis over en de implementatie van innovatieve bedrijfsmodellen: 22 | 22 | 116;

\* Aantal ondernemingen die niet-financiële steun ontvangen ter verbetering van het kennispotentieel van kmo's door inzet van gespecialiseerd personeel: 18 | 18 | 23;

\* Aantal bereikte ondernemingen met internationale oriëntatie: 6 | 6 | 65.

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Aanwerving extra innovatieadviseurs		Gestart
De aanwervingsprocedure is lopende.			
	Publicatie projectdata op de VIN-website	07/01/2014	Afgesloten
Mijlpaal is gerealiseerd ( <a href="http://www.innovatienetwerk.be/projects/1996">http://www.innovatienetwerk.be/projects/1996</a> ).			
	Indiening voortgangsverslag	31/12/2014	Afgesloten
	Indiening eindverslag	01/02/2016	Afgesloten
	Goedkeuring Vlaamse Regering versterking Innovatiecentrum Limburg	29/11/2013	Afgesloten
Het dossier werd door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 29/11/2013 (VR 2013 2911 DOC.1293).			
	Goedkeuring Vlaams OP EFRO 2014-2020		Afgesloten
Het Vlaamse OP EFRO 2014-2020 moet nog finaal worden goedgekeurd.			
	Goedkeuring EFRO-project "Versterken van Limburgse bedrijven door innovatie"		Afgesloten

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV3-02 – Locate in Limburg

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Locate in Limburg - stand van zaken november 2019	
<b>Omschrijving</b>	
<p>De werking van Locate in Limburg wordt verdergezet onder de vorm van een EFRO-project. Dit project werd op 16 maart 2016 goedgekeurd voor een totale kost van €3.649.500 waarvan €1.459.800 steun vanuit EFRO en €1.642.275 afkomstig van het Hermes Fonds.</p> <p>Het project liep af op 30/06/2019 waarna de vzw Locate in Limburg bleef bestaan en ondergebracht werd in de werking van POM Limburg.</p> <p>Op basis van het meest recente rapport dat door Locate in Limburg opgemaakt werd voor de periode januari 2019 – mei 2019 werd volgende informatie verzameld:</p> <p><b>Organisatie Road Shows en Invest Seminars</b></p> <p>Locate in Limburg heeft tijdens rapporteringsperiode 10 een road show en een invest seminarie georganiseerd in China. De directeur werd door China Desk experte in huis Yu Chen begeleidt. Samen heeft men verschillende bedrijven in verschillende steden (Guangzhou, Shiyen, Yunfu en Hong Kong) bezocht en zeer interessante contacten werden gelegd met lokale bedrijven die potentieel of interesse hebben om in West-Europa hun activiteiten uit te rollen. Bovendien werden ook enkele instellingen bezocht die het concept van startup naar accelerator succesvol uitrollen en eventueel ook in provincie Limburg voor bestaande bedrijvenparken kan worden toegepast. Deze bezoeken brachten vele nieuwe inzichten die voor de verfijning en verdieping van onze acquisitiestrategie zorgde.</p> <p>In Guangzhou vonden one-on-one meetings plaats na de organisatie van de invest seminarie. Deze waren nuttig om nieuwe prospecten op te sporen. Hierna vond een verplaatsing naar Shiyen plaats voor een vervolgmeeting en evaluatie van de technologie van de prospect in onze funnel nl DongFengTruck. Het bezoek aan DongFengTruck was tweedelig. Eerst vond er een gesprek plaats met het management over de concrete plannen en in de namiddag vond er een exclusieve rondleiding plaats in de fabricatiehallen van het bedrijf. Verder vond er een bezoek plaats aan de Yunfu Hydrogen Industry Park plaats om de nieuwe technologie (binnen onze focusarea à Smart and Sustainable Industries: Cleantech). Gelijkaardige bezoeken en meetings met bedrijven vonden de volgende dagen in Hong Kong plaats zoals met de HKSTP Maker Space en Maker Lab of Brinc.</p> <p><b>Bezoek internationale beurzen/events</b></p> <p>Als Locate in Limburg vinden wij onze aanwezigheid op beurzen nog steeds zeer belangrijk. Beurzen en events of seminaries zijn voor ons unieke plaatsen waarbij wij met vele bedrijven in contact kunnen komen middels voorafgaande contactlegging of ad hoc prospectie ter plaatse.</p> <p>Het team bezocht in rapportperiode 10 maar liefst 9 beurzen/events. 3 hiervan vonden in de VS namelijk Orlando, California en Los Angeles), 2 in Duitsland nl in München en Hannover met specialisaties in logistieke verhandeling van producten in de maak, 1 in de VK voor de VR-technologie, 1 in China, 1 in België (Brussel) en nog een interessante beurs in Nederland nl. Rotterdam voor de logistieke expertise.</p>	

#### Begeleiding site visits en delegaties

Het team van Locate in Limburg zet graag in op de validatie van road shows en beursbezoeken. In de eerste helft van 2019 heeft het team maar liefst 13 bedrijven mogen verwelkomen in Limburg. 4 bedrijven waren afkomstig van China, 3 uit de Verenigde Staten, en dan enkele uit België, Nederland, Spanje, Japan, Duitsland en Turkije.

#### Project management. en administratieve ondersteuning

Het team van Locate in Limburg voert o.b.v. directeur Frank Zwerts verschillende activiteiten uit. Hij stuurt het team bij en werkt ook actief aan dossierbegeleiding en intakegesprekken teneinde de potentiële investeerders kwalitatieve en correcte informatie ontvangen.

#### Communicatie

De website van vzw Locate in Limburg werd geüpdatet met de nieuwe logistieke promotiefilm. Wij ontvangen nog steeds zeer goede feedback op onze communicatieactie. Tot slot zet het team ook verder in op proactieve prospectie middels LinkedIn en het regelmatig screenen van internationale vakliteratuur.

Dankzij de toegekende verlenging van het EFRO-project met 6 maanden tem 30.06.2019 heeft het team actief verder kunnen inzetten op de evaluatie en opvolging van dossiers. De focus lag op een strikte evaluatie en zal ook de laatste periode plaatsvinden. Dit betekent in indicatortermen dat de dossiers in de prospecting en opportuniteitsfase lager zouden moeten liggen vanwege de strikte evaluatie en opvolging van een dossier tot een investering.

Het tussentijds resultaat van rapportperiode 10 die betrekking heeft van januari 2019 tem april 2019 heeft in hun funnel tot 325 potentiële investeerders/bedrijven geleid die in investeringsplannen hebben en waarbij provincie Limburg een kans maakt.

In de propectie fase, waarbij er proactieve onderzoek naar nieuwe potentiële investeerders wordt gedaan, bevinden zich er in totaal 278 dossiers.

Contact:116

Target:95

Suspect:1

Prospect:66

De resterende 47 dossiers bevinden zich in de opportuniteitsfase. De belangrijkste fase in de landing en harde evaluatie van dossiers. Enkel de meest in stadium gevorderde kwalitatieve dossiers geraken tot de laatste stap(hot opportunity).

Opportuniteit:35

Qualified opportunity:6

Progressing opportunity: 4

Hot opportunity:2

Er is duidelijk een daling in het aantal dossiers in de opportuniteitsfase merkbaar. Dit is dankzij een aantal factoren zoals:

Een bedrijf heeft gekozen voor provincie Limburg en de inspanningen monden uit tot een duurzame investering in Limburg.

Een bedrijf heeft helaas voor een andere regio gekozen ondanks alle inspanningen en begeleiding van het bedrijf. Bepaalde EMO-factoren kunnen hier een rol spelen zoals bvb de beslissingnemer heeft affiniteit tot een bepaalde regio of het bedrijf heeft eerdere investeringen en of klanten in de gekozen regio of de snelste 'bouw'oplossing voor de start van de activiteiten is gunstiger in een andere regio (plug & play sites)

Een bedrijf heeft geen investeringsplannen voor op korte en middellange termijn, vanwege interne redenen bvb managementwissel, slechte boekjaar, enz.

Of kan het ook zijn dat het bedrijf beslist om de investeringsplannen te staken voor een (on)bepaalde periode.

Zij hanteren strikte criteria om een hoge kwaliteit van de funnel te garanderen. Dit kan enkel indien men de living database op regelmatige basis evalueert op dossierstatussen.

