

Vlaamse overheid
Simon Bolivarlaan 17
1000 Brussel

VERSLAG

VERGADERING VAN HET GEMEENSCHAPPELIJK AUDITCOMITE
26 SEPTEMBER 2024

Herman Teirlinckgebouw – Havenlaan 88, 1000-Brussel – 12.20 uur – 14.00 uur

Namen deel:

Johan Christiaens, onafhankelijk deskundige (JC)
Lieve Moeyersons, onafhankelijk deskundige (LM)
Pierre Berger, onafhankelijk deskundige (PB)
Giselle Vercauteren, onafhankelijk deskundige (GV)
Iwona Muchin, onafhankelijk deskundige (IM), digitaal via Teams
Kathleen Desmedt, onafhankelijk deskundige (KD)
Jan Leroy, lid op voordracht van de VVSG (JL)
Bie De Busser, lid op voordracht van de VVSG (BDB)
Wies Herpol, vertegenwoordiger Vlaamse regering (WH)
Céline Vermeiren, waarnemer van de Vlaams minister van binnenlands bestuur

Gunter Schryvers – Audit Vlaanderen (AV)
Mark Vandersmissen – Audit Vlaanderen (AV)
Wim De Naeyer - Audit Vlaanderen (AV)
Jo Fransen - Audit Vlaanderen (AV)
Patricia Van de Capelle - Audit Vlaanderen (AV)

Verontschuldigd

Martin Ruebens, vertegenwoordiger Vlaamse regering (MR)
Miet Vandersteegen, vertegenwoordiger Vlaamse regering (MV)

Voorzitter: Jean-Pierre Garitte, voorzitter auditcomité Vlaamse Administratie en auditcomité lokale besturen (JPG)

Secretaris: Joris Scheers, Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken (DKBUZA) (verslag)

0. Executive sessie leden

Hernieuwing mandaat onafhankelijk deskundige en voorzitter van het ACVA en hernieuwing mandaat onafhankelijk deskundige van het ACLB

De secretaris recapituleert. Tijdens de vergaderingen in juni jl. keurden de beide auditcomités de voordracht van onafhankelijk deskundige Kathleen Desmedt (ACLB) en van onafhankelijk deskundige en voorzitter Jean-Pierre Garitte (ACVA) aan de Vlaamse Regering goed (cfr. artikel 11 van het BVR van 18/10/2013). In haar zitting van 6 september 2024 jl. aanvaardde en bevestigde deze laatste beide voordrachten. Beide mandaten worden met een periode van 5 jaar verlengd en lopen af op 13 augustus 2029. De vergadering feliciteert beide onafhankelijk deskundigen en de voorzitter.

1. Principiële aangelegenheden

1.1 Bespreking stand van zaken meerjaren-ondernemingsplan 2025-2029 en start nieuwe manager-auditor lokale besturen

De vergadering heet Patricia Van de Capelle hartelijk welkom als manager-auditor en wenst haar alle succes toe bij de uitoefening van deze belangrijke opdracht.

AV geeft toelichting bij het globale concept en strategie voor de reguliere audit en bij de verschillende types van auditopdrachten. De meerjarenplanning gebeurt op grote lijnen, zodat flexibiliteit mogelijk is en blijft. PB en JPG staan even stil bij de matrixstructuur, waarbij vanuit het principe van 'gedeeld leiderschap' een gezamenlijke aansturing gegeven wordt binnen Audit Vlaanderen op de werkterreinen van de lokale besturen en de Vlaamse administratie. Inhoudelijk en qua aanpak moet het mogelijk zijn om maximaal opportuniteiten te benutten. JC kaart de spanning tussen de interne en externe auditrol aan. Zullen deze rollen niet vervagen of conflicteren? AV duidt hierbij dat de auditexpertise en -aanpak grosso modo dezelfde blijven en dat het verschil hoofdzakelijk zit in de rapporteringslijnen.

JL geeft aan dat het permanent van mekaar leren erg belangrijk is, en vraagt hierbij ook om blijvend voor ogen te houden dat beide bestuursniveaus verschillende 'werelden' zijn. Thematisch en ook qua organisatieniveau moet men de verschillen toch respecteren. AV beaamt ook het belang van maatwerk voor lokale besturen en de entiteiten van de Vlaamse administratie. Meer zelfs, het is een onderdeel van de bekwaamheid van een auditor dat hij voldoende vertrouwd is met de context en verbonden risico's van een organisatie en hier rekening mee houdt in de auditaanpak. Iedere audit is een deel maatwerk. Het competentie management waar terreinkennis een onderdeel is, zal hier sterk ondersteunend werken. Verder blijft de focus op de bekwaamheid in het auditingvak liggen.

Vanuit haar ervaringen ter zake geeft KD aan dat matrixwerken maturiteit vraagt, wat door GV bevestigd wordt, en peilt of de themagebonden werking afgetoetst werd met de nieuwe regering? AV verwijst naar de bijdrage aan het regeerakkoord en geeft aan dat het gesprek aangegaan zal worden met de nieuwe regering.

JPG vraagt of er ook 5-jaarlijks een high level evaluatierapport van het meerjarenondernemingsplan zal gemaakt worden. AV bevestigt dit. Een rapport is voorzien tegen het voorjaar van 2025. JPG geeft aan dat een kaart die het audituniversum afdekt bij de lokale besturen een instrument kan zijn om ook prioriteiten bij de Vlaamse Regering aan te geven.

Het thema flexibiliteit en het belang daarvan in de organisatie wordt door JL en JPG in het kader van een snel evoluerende samenleving op tafel gelegd. PB en IM sluiten hierbij aan en wijzen o.m. op de artificiële intelligentie. AV geeft aan dat ze zelf ook hier op inzetten.

LM ervaart een duidelijk verschil tussen de lokale besturen en de Vlaamse administratie. Het belang aan extra coaching wordt hier aan gelinkt. De samenwerking tussen de manager-auditoren via gedeeld leiderschap wordt in die context ook aangeraakt. Ten slotte wijst JPG in deze op het belang van een heldere communicatie.

2. Mededelingen

2.1 Internationaal congres IIA - Washington

AV en JPG brengen verslag van de bijdrage van AV aan het event. Deze wordt als zeer positief geëvalueerd. JPG geeft ook latere positieve echo's mee, door o.m. de directeur van de Wereldbank.

De vergadering drukt haar appreciatie uit.

2.2 Overzicht personeelssituatie per 31/08/2024

AV licht toe, o.m. de instroom en uitstroom van personeel via het PEP (globaal en tijdelijke functies), de stand van zaken van de wervingsprocedures, de langdurige verlofvormen en afwezigheden wegens ziekte komen aan bod.

2.3 Budgetrapportering per 31/08/2024

AV licht toe.

2.4 Definitieve notulen vorige vergadering

De voorzitter sluit de vergadering om 13.50 uur