
Ontwerp van overeenkomst tussen de Vlaamse Gemeenschap en ParticipatieMaatschappij Vlaanderen nv

BETREFFENDE HET BEHEER VAN HET INVESTERINGSFONDS GEKEND
ONDER DE NAAM CULTUURINVEST

TUSSEN ONDERGETEKENDE PARTIJEN, ENERZIJDS,

De **Vlaamse Gemeenschap**, vertegenwoordigd door haar regering in de persoon van Philippe Muyters, Vlaams minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport en de Vlaamse minister van Cultuur, Media, Jeugd en Brussel, Sven Gatz,

Hierna "**de Opdrachtgever**" genoemd.

EN ANDERZIJDS,

ParticipatieMaatschappij Vlaanderen nv, vertegenwoordigd door de heren Koen Kennis, voorzitter van de raad van bestuur, en Michel Casselman, algemeen manager,

Hierna "**PMV**" genoemd.

Samen ook de "Partijen" genoemd, of elk afzonderlijk de "Partij".

GELET OP

- 1° Het decreet betreffende de Investeringsmaatschappijen van de Vlaamse Overheid van 7 mei 2004 dat de Vlaamse regering machtigt bijzondere opdrachten toe te vertrouwen aan PMV waarvan de uitvoeringsmodaliteiten, de verantwoordelijkheden, de kostendekking en de vergoeding geregeld worden in afzonderlijke overeenkomsten met het Vlaams Gewest;
- 2° De Overeenkomst tussen het Vlaams Gewest en PMV van 8 augustus 2011;

- 3° Het feit dat deze overeenkomst tot doel heeft, in uitvoering van artikel 9.1 bij de Samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en PMV, de modaliteiten van de opdracht te preciseren;
- 4° De vorige Samenwerkingsovereenkomst en haar bijlagen tussen PMV en de Vlaamse Gemeenschap betreffende de operationalisering en het beheer van CultuurInvest van 21 december 2011;
- 5° De addenda van 11 september 2015 en 30 maart 2016 die de samenwerkingsovereenkomst verlengden tot 31 december 2016;
- 6° De opdracht van de Opdrachtgever dd. 20 april 2015 aan IDEA Consult en PMV tot evaluatie van CultuurInvest en de aanbevelingen die daaruit voortvloeiden;
- 7° De opdracht van de Opdrachtgever aan PMV betreffende het voorzetten van de investeringsactiviteiten gericht op de Doelgroep;
- 8° De intentie van de Opdrachtgever om een netwerk van partners rond aanvullende financiering ("**De Cultuurbank**"-werktitel) te operationaliseren vanaf 2018;
- 9° De intentie van de Partijen om de modaliteiten te bepalen van de investeringsactiviteiten van PMV binnen de Doelgroep voor het overgangsjaar 2017.

WORDT OVEREENGEKOMEN WAT VOLGT:

HOOFDSTUK I: ALGEMENE BEPALINGEN

Artikel 1. Definities

Achtergestelde leningen: een lening waarbij PMV een rang aanvaardt na die van de andere financiers, met uitzondering van de aandeelhouders. Deze definitie sluit niet uit dat PMV zekerheden vestigt, die al of niet aanleiding geven tot een interestdifferentiatie, noch dat PMV hieraan bijkomende investeringsrechten koppelt.

Doelgroep: de doelgroep wordt gedefinieerd volgens het bepaalde in Artikel 4 en wordt uitgebreid beschreven in de bijlage 1.

Doelonderneming: Eenmanszaken/zelfstandigen en profit en non-profit ondernemingen die tot de Doelgroep behoren.

Investeringscomité: wordt gedefinieerd zoals bepaald in Artikel 17.

Kapitaalparticipatie: het betreft een inschrijving op aandelen of andere effecten van een onderneming die bijdragen aan het eigen vermogen.

Managementteam: is het team van PMV-medewerkers dat door PMV belast wordt met het beheer van de investeringsactiviteiten binnen de Doelgroep. De opdracht, samenstelling en competenties van het team zijn beschreven in Artikel 16.