De 325 dossiers kunnen we verder ook categoriseren op basis van hun sector;  
De activiteitsdomeinen van de bedrijven die duidelijk de opportuniteit tonen om te investeren en meerwaarde kunnen creëren in Limburg, zijn bedrijven die actief zijn in volgende domeinen:

Cleantech: 82 bedrijven

Createch & ICT: 29 bedrijven

Mechatronica: 31 bedrijven

Health & Care: 107 bedrijven

Smart Logistics: 43 bedrijven

Others: 33 bedrijven

#### Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen

Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

#### Indicatoren

Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV3-03 – Projecten ondernemerschap

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Projecten OPL – stand van zaken november 2019	
<p>Omschrijving</p> <p>Het programma "Ondersteunen ondernemerschap" werd verdergezet met EFRO-middelen.</p> <p>Er werden in totaal 12 projecten ingediend en goedgekeurd in het kader van de EFRO - oproepen voor het ondersteunen van het ondernemerschap in Limburg. Deze projecten vertegenwoordigen een totaalbedrag aan uitgaven van 6.781.367,06 euro, waarvan 2.288.681,48 euro aan EFRO-middelen en 2.941.387,22 euro aan Hermesmiddelen.</p>	
1) 1080 – Program & Transformatie Management Coördinatie: Ondernemersplatform Limburg Totaal: 1.800.000,00 euro EFRO: 612.000,00 euro Hermes: 810.000,00 euro	
2) 1029 – Innovatie-Maat Coördinatie: Innovatiecentrum Limburg Totaal: 600.804,00 euro EFRO: 204.273,36 euro Hermes: 270.361,80 euro	
3) 1041 – Sectorinnovatie Schakelfunctie Coördinatie: Universiteit Hasselt Totaal: 480.000,95 euro EFRO: 163.200,00 euro Hermes: 216.000,00 euro	
4) 1078 – Limburgs Innovatief Agrarisch Ondernemerschap Stimuleren (LIONS) Coördinatie: Boerenbondvereniging voor Innovatieve Projecten – Innovatiesteunpunt Totaal: 494.730,00 euro EFRO: 168.208,20 euro Hermes: 222.628,50 euro	
5) 1086 – Transformatie Bouw 2.0 Coördinatie: Confederatie Bouw Limburg Totaal: 735.242,80 euro EFRO: 249.982,55 euro Hermes: 330.859,26 euro	
6) Bevordering internationalisatie Limburgse bedrijven Coördinatie: VOKA Limburg Totaal: 600.000,00 euro EFRO: 204.000,00 euro	

Hermes: 270.000,00 euro

7) 1097 – Circulaire Bedrijfsmodellen Limburg

Coördinatie: Greenville NV

Totaal: 195.000,00 euro

EFRO: 66.300,00 euro

Hermes: 0,00 euro

8) 1105 – Clusters van kracht voor een sterke Limburgse zorgeconomie

Coördinatie: VKW Limburg

Totaal: 541.500,00 euro

EFRO: 184.110,00 euro

Hermes: 243.675,00 euro

9) 1114 – Professionaliseringsloket

Coördinatie: Hogeschool PXL

Totaal: 224.999,31 euro

EFRO: 76.499,77 euro

Hermes: 101.249,66 euro

10) 1133 – Groei-oriëntering van KMO's met een sterk groeipotentieel in Limburg

Coördinatie: UNIZO Limburg

Totaal: 498.590,00 euro

EFRO: 152.537,60 euro

Hermes: 201.888,00 euro

11) 1143 – Limburg LifeTechVally

Coördinatie: LifeTechValley

Totaal: 250.000,00 euro

EFRO: 85.000,00 euro

Hermes: 112.500,00 euro

12) 1152 – Transitie naar gespecialiseerde logistiek

Coördinatie: VOKA Limburg

Totaal: 300.000,00 euro

EFRO: 102.000,00 euro

Hermes: 135.000,00 euro

Stand van zaken november 2019

Onderstaande informatie vormt een bundeling van de meest recente voortgangsrapporten die door de projectpromotoren ingediend werden.

1) 1080 – Program & Transformatie Management

Coördinatie: Ondernemersplatform Limburg

Status:

- Programma & Transformatie Management

Het project liep af eind juni 2019. De vzw Ondernemersplatform Limburg werd na afloop van het project ontbonden.

- Coördinatie

Er waren op regelmatige basis meetings en contacten om hefboomen te detecteren en te begeleiden. Via werkgroepen werden cross-overs opgespoord en nieuwe technologie ontdekt. Voor de verdere uitbouw van de smart city community werden er contacten gelegd met steden/gemeenten,

bedrijven, kennisinstellingen en s-Lim en enkele mogelijke partners. Er vonden 2 stuurgroepen plaats voor Samen Slim Werkt! Op 11 maart 2019 en op 27 juni 2019. Op 3 april 2019 vond er een finale workshop van Samen Slim, Werkt! plaats. Van 3 tot 7 juni was er een evenement waar slimme maakindustrie Limburg aan mee heeft gewerkt rond "Nieuwe maak". Voor Smart Cities vonden er 2 stuurgroepen plaats op 26 maart en op 27 juni. De workshops rond Smart Cities waren de volgende: 12 februari en 22 mei smart buildings, 12 maart drones in smart cities, 13 maart 24 april en 22 mei air quality, 24 maart smart buildings, 17 mei architecturale meeting, 22 mei watermanagement. Voor slimme maakindustrie vond er een stuurgroep plaats op 18 maart 2019 en 20 mei 2019.

Lerende Community

De communitysites voor smart cities en voor slimme maakindustrie werden verder uitgebouwd met info rond subsidiekanalen ([www.smartcities.vlaanderen](http://www.smartcities.vlaanderen)): in gratis community 128 bedrijven en 18 kennisinstellingen en werkgeversorganisaties.

Budgettaire besteding: 1.469.133,49 euro (81,67 %)

## 2) 1029 – Innovatie-Maat

Coördinatie: Innovatiecentrum Limburg

Status:

- Analyse Innovatiethema's:

Analyse mogelijke nieuwe thema's

- Robotic Process Automation (RPA): technologie om repetitieve administratieve taken te automatiseren: contact met experts van Robonext
- Hogesterkte beton: hergebruik van afvalstromen bij de productie van prefab bouw elementen: contact met experts van Greenville en Vito
- Smart Production: kennisdeling rond slimme productietechnieken en -methodieken: contact met experts van Lean Lead
- Retrofitting: reeds in vorige periode aangevat: verder te analyseren wie als expert optreedt: Sirris of IMA

Op basis van deze analyse werd besloten in het najaar van 2019 nog twee extra trajecten in te richten zijnde retrofitting van productiemachines en kennisdeling smart production.

Momenteel 3 rapporten in opmaak voor periode 1/9/2018-31/8/2019

Budgettaire besteding: 240.626,71 € euro (40,05%)

## 3) 1041 – Sectorinnovatie Schakelfunctie

Coördinatie: Universiteit Hasselt

Status:

Project liep ten einde op 30/9/2019

mei 2018 -aug 2018

Qua output is het project gunstig verlopen. De voorziene streefdoelen binnen elke werkpakket werden behaald..

De business developers liepen actief rond op netwerkevents, namen ook waar mogelijk de kans om hun kennis & expertise te pitchen aan de industrie en verwijzen door naar andere actoren waar nodig. Binnen ieder domein liep een mooi aantal vragen binnen, die opgevolgd werden door de business developers, de onderzoekers en/of andere adviseurs. Het project fungeerde als hefboom voor de opstart van nieuwe dossiers samen met de industrie. De schakelfunctie nam de overkoelende events voor haar rekening en zorgt voor crosslinks tussen de verschillende domeinen.

Aantallen sinds de start van het project

- Werkpakket 1 (business developers):

Deelname aan sectorinitiatieven: 104 (bijv. over sectorinitiatieven van o.a.Flanders Health, Logistiek Platform, Edutech Café ICT, BiR&D)

Bijdrage aan researchmeetings: 92 (presentaties, overleg met industrie/overheden)  
Aantal bereikte actoren: 489 (netwerken en vergaderingen)  
Nieuwe vragen: 82 (binnengelopen vragen rond een nieuw topic)  
Opgestarte dossiers: 71 (opvolgmeetings naar verdere samenwerking)  
Goedgekeurde trajecten: 20  
Doorverwijzingen: 37  
Begeleiding bij externe financiering: 14

- Werkpakket 2: Schakelfunctie

Deelname aan generieke initiatieven: 40 (Q1 2018: initiatieven vanuit POM Limburg,...)  
Contacten: 150  
Geschakelde vragen: 105 (vragen doorgeschakeld naar vanuit algemeen naar werkgroepen/business developers)  
Crosslinks: 17 (over de domeinen heen)  
TT-expertadvies: 21

- Werkpakket 3:

De communicatieacties staan bovenaan reeds beschreven. We dragen samen dit project uit naar de regio en daarbuiten, waardoor er ook via de schakelfunctie vragen doorstromen. Dus een kortere lijn tussen industrie en kennis.  
Budgettaire besteding: 422.696,40 euro (88,06 %)

4) 1078 – Limburgs Innovatief Agrarisch Ondernemerschap Stimuleren (LIONS)  
Coördinatie: Boerenbondvereniging voor Innovatieve Projecten – Innovatiesteunpunt  
Status:  
Project loopt af op 30/11/2019

