

## **Nota aan de leden van de Vlaamse Regering**

**Betreft:** Lancering van een oproep voor het indienen van voorstellen voor energieconsulentenprojecten voor de periode 2017 tot en met 2019 voor de doelgroepen huishoudens, bouwprofessionals en landbouwbedrijven.

### **1. Inleiding en context**

Op 29 oktober 2010 keurde de Vlaamse Regering het besluit tot toekenning van steun aan energieconsulentenprojecten definitief goed. Deze regeling werd kort nadien, bij de coördinatie van de energieregelgeving, opgenomen in het Energiebesluit van 19 november 2010, artikel 7.2.14 tot en met 7.2.20. Op basis van deze artikelen kan binnen de perken van de beschikbare begrotingsmiddelen of de middelen die door de minister daartoe, na beslissing van de Vlaamse Regering, in het Energiefonds worden gereserveerd, aan niet-commerciële instellingen steun worden verleend voor het opzetten van energieconsulentenprojecten in het Vlaamse Gewest.

Voor de periode 2014 tot en met 2016 werden voor de tweede keer via een call subsidies toegekend voor projecten met energieconsulenten voor de doelgroepen huishoudens, bouwprofessionals en landbouwbedrijven. In het kader van de eventuele opstart van de voorbereidingen voor een nieuwe call in 2016, evalueerde het VEA de lopende projecten op hun bijdrage tot het bereiken van cruciale beleidsdoelstellingen op het vlak van rationeel energiegebruik. Op basis van deze evaluatie bevat deze nota een beleidsadvies voor de gesubsidieerde werking met energieconsulenten voor de periode na 2016.

De Vlaamse Regering reserveerde voor de werking met energieconsulenten in het Energiefonds 2,35 miljoen euro voor de periode 2014 - 2016 (1,2 miljoen voor gezinnen, 0,8 miljoen voor bouwprofessionals en 0,35 miljoen voor landbouwbedrijven). Met het MB van 2 oktober 2013 werden oproepen gelanceerd voor de doelgroepen bouwprofessionals, huishoudens en landbouwbedrijven. Het VEA beoordeelde de aanvragen. Per call werd met de best gerangschikte promotoren op 27 februari 2014 een subsidieovereenkomst voor 3 jaar gesloten.

- Voor de doelgroep bouwprofessionals:

De oproep was gericht op het indienen van projectvoorstellen die zouden bijdragen tot het bereiken van volgende prioritaire beleidsdoelstellingen:

- *Het mee helpen realiseren van een breed maatschappelijk draagvlak voor de bouw van bijna-energie neutrale woningen als standaard voor nieuwbouwwoningen vanaf 2021.*
- *De kwaliteitsvolle implementatie van de Vlaamse energieprestatieregelgeving: de geleidelijke aanscherping van de EPB-eisen voor nieuwbouw noopt tot continue sensibilisering en ondersteuning van de doelgroep van bouwprofessionals. Bijzondere aandacht gaat naar*

*luchtdicht bouwen, het vermijden van koudebruggen, correct ventileren en de kwaliteitsvolle installatie van hernieuwbare energie installaties.*

- *De kwaliteitsvolle realisatie van de doelstellingen van het Energierenovatieprogramma 2020: het wegwerken van alle energieverslindende woningen tegen 2020 door het plaatsen van dak-, muur- en vloerisolatie, hoogrendementsbeglazing en energiezuinig schrijnwerk en energiezuinige verwarming veronderstelt voldoende en deskundige aannemers die op kwalitatieve manier aan de groeiende vraag kunnen voldoen.*

Volgende projecten werden goedgekeurd:

Promotor / projecttermijn / aantal VTE	subsidiebedrag
Bouwunie vzw 1,3 VTE 01/01/2014 – 31/12/2016	€ 250.000
Vlaamse Confederatie Bouw vzw 1 VTE 01/01/2014 – 31/12/2016	€ 264.500
NAV vzw (beroepsfederatie architecten) 1,1 VTE 01/04/2014 – 31/03/2017	€ 266.210
<b>Totaal budget</b>	<b>€ 780.710</b>

- Voor de doelgroep huishoudens:

De oproep was gericht op het indienen van projectvoorstellen die zouden bijdragen tot het bereiken van volgende prioritaire beleidsdoelstellingen:

- *De realisatie van de doelstellingen van het Energierenovatieprogramma 2020: het wegwerken van alle energieverslindende woningen tegen 2020 door het plaatsen van dakisolatie, hoogrendementsbeglazing en condensatieketels veronderstelt goed gesensibiliseerde en geïnformeerde huishoudens.*
- *De energieconsulenten concentreren zich dus voornamelijk op informatieverlening, motiveren en begeleiden van huishoudens om mee uitvoering te geven aan het Energierenovatieprogramma 2020 van de Vlaamse overheid. Zij bestuderen de bestaande subsidie- en steunmaatregelen, winnen technische informatie in en dragen hun kennis uit naar de huishoudens. Bovendien zetten de energieconsulenten concrete acties op die de doelgroep rechtstreeks aanzetten om te investeren in energiebesparing.*

Volgende projecten werden goedgekeurd:

Promotor / projecttermijn / aantal VTE	Subsidiebedrag
Gezinsbond vzw 2 VTE 01/01/2014 – 31/12/2016	€ 429.524
Komosie vzw 2 VTE 01/01/2014 – 31/12/2016	€ 399.426
Samenlevingsopbouw provincie Antwerpen vzw 2 VTE 01/01/2014 – 31/12/2016	€ 371.050
<b>Totaal budget</b>	<b>€ 1.200.000</b>

De projecten hebben een looptijd van 3 jaar. Per semester rapporteert elke promotor schriftelijk aan het VEA minstens over de realisatie van de vastgelegde resultaatsverbintenissen.

#### Doelgroep landbouwbedrijven (350.000 euro)

De oproep was gericht op het indienen van projectvoorstellen die zouden bijdragen tot het bereiken van volgende prioritaire beleidsdoelstellingen:

*“Het verhogen van de energie-efficiëntie in bedrijven: sensibilisering blijft relevant maar de aandacht moet liggen op het uitwerken van acties die tot effectieve energiebesparingen bij de doelgroep leiden door te investeren in energiebesparende maatregelen.”*

Volgend project werd goedgekeurd:

Promotor		gevraagd bedrag
Boerenbond Consulting 1,6 VTE	01/01/2014 – 31/12/2016	€ 350.000
		€ 350.000

## **2. Evaluatie van de lopende energieconsulentenprojecten en aanbevelingen**

In de Beleidsbrief Energie 2015-2016 is bepaald dat het VEA de wenselijkheid en haalbaarheid van de verderzetting van energieconsulentenprojecten na 2016 zal onderzoeken. Het VEA bezorgde eind mei 2015 een evaluatieverslag met aanbevelingen over de lopende projecten voor de doelgroepen bouwprofessionals, huishoudens en landbouwbedrijven. Per doelgroep worden de voornaamste elementen uit die evaluatie hierna hernomen.

### 2.1 Energieconsulenten voor de doelgroep bouwprofessionals

#### ***Evaluatie***

Bouwunie heeft twee energieconsulenten (1,3 VTE) in dienst om de bouwbedrijven waar nodig steun te geven in het adviseren van de klanten. De energieconsulenten verzamelen heel wat informatie over de diverse facetten van energiebesparing in de woningbouw, zowel op technisch als op financieel vlak. Deze informatie wordt vervolgens op verschillende manieren gecommuniceerd naar de Bouwunieleden en naar hun klanten. Zo is er de digitale nieuwsbrief van Bouwunie rond duurzaam, energiezuinig (ver)bouwen, DuBoFlash genaamd; er verschijnen geregeld artikels over energiebesparing in het Bouwuniemagazine, Bouwnieuws ... Daarnaast organiseert Bouwunie ook heel wat infosessies waarin diverse facetten van energiebesparende maatregelen aan bod komen, en ondersteunt ze ook heel wat activiteiten van andere organisaties. Bouwunie promoot het energiezuinig bouwen ook naar het grote publiek, waarbij de belangrijke rol van de vakman wordt benadrukt. De afgelopen jaren werd 'Bijna-energieneutraal bouwen' (BEN) mede dank zij de zware communicatieve ondersteuning vanuit Bouwunie duidelijk in de markt gezet.