Overeenkomst: betreft de onderhavige overeenkomst.

Strategische Werkgroep: wordt gedefinieerd zoals bepaald in Artikel 18.

Artikel 2. Doelstelling van de Overeenkomst

Deze Overeenkomst heeft tot doel aan PMV de opdracht te geven om de investeringsactiviteiten binnen de Doelgroep voort te zetten en hiertoe nadere afspraken te maken.

De Overeenkomst verduidelijkt de investeringsstrategie en legt de beheeropdracht, de rapporteringsvereisten en de beoogde samenwerking met de bestaande instrumenten buiten PMV (zoals beschreven in artikel 10) vast. Zij beschrijft de bestaande organisatie inclusief de beslissingsstructuur en legt de afspraken over de financiering en de beheervergoeding vast.

Artikel 3. Doelstellingen en KPI's

De doelstelling van PMV binnen de Doelgroep is om te focussen op dossiers met een potentieel om winstgevend te zijn op middellange termijn, passend binnen de algemene doelstellingen van PMV als investeringsmaatschappij.

De doelstelling is om dossiers met een potentiële winstgevendheid, gedragen door een complementair en competent team inzake sectorexpertise en zakelijke expertise binnen de Doelgroep te identificeren en te financieren door middel van achtergestelde leningen en/of kapitaalparticipaties om zo groei voor de Doelondernemingen te bewerkstelligen gekoppeld aan een maatschappelijke, culturele en/of creatieve meerwaarde.

PMV hanteert een cofinancieringslogica en wil een hefboom zijn naar andere financiers in de markt en streeft naar het realiseren van een belangrijk multiplicatoreffect.

PMV ambieert een rollend karakter op de ingezette middelen.

HOOFDSTUK II: INVESTERINGSSTRATEGIE

Artikel 4. Doelgroep

Een Doelonderneming behoort tot de Doelgroep wanneer zij het vermarkten van haar producten en/of diensten beoogt. De onderneming wil daarmee economische zelfstandigheid en rendabiliteit voor haar (private) aandeelhouders creëren. De Doelonderneming brengt producten en/of diensten voort die cumulatief aan elk van onderstaande drie criteria beantwoorden:

- cultureel of creatief van aard zijn of drager zijn van een culturele of creatieve content;
- marktpotentieel hebben;
- naar oorsprong, invulling of uitstraling een band hebben met Vlaanderen of Brussel en eventueel een internationale dimensie bevatten.

De Doelgroep wordt meer uitgebreid omschreven in de Bijlage 1.

De financiering van films valt buiten de Doelgroep wegens de onverenigbaarheid met de steun van het Vlaams Audiovisueel Fonds op het vlak van staatssteun. Dat sluit geenszins uit dat PMV audiovisuele bedrijven financiert, indien die financiering tot doel heeft de financiële positie van de onderneming op ondernemingsniveau te versterken.

Artikel 5. Aanwending investeringsmiddelen

De financiering aan Doelondernemingen wordt verstrekt aan marktconforme voorwaarden.

De begunstigde Doelonderneming onderschrijft een formeel engagement om rendement op de ingezette middelen na te streven om voldoende perspectief op terugbetaling van en/of een meerwaarde op de door PMV verstrekte financiële middelen te bieden.

De investeringsaanvragen worden getoetst conform het investeringsproces en de professionele investeringspraktijken die bij PMV gehanteerd worden.

PMV beoogt op basis hiervan en door de herinvestering van de gerealiseerde opbrengsten een rollend fonds te creëren.

PMV zal investeren in ondernemingen in de Doelgroep via twee producten, of combinaties ervan:

1. Kapitaalparticipaties, zoals gedefinieerd in Artikel 1.
2. Achtergestelde Leningen, zoals gedefinieerd in Artikel 1.

Artikel 6. Risicobeheersing

Beide Partijen aanvaarden dat de activiteiten van PMV binnen de Doelgroep als risicovol moeten aanzien worden. Samengevat hebben deze enerzijds te maken met de typische kenmerken van de markt waarin de Doelgroep opereert en anderzijds met de missie van PMV zelf om risicokapitaal te verschaffen.