Op 11 september werd de roadmap 'veerkrachtige vleesveehouderij' gelanceerd. Meer dan 40 mensen uit de sector kwamen luisteren naar deze uiteenzetting. Het resultaat van een proces waarbij de hele sector betrokken was, met centraal de producent. De eerste fase bestond uit individuele gesprekken. Daarna werden rondetafelgesprekken gehouden. In een derde fase werd het redactieteam gevormd. Zo vormde zich een heel netwerk rond de vleesveesector. Het resultaat is een roadmap met aanbevelingen voor een transformatie van de Limburgse vleesveehouderij. Tijdens de "week van het varken" werd een week lang de varkenssector en hun varkensvlees in de kijker gezet op TVLimburg, Social Media, website en nieuwsbrief. Op 15 mei werd het netwerkevent 'De smaak van het varken' in C-Mine in Genk georganiseerd. Meer dan 80 varkenshouders en mensen uit de sector waren aanwezig. Een groep fruittelers uit Limburg organiseerden een communicatie-actie 'Boervriendelijk'. Het label werd op TVLimburg onder de aandacht gebracht via 2 'boodschappen van algemeen nut' over de uitdagingen van de fruitteeltsector en de noodzaak van een label. Via Boer & Tuinder en een mailing werd er een oproep gedaan naar de Limburgse fruittelers om hun boervriendelijke verdelers te nomineren. Daarnaast werd er een onepager aangemaakt [www.boervriendelijk.be](http://www.boervriendelijk.be) waarop eerlijke verdelers zich kunnen aanmelden. Via de Limburgse slaggers worden 3500 promofolders van Belgisch witblauw met kruidenmix en recept van TVLimburg-kok Laurens Snykers verspreid. Via [www.trotsoponsrundvlees.be](http://www.trotsoponsrundvlees.be) vind je alle deelnemende verkooppunten. Daarnaast kookt TVLimburg-kok Laurens Snykers gedurende 4 afleveringen met Belgisch Witblauw. Deze acties liepen in september en oktober. Het lerend netwerk rond personeel en arbeidsorganisatie dat door ging op 16 januari, 30 januari, 27 februari en 8 maart, werd bijgewoond door 12 deelnemers. Als deze opgeteld worden met het aantal deelnemers voor het lerend netwerk rond Lean (13 deelnemers) en tijdsdruk (13 deelnemers), waren er in totaal 39 deelnemers. De brochure 'Professioneel met personeel' heeft als doelstelling om land- en tuinbouwers te ondersteunen die medewerkers (gaan) inzetten op hun bedrijf. In eerste instantie wordt de link gelegd tussen het bedrijf en de (potentiële) medewerkers. Hoe kan je hen inschakelen in je bedrijfsvisie en welke waarden staan voorop in de onderneming? Daarnaast helpt 'Professioneel met

personeel' je ook stapsgewijs richting het aanwerven van je ideale medewerker. Tot slot kan je door middel van verschillende tips en methodieken leren om medewerkers gemotiveerd aan de slag te krijgen en te houden. Deze brochure wordt gelanceerd in september. Bijkomend gaan we nog een extra brochure lanceren rond het businessplan voor startende ondernemers in de landbouw. Deze is momenteel in opmaak en wordt gelanceerd in de loop van oktober.

Budgettaire besteding: 435.134,56 euro (87,95 %)

#### 5) 1086 – Transformatie Bouw 2.0

Coördinatie: Confederatie Bouw Limburg

Status:

Project liep af op 31/10/2019

- Interactieve sessies, workshops:

Het project is gunstig verlopen, alle voorziene mijlpalen werden behaald en er werden veel meer ondernemers bereikt dan wat oorspronkelijk voorzien was.

Budgettaire besteding: 629.247,97€ (87,32 %) (eindrapport moet nog ingediend worden)

#### 6)1089- Bevordering internationalisatie Limburgse bedrijven

Coördinatie: VOKA Limburg

Status:

Project liep af op 30/06/2019

Alle voorziene activiteiten werden uitgevoerd en met een grotere output dan voorzien behaald.

- inhoudelijke netwerkevenementen rond groeiland in de wereld: 3 events, 302 deelnemers

- uitreiking van de Limburgse exportprijs met 3 categorieën: 3 prijsuitreikingen

- bedrijfsbezoeken om te informeren en te sensibiliseren m.b.t. internationale groeimogelijkheden: 285 bedrijfsbezoeken, waarvan 2014 unieke bedrijven

- tweedaagse workshops met afwisseling van info, klankbordgesprekken tussen deelnemers en netwerkmomenten: 6 tweedaagse georganiseerd tijdens project en 62 deelnemers bereikt

- collectieve sessies rond een bepaalde sector en/of regio: 4 collectieve sessies per jaar, waarin kennis en ervaringen worden uitgewisseld: 13 sessies georganiseerd, 306 deelnemers

- Opzetten van een international community waarin bedrijven kennis, netwerk en ervaring kunnen delen rond internationaal ondernemen en export: effectief bereik van 597

- Projectcommunicatie: via Voka Media: persberichten (1 per jaar ok), Bedrijvig Limburg (Nieuws over de grenzen + artikel IVA's), logovermelding, BL Online (vermelding EFRO activiteiten) en via andere instanties (steeds vermeld op websites): FIT, Made in Limburg online, Vlaio, ... /+ TV Limburg filmpjes IVA's --> tevens beschikbaar op de website Jaarverslagen Engelstalig

Budgettaire besteding: 544.740,33euro (90,79%) (eindrapport moet nog behandeld worden)

#### 7) 1097 – Circulaire Bedrijfsmodellen Limburg

Coördinatie: Greenville NV

Status:

Het project loopt nog tot 29 februari 2020

Het project werd verlengd tot 29 februari 2020, dit oww de opgelopen vertraging van het project van 6 maanden. De indicatoren alsook de projectfinanciering en -kost blijft ongewijzigd.

1.1. Afstemming met beleidsgroep op 16/1/2017 en 4/6/2018. Na de reis naar Helsinki verschillende keren afgestemd met leden van de beleidsgroep om lessons learned in Helsinki te implementeren in Limburg. De beleidsgroep wordt ook systematisch mee uitgenodigd op de lunches in de ambtswoning van de gouverneur, de netwerkmomenten in Greenville en de buitenlandse reizen. Samen met POM Limburg werd de samenstelling van de beleidsgroep geevalueerd, uitgebreid en omgevormd tot Platform Circulaire economie. De bijeenkomst van het platform vindt plaats op 24/9/2019 in Greenville.

1.2. Rapporteringstermijn wordt gerespecteerd.

2.1. Persacties en sociale media: Persmoment 28/9/16 - persevent voor geïntegreerd EFRO-dossier

met 12 Limburgse EFRO-projecten. Social Media: op de Greenville Facebookpagina worden de events aangekondigd en toegelicht, worden nieuwswaardige items die betrekking hebben op circulaire bedrijfsmodellen bekend gemaakt. Op 9/10/2018 LAB2FAB ceremonieel geopend, waar bedrijven terecht kunnen voor ontwikkeling en fabricage van circulaire diensten en producten.

2.2. Publicaties: nog geen publicaties voorzien.

2.3. Website: website wordt gelanceerd in 2019.

3.1. Internationale events: internationaal event 2017 inspiratiereis naar Helsinki & het World Circular Economy Forum (5-7/6/17). Daarnaast op 13/3/18: Philips Lighting Application Center in Eindhoven bezocht (18 deelnemers). Op 27/4/18 nav Limburgse event over de Zelfrijdende Auto constructeur NAVYA in Lyon bezocht (11 deelnemers). Internationale agenda 2019: Europees Cleantech Forum Europe in Stockholm (i.s.m. Cleantech Flanders) van 21-23/5/19, Deelname Limburg Leads (MECC Maastricht) van 15-16/5/19. Agenda 2020: inspiratiereis naar Rotterdam, Amsterdam en Delft van 13-14/1/2020.

3.2. Limburgse events: eerste event ingepland op 9/11/16 en verschoven naar 28/3/17. Keynote spreker was Robert Glaze die tot 2x toe afzegde. 17/5/17: bezoek NIKE site in Ham/Laakdal. 11/9/17: netwerkevent over Waterstoftoepassingen ism Waterstofnet vzw. 27/2/18: Event over de Zelfrijdende Auto (gevolgd door bedrijfsbezoek aan NAVYA in Lyon op 27/4/2018). 23/10/18: i.s.m. Nederlandse circulaire ontwikkelbureau Metabolic lezing van Eva Gladek (CEO Metabolic). Event over Circulaire Festivals op 4/12/2018 geannuleerd (omdat oa. Pukkelpop afzegde). 14/3/19: netwerkevent over Circular Fashion (Resortecs) met Cedric Van Hoeck en Tom Duhoux (HNST jeans). 9/5/2019: netwerkevent over Sharing van Assets met Floop2, i.Revitalise, Bullswap en Besix. De meeste netwerkevens combineren een lezing in Greenville om 19h met een lunch in de ambtswoning van de gouverneur vd provincie Limburg, waar de leden van de beleidsgroep en relevante bedrijven worden uitgenodigd.

4.1./4.2. Begeleiding KMOs: voor 1ste Leertraject opdracht 2017 aan Paquay & Associates. 1ste leertraject georganiseerd periode okt-dec 2017 en op 30/1/2018 geëvalueerd ifv de komende edities in 2018 & 2019. Opdracht 2018-2019 opnieuw gegund aan Paquay & Associates. Het 2de leertraject gaat door einde aug en begin september 2019. Het 3de leertraject is ingepland nov/dec 2019.

4.3./4.4 Uitwisselingsmoment ingepland op 10/2/2020.