Een bijzonder initiatief in dit verband is het label EnergieBewuste Aannemer. Speciaal voor zelfstandigen en kmo-bouwbedrijven die actief zijn in de markt van energiezuinig (ver)bouwen, ontwikkelde Bouwunie dit label. Bovendien plaatst men Bouwunieleden met dit label extra in de

kijker op [www.vinduwaannemer.be](http://www.vinduwaannemer.be), dé website waar kandidaat-(ver)bouwers aannemers uit hun buurt kunnen vinden. Tot slot kunnen de leden ook bij de energieconsulenten terecht voor eerstelijnsadvies in verband met energiebesparing, premies, terugverdientijden en nieuwe technieken.

Het project levert een erg concrete bijdrage tot de realisatie van de beleidsdoelstellingen doordat men inzet op kennisverspreiding en verdere professionalisering van de leden die als aannemers een onmisbare rol spelen in de energetische renovatie van woongebouwen. Bouwunie houdt van heel nabij een vinger aan de pols inzake de haalbaarheid van het energiebeleid bij de aannemers.

NAV zet voor het project 1 VTE energieconsulent in, aangevuld met 0.10 VTE administratieve ondersteuning. De doelgroep bestaat uit zowel de architecten als de EPB-verslaggevers en de ingenieurs. Het projectvoorstel zet in op sensibilisering, opleiding en ondersteuning. Met de sensibiliserende acties wil NAV het draagvlak verbreden voor een correcte technische realisatie van bijvoorbeeld luchtdichtheid, bouwknoopen, ventilatie en hernieuwbare energie, zowel voor nieuwbouw als voor renovatie. De educatieve acties zijn gericht op het voorzien in infosessies en cursussen enerzijds en anderzijds het aanbieden van online tools en thematische pockets anderzijds. De 1-op-1 ondersteuning biedt een antwoord op concrete problemen van ontwerpers die naar alle verwachting meegroeien met de strenger wordende energieprestatie-eisen. Vernieuwend zijn de collectieve EPB-ateliers en de algemene focus op BEN.

Op basis van de projectopvolging wordt vastgesteld dat het project erg goed loopt. Het verspreiden van informatie via artikels in tijdschriften of andere media, de uitbouw van de website "meeroverepb.be" en de maandelijkse verspreiding van een digitale nieuwsbrief verlopen uitstekend. Het project behaalt vlot de vastgelegde doelstellingen. Opvallend zijn de erg kwaliteitsvolle publicaties en online artikels en instrumenten. Via hun uitgebreid en dynamisch vormingsaanbod begeleidt NAV een groot aantal leden om steeds volgens de nieuwste inzichten energiezuinige woningen te realiseren.

VCB zet 2 halftijdse energieconsulenten in. Het directe netwerk bestaat uit 9.500 Vlaamse aannemers. De werking richt zich zowel tot algemene aannemers als tot installateurs. De 'nalopers' worden vooral benaderd met de good practices van de 'voorlopers'. Er wordt ook ingezet op het kwaliteitslabel 'Construction Quality'. Via een demo-website worden een groot aantal BEN-woningen (tot 350) aan een publiek van bouwers en aannemers voorgesteld aan de hand van detailbeschrijvingen en foto's van uitvoeringsdetails. VCB houdt ook regelmatig de vinger aan de pols bij de aannemers via allerhande enquêtes. In het bijzonder wordt er gefocust op de bottlenecks rond de realisatie van BEN-eisen. Er wordt vooral ingezet op opleidingen, publicaties en toetredingen van aannemers tot het kwaliteitssysteem.

Het project levert een erg concrete bijdrage tot de realisatie van de beleidsdoelstellingen doordat men inzet op kennisverspreiding en verdere professionalisering van de leden die als aannemers een onmisbare rol spelen in de energetische renovatie van woongebouwen.

### ***Aanbeveling energieconsulenten voor bouwprofessionals***

Aangezien de huidige projecten naar bouwprofessionals een duidelijke bijdrage realiseren tot het behalen van centrale doelstellingen uit het energiebeleid, is het VEA voorstander van een continuering van de inzet van energieconsulenten ten bate van de doelgroepen aannemers en architecten. Bovendien staan er de komende jaren heel ambitieuze nieuwe projecten in de

stijger onder de koepel van het Renovatiepact (woningpas, renovatie-advies, verhoogde realisatie van diepgaande energetische renovaties) die via de bouwprofessionals een belangrijke klankbord kunnen krijgen.