Om de doelstellingen van PMV binnen bereik te houden, is het daarom van cruciaal belang dat de principes van risicospreiding nauwgezet gevolgd worden.

Die principes bestaan in hoofdzaak uit het nastreven van een voldoende diversificatie van de portefeuille naar subsector, investeringstype en investeringsbedrag.

PMV zal ook haar Scoring- en Risicobeheersingmodel toepassen op de portefeuille van investeringen binnen de Doelgroep. Dat houdt in dat de portefeuilleondernemingen halfjaarlijks gewaardeerd en besproken worden door een waarderingscomité op basis van een vaste methode die geldt voor de volledige PMV-portefeuille.

Artikel 7. Rendementsverwachting

PMV wil de geïnvesteerde bedragen terugverdienen en streeft op de investeringen in zijn geheel en in elk individueel investeringsdossier een positief financieel rendement na.

Voor de individuele investeringsdossiers staat het verwachte rendement in verhouding tot het risicoprofiel van de investering.

HOOFDSTUK III: BEHEEROPDRACHT

Artikel 8. Beheeropdracht

De Opdrachtgever geeft PMV de opdracht om op exclusieve en autonome basis in te staan voor het beheer van de investeringsactiviteiten binnen de Doelgroep.

PMV verbindt zich ertoe om voldoende investeringsmiddelen beschikbaar te maken voor investeringen in de Doelsector conform de bepalingen van deze Overeenkomst. PMV garandeert een minimaal investeringsbudget van 10 miljoen euro (met inbegrip van de uitstaande portefeuille).

In het algemeen, verbindt PMV zich ertoe alle nodige daden te stellen die, binnen de beperkingen van haar statutair doel en voor zover zij geacht worden gedekt te zijn door de beheervergoeding, kunnen bijdragen tot het welslagen van de investeringsactiviteiten binnen de Doelgroep.

Daartoe zal PMV de werkzaamheden organiseren.

PMV staat in voor het algemeen beheer van de investeringsactiviteiten binnen de Doelgroep waaronder, doch niet beperkt hiertoe, volgende activiteiten vallen:

- het algemeen beheer;
- het financiële beheer en het voeren van een analytische boekhouding evenals het vervullen van alle rapporteringsverplichtingen, zoals beschreven in Artikel 12;
- de logistieke en administratieve ondersteuning van het Managementteam en het Investeringscomité, o.a. op het vlak van ICT, huisvesting, kantooruitrusting, e.d.

De opdrachten van PMV betreffende de investeringsactiviteiten worden omschreven in de volgende artikels:

- het implementeren van de investeringsstrategie, cf. Artikel 9;
- het implementeren van de ondersteunende functie, cf. Artikel 11;
- het vervullen van de rapporteringsverplichtingen, cf. Artikel 12.

Artikel 9. Implementeren van de investeringsstrategie

Het implementeren van het investeringsbeleid door PMV omvat o.m. het voorbereiden en initiëren van (des)investeringsvoorstellen, het analyseren en negotiëren van (des)-investeringsopportuniteiten, het voorbereiden en opmaken van (des)investeringsbeslissingen evenals de uitvoering, controle en opvolging van de (des)investeringsbeslissingen en investeringen.

Artikel 10. De samenwerking met bestaande instrumenten buiten PMV

PMV zal de interactie en samenwerking nastreven met de steun- en financieringsinstrumenten die niet onder PMV ressorteren, zoals bijvoorbeeld die van het agentschap Flanders Investment and Trade, het agentschap Innoveren en Ondernemen, het Departement Cultuur, Jeugd en Media, Flanders DC, Kunstenloket, Creative Europe e.a.

Artikel 11. De ondersteunende functie

Managementondersteuning, begeleiding en coaching leveren een belangrijke bijdrage aan de professionalisering van de Doelgroep en verhogen de kansen op succes voor de Doelonderneming met een gunstige impact op hun risicoprofiel tot gevolg. Daarom zal PMV in het overgangsjaar Doelondernemingen blijven begeleiden, adviseren en coachen tijdens het investeringstraject.