Budgettaire besteding: € 184.059,31 (94,39%) (Nog 2 rapporten in te dienen)

8) 1105 – Clusters van kracht voor een sterke Limburgse zorgeconomie

Coördinatie: VKW Limburg

Status:

Project liep af op 31/7/2019

actie 1.1: discussietafels over businessmodellen voor internationalisering en zorgeconomie:

Er zijn 54 discussietafels doorgegaan met ca. 1.057 deelnemers.

actie 1.2: leesclub businessmodellen voor internationale samenwerking en clustervorming in zorgeconomie

Aan de eerste reeks namen 19 mensen deel, de tweede 16 en de eenmalige sessie 19. In totaal 54 deelnemers.

actie 1.3: ondernemerstafels over internationalisering en zorgeconomie

De 4 vooropgestelde tafels zijn georganiseerd. Er waren in totaal 6+8+6+10=30 deelnemers. Groep 1 heeft 1 terugkomsessie georganiseerd, groep 2 heeft dat 2 keer gedaan. Daarmee ligt het totale aantal sessies op 33.

actie 1.4: ontwikkeling van on-site opleidingen in nieuwe businessmodellen

Er zijn 2 on site opleidingen van in totaal 4 steden georganiseerd: de eerste was een combinatie van Amsterdam en Rotterdam, de tweede een combinatie van Tallinn en Helsinki. De cases zijn uitgewerkt en zijn in een kwalitatief programma gegoten.

actie 1.5: on-site opleidingen in nieuwe businessmodellen

De opleidingen zelf zijn niet doorgegaan wegens te weinig inschrijvingen. De opleiding Tallinn-Helsinki

is een tweede keer in de markt gezet, maar ook toen waren er te weinig inschrijvingen. Omdat de kennis niet verloren zou gaan, is ervoor gekozen om met een camerateam ter plaatse te gaan en op elk van de 4 locaties interviews te filmen met de bedrijven die we zouden bezoeken. Deze films zijn gepost via social media. In totaal zijn er 15 films gedeeld.

actie 2.1: directe communicatie over het project

Er zijn 8 artikels gepubliceerd in Kunstlaan 16. De 15 films met cases zijn via LinkedIn en Facebook gedeeld, van de battles zijn 2 films gemaakt. Er zijn 4 presentaties gehouden over het project. Telkens zijn de sponsorlogo's opgenomen. Daarnaast staan de logo's op het websiteonderdeel over het project en zijn in de vergaderzalen van VKW Limburg vaste muurpanelen aangebracht met daarop de logo's. Tenslotte hebben er 2 communicatiecampagnes gelopen met spandoekacties en posters waarop de logo's werden opgenomen.

actie 2.2: battles tussen oude en nieuwe economie

Het concept van de battles is bijgestuurd. In plaats van te werken met een cyclus met dezelfde deelnemers is ervoor gekozen om meer maatwerk te leveren. Per case werden nieuwe spin-offs gezocht met ervaring in de probleemstelling van het gevestigde bedrijf. Hoewel er is gestuurd op het uitvoeren van 12 battles zijn er 6 volledig uitgevoerd. De overige 6 hadden ook ingetekend, maar daar heeft de feitelijke bijeenkomst met jonge wolven en gevestigd bedrijf niet plaatsgevonden. Dat had per case een eigen reden: de ene keer veranderingen in het bedrijf, de andere keer drukte in de agenda waardoor de bijeenkomst steeds vooruit werd geschoven en de jonge wolven uiteindelijk afgehaakt hadden. Van de 6 die niet zijn doorgegaan, is bij 3 wel een intake uitgevoerd en is de case beschreven. De overige 3 hebben telkens geschoven met het intakegesprek. Bij deze actie zijn ook 2 films opgenomen waarin deelnemers de toegevoegde waarde van de battles expliciet hebben gemaakt.

actie 2.3: stimuleren van intrapreneurship in bedrijven d.m.v. communicatiecampagne

De 2 campagnes zijn succesvol uitgevoerd met 245 deelnemende bedrijven.

actie 2.4: verkiezing aantrekkelijkste werkgever van Limburg bij studenten

Het platform meettheyoungsters.be is gecreëerd. Eerst is een competentietest voor jongeren ontwikkeld die moest helpen om betere matches tot stand te brengen tussen jongeren en bedrijven. Deze tool is in een pilot getest bij jongeren. Daarna is het platform aangepast en uitgebreid. In totaal hebben 82 bedrijven en 200 jongeren zich aangemeld op het platform. In het projectvoorstel waren 37 bedrijven voorzien. Dit zijn er 82 geworden.

Met het oog op het verder uitrollen van de tool en het op lange termijn laten voortbestaan is er een projectvoorstel uitgewerkt in samenwerking met VDAB en POM Limburg. De laatste stand van zaken is dat VDAB financiële ondersteuning heeft toegezegd en er nu bij Provincie Limburg een aanvraag wordt voorbereid in het kader van het Limburgse Acceleratiefonds.

actie 3.1: technologiescouting en best practice scouting

Best practices zijn gescout in Tallinn, Helsinki, Rotterdam, Amsterdam, Eindhoven en Nederlands Limburg. De meest waardevolle cases vormden ook het onderwerp voor de programma's van de on-site opleidingen en werden in video gedocumenteerd.

actie 3.2: presentaties van technologieën (aansluiting bij ROLT programma)

Deze actie liep in samenwerking met het ROLT programma in Nederland. 3 sessies hebben plaatsgevonden. Daarna werd het programma in Nederland stopgezet en was het financieel niet haalbaar om de volledige kosten in dit project te dragen. Daarom is in afstemming met het EFRO begeleidingscomité ervoor gekozen om deze actie stop te zetten en meer in te zetten op de versnellingsstafels (8 i.p.v. 4) en de battles (12 unieke cases i.p.v. 3 reeksen van 4).

actie 3.3: ontwikkelen van databank van mensen met kennis over internationalisering en zorgeconomie

De bevraging is ontwikkeld en is herhaaldelijk uitgezet. Er zitten ruim 300 entries in de databank. In juli is in samenwerking met Flanders Investment en Trade een meer inhoudelijke bevraging uitgevoerd over internationalisering en internationaal zakendoen. Hier hebben 428 personen op gereageerd.

actie 3.4: beantwoorden van kennisvragen t.a.v. de databank

Het beantwoorden van vragen loopt permanent door. Er zijn 34 vragen beantwoord. Meestal gaat het om doorverwijzingen en ervaringsuitwisseling.

actie 3.5: versnellingstafels

Gezien het stopzetten van actie 3.2 is meer ingezet op deze actie. 6 tafels waren vooropgesteld in het projectplan. In het tweede begeleidingscomité is dat aantal bijgesteld naar 8 tafels. In totaal zijn er 10 gerealiseerd met 54 deelnemers in totaal. Elke tafel is gemiddeld 6 keer bijeen gekomen in plaats van de verwachte 4 keer. De namen van de tafels zijn: Douba, Belcare 1, Belcare 2, IVAN, Hippisch, Innovatieve Woonvormen, WeetlkKlok, Menos, Babo de Beer, Energie.

actie 4.1: acquisitiemissies

Er is door VKW Limburg medewerkers deelgenomen aan 4 acquisitiereizen: 3x door de gedelegeerd bestuurder, 1x door de projectcoördinator. De reizen werden door andere organisaties georganiseerd (o.a. Life Tech Valley, Voka). Bestemmingen waren: Kazachstan, San Francisco, Parijs, Londen.

actie 4.2: aanwezigheid op internationale beurzen binnen- en buiten Europa

Er zijn 5 beurzen bezocht: 2 keer is deelgenomen aan de Happy Aging Day georganiseerd door Life Tech Valley in Hasselt. Daarnaast is deelgenomen aan Happy Aging 2.0 in San Francisco tijdens de acquisitiemissie aldaar. Vervolgens is in Helsinki het Upgraded festival bezocht, een beurs voor startups in de gezondheidszorg. Tenslotte is de beurs Limburg Leads in het MECC in Maastricht bezocht.

Budgettaire besteding: € 609.571,42 (100%)

9) 1114 – Professionaliseringsloket

Coördinatie: Hogeschool PXL

Status:

Project liep af op 31/8/2019

De algemene projectdoelstellingen werden behaald. Zowel UCLL als Hogeschool PXL hebben via de inzet van de business coaches de kennis aanwezig binnen de Hogescholen ontsloten en de informatie samenvattend gegoten in een informatieve brochure. Daarnaast is er ook actief gewerkt aan de co-creatie tussen de hogescholen, het bedrijfsleven en de verschillende andere instellingen.

Door middel van de vele adviesgesprekken voldoen we aan de derde projectdoelstelling om innovaties van bedrijven te faciliteren op de drie expertisedomeinen. De businesscoaches hebben 175 intakegesprekken gedaan, waaruit meestal ook een interne of externe doorverwijzing volgde, dikwijls met concreet projectidee dat al dan niet verder wordt uitgewerkt. Met deze concrete activiteiten werd ook voldaan aan de beoogde specifieke doelstellingen en kunnen de laatste projectperiode de verschillende adviesgesprekken en de kennisverspreiding nog verder uitgebouwd worden.

Budgettaire besteding: € 224.637,15 (99,84%) (eindrapport moet nog ingediend worden voor 31/12/2019)

10) 1133 – Groei-oriëntering van KMO's met een sterk groeipotentieel in Limburg

Coördinatie: UNIZO Limburg

Status:

Project liep af op 31/12/2018

Het project wordt gerealiseerd zoals voorzien, de doelstellingen werden bereikt en zijn in een aantal gevallen zelfs ruim overschreden.

- Doorverwijzingen: 207
- Rondetafels: 404 deelnemers in totaal
- Infosessies: 460 deelnemers
- Bedrijfsbezoeken: 656
- Community: 184 leden

De voorziene activiteiten werden uitgevoerd en kenden een ruimer bereik dan vooropgesteld. Budgettaire besteding: € 491.981,89 (94,42%)

11) 1143 – Limburg LifeTechVally

Coördinatie: LifeTechValley

Status:

Project liep af op 31/3/2019

Om de doelstellingen van dit project te realiseren werd maximaal en complementair samengewerkt met partners en bestaande initiatieven. Zo organiseerden ze gezamenlijke activiteiten met BlueHealth Innovation center (BHIC), Limburg Startup, Vlaio, The Argonauts en andere (inter)nationale actoren.