## 2.2 Energieconsulenten voor de doelgroep huishoudens

### *Evaluatie*

De Gezinsbond zet 2 VTE energieconsulenten in om de leden proactief te informeren over de technische, financiële, sociale en milieu-gerelateerde aspecten van energiebesparende ingrepen. Dit gebeurt onder meer 20 keer per jaar via de publicatie van energietips via de Gezinsbond en via een webpagina. Deze sensibilisering wordt aangevuld met het opstarten van een energiewerking in 54 bijkomende afdelingen, het aanbieden van 30 vormingen per jaar over energiebesparende ingrepen en het bieden van individuele adviezen per mail of telefoon. De Gezinsbond vult deze acties bovendien aan met trajectbegeleiding. Voor gezinnen met renovatieplannen worden 3 collectieve renovaties per jaar opgezet. Deze dienstverlening bestaat uit een EAP-audit, het uitwerken van een renovatietraject, het zoeken naar uitvoerende partners en kwaliteitscontrole. Daarnaast worden ook in samenwerking met lokale partners individuele renovatietrajecten uitgevoerd, wat vanwege de grote benodigde tijdsinvestering moeizamer loopt dan verwacht..

De Gezinsbond zet al jarenlang in op de sensibilisering voor energiebesparing. Het enorm ledenbestand garandeert een dito bereik. Met de frequente en diverse informatieverspreiding, een helpdeskfunctie en de lokale trajectbegeleidingen voor collectieve energetische renovatie, levert het project een zichtbare en kwaliteitsvolle bijdrage tot het behalen van de beleidsdoelstellingen.

Samenlevingsopbouw richt zich met 2 voltijdse medewerkers expliciet naar kwetsbare groepen in armoede die weinig mogelijkheden hebben om hun woning op te waarderen. Met het project wil Samenlevingsopbouw aansluiten bij de ervaring uit de vorige energieconsulentenwerking en creatieve oplossingen ontwikkelen voor de realisatie van energiebesparing. Vanuit het besef dat het de afgelopen jaren ontbrak aan het juiste instrumentarium, ontwikkelt Samenlevingsopbouw nu nieuwe methodieken. Naast eerder gangbare acties zoals een doorstart van het aanbieden van een helpdesk voor zowel gezinnen als voor professionals, het verzorgen van vormingen voor gezinnen en verhuurders en het verspreiden van artikels en infomateriaal, worden acties uitgevoerd die mensen begeleiden bij energiebesparende investeringen. Onder meer richt men zich tot verhuurders van private woningen bewoond door kwetsbare huurders met als doel hen te begeleiden bij energiebesparende investeringen. De energieconsulenten inventariseren vanuit hun dagdagelijkse praktijk argumenten die verhuurders kunnen overtuigen om tot actie over te gaan. Er wordt echter vastgesteld dat ondanks steunmaatregelen relatief weinig verhuurders daadwerkelijk investeren in energiebesparende werken.

Het project richt zich op de meest kwetsbaren in de samenleving en werkt voor hen instrumenten en methodieken op maat uit die hen in staat stellen het energieverbruik in hun woningen te verlagen. Omdat het evident is dat deze doelgroep daar heel wat problemen en drempels bij ondervindt, legt het project naar het beleidsniveau toe ook sterk de vinger op de wonde vanuit een oplossingsgerichte optiek. De ervaringen worden ook op kwaliteitsvolle manier gekanaliseerd in periodieke beleidsaanbevelingen over onder meer de huurder-verhuurder problematiek, de nood aan lokale infoloketten en begeleiding op maat en doelgroepgerichte ondersteuningsmechanismen.