Artikel 12. Rapportering

De rapporteringstaak heeft vier onderdelen:

- 12.1.** het Managementteam rapporteert aan het Investeringscomité en/of de raad van bestuur van PMV, conform de algemene interne investeringsprincipes en –processen, betreffende:
 - de uitgewerkte voorstellen tot beslissing inzake (des)investeringen;
 - de uitvoering van de (des)investeringsbeslissingen van het Investeringscomité en/of de raad van bestuur van PMV, evenals de stand van zaken bij de portefeuilleondernemingen.
- 12.2.** het Managementteam en het Investeringscomité rapporteren op periodieke basis aan het Groepsmanagementcomité (GMC) en/of de raad van bestuur van PMV, conform de algemene interne investeringsprincipes en –processen, betreffende:
 - de genomen investeringsbeslissingen;
 - de halfjaarlijkse Scorings- en Risicoanalyse;
- 12.3.** het Managementteam informeert de Strategische Werkgroep over de werkzaamheden van PMV in de Doelgroep met het oog op een dialoog over de langetermijnstrategie en met name over:
 - De dealflowstatistieken (status en evolutie);
 - De opbouw van de investeringsportefeuille op sectorniveau;
 - De spreiding leningen versus kapitaal;
 - Evoluties binnen de sector op basis van het onderzoek door o.a. het Kenniscentrum Creatieve Industrie van Flanders DC en publicaties door Kunstenloket vzw;
- 12.4.** Rapporteringsplicht PMV t.a.v. de Opdrachtgever:
 - Elk kwartaal, gealigneerd op de kwartaalrapportering van de PMV-groep aan het Vlaams Gewest, zal PMV aan de Opdrachtgever rapporteren over de realisaties van de

investeringsactiviteiten gelinkt aan de Doelgroep en in het kwartaal dat deze beschikbaar zijn ook over de halfjaarcijfers of jaarcijfers.

- Op basis van de kwartaalrapportering wordt minstens tweemaal per jaar een overlegmoment ingelast tussen de Opdrachtgever en PMV. De Opdrachtgever kan echter te allen tijde om mondelinge en/of schriftelijke toelichting bij de activiteiten van PMV in de Doelgroep verzoeken.

Artikel 13. Communicatie

Partijen komen overeen dat gedurende het overgangsjaar 2017 geen nieuwe informatiecampagnes worden opgezet om niet met de latere communicatie rond "De Cultuurbank" (werktitel) te interfereren.

Er zal geen sponsoring van events worden georganiseerd of prijzengelden worden uitgereikt, evenmin zullen eigen events worden opgezet. De investeringsmanagers van PMV zullen wel actief aanwezig blijven in de markt en de activiteiten van PMV in de kijker zetten om dossiers en investeringen binnen de Doelgroep mogelijk te maken.

Artikel 14. Wederzijdse informatieuitwisseling

De uitwisseling van informatie heeft tot doel de behandeling van investeringsdossiers van PMV en subsidiedossiers van de opdrachtgever te vereenvoudigen. Daarom zullen de Partijen hun medewerking verlenen aan het verstrekken van informatie over de uitvoering, de opvolging en de evaluatie van de impact van het gevoerde investeringsbeleid en van informatie over de Doelgroep in het algemeen. De uitgewisselde informatie wordt geacht een confidencieel karakter te hebben en mag zonder toestemming van de andere Partij niet voor andere doeleinden aangewend worden. Indien een Partij niet over de gevraagde informatie beschikt of deze niet of niet tijdig kan meedelen, dan brengt zij de verzoekende Partij hiervan onmiddellijk op de hoogte.

HOOFDSTUK IV: ORGANISATIE

Artikel 15. Organisatiestructuur

Het managementteam maakt deel uit van het team Equity Investments binnen de groep Risicokapitaal van PMV.

De eindverantwoordelijkheid blijft te allen tijde bij het groepsmanagementcomité en de raad van bestuur van PMV berusten, die terzake ten volle bevoegd zijn.