Er werd gedurende het project ingezet op de uitbouw van een sterke community werking. Via de organisatie van meerdere opportuniteiten voor kennisuitwisseling en door de organisatie van verschillende brainstormsessies, gerichte seminars en internationale eye openers werd het ecosysteem van de lifesciences & health verder versterkt (bijlage 6). Via deze weg kon de community eveneens geïnspireerd worden en konden nieuwe samenwerkingsverbanden worden opgezet. Er werd vanuit LifeTechValley deelgenomen aan 62 (inter)nationale events (bijlage 6). Ook vonden er gedurende de projectperiode 51 activiteiten plaats ten behoeve van het ecosysteem en met voorstelling van Happy Aging. Ze organiseerden gedurende dit project 28 kennissessies i.s.m. onze partners (bijlage 6). Met een 10-tal gerichte sessies voor ondernemingen wisten ze in totaal zo'n 231 ondernemingen te bereiken.

Tijdens dit project werd ook ingezet op het bevorderen van ondernemerschap binnen ons ecosysteem door samenwerking met bestaande initiatieven. Ook wilden ze ideation & business development bevorderen via inspiratiesessies en lerende netwerken. In totaal organiseerden ze gedurende de projectperiode 16 activiteiten ter bevordering van ondernemerschap in de healthcare (bijlage 6). Zo organiseerden we i.s.m. BHIC 2 Innovation Stations, die specifiek gericht zijn op het bevorderen en stimuleren van ondernemerschap. Hieraan namen respectievelijk 50 en 28 studenten deel. Ook organiseerden ze i.s.m. BHIC 5 Health Ramp-up bootcamps waarbij ze oa. betrokken waren bij de selectie van de deelnemers. Ook maakten ze tijdens dit bootcamp de proeftuin bekend, om hen te stimuleren steeds de eindgebruiker te betrekken bij hun innovatie. Daarnaast organiseerden ze ook samen een pitch training om de deelnemers te leren hoe ze hun idee nog beter kunnen voorstellen aan toekomstige potentiële investeerders.

Ze zetten ook in op het stimuleren van nieuwe bedrijvigheid in de sector door start-ups in groep oa. de weg te wijzen naar behoeften van de gebruiker, (starters)financiering, infrastructuur en regelgeving. Er vonden gedurende de hele projectperiode 96 intakegesprekken plaats, waarbij ze 73 Belgische en 7 Nederlandse ondernemingen ontmoetten. Hiervan werden 30 Belgische ondernemingen en 1 Nederlandse onderneming doorverwezen naar de proeftuin om de eindgebruiker te betrekken bij de verdere ontwikkeling en vermarkting van hun innovatie en voor eventuele begeleiding met betrekking tot user-centered innovatie en co-creatie. Ook wisten ze via de organisatie van zogenaamde zitdagen over het vermarkten van innovaties in de zorg 9 Belgische en 2 Nederlandse ondernemingen te bereiken.

Ook wilden ze met dit project internationale valorisatie versterken via onze internationale samenwerkingsverbanden met clusters uit oa. Zweden en Canada. Daarvoor probeerden ze ondernemingen door te verwijzen naar de juiste contacten over de grens. Bovendien probeerden ze via oa. de activiteiten georganiseerd tijdens dit project en onze intake meetings bedrijven in groep te motiveren om de internationale markt in hun business plan te onderzoeken. In 2017 organiseerden ze ook een leertraject naar San Francisco i.s.m. partners, waarmee ze 10 bedrijven konden bereiken met een internationale oriëntatie.

Met dit project wilden ze bestaande bedrijven die nog niet actief zijn in de life sciences en healthcare, maar wel interesse hebben om innovatieve diensten of producten te ontwikkelen in het domein van happy aging in groep overtuigen om in deze sector innovaties te ontwikkelen. Bovendien wilden ze hen eveneens overtuigen om de eindgebruiker vanaf het begin hierin te betrekken, waarvoor ze toegeleid zouden worden naar de zorgproeftuin met als doel introductie in de nieuwe onbekende markt van de healthcare. Door deelname aan meerdere events en bekendmaking van Happy Aging (zie bijlage 6), vonden bedrijven ook de weg naar een intake meeting. Via deze intake meetings kwamen ze in contact met 12 ondernemingen die nog niet actief waren in de healthcare, waarvan er

– gedurende de volledige projectperiode – 3 werden doorverwezen naar de proeftuin.

Er werd eveneens naar gestreefd om acquisities in de sector te bevorderen, waarvoor samengewerkt werd met oa. Locate In Limburg. Gedurende de projectperiode vonden er 9 intakegesprekken plaats met buitenlandse bedrijven die ze de weg probeerden te wijzen in het Belgische zorglandschap en op deze manier probeerden aan te trekken naar de regio.

De aantrekkingskracht van onder meer de zorgproeftuin en andere troeven uit de regio konden als hefboom gebruikt worden om Locate in Limburg (LiL) een helpende hand te bieden in de ontwikkeling van acquisitiestrategieën en zeer doelgericht buitenlandse investeerders en ondernemers actief in het domein van happy aging aan trekken naar de regio. Zo bezocht LiL Sherbrooke in Canada (oktober 2017) alsook de jaarlijkse Medica beurs in Düsseldorf (november 2017-2018). Daar werd een introductie gedaan naar de mogelijkheden van de proeftuin om buitenlandse bedrijven op deze manier te overtuigen om onze regio te ontdekken als mogelijke ondernemingsplek.

Daarnaast werd ook via gerichte communicatie ingezet op het vergroten van de zichtbaarheid van de Limburgse life sciences & healthcare sector, ook via ontwikkeling van internationale (incl. euregionale) partnerschappen. Deze communicatie werd uitgevoerd volgens de Europese communicatierichtlijnen. Er werd een website ontwikkeld, alsook folders en roll-ups. Verder werd er twee maandelijks een nieuwsbrief verspreid. Ze verstuurden gedurende de projectperiode 40 nieuwsbrieven naar een breed netwerk van (inter)nationale stakeholders (+/- 2700 contacten na GDPR-regelgeving). Ook werden de relevante sociale media kanalen (Twitter, Facebook, LinkedIn) ingezet om zichtbaarheid en kennisgeving over onze activiteiten te vergroten, en om de interactie tussen de partners van de LTV community te realiseren. Sinds de opstart van de sociale media kanalen in maart 2017 behaalden we 1.298 volgers op Twitter. Op Facebook zijn ze gegroeid naar 415 likes op 31/03/2019. Tot slot tellen ze 188 volgers voor hun LinkedIn pagina. Deelname aan (inter)nationale events en organisatie van gerichte clusterbezoeken heeft eveneens bijgedragen tot bijkomende branding van de Limburgse life sciences & healthcare sector (bijlage 6). Tot slot werden i.s.m. studenten bedrijfseconomische wetenschappen van de UHasselt een aantal bijkomende KPI's geformuleerd die via een dashboard opgevolgd konden worden.

Budgettaire besteding: € 299.302,49 (100%)

12) 1152 – Transitie naar gespecialiseerde logistiek

Coördinatie: VOKA Limburg

Status:

Project loopt nog tot 31/12/2019

Tijdens deze rapporteringsperiode hebben we de tweede ronde van concepttafels georganiseerd, zoals uitgewerkt in het jaarprogramma. De inhoudelijke concepttafels waren onder inhoudelijke begeleiding van het VIL. Hier werden de twee concepten diepgaander besproken en verfijnd. Ook de volgende stappen voor de concepttafel werden opgesteld. Tussentijds brachten ze ook een bedrijfsbezoek aan het EDC van Nike in Ham. Hier worden de e-fulfillment van de online Europese bestellingen afgehandeld. Een zeer leerrijke en inspirerende concepttafel voor de deelnemers. De spreiding in soorten concepttafels (inhoudelijk en bedrijfsbezoek) zorgt er ook voor dat ze verschillende bedrijven bij het project kunnen betrekken. Want uiteraard leggen we telkens aan iedereen de insteek van "Transitie naar gespecialiseerde logistiek" toe.

Ook op vlak van communicatie en sensibilisering staat de informatie over het project nog steeds op de websites ([www.voka.be/limburg](http://www.voka.be/limburg) en [www.pomlimburg.be](http://www.pomlimburg.be)). Bovendien hebben ze in hun magazine "Bedrijvig Limburg" in februari en maart nog een artikel laten opnemen over het project. Voor het jaarprogramma hebben ze ook gecommuniceerd via hun digitale nieuwsbrief, via een-op-een uitnodigingen via mail en telefonische uitnodigingen.

Budgettaire besteding: € 231.457,90 (77,15 %)

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
(Mijlpalen)			

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV4-01 – Uitrol geïntegreerd kinderarmoedeplan in 13 gemeenten

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Dit is eigenlijk volledig gerealiseerd, de verdere middelen tot eind 2017 worden gebruikt om de werking verder te zetten. VLAS is niet langer betrokken aangezien zij medio 2016 opgehouden zijn te bestaan.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
Selectie 13 Limburgse gemeenten	Selectie 13 Limburgse gemeenten	30/09/2013	Afgesloten
Is voltooid.			
	Infosessie Limburgse gemeenten	08/10/2013	Afgesloten
Is voltooid.			
	Goedkeuring BVR overheveling SALK-middelen	21/03/2014	Afgesloten
Het BVR is door de Vlaamse Regering goedgekeurd op 21 maart 2014.			
	Goedkeuring BVR toekenning SALK-middelen aan de 13 gemeenten	21/03/2014	Afgesloten
Het BVR is goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 21 maart 2014.			
	Uitbouw lerend netwerk van SALK-gemeenten		Afgesloten
Ook deze mijlpaal is voltooid. Nu is het aan de gemeenten zelf. Zij zullen een subsidieaanvraag moeten indienen in het kader van kinderarmoedebestrijding, voor eind mei 2014. (12 van de 13 gemeenten kunnen in dit kader al reguliere middelen krijgen en dienen die aanvraag dus sowieso al in.) Dankzij de SALK-middelen zal elk van deze 13 gemeenten 50.000 euro extra krijgen per jaar gedurende 4 jaar. Beslissing toekenning middelen op basis van subsidieaanvraag: aug 2014. Uitbetaling middelen: sept 2014.			

Indicatoren		
Naam	Streefwaarde	Actuele waarde
Aantal aangeduide lokale coördinatoren		
huidige data	13	13
Aantal lokale besturen dat kinderarmoedeplan inschuift in de meerjarenplan		
huidige data	13	13
Aantal lokale besturen die minstens 2 zichtbare acties hebben gerealiseerd		
huidige data	13	13
Aantal uitgebouwde lokale netwerken kinderarmoedebestrijding		
huidige data	13	13

## **RV4-02 – Preventieve acties in kleuter- en LO gericht op remediëring taalachterstand (Student-Tutoring)**

<b>Beschrijving van de voortgang van het project</b>	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>De actieplannen van de verschillende actoren (lerarenopleidingen) werden doorheen het schooljaar 2018-2019 volledig uitgevoerd. In dit schooljaar lag de focus vooral op het inbedden van de expertise die de afgelopen jaren werd opgedaan. De actie van dit laatste jaar werden specifiek hierop bijgestuurd door de expertisegroep.</p> <p>De actieplannen van de afgelopen jaren maakten dat de actoren heel specifiek en op maat van hun instelling kennis verworven hebben inzake de problematiek van armoede binnen het onderwijs. Dit met als doel de leerkrachten van morgen te versterken in het omgaan met armoede en diversiteit op de klasvloer. Doorheen deze jaren hebben ze ook op maat van hun instelling heel wat tools ontwikkeld en ervaringen opgedaan. Op diverse momenten werd deze kennis en aangemaakte tools zelfs tussen de verschillende instellingen uitgewisseld.</p> <p>De opgedane expertise werd op diverse manieren verankerd binnen de opleidingen; zo werd deze binnengebracht in de curricula, zodat ook na afloop van de projectperiode deze nog verder in de opleiding blijft opgenomen.</p> <p>Daarnaast werd ook nog extra geïnvesteerd door de diverse opleidingsverstrekkers zelf, bv. door het aanstellen van een specifieke persoon/team dat de problematiek ook in de toekomst onder de aandacht zal blijven en de expertise zal blijven binnen brengen in de opleiding en het hele team.</p> <p>In een gezamenlijk moment werd aan het einde van het project door de verschillende instellingen het engagement genomen om dit niet als een afsluitmoment te zien, doch, als de doorstart om ook in de toekomst hier gezamenlijk aan te blijven werken. Het moment werd ondersteund met een brochure die alle good practises, tips, ervaringen voor de leerkrachten van morgen verzamelt. Dit naslagwerk bundelt geeft een zicht op de vele tools die ontwikkeld werden en bundelt de expertise die opgedaan werd binnen dit project. Deze brochure blijft ten alle tijde ter beschikking van de opleidingen om in de toekomst verder met dit thema aan de slag te gaan.</p>	

<b>Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen</b>			
<b>Referentie</b>	<b>Titel</b>	<b>Einddatum</b>	<b>Status</b>
	Instream studenten in lerarenopleiding		Niet gestart
In functie van de beleidsbeslissingen ikv de instroom binnen het hoger onderwijs zal deze mijlpaal verder bekeken worden			
	Doorstroom		Gestart
- afsluiten convenant lerarenopleidingen hogescholen en CVO's:			
1. voor ontwikkeling armoedebeleidsplan binnen de school:			
- gerealiseerd mei 2015 voor PXL basis - PXL secundair - UCLL basis - UCLL secundair - LIMLO - wordt verder ontwikkeld voor kleinere en specifieke lerarenopleiding			

2. inzetten van ervaringsdeskundigen in de opleiding (gestart januari 2015)  
 - afsluiten convenant ervaringsdeskundigen met TAO (afgesloten december 2014)  
 - opzetten docentenstages met ervaringsdeskundigen (september 2015)  
 - het inzetten van ervaringsdeskundigen wordt gecontinueerd minstens voor het schooljaar 2015-2016 gelet op de positieve evaluatie van hun bijdrage in de supervisie met leerkrachten in opleiding. de ervaringsdeskundigen worden ook meer en meer ingezet bij de sceening van de curricula, de materialen, de inzichten rond de klasituatie en methodieken.

3. samenstelling expertenteam ter ondersteuning actieplan (januari 2015 - met samenkomsten in februari, mei en juni en november 2015)

4. acties voortvloeiend uit armoedebeleidsplan zijn opgenomen in een samenwerkingsovereenkomst met elke lerarenopleiding waarbij de middelen verbonden aan de actie gekoppeld worden aan een outcome-evaluatie door het expertenteam. Acties richtten zich naar het beleidsvoerend vermogen van elke opleiding, professionalisering van docenten en toekomstige leerkrachten, de screening van de curricula en de repercussies ervan naar de klaspraktijk in kader van differentiatie.

5. In het najaar 2015 werd de ontwikkeling van het concept van een GOK-academie voor docenten uit lerarenopleiding waar zij vanaf medio 2016 inzichten en ervaringen kunnen opdoen rond 'leven in kansarmoede' en de effecten hiervan op het didactisch handelen in een klasituatie zodat dit rechtstreeks leidt tot een verdere profesionalisering van het grootste deel van het docentencorps van een lerarenopleiding. Dit initiatief wordt gecontinueerd in het academiejaar 2016-2017. De deelnamegraad is één van elementen die meegenomen wordt in de outcome-evaluatie van de armoedebeleidsplannen

6. De convenant afgesloten met TAO voor het inzetten van ervaringsdeskundigen in de opleiding Student Tutoring loopt tot eind juni 2016. Zij worden ingezet tijdens de supervisiemomenten van 'Leren Thuis Leren (in PXL, UCLL en Limlo). In het schooljaar 2015-2016 kregen per opleiding een aantal docenten de kans om een LTL-stage te lopen waarbij er ook terugkoppeling en intervisie is met de ervaringsdeskundigen. De werking met ervaringsdeskundigen wordt geëvalueerd en geoptimaliseerd met het oog op het academiejaar 2016-2017 waarbij gewerkt wordt aan het structureel inbedden van deze werking in de lerarenopleiding en het zoeken naar mogelijke nieuwe invalshoeken om het verschil te maken met het inzetten van ervaringsdeskundigen.

	Uitstroom en nazorg		Niet gestart
Er is geopteerd om deze mijlpaal op te starten als de mijlpaal rond doorstroom operationeel is omdat deze een basis vormt voor de juiste ontwikkeling van de nazorg			
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV4-03 – Limburgs kapitaal - verbeteren taalvaardigheden

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het subsidiereglement werd afgerond in 2018. Aangezien saldo's worden uitbetaald na de afronding van de projecten, zal het project zelf op financieel vlak een doorlooptijd kennen die gelijk loopt met het einde van de goedgekeurde projecten.</p> <p>Het project werd volledig uitgevoerd volgens planning.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	ACTIE REMEDIËRING TAALACHTERSTAND LEERPLICHTIGE JONGEREN	31/12/2018	Gestart
<p>FASE 1 : In 2014-2015 werd met een aantal actoren uit lokale besturen en onderwijs nagedacht hoe deze middelen besteed kunnen worden. Hieruit blijkt dat de vraag van lokale besturen toeneemt om te helpen bij de bestrijding van taalachterstand in hun gemeente. In elke gemeente spelen andere factoren, waardoor maatwerk dient te gebeuren. In functie van eerdere ervaringen en rekening houdend met de lokale situatie zoeken de partners naar een gepast actieplan per gemeente. Uit deze bevraging komt de nood naar voor van een ondersteuning van deze maatgerichte actieplannen rond taal.</p> <p>FASE 2: Er wordt een subsidiereglement ontwikkeld voor lokale besturen en actoren om de acties uit deze actieplannen te realiseren. Dit subsidiereglement 'maatgerichte lokale actieplannen aanpak taalachterstand in schoolse context' wordt goedgekeurd in september 2015. Vanaf de goedkeuring toewijzing van middelen op basis van dit subsidiereglement aan lokale besturen en/of actoren/scholen met een maatgericht lokaal actieplan taalachterstand.</p> <p>FASE 3 Het subsidiereglement onderwijsflankerende taalprojecten wordt eind 2015 toegepast op de eerste ingestuurde projecten. Een budget van 125 000 euro wordt in principe vrijgemaakt voor deze subsidiëringsperiode. Per project kan er maximaal 24 000 euro aangevraagd worden. Elk project kan maximaal 3 maal subsidies in kader van dit reglement aanvragen.</p> <p>FASE 4 De eerste subsidies voor 5 onderwijsflankerende taalprojecten werden eind 2015 voor het eerst toegekend. Tot en met 31 maart 2016 konden nieuwe taalprojecten ingediend worden voor de tweede subsidiëringsperiode. De deputatie beslist medio juni 2016 over de toekenning van de middelen in deze tweede subsidieronde. Het reglement loopt tem 2018, waarbij jaarlijks een bedrag van 125.000 euro wordt voorzien.</p>			
	ACTIE AFSTEMMING TAAL EN CULTUURGEBONDENHEID		Niet gestart

Indicatoren		
Naam	Streefwaarde	Actuele waarde
Periode		
(Indicatoren)		

## RV4-04 – Investeren in Zorginfrastructuur

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Men wenst van de mijnsite in Beringen een groeipool te maken voor wonen, werk, toerisme, recreatie en zorg. De zorgcomponent van het project dient innovatief, rendabel en geïntegreerd te zijn in zowel de onmiddellijke omgeving als de ruimere regio.</p> <p>De zorgstudie (fase 1 van het project) formuleert hierop een antwoord door middel van een uitgebreid marktonderzoek, het consulteren van key-stakeholders in zorg, buurtonderzoek en de vergelijking met peers.</p> <p>Het eindrapport van dit onderzoek is opgeleverd op 4 december 2014. Fase 2, het praktijkgericht onderzoek, behoort niet tot de scope van de SALK-projecten.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
Studie – vertrek bestekken	Studie – vertrek bestekken	08/01/2014	Afgesloten
Voltooid			
Studie – voorstellen binnen	Studie – voorstellen binnen	04/02/2014	Afgesloten
Voltooid			
	Studie – bespreking 1e voorstel	19/06/2014	Afgesloten
	Studie – Bespreking aangepast voorstel	03/09/2014	Afgesloten
	Studie oplevering	31/10/2014	Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV4-05 – Verlenen van bijstand aan getroffen gezinnen

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
Na de laatste verlenging tot 31 december 2015 is het CONEO nu afgerond. Het eindverslag is hiervoor recent ingediend.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Organisatie van een telefonische hulplijn		Afgesloten
Voltooid.			
	Rechtstreeks toegankelijke informatie, advies, begeleiding,...	31/12/2015	Afgesloten
Voltooid.			
	Coördinatie samenwerkingsverband		Gestart
	Uitbouwen van gezinsondersteunende maatregelen		Gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Twee tussentijdse voortgangsrapporten (inhoudelijk en financieel)		
huidige data		

## RV4-06 – Distributief model voor gezonde voeding - hefboom voor sociale activering

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het project liep af op 31/12/2017. De werking blijft structureel bestaan.</p> <p>Het distributief model werd, onder de naam Depot Margo, eind oktober 2015 gelanceerd. In 2017 bouwde men verder aan de structurele werking na 2017, aan de hand van een uitgewerkt businessplan. Er worden in dit kader meer en meer samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met Limburgse lokale besturen, teneinde meer gezinnen te bereiken, meer voedseloverschotten te recupereren en de werking financieel duurzaam te maken. Het project liep af eind 2017, maar de werking blijft vanaf 2018 structureel verder bestaan.</p> <p>De streefcijfers die aan het einde van het project beoogd werden, zijn voor acht indicatoren bereikt. Indicatoren 4, 12 en 13 benaderen het streefcijfer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- voor indicator 4 zijn er nog 4 halftijdse mensen extra ingezet ikv arbeidscoaching;</li> <li>- voor indicator 12 is een 5e vereniging beperkt betrokken evenals nog twee andere werking met kwetsbare groepen (die geen erkende vzw's zijn);</li> <li>- voor indicator 13 zijn er nog een aantal pistes in onderzoek.</li> </ul> <p>Een aantal indicatoren zijn de resultaten veel beter dan vooropgesteld. Zo zijn er veel meer vrijwilligers en mensen in armoede als vrijwilliger betrokken; en al 120 ton voedseloverschotten herverdeeld (ipv geplande 25 ton).</p> <p>Echter, niet alle indicatoren of streefcijfers waren in de loop van het project nog relevant door een aantal bijsturingen tijdens de uitvoering, die telkens binnen de stuurgroep besproken werden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Indicatoren 2, 15 en 16 zijn niet meer relevant, door verscheidene bijsturingen doorheen het verloop van het project.</li> <li>o De streefcijfers bij indicatoren 1 en 3 bleken te hoog tijdens de projectperiode. Voor indicator 3 bleek op basis van een haalbaarheidsonderzoek de mogelijkheid om voedseloverschotten te verwerken nog niet realistisch. Wel wordt in 2018 een uitbreiding met 3VTE LDE gepland voor de werking van Depot Margo.</li> </ul> <p>Het project werd dus goed uitgevoerd en leidde tot zeer concrete en duurzame resultaten.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Goedkeuring BVR overheveling SALK-middelen	09/05/2014	Afgesloten
Het BVR werd op 9 mei 2014 goedgekeurd.			
	Goedkeuring BVR toekenning SALK-middelen aan RIMO	09/05/2014	Afgesloten
Het BVR werd op 9 mei 2014 goedgekeurd.			
	Meting indicatoren eind 2014	31/12/2014	Afgesloten
	Meting indicatoren eind 2016	31/12/2016	Niet gestart

<b>Indicatoren</b>		
<b>Naam</b>		
<b>Periode</b>	<b>Streefwaarde</b>	<b>Actuele waarde</b>
Aantal VTE tewerkgesteld vanuit het project in het regulier arbeidscircuit		
huidige data	2.2	1.4
Aantal doelgroep personen in een bijzonder statuut tewerkgesteld		
huidige data	2	1
Aantal doelgroep personen tewerkgesteld via sociale economie-bedrijven		
huidige data	8	2.1
Aantal personen tewerkgesteld door Sociale Kruideniers		
huidige data	4	3
Aantal mensen in armoede als vrijwilliger betrokken bij voedselbedeling		
huidige data	20	32
Aantal vrijwilligers actief rond voedselverlies en in het magazijn		
huidige data	10	34
Aantal SE-bedrijven waarmee wordt samengewerkt		
huidige data	5	6
Aantal bedrijven actief met basisvoedselproducten waarmee wordt samengewerkt		
huidige data	4	8
Aantal winkelketens waarmee een regeling is getroffen		
huidige data	4	5
Aantal lokale besturen waarmee wordt samengewerkt rond voedselbedeling		
huidige data	10	15
Aantal Sint-Vincentiusverenigingen waarmee wordt samengewerkt rond voedselbedeli		
huidige data	10	17
Aantal betrokken erkende verenigingen waar armen het woord nemen		
huidige data	7	5
Aantal nieuwe sociale kruideniers		
huidige data	4	3
Aantal ton gerecupereerde voedseloverschotten		
huidige data	25	120
Aantal verdeelde maaltijdmanden		
huidige data	10000	0
Aantal doelgroepmedewerkers die via een VDAB-opleiding deelnemen aan het project		
huidige data	4	0

## RV4-07 – Gezinsondersteuning

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
de projectdoelstellingen voor het project zijn gerealiseerd. De werking zal via subsidies van steden en gemeenten en Kind en Gezin verder gecontinueerd kunnen worden.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Overleg	31/01/2014	Afgesloten
Voltooid			
	Werkgroep voor opstart nieuwe vzw	28/02/2014	Afgesloten
	Opmaak BVR	28/02/2014	Afgesloten
Gestart. Positief advies IF. Nu voor akkoord naar minister van begroting			
	Samenkomst werkgroep en AV van de vzw	30/04/2014	Afgesloten
Oprichtingsvergadering: 06-05-2014 Start directeur: 15-09-2014			
	Afronden project	30/06/2018	Gestart
	Opstart vzw Kind en Taal	30/04/2014	Afgesloten
oprichtingsvergadering: 6 mei 2014; start van de directeur (Katrien Jansegers): 15 september 2014			
	aanvraag uitbreiding lokale diensteneconomie	31/08/2014	Afgesloten
	Aanvraag ESF-cofinanciering	30/11/2014	Afgesloten
	Aanwerving medewerkers	01/04/2015	Afgesloten
	samenwerkingsovereenkomsten met de 13 gemeenten	30/11/2014	Afgesloten
deze overeenkomsten worden gekaderd binnen de kansarmoedeplannen. Er wordt een informatie- en startvergadering georganiseerd met de lokale beleidsverantwoordelijken en kinderarmoedecoördinatoren.			
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Tewerkstelling 30 gezinsondersteuners (Instapje)		
huidige data	30	30
Tegelijkertijd begeleid aantal gezinnen (Instapje)		
huidige data	360	450
Tewerkstelling 13 trainers		
huidige data	13	13
Tewerkstelling 5 gebiedsbegeleiders		

huidige data	5	6
Opzet vrijwilligersploegen Pedagogische Taaltrainers		
huidige data		120
Opzet vzw (AV, RvB, Werkgroep) met organogram		
huidige data		

## RV4-09 – Kinderopvang

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
De oproep is al een tijd afgesloten en de 210 plaatsen in de Kinderopvang zijn toegekend.	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Overeenkomst tss de Vlaamse Gemeenschap, Kind en Gezin en de provincie Limburg	28/02/2014	Afgesloten
Voltooid.			
	Oproep voor extra IKG plaatsen aan de voorzieningen in Limburg	07/04/2014	Afgesloten
De oproep werd intss gelanceerd.			
	Toekenning IKG plaatsen	31/07/2014	Afgesloten
Voltooid			
	Tweede oproep extra IKG plaatsen aan de voorzieningen in Limburg	30/11/2014	Afgesloten
Overleg september met provincie en oproep voorzien oktober			
	Toekenning IKG plaatsen tweede fase	31/01/2015	Afgesloten
	behandelen aanvragen 2e oproep	31/12/2014	Afgesloten
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
aantal gerealiseerde IKG plaatsen		
huidige data	210	210

## RV4-10 – innovatief proefproject taalcreche Heusden-Zolder

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Er werd een éénmalige subsidie toegekend van K€ 75 (als Dienst Algemeen Belang) aan de vzw Mini-Crèches Scholengroep 16 voor de organisatie van een voorschools taalatelier met als doelstelling preventieve taalstimulering voor de kinderen van kansarme anderstalige gezinnen.</p> <p>Het project was gericht op de uitwerking van een concept (taalatelier) om ervoor te zorgen dat de kinderen uit anderstalige, kansarme gezinnen met een goede kennis van het Nederlands hun schoolloopbaan kunnen starten. Het taalatelier voorzag in preventieve taalstimulering gericht op jonge kinderen (0,5 jaar - 2,5 jaar) waarvan de thuistaal niet het Nederlands is en die in minder bevoorrechte sociaaleconomische omstandigheden leven. Het op de basisschool "De Luchtballon" te Heusden gelocaliseerde project had vooral de grote populatie aan Turkse gezinnen als doelgroep.</p> <p>De doelstellingen van het project waren:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* uitwerken van een visie en van het concept (effectiviteitsopvolging door prof. dr. De Craen - VUB);</li> <li>* ontwikkelen van een screeningsinstrument (communicatiestrategie) met het departement PXL-Social Work van Hogeschool PXL om de doelgroep te bereiken;</li> <li>* uitwerken van de verbouwing;</li> <li>* organiseren van de taalateliers</li> </ul> <p>Juridische basis</p> <p>Ministerieel besluit houdende de toekenning van een subsidie voor een Voorschools taalatelier Heusden-Zolder, goedgekeurd op 4/7/2014.</p> <p>Stand van zaken</p> <p>Een eerste voorschot (K€ 67,5) werd uitbetaald op 3/2/2015. Dit voorschot werd toegekend na het voorleggen van een samenwerkingsovereenkomst met enerzijds PXL-Social Work en anderzijds de VUB (prof. dr. De Craen). De onderzoeksgroep van PXL-Social Work stond in voor het aanleveren van een communicatiestrategie om de doelgroep te bereiken (in het kader van hun maatschappelijke dienstverlening, zonder vergoeding vanuit het project) en prof. dr. De Craen volgde de voortgang van het taalatelier op (via 6-maandelijks overleg, zonder vergoeding vanuit het project).</p> <p>Intussen is het project afgelopen. Het Agentschap Innoveren &amp; Ondernemen verwacht nog een eindrapport waarna de subsidieafrekening (tot een maximum van K€ 75) kan gebeuren.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Uitwerking pedagogisch concept met partners	01/12/2014	Gestart
	Renovatie infrastructuur + aankoop materialen	01/12/2014	Gestart

	Bekendmaking project bij vertrouwenspersonen, tussenpersonen, vrijwilligers	01/11/2014	Gepland
	Inschrijving deelnemers		Gepland
	Recrutering/ aanwerving personeel	01/12/2014	Gepland
	toekenning subsidiebelofte voor 14 IKG plaatsen	01/07/2014	Afgesloten
	aanvraag vergunning kinderopvang bij Kind en Gezin	30/11/2014	Gepland
	realisatie kinderopvangplaatsen SALK uitbreiding IKG plaatsen	31/12/2014	Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Bezetting in het taalatelier		
huidige data	90	
Openingsdagen taalatelier		
huidige data	220	
taalontwikkeling		
huidige data		

## RV5-01 – Klim-Op lening

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>De KlimOp-lening zit op schema. We telden 553 aanvragen, waarvan er 289 ontvankelijk waren.</p> <p>Hiervan werden 125 dossiers positief beslist, goed voor een bedrag van 20.773.000 EUR. Hiermee werd een hefboom gerealiseerd (banken + eigen middelen) van 53.102.000 EUR</p> <p>De positief besliste dossiers staan voor een tewerkstelling van 871 bestaande VTE's en 587 bijkomende VTE's</p> <p>De verdeling van de 125 positief besliste dossiers verdeeld over sectoren, oftewel de investeringsdomeinen van LRM, ziet er als volgt uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 60 dossiers in slimme maakindustrie</li> <li>- 19 dossiers in duurzame samenleving</li> <li>- 29 dossiers in technologie en diensten</li> <li>- 8 dossiers in ruimte en beleving</li> <li>- 9 dossiers in gezondheid en zorg</li> </ul>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Nieuwe mijlpaal		Gestart
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Nieuwe indicator		
huidige data		

## RV5-02 – Versterking bestaande domeinen en verderzetting strategie (pre-Ford)

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Gerealiseerd
<p>Het investeringsbeleid van LRM post-SALK is gevoelig verhoogd. Het gemiddeld investeringsvolume pre-SALK (2008-2013) door LRM bedroeg € 48,9 miljoen/jaar, met als uitersten € 29,5 miljoen in 2008 en € 60,7 miljoen in 2011. Het gemiddeld aantal investeringsdossiers pre-SALK (2008-2013) bedroeg 44/jaar, met als uitersten 27 in 2008 en 58 in 2013.</p> <p>In 2014, het eerste uitvoeringsjaar van SALK, bedroeg: het investeringsvolume € 81,7 miljoen (+ € 32,8 miljoen oftewel + 67% t.o.v. het pre-SALK gemiddelde). Het aantal investeringsprojecten bedroeg 86 (+42 oftewel + 94% t.o.v. het pre-SALK gemiddelde).</p> <p>In 2015 investeerde LRM € 63 miljoen in 104 bedrijven.</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## **RV5-03 – Nieuwe domeinen vrijetijdseconomie en logistiek**

<b>Beschrijving van de voortgang van het project</b>	
Status van het project	Op schema
<p>Opname lening 100MEUR bij PMV 2016 beëindigd            Terugbetaling 20MEUR aan PMV 2016 beëindigd            Terugbetaling 20MEUR aan PMV 2016 beëindigd            Terugbetaling 20MEUR aan PMV 2016 beëindigd            Terugbetaling 24MEUR aan PMV 2018 beëindigd            Terugbetaling 13,5MEUR aan PMV 2019 beëindigd</p> <p>Terugbetaling 4,5MEUR aan PMV 2019 gepland            Terugbetaling 18MEUR aan PMV 2020 gepland</p>	

<b>Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen</b>			
<b>Referentie</b>	<b>Titel</b>	<b>Einddatum</b>	<b>Status</b>
Terugbetaling 13,5MEUR aan PMV	Terugbetaling 13,5MEUR aan PMV		Afgesloten
Terugbetaling 13,5MEUR aan PMV			
hotel 'De Rentmeesterij' te Bilzen	hotel 'De Rentmeesterij' te Bilzen		Gepland
hotel 'De Rentmeesterij' te Bilzen			
Opname lening 100MEUR bij PMV	Opname lening 100MEUR bij PMV		Afgesloten
Opname lening 100MEUR bij PMV			
Terugbetaling 20MEUR aan PMV	Terugbetaling 20MEUR aan PMV		Afgesloten
Terugbetaling 20MEUR aan PMV			
Terugbetaling 20MEUR aan PMV	Terugbetaling 20MEUR aan PMV		Afgesloten
Terugbetaling 20MEUR aan PMV			
Terugbetaling 20MEUR aan PMV	Terugbetaling 20MEUR aan PMV		Afgesloten
Terugbetaling 20MEUR aan PMV			
Terugbetaling 18MEUR aan PMV	Terugbetaling 18MEUR aan PMV		Afgesloten
Terugbetaling 18MEUR aan PMV			

Terugbetaling 6MEUR aan PMV	Terugbetaling 6MEUR aan PMV		Afgesloten
Terugbetaling 6MEUR aan PMV			
Terugbetaling 18MEUR aan PMV	Terugbetaling 18MEUR aan PMV		Gepland
Terugbetaling 18MEUR aan PMV			
Terugbetaling 4,5MEUR aan PMV	Terugbetaling 4,5MEUR aan PMV		Gepland
Terugbetaling 4,5MEUR aan PMV			
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
(Indicatoren)		

## RV5-04 – Onderzoek naar de mogelijkheid om LRM een rol te geven in de dbfm formule scholenbouw

Beschrijving van de voortgang van het project	
Status van het project	Stopgezet
<p>Geen vooruitgang.            De kostprijs moet nog vastgelegd worden in functie van de projecten. Het zal een jaarlijkse toeslag vanwege het departement onderwijs zijn (binnen de bestaande enveloppe) om de projectfinanciering in een DBFM formule mogelijk te maken (raming 3x 10 miljoen euro voor nieuwe infrastructuur). Financiering bij departement onderwijs te bekomen.            Hiervoor is wel nog een decreetwijziging nodig.</p> <p>Stand van zaken: fiche geschrapt?</p>	

Beschrijving van de voortgang van de mijlpalen			
Referentie	Titel	Einddatum	Status
	Nieuwe mijlpaal		Niet gestart

Indicatoren		
Naam		
Periode	Streefwaarde	Actuele waarde
Nieuwe indicator		
huidige data		