Komosie, de koepel van de Energiesnoeiers, beschikt over 2 voltijdse energieconsulenten om zich te richten tot de moeilijk bereikbare kwetsbare gezinnen in heel Vlaanderen, vanuit de vaststelling dat ze over het algemeen in de minst energiezuinige woningen wonen. Informatieverlening en vorming vormen de basis voor het opzetten van begeleiding door Energiesnoeibedrijven bij de uitvoering van energiebesparende investeringen. Communicatie op maat, de uitvoering van energiescans en het realiseren van intensieve energiebegeleidingstrajecten voor de plaatsing van dakisolatie vormen de speerpunten. De vooropgestelde doelen worden overtroffen, behalve voor het beoogde aantal sociale dakisolatieprojecten. Daar blijken de intense voorbereidende trajecten vaak niet te leiden tot effectieve investeringsbeslissingen door de eigenaars, voor wie het huurrendement primeert. De projectwerking kenmerkt zich door een steeds kwaliteitsvolle aanpak die gericht is op kennisdeling, ondersteuning en professionalisering voor de energiesnoeibedrijven. Als koepel vormt Komosie voor de Vlaamse overheid een uitgelezen gesprekspartner voor de uitvoering van energiescans en het verder ontwikkelen van doelgroepgerichte maatregelen voor energiebesparing in woningen. Het feit dat het bereiken van kwetsbare gezinnen lang niet voor de hand ligt, weerhoudt de organisatie er niet van om samen met onder meer het VEA en de netbeheerders constructief te zoeken naar wegen om ook deze doelgroepen te betrekken in het brede verhaal van energetische renovatie.

### *Aanbeveling energieconsulenten voor huishoudens*

Het realiseren van energiebesparing in de woning zal de komende jaren in het kader van het Renovatiepact een erg centrale plaats blijven innemen in het overheidsbeleid en in de leef- en woonomstandigheden van de huidige en toekomstige generaties. Gezien de omvang van de uitdaging, de lage renovatiegraad en de constante evolutie in technieken en normen voor energiebesparing, is het VEA voorstander van het continueren van energieconsulentenprojecten voor de doelgroep huishoudens, met inbegrip van moeilijk bereikbare kansarme gezinnen.

### 2.3 Energieconsulent voor de doelgroep landbouwbedrijven

#### *Evaluatie*

De energieconsulenten van BB Projecten vzw worden ingezet voor de verdere verbetering van de energie-efficiëntie van de energie-intensieve sectoren in de land- en tuinbouw (glastuinbouw, intensieve veehouderij, melkveehouderij en fruit). De absolute focus van de energieconsulenten ligt op het motiveren van de bedrijven tot effectieve implementatie van energiebesparende maatregelen. De belangrijkste doelgroep is de land- en tuinbouwer zelf, maar daarnaast ook de toeleveringssector, om het effect van het energieconsulentenproject zo groot mogelijk te maken.

Op basis van een analyse van verbruiksgegevens van bedrijven per deelsector (glastuinbouw, varkenshouderij, pluimvee, melkvee, fruit) worden binnen het project per deelsector lijsten opgemaakt en up to date gehouden met prioritair rendabele energiebesparende maatregelen en investeringen. Deze lijsten worden benut in de individuele contacten die de energieconsulenten leggen met de landbouwbedrijven met interesse in een begeleidingstraject. Vanuit de gebruiksgegevens van begeleide bedrijven wordt een inschatting gemaakt van het besparingspotentieel van de verschillende geselecteerde maatregelen per deelsector. De energieconsulenten leggen voor de meest geïmplementeerde maatregelen per deelsector lijsten van uitvoerende professionals aan die ze continu updaten en beschikbaar stellen van de landbouwbedrijven. Een meetsysteem opgezet om de gerealiseerde energie- en CO<sub>2</sub>-

besparingen te kunnen berekenen, wordt uitgewerkt. In het luik “Leren van elkaar” worden bedrijfsleiders uit een zelfde sector samengebracht rond het thema energie via demonstratiedagen, groepsscans of bedrijfsleiderskringen.

Op basis van de projectrapportage werd vastgesteld dat de realisatie van meerdere resultaatsverbintenissen niet op schema zit. Het aantal praktijkvoorbeelden die verspreid zouden worden, zit onder het vooropgestelde aantal. Het aantal telefonische adviezen, het aantal bedrijfsbezoeken en de investeringen liggen ver onder de vooropgestelde aantallen. De rapportage vermeldt bovendien nagenoeg niets over de potentiële besparingen bij de bezochte bedrijven.

### ***Aanbeveling energieconsulent landbouwbedrijven:***

De werking van de energieconsulenten voor landbouwbedrijven leverde niet de verwachte meerwaarde op. Het continueren van projecten met energieconsulenten voor landbouwbedrijven lijkt enkel aangewezen als een grotere impact op de realisatie van energiebesparende investeringen in de landbouwsector kan worden gegarandeerd door het contractueel vastleggen van voldoende ambitieuze resultaatsgerichte doelstellingen.