Naast het Managementteam, is er een Investeringscomité en een Strategische Werkgroep.

Artikel 16. Managementteam

16.1. Opdracht van het Managementteam

Het Managementteam initieert de (des)investeringsdossiers, analyseert, beoordeelt en maakt een (des)investeringsaanbeveling op die zij ter beslissing voorlegt aan het Investeringscomité en/of de raad van bestuur van PMV. Het Managementteam kan zich waar nodig laten bijstaan door externe adviseurs.

Het Managementteam geeft uitvoering aan de beslissingen van het Investeringscomité en/of de raad van bestuur en volgt de investeringen op. Het Managementteam bereidt de rapporteringen voor aan het Investeringscomité, de Strategische Werkgroep, het groepsmanagementcomité en de raad van bestuur van PMV en aan de Opdrachtgever.

16.2. Aansturing en samenstelling

Het Managementteam wordt operationeel aangestuurd door een Business Manager van PMV verantwoordelijk voor de Doelgroep in samenspraak met het Hoofd Equity Investments.

Het Managementteam wordt samengesteld door PMV en bestaat uit (senior) investeringsmanagers en juristen.

PMV verbindt zich ertoe om, binnen de grenzen van de beheervergoeding, steeds de personeelscapaciteit te waarborgen die vereist is voor het nastreven van de doelstellingen en het vervullen van de beheeropdracht, zoals die omschreven is in Artikel 8.

16.3. Competenties Managementteam

Kennis van en affiniteit met de Doelsector zijn de sleutel voor de succesvolle uitbouw van de investeringsactiviteiten binnen de Doelgroep. Het Managementteam zal in zijn werking de kennis van de Doelsector dienen te verzoenen met relevante ervaring op het vlak van ondernemingsfinanciering.

Artikel 17. Investeringscomité

Het Investeringscomité wordt samengesteld door het groepsmanagementcomité van PMV en bestaat uit PMV-vertegenwoordigers en externen. Het staat onder toezicht van het groepsmanagementcomité van PMV.

Alle investeringsbeslissingen worden genomen met het voorafgaandelijk advies van het Investeringscomité op basis van de door het Managementteam voorbereide dossiers .

Het Investeringscomité vergadert daartoe evenveel als de goede werking vereist.

Het Investeringscomité rapporteert over de genomen Investeringsbeslissingen aan het groepsmanagementcomité van PMV, dat de beslissing bekrachtigt alvorens zij uitgevoerd worden.

Artikel 18. Strategische Werkgroep

18.1. Samenstelling

Om het strategisch kader te bewaken, wordt tijdens het overgangsjaar 2017 een Strategische Werkgroep aangesteld die samengesteld is uit 8 leden waarvan PMV en de Opdrachtgever elk 4 leden aanduiden. De Opdrachtgever neemt de voorzittersrol waar.

18.2. Organisatie

De Strategische Werkgroep wordt minimaal trimestrieel bijeengeroepen door de voorzitter of telkens wanneer daar behoefte aan is.

Twee leden van de Strategische Werkgroep kunnen samen eveneens een vergadering bijeenroepen.

18.3. Opdracht Strategische Werkgroep

Het is de opdracht van de Strategische Werkgroep om te waken over:

- Het detecteren en opvolgen van de uitdagingen en drempels voor de Doelgroep en het formuleren van ideeën over financiële producten die binnen en buiten PMV kunnen gerealiseerd worden als antwoord op de drempels en uitdagingen;
- De opvolging van de invulling door PMV van de beheeropdracht, zoals uitgewerkt in Artikel 8;
- De dialoog over de langetermijnstrategie van de Cultuurbank (werktitel) en de rol die PMV hierin kan opnemen.

HOOFDSTUK V: FINANCIERING

Artikel 19. Financiering

PMV verbindt zich ertoe om voldoende investeringsmiddelen ter beschikking te stellen voor de Doelgroep met een minimum van 10 miljoen euro (met inbegrip van de uitstaande portefeuille).

HOOFDSTUK VI: DUUR

Artikel 20. Duur

Deze Overeenkomst wordt afgesloten voor een overgangperiode van één jaar die met terugwerkende kracht ingaat op 1 januari 2017 en afloopt op 31 december 2017.

HOOFDSTUK VII: BEHEERVERGOEDING

Artikel 21. Beheervergoeding

- 21.1.** Voor het beheren van de investeringsactiviteiten binnen de Doelgroep zal PMV een beheervergoeding aanrekenen aan Opdrachtgever.
- 21.2.** De vergoeding voor het beheer van de investeringsactiviteiten conform deze Overeenkomst impliceert een marktconforme vergoeding die door PMV aan de Opdrachtgever doorgerekend wordt volgens onderstaande modaliteiten.
- De jaarlijkse vergoeding is vast en gerelateerd aan de operationele kosten, alsook aan de kosten die voortvloeien uit de omkaderende activiteiten zoals begeleiding, coaching en opvolging van de investeringen.
 - De vergoeding voor het overgangsjaar 2017 wordt exclusief BTW vastgesteld op:
 - Een beheersvergoeding op de gereserveerde middelen. Deze bedraagt 2% op de gereserveerde middelen van 10 miljoen euro, zijnde 200.000,00 euro;
 - 1VTE voor begeleiding en coaching, met een overeenkomstig budget van 120.000,00 euro;
 - 1,5VTE bijkomende vergoeding, met een overeenkomstig budget van 180.000,00 euro voor de activiteiten van het overgangsjaar 2017;
 - De totale vergoeding bedraagt aldus 500.000 euro, excl. BTW
 - De vergoeding wordt op semesterbasis gefactureerd, in principe bij aanvang van elk semester.

HOOFDSTUK VIII: SLOT- EN OVERGANGSBEPALINGEN

Artikel 22. Bijlagen

De bijlagen bij de Overeenkomst ("de Bijlagen") vormen een integraal onderdeel van de Overeenkomst.

Onverminderd het recht van PMV en de Opdrachtgever om andere overeenkomsten af te sluiten, maakt de Overeenkomst de volledige overeenkomst uit tussen de Partijen met betrekking tot de samenwerking tussen de Partijen in het kader van de investeringsactiviteiten binnen de Doelgroep. De Overeenkomst komt in de plaats van alle eerdere, schriftelijke of mondelinge, verklaringen, overeenkomsten en afspraken tussen de Partijen met betrekking tot de samenwerking tussen de Partijen.

Artikel 23. Relatieve nietigheid

De nietigheid of niet-afdwingbaarheid van één of meer bepalingen van de Overeenkomst brengt de geldigheid en/of afdwingbaarheid van de overige bepalingen van de Overeenkomst en de Overeenkomst zelf niet in het gedrang.

Artikel 24. Kennisgevingen

Alle kennisgevingen en mededelingen, die door een Partij moeten worden gedaan op grond van of in verband met de Overeenkomst zullen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld in de Overeenkomst, per brief, fax of e-mail worden gedaan aan de hieronder vernoemde adressen:

Indien gericht aan PMV:

Bertoud Coose
Business Manager CCS
Oude Graanmarkt 63
1000 Brussel
Fax: +32 2 229.52.31
e-mail: bertoud.coose@pmv.eu

Roald Borré
Head of Equity Investments
Oude Graanmarkt 63
1000 Brussel
Fax: +32 2 229.52.31
e-mail: roald.borre@pmv.eu

Indien gericht aan de Opdrachtgever:

De heer Luc Delrue
Secretaris-generaal CJM
Arenbergstraat 9
1000 Brussel
Fax: +32 2 552.69.01
e-mail: luc.delrue@cjsm.vlaanderen.be

Artikel 25. Toepasselijk recht, escalatieprocedure en bevoegde rechtbank

De Overeenkomst is onderworpen aan en zal geïnterpreteerd worden volgens het Belgische recht.

Ingeval van betwisting tussen de Partijen aangaande de uitvoering van de Overeenkomst, wordt het geschil voorgelegd aan de voorzitter van PMV en de Opdrachtgever om in der minne te worden geregeld.

Alleen de rechtbanken van Brussel zijn bevoegd om kennis te nemen van betwistingen die zouden kunnen ontstaan uit of naar aanleiding van de Overeenkomst.

Opgesteld te Brussel op _____ in 2 (twee) originele exemplaren, en elke Partij verklaart één ondertekend origineel te hebben ontvangen.

De Opdrachtgever,

Sven Gatz,
Vlaams minister van Cultuur, Media,
Jeugd en Brussel

Philippe Muyters
Vlaamse Minister van Werk,
Economie, Innovatie en Sport

Voor PMV,

Koen Kenis,
Voorzitter

Michel Casselman,
Algemeen Manager

INHOUDSOPGAVE

<u>TUSSEN ONDERGETEKENDE PARTIJEN, ENERZIJDS,</u>	<u>1</u>
<u>EN ANDERZIJDS,</u>	<u>1</u>
<u>GELET OP</u>	<u>1</u>
<u>WORDT OVEREENGEKOMEN WAT VOLGT:</u>	<u>2</u>
HOOFDSTUK I: ALGEMENE BEPALINGEN	2
Artikel 1. Definities	2
Artikel 2. Doelstelling van de Overeenkomst	3
Artikel 3. Doelstellingen en KPI's	3
HOOFDSTUK II: INVESTERINGSSTRATEGIE	3
Artikel 4. Doelgroep	3
Artikel 5. Aanwending investeringsmiddelen	4
Artikel 6. Risicobeheersing	4
Artikel 7. Rendementsverwachting	4
HOOFDSTUK III: BEHEEROPDRACHT	5
Artikel 8. Beheeropdracht	5
Artikel 9. Implementeren van de investeringsstrategie	5
Artikel 10. De samenwerking met bestaande instrumenten buiten PMV	5
Artikel 11. De ondersteunende functie	6
Artikel 12. Rapportering	6
Artikel 13. Communicatie	7
Artikel 14. Wederzijdse informatieuitwisseling	7
HOOFDSTUK IV: ORGANISATIE	7
Artikel 15. Organisatiestructuur	7
Artikel 16. Managementteam	8
Artikel 17. Investeringscomité	8
Artikel 18. Strategische Werkgroep	9
HOOFDSTUK V: FINANCIERING	9
Artikel 19. Financiering	9
HOOFDSTUK VI: DUUR	10
Artikel 20. Duur	10
HOOFDSTUK VII: BEHEERVERGOEDING	10
Artikel 21. Beheervergoeding	10
HOOFDSTUK VIII: SLOT- EN OVERGANGSBEPALINGEN	10
	13

Artikel 22. Bijlagen	10
Artikel 23. Relatieve nietigheid	11
Artikel 24. Kennisgevingen	11
Artikel 25. Toepasselijk recht, escalatieprocedure en bevoegde rechtbank	12

BIJLAGE 1: DE DOELGROEP **15**

ONTWERP

Bijlage 1: De Doelgroep

PMV investeert in culturele en creatieve bedrijven die economische zelfstandigheid nastreven, diversiteit in inkomstenstromen en groei in inkomstenstromen om also terugbetalingscapaciteit te creëren en rendabiliteit voor haar aandeelhouders. Sinds de tweede evaluatie van CultuurInvest, wordt de doelgroep als volgt gedefinieerd:

- Audiovisuele sector (o.a. productiehuizen)
- Boekenvak
- Vormgeving (incl. Mode)
- Gaming
- Beeldende Kunsten
- Nieuwe mediakunst
- Podiumkunsten
- Muziek
- Architectuur
- Cultureel Erfgoed
- Het Sociaal-Cultureel Volwassenenwerk

De financiering van films valt buiten de Doelgroep wegens de onverenigbaarheid met de steun van het Vlaams Audiovisueel Fonds op het vlak van staatssteun. Dat sluit geenszins uit dat PMV audiovisuele bedrijven financiert, zolang die financiering tot doel heeft de gediversifieerde inkomstenmix van de onderneming op ondernemingsniveau te versterken.