### **3. Energieconsulentenprojecten na 2016**

Op basis van het voorgaande wordt voorgesteld om de werking met energieconsulenten voor de doelgroepen bouwprofessionals, huishoudens en landbouwers na 2016 te continueren door het lanceren van een nieuwe oproep met als aandachtspunten:

- Grondige energetische renovatie van woongebouwen die aansluit bij de langetermijndoelstellingen van het Renovatiepact voor de doelgroep huishoudens en bouwprofessionals;
- voor de doelgroep huishoudens zal extra nadruk worden gelegd op het leveren van een bijdrage tot het behalen van de doelstellingen van het Energiearmoedeprogramma en op (begeleiding tot) de uitvoering van energiebesparende investeringen in de woningen van sociale doelgroepen.
- Voor de doelgroep landbouwbedrijven blijft sensibilisering relevant maar het accent moet in verhoogde mate worden gelegd op acties en integrale begeleidingstrajecten die leiden tot investeringen in energiebesparende maatregelen met aantoonbare energiebesparingen.

Conform de bepalingen in het Energiebesluit van 19 november 2010 (artikel 7.2.14) moet de minister bevoegd voor energie voor de verderzetting van de energieconsulentenprojecten aan de Vlaamse Regering een voorstel voorleggen voor het in het Energiefonds te reserveren bedrag. Er wordt voorgesteld om voor de verlenging van de energieconsulentenprojecten voor de periode 2017 tot en met 2019 een budget van 1,6 miljoen euro in het Energiefonds te reserveren.

Het ontwerp van ministerieel besluit met als bijlage de via publicatie in het Belgisch Staatsblad te lanceren call, gaat als bijlage 1. In lijn met het naar aanleiding van de eerste oproep voor energieconsulentenprojecten bekomen advies van de Raad van State nr. 48.917/3, gegeven op 18 november 2010, moet voor dit ministerieel besluit geen advies meer worden ingewonnen bij de Raad van State, aangezien het geen nieuwe algemeen geldende rechtsregels betreft.

#### **4. Budgettaire weerslag van het voorstel van beslissing**

Voor de continuering van de gesubsidieerde energieconsulentenprojecten zijn voldoende middelen beschikbaar in het Energiefonds. In de meest recente meerjarenbegroting is voor de verlenging van de energieconsulentenprojecten een budget van 1,6 miljoen euro voorzien.

Het advies van de Inspectie van Financiën is opgenomen als bijlage 2. De Inspectie van Financiën gaf positief advies op 24 juni 2016.

Het Begrotingsakkoord (bijlage 3) werd aangevraagd en bekomen op 8 juli 2016 en gaat als bijlage 3.

#### **5. Weerslag van het voorstel van beslissing op het personeel van de Vlaamse overheid**

Het voorstel van beslissing heeft geen bijkomende impact op de lopende processen en activiteiten van het Vlaams Energieagentschap.

#### **6. Weerslag van het voorstel van beslissing op de lokale besturen**

- a) personeel: het voorstel van beslissing heeft geen weerslag op het personeel van de lokale besturen.
- b) werkingsuitgaven: het voorstel van beslissing heeft geen weerslag op de werkingsuitgaven van de lokale besturen.
- c) investeringen en schuld: het voorstel van beslissing heeft geen weerslag op de investeringen of de schuld van de lokale besturen.
- d) conclusie: het voorstel van beslissing heeft geen negatieve weerslag op de werking van de lokale besturen.

#### **7. Voorstel van beslissing**

De Vlaamse Regering:

1<sup>o</sup> neemt kennis van het ontwerp van ministerieel besluit houdende de organisatie van een oproep tot het indienen van voorstellen voor energieconsulentenprojecten voor de doelgroepen huishoudens, bouwprofessionals en landbouwbedrijven;

2<sup>o</sup> beslist om voor dit project een budget van 1,6 miljoen euro te reserveren in het Energiefonds.

Bart TOMMELEIN

Vlaams minister van Financiën, Begroting en Energie

Bijlagen:

- Bijlage 1: ontwerp van ministerieel besluit met als bijlage de via publicatie in het Belgisch Staatsblad te lanceren call;
- Bijlage 2: advies van de Inspectie van Financiën d.d. 24 juni 2016
- Bijlage 3: begrotingsakkoord d.d. 8 juli 